

Benefícios
Empresas optam por prevenção na área de saúde e bem-estar, mostra pesquisa da Aon, de Leonardo Coelho **B2**



Tecnologia
Amazon planeja investir US\$ 148 bi, nos próximos 15 anos, em centros de dados **B7**



Investimentos
Ibiuna, de Vivian Lee, tem buscado aproveitar diferencial entre taxas de bônus no mercado local e no exterior **C8**

Sexta-feira, sábado e domingo, 29, 30 e 31 de março, e segunda-feira, 1 de abril de 2024
Ano 24 | Número 5970 | R\$ 6,00
www.valor.com.br

ECONÔMICO Valor

Crédito ao consumo avança e estimula crescimento do PIB mais forte neste ano

Conjuntura Concessões de empréstimos para linhas como aquisição de bens têm aumento expressivo, levando a estimativas mais altas de expansão da economia

Anais Fernandes
De São Paulo

As concessões de crédito mais ligadas ao consumo têm crescido a uma taxa expressiva, devendo ser um fator mais importante de impulso à economia neste ano. Combinado à força do mercado de trabalho, o aumento desses empréstimos e financiamentos também estimula os gastos das famílias, contribuindo para a expectativa de um avanço do PIB na casa de 2% em 2024.

Em janeiro, o crédito livre à pessoa física associado ao consumo subiu 14,4% em re-

lação ao mesmo mês de 2023, enquanto o mais ligado a dívidas teve alta de 7,1%, segundo dados elaborados pelos economistas do PicPay. O levantamento considera como crédito do consumo linhas de aquisição de bens (veículos, por exemplo), cartão à vista, parcelado e arrendamento; já como crédito de dívida entram cheque especial, crédito pessoal não consignado, parcelado e rotativo. No Relatório de Inflação divulgado na semana passada, o Banco Central elevou a projeção de alta do crédito livre para pessoa física em 2024 de 9% para 10%, acima da expansão para empréstimos para

empresas, que subiu de 7% para 7,5%. Desde meados de 2023, enquanto a parcela de crédito mais ligada à dívida seguiu em contração, a parte de consumo se estabilizou e, então, começou a subir. “É como se tivesse ocorrido uma arrumação na casa, tanto por parte das famílias quanto dos bancos, e, agora, vemos um começo de volta da confiança de se tomar e ofertar crédito. Parece uma condição melhor de contorno do consumo e do crédito das famílias”, diz o economista-chefe do PicPay, Marcos Caruso. “Temos cortes da Selic que já começam a aparecer nos juros para a pessoa fisi-

ca; é um primeiro alívio. E vemos a inadimplência melhorando”, afirma ele, observando que há um menor comprometimento de renda das famílias com dívidas. Na ata da reunião de março, o Comitê de Política Monetária (Copom) do BC citou “o ciclo de crédito em fase de retomada” como um dos fatores que devem levar a um “consumo resiliente”. Já o Itaú Unibanco citou uma perspectiva mais positiva para concessões de crédito, especialmente para a pessoa física e o habitacional, ao elevar no mês passado a estimativa de crescimento em 2024 de 1,8% para 2%. **Página A4**

Leilões neste mês de rodovias serão teste para setor

Tais Hirata
De São Paulo

Dois leilões relevantes de concessões de rodovias, com obras estimadas em R\$ 9 bilhões, serão um importante teste para o setor em abril. No dia 11, está prevista a licitação federal da BR-040, entre Belo Horizonte e Juiz de Fora (MG); no dia 16, o governo de São Paulo planeja leiloar a PPP (Parceria Público-Privada) do Lote Litoral Paulista. Há dúvidas sobre o interesse de investidores por novos projetos no setor, após o cancelamento do leilão da BR-381 em Minas Gerais, em novembro, pela falta de propostas. Para analistas, porém, aquele era um projeto problemático, e o desfecho não deverá se repetir agora. A previsão é que as duas licitações atraiam ofertas. A incerteza é sobre o nível de concorrência. **Página B4**

TRE-PR começa a julgar cassação de mandato de Sergio Moro

Julia Lindner e Caetano Tonet
De Brasília

Personagem central da Lava-Jato, o ex-juiz federal e senador Sergio Moro (União-PR) passou de responsável por inquéritos contra algumas das principais autoridades do país a alvo da Justiça. Começa hoje no Tribunal Regional Eleitoral (TRE) do Paraná o julgamento que pode lhe tirar o mandato. Ele é acusado de abuso de poder econômico por supostos gastos excessivos antes do início formal da campanha de 2022. O processo pode chegar ao Tribunal Superior Eleitoral (TSE) e, se ele for derrotado, cabe em tese recurso ao STF. Adversários se movimentam à espera de uma eventual derrota, que resultaria em nova eleição para a vaga. Entre os nomes está a presidente do PT, deputada Gleisi Hoffmann (PR). Eleita por São Paulo, a deputada Rosângela Moro, mulher do ex-juiz, transferiu o domicílio eleitoral para o Paraná, sinal de que poderia concorrer. **Página A8**

Mercado de trabalho segue forte em 2024, estimulando o consumo das famílias

Sergio Lamucci A2

O mercado de capitais assumiu papel crescente na oferta de crédito

Mailson da Nobrega A12

Indicadores

Ibovespa	28/mar/24	0,33%	R\$ 21,5 bi
Selic (meta)	28/mar/24	10,75% ao ano	
Selic (taxa efetiva)	28/mar/24	11,00% ao ano	
Dólar comercial (BC)	28/mar/24	4,9956/4,9962	
Dólar comercial (mercado)	28/mar/24	5,0147/5,0153	
Dólar turismo (mercado)	28/mar/24	5,0281/5,2081	
Euro comercial (BC)	28/mar/24	5,3952/5,3979	
Euro comercial (mercado)	28/mar/24	5,4095/5,4101	
Euro turismo (mercado)	28/mar/24	5,4606/5,6406	



Livros no Nordeste



A Companhia das Letras, uma das maiores editoras do país, vai abrir um centro de distribuição em Jaboatão dos Guararapes, na região metropolitana de Recife. Segundo a diretora comercial, Luciana Borges, a ideia é

acelerar a oferta de livros no Nordeste. O grupo também fechou acordo inédito pelo qual será usada navegação de cabotagem para reduzir o preço do frete, um dos principais empecilhos à expansão das vendas na região. Pág. B6

Expansão



A fornecedora de tecnologias e equipamentos submarinos OneSubsea espera que o Brasil salte dos atuais 20% do faturamento global da empresa para 25% em três anos, diz o presidente Mads Hjeltnel. Pág. B1

Juro de longo prazo segue sob pressão apesar de queda da Selic

Augusto Decker e Victor Rezende
De São Paulo

O atual ciclo de cortes dos juros promovido pelo Banco Central (BC) levou a Selic de 13,75% para 10,75% ao ano. Mas os juros de longo prazo mostram dificuldade para acompanhar esse processo, seguindo bastante pressionados. Desde o início do ano, a taxa do contrato DI para janeiro de 2033 subiu de 10,37% para 11,04% no mercado futuro. O estresse nos títulos do Tesouro dos EUA e os riscos fiscais no Brasil têm afetado o comportamento dos juros de prazos maiores. A força apresentada pela economia e pelo mercado de tra-

balho, que pode limitar a queda da Selic, também dificulta o recuo nos prazos mais longos. Para a atividade econômica, são os juros longos que acabam tendo maior influência e impacto, afetando especialmente o investimento. Se eles não recuam, o custo do crédito fica pressionado. “Existem dados robustos de consumo das famílias e do mercado de trabalho, e o Banco Central levantou um sinal amarelo em relação à resiliência da inflação de serviços. Em um cenário com dados mais fortes, surpresas de inflação de serviços e de mercado de trabalho, uma Selic maior passou a ser incorporada”, diz Sérgio Goldenshtein, da Warren Investimentos. **Página C1**

Pix dá fôlego para boleto como opção de pagamento de contas

Fernanda Guimarães e Mariana Ribeiro
De São Paulo

Boletos de serviços como energia e água começaram a oferecer a possibilidade de pagamento via Pix, por meio de um QR Code ao lado do código de barras. A modalidade, que recebeu diversos apelidos — “bolix”, “bolepix”, “bolecode” —, vem crescendo gradativamente, embora ainda represente uma fatia pequena no total de cobranças. Parte dos consumidores prefere manter o pagamento da forma habitual, inclusive pelo uso do débito direto autorizado (DDA). Há também ain-

da alguma resistência das próprias instituições financeiras em abrir mão do “float”, ou seja, do que ganham no intervalo entre receber o dinheiro do pagador e repassá-lo ao recebedor. A expectativa do mercado é que o uso do instrumento ganhe escala, principalmente quando chegar de forma mais disseminada a outras cobranças, como nos boletos de mensalidade escolar e aluguel. “A introdução do Pix dá mais versatilidade ao boleto e aumenta sua capacidade de liquidação no mesmo dia do pagamento”, diz Rodrigo Furiato, vice-presidente de negócios da Nuclea. **Página C5**

Destaques

Lucro recorde

O Banco Master fechou 2023 com lucro recorde de R\$ 532 milhões, um valor 152% superior ao registrado em 2022, e uma rentabilidade de 29%. A instituição, que no mês passado anunciou a compra do Voiter (antigo Indusval) e do Will Bank, projeta dobrar o resultado neste ano, para cerca de R\$ 1 bilhão, chegando a um patrimônio líquido de R\$ 5 bilhões em dezembro. **C6**

Novas transações

A Fazenda Nacional (PGFN) estuda reabrir a transação tributária para dívidas de processos administrativos e judiciais relativas a programas de participação nos lucros e resultados (PLR). Descarta, porém, acordos para a “quebra” de sentenças definitivas. As informações foram dadas a contribuintes pela AGU na semana passada. **E1**

Investimentos têm forte queda na Colômbia

Pedro Borg
De São Paulo

A paralisação da agenda de reformas do presidente Gustavo Petro e a crescente tensão entre seu governo e o Congresso derrubaram os investimentos na Colômbia. Isso resultou em uma forte desaceleração da economia no fim de 2023. A formação bruta de capital, uma medida de investimento, caiu 24,8% no país no ano passado, o pior resultado em 16 anos, segundo dados do Departamento Administrativo Nacional de Estatística (Dane). **Página A11**

Brasil

A força do mercado de trabalho e o consumo das famílias



Sergio Lamucci

O mercado de trabalha segue forte em 2024, mostrando uma criação expressiva de empregos com carteira assinada e um aumento da renda bastante acima da inflação. Além disso, o número de demissões a pedido tem sido elevado, um outro sinal de aquecimento, indicando que os trabalhadores se sentem confortáveis para sair voluntariamente do emprego e buscar outras ocupações. Com o bom momento do mercado de trabalho e a retomada do crédito (ler mais na página A4), o consumo das famílias deve mais uma vez puxar o PIB pelo lado da demanda. O Bradesco, que espera um crescimento de 2% neste ano, projeta um avanço de 2,8% para o consumo privado. Os dados do Cadastro Geral de Empregados e Desempregados (Caged) de fevereiro voltaram a ficar bem acima das previsões dos analistas. As contratações com carteira assinada superaram as demissões em 306,1 mil vagas, número bem superior ao de 230 mil do consenso do mercado. Nos cálculos da LCA Consultores, o número de fevereiro ficou em 180,5 mil vagas na série com ajuste sazonal, inferior aos 219,6 mil de janeiro por esse critério, mas muito

acima da média de 123,5 mil por mês registrada no ano passado. Além disso, o Caged mostrou admissões superiores aos desligamentos de trabalhadores de modo disseminado pela economia, com saldo positivo de vagas em serviços, indústria, agropecuária, comércio e construção civil. A maior fatia, nota a LCA, ficou com o setor de serviços, respondendo por 63% do saldo de vagas criado no mês, o equivalente a 193 mil postos. Também chama a atenção o número de demissões a pedido dos trabalhadores, que registrou recorde em fevereiro pelo segundo mês consecutivo, aponta a LCA. O dado ficou em 694.510 em fevereiro, atingindo 7,5 milhões no acumulado em 12 meses, o mais alto de uma série iniciada em 2004. “Em relação aos desligamentos totais do mês, 35,7% foram dessa modalidade, acima dos 34,5% de fevereiro de 2023, e a maior porcentagem para esse mês do ano desde o início da vigência do Novo Caged [em 2020]”, aponta análise da MCM Consultores Associados. “Além disso, na média móvel dos últimos 12 meses, atinge-se nova máxima histórica, com 34,3%”, diz a consultoria. Esses dados são mais um sinal de aquecimento do mercado de trabalho. Eles sugerem que quem está empregado pede demissão por conseguir outra ocupação

considerada mais vantajosa, num cenário de maior oferta de vagas. O Caged também trouxe uma evolução favorável do salário médio de admissão, que ficou em R\$ 2.083 em fevereiro. A LCA observa que se trata de uma alta de 2,5% em relação a janeiro e de 1,4% na comparação com o mesmo mês do ano passado, descontada a inflação, além de o número ser 0,1% maior que o do mesmo mês de 2019, nível anterior à pandemia da covid. Outros números divulgados na semana passada confirmam o forte crescimento da renda. Nos três meses até fevereiro, o rendimento habitual médio ficou em R\$ 3.110, 4,3% a mais do que em igual período de um ano antes, já descontada a inflação, segundo a Pesquisa Nacional por Amostra de Domicílios (Pnad) Contínua. “Além da maior participação de vagas no setor privado com carteira assinada, que tendem a ser menos voláteis e mais rentáveis em média do que vagas informais, a política de reajuste de salário mínimo acima da inflação também contribui para a elevação dos rendimentos”, dizem os analistas da LCA. No trimestre encerrado em fevereiro, a participação dos trabalhadores do setor privado com carteira no total da população ocupada ficou em 37,9%, acima dos 37,5% registrados um ano antes.

A taxa de desemprego, por sua vez, ficou em 7,8% no período de dezembro a fevereiro de 2024, acima dos 7,5% dos três meses até novembro, mas bem abaixo dos 8,6% do mesmo período de um ano antes. Já na série livre de influências sazonais calculada pelo Itaú Unibanco, houve queda na desocupação de 7,8% no trimestre terminado em janeiro para 7,7% nos três meses até fevereiro. Há números, porém, que mostram um cenário menos róseo no mercado de trabalho. No Caged, a maior parte do saldo de empregos se concentra em vagas de baixa remuneração. Em fevereiro, foram 75.013 postos até 1 salário mínimo e 185.814 entre 1 e 1,5 mínimo. Em resumo, grande parte dos empregos criados é de baixa qualificação. Além disso, a subutilização da força de trabalho ainda continua elevada, embora tenha caído consideravelmente em relação aos níveis atingidos entre 2017 e 2022. Nos três meses até fevereiro, a taxa composta da subutilização ficou em cerca de 20,6 milhões de pessoas, equivalente a 17,8% da força de trabalho. Esse grupo engloba os desempregados, os ocupados que poderiam ou gostariam de trabalhar mais horas e os que integram a força de trabalho potencial. Esse terceiro agrupamento inclui pessoas que buscaram emprego, mas não

estavam disponíveis para trabalhar na semana de referência da pesquisa do IBGE, e as que não procuraram trabalho, mas gostariam de ter um emprego e estavam disponíveis. Uma taxa de subutilização de 17,8% é bem menor que os 29,3% atingidos em 2021, mas ainda está acima dos 16,1% de 2015, dos 15,3% de 2014 e dos 17,5% de 2013. Apesar de alguns indicadores menos positivos como esses, o mercado de trabalho tem dado fôlego à economia, especialmente ao consumo das famílias, que cresceu 3,4% em 2023, ano em que a economia avançou 2,9%. Para que o emprego e a renda sigam firmes, porém, é necessário que o investimento deslanche. A queda dos juros tende a fazer o setor privado investir mais neste ano, mas, para que o processo tenha continuidade, é essencial melhorar o ambiente de negócios e reduzir as incertezas fiscais. Sem isso, o investimento voltará a patinar. Se esse cenário prevalecer, os empresários não terão segurança para apostar na modernização e ampliação da capacidade produtiva, enfraquecendo o mercado de trabalho em algum momento.

Sergio Lamucci é editor-executivo e escreve quinzenalmente
E-mail: sergio.lamucci@valor.com.br

Educação Indicador com base no Censo Escolar atribui nota 5,1 ao país em uma escala de 0 a 10 e até melhores Estados não passam de 5,5

Brasil ‘passa raspando’ em índice de ensino de qualidade

Rafael Vazquez De São Paulo

Em uma escala de 0 a 10, o Brasil passa de ano apertado em relação ao acesso à educação de qualidade. Segundo o índice de oportunidades da educação brasileira (Ioeb), elaborado pela Roda Educativa (antiga Comunidade Educativa — Cedac), a nota geral do Brasil nesse quesito subiu de 5,0 para 5,1 entre 2021 e 2022. O indicador é feito a partir dos resultados do Censo Escolar e do Sistema de Avaliação da Educação Básica, analisando como as oportunidades educacionais se diferenciam em cada território. Para isso, analisa não só os resultados de aprendizagem dos estudantes, mas também os insumos, ou seja, condições da política educacional para favorecer tais aprendizagens. Entre os Estados, Ceará e São Paulo têm o Ioeb mais alto, ambos com 5,5, mas os dois receberam o alerta de atenção devido ao pouco avanço verificado nas oportunidades educacionais ofertadas nos seus municípios. Ainda assim, a cidade cearense de Ararendá localizada na região

do Sertão de Cratêus, a aproximadamente 330 km de Fortaleza, e com cerca de 10 mil habitantes, aparece com a melhor nota entre todos os municípios brasileiros: 7,3 Por outro lado, São Paulo é o Estado com o maior número de municípios com altos valores de Ioeb — o correspondente a 33,6% dentre os analisados no índice. A diretora-presidente da Roda Educativa, Tereza Perez, que faz a gestão do Ioeb, explica que a justificativa para a bandeira de atenção é pelo avanço abaixo do desejado, já que o índice existe com o objetivo de estimular a melhoria do acesso à educação de qualidade em todo o Brasil. Ela comenta que o Ioeb inibe a atribuição exclusiva do resultado a uma rede educacional ou a um segmento específico ao propor um índice único para toda a Educação Básica — abarcando da Educação Infantil ao Ensino Médio e considerando todas as redes de ensino existentes no território (municipal, estadual e particular) —, bem como todos os moradores locais em idade escolar, e não apenas os que estão efetivamente na escola.

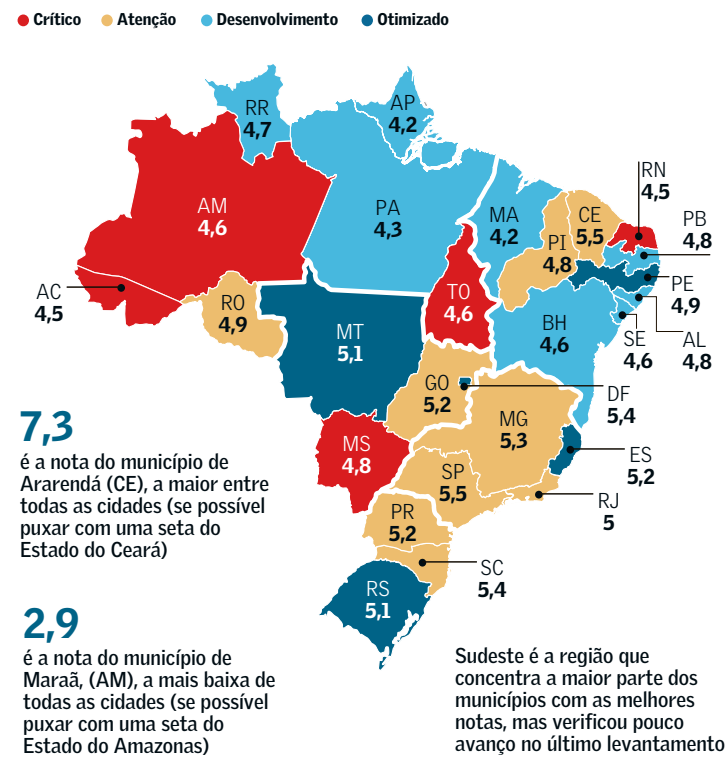
“A melhora das oportunidades, na perspectiva do Ioeb, só pode se dar pela corresponsabilização, pela efetivação do regime de colaboração entre estados e municípios, e da colaboração entre municípios e das parcerias com a sociedade civil”, diz Perez, destacando ainda que o índice é formado a partir da composição de determinados indicadores relacionados a insumos, como escolaridade dos professores; número médio de horas de aula e experiência dos diretores, e resultados educacionais observado partir do Índice de Desenvolvimento da Educação Básica. Nesse contexto, o município com a pior nota é Maraã, localizado no interior do Amazonas a 600 km de Manaus. O Estado está

classificado em situação crítica no acesso à educação de qualidade e, com Ioeb de 4,6, possui uma das piores notas. Junto ao atrás dos Amazonas vêm apenas Bahia (4,6), Sergipe (4,6), Tocantins (4,6), Acre (4,5), Rio Grande do Norte (4,5), Pará (4,3), Amapá (4,2) e Maranhão (4,2) — todos eles localizados nas regiões Norte e Nordeste. Apesar de as duas regiões ainda apresentarem os piores índices, diretora-presidente da Roda Educativa destaca que pelo menos houve avanços importantes em alguns Estados. “O Nordeste segue liderando quanto aos municípios que tiveram maiores avanços em 2023 [com 67% das cidades mostrando melhorias]. Já a região Norte apresentou crescimento com 19% dos municípios alcançando variações positivas acima da mediana”, observou Perez. Mas ela pondera que as regiões Sul e Sudeste ainda concentram três de cada quatro municípios com os maiores valores numéricos de Ioeb em 2023 , indicando que nessas duas regiões está concentrada a grande maioria dos municípios que oferecem melhores oportunidades

“O Nordeste segue liderando quanto aos municípios que tiveram maiores avanços em 2023”
Tereza Perez

Nivelado por baixo

Melhor acesso à educação de qualidade - por Estado



Fonte: IOEB/Roda Educativa

educacionais a suas crianças, adolescentes e jovens. “É preciso compreender que a desigualdade de oportunidades educacionais causa prejuízo não só na vida das crianças, adolescentes e jovens, mas também à gestão pública e à sociedade como um todo. Há um alto valor investido em um estudante que repete de ano uma ou mais vezes. E quando ele ou ela chega a abandonar a escola e não completa o ciclo de escolaridade esperado, isso diminui as chances de um bom trabalho e de sua contribuição pa-

ra a sociedade”, explica Perez. A especialista conclui chamando a atenção para municípios menores, principalmente o que têm menos de 50 mil habitantes, que precisam de mais apoio em termos de colaboração para que as desigualdades educacionais sejam reduzidas. “Há desigualdades de arrecadação e de condições para o ensino, por exemplo. Um exemplo do impacto dessas distorções pode ser observado pelo fato de que a maioria dos municípios que estão no quadrante crítico são pequenos, com até 50 mil habitantes”.

Professores usam inteligência artificial, diz pesquisa

De São Paulo

Quase dois terços dos professores no Brasil afirmam que já utilizam a inteligência artificial para economizar tempo e aprimorar conhecimentos, segundo aponta um levantamento inédito da Associação Nova Escola — organização não governamental voltada para melhoria do ensino básico, mantida pela Fundação Lemann.

A pesquisa, feita com mais de 20 mil professores, mostra que 65,8% já ouviram falar em inteligência artificial e já a utilizam em sala de aula, enquanto 23% já ouviram falar, mas nunca usaram e 11,1% nunca ouviram falar. Por outro lado, os dados apontam que a frequência com que usam a inteligência artificial ainda é baixa. Somente 12,19% dizem usar todo dia; 20,45% usam pelo menos 1 vez por mês e

26,75% usam uma vez por semana. Além disso, 26,95% dizem usar raramente e 13,6% não usam para nada. Entre os que usam a inteligência artificial, a maioria emprega a ferramenta para aprimorar conhecimentos específicos (46,63%), construir planos de aula (47,49%), no apoio para construir novas atividades (37,40%), planejar avaliações (21,53%) e adaptar as aulas para

necessidades específicas dos alunos (25,74%). Na visão dos educadores, conforme aponta a pesquisa da Nova Escola, entre os benefícios de utilizar a inteligência artificial, a maior vantagem é a economia de tempo, segundo 45,65% dos respondentes). Em seguida, 25,78% dizem que o benefício é o aumento do repertório, 9,95% acreditam que a ferramenta auxilia a personalizar o ensino e

18,45% veem outros benefícios como a ajuda na aprendizagem dos alunos. Quanto à relação com os alunos, 36,93% dos professores acreditam que alguns dos alunos estão experimentando e usando, 30,12% acham que boa parte já experimentou e está usando e 32,95% não acreditam que os alunos estão utilizando inteligência artificial. Outro ponto observado pela

pesquisa é que, apesar de suscitar polêmicas sobre a substituição de profissionais, os mostram que a inteligência artificial até divide opiniões, mas no geral não assusta os professores. Apenas 5,44% a enxergam como uma ameaça, enquanto 57,57% a veem como oportunidade e 26,95% acham que a IA é tanto uma ameaça quanto uma oportunidade — 10% afirmam que não é nenhum dos dois. (RV)

Índice de empresas citadas em textos nesta edição

3R Petroleum C8 Abufari B10 AllianceBernstein B8 Alphabet B7 Alvarez & Marsal B4 Amazon B7 Ambev B8 Ambipar C8 Aon B2 Arauco B4 Asset1 C8 Azul C8	Banco Inter A3 Banco Master C6 Bank of America B4 Barclays C2 BizCapital C5 Blackstone C2 Bradesco A2, C5 Braskem C8 BRF C8 BTG Pactual C8 Caixa C5 CCR B4	Cemig C8 Chevron B1 China Vanke A14 Citi B1 CoLink C5 Companhia das Letras B6 Cosan C8 Country Garden Holdings A14 CSN C8 EcoRodovias B4 Editora JBC B6	Eletrobras C8 EPR B4 EQI Asset A3 Equipav B4 Eureka B6 Fertilizantes Heringer B9 G5 Partners A3 Gartner B7 Geru C5 Go Offices Latam B6 Go Work B6 Goldman Sachs C2, C8	Google B7 Granja Faria B9 IDC B7 Invepar B4 Itaú C8 Itaú Unibanco A2 J.P. Morgan C8 Julius Baer C2 K2 Integrity C2 Kinea Investimentos C1 KKR C2 LCA Consultores A2	Marfrig B9 MCM Consultores A2 Microsoft B7 Minerva B9 Mordor Intelligence B7 National Beef B9 Nuclea C5 OneSubsea B1 Open Co C5 Oxford Economics C2 Parcitas Investimentos C1 Pátria B4	Perfin B4 Petrobras B1 PetroRio C8 PortfolioLab B8 Procter & Gamble B8 Rede D’Or C8 S3 Partners C2 Santander A3 Serasa Experian B2 Shandong Huatai Paper B4 Signature Bank C2	SilILA B6 Silicon Valley Bank C2 Softbank B6 Starboard B4 Statista B7 Stone C8 StoneX B4, B10 Suzano B4 Transpo Express B6 Unilever B8 Universidade Harvard B2 Usiminas C8	Voiter C6 Votorantim C8 Warren Investimentos C1 Western Electric Company B2 WeWork B6 Will Bank C6
--	---	--	---	--	--	--	---	---

Alimento pressiona inflação dos mais pobres

Alessandra Saraiva
Do Rio

Após terminar 2023 no nível mais baixo em cinco anos, a inflação para as famílias de baixa renda, medida pelo Índice Nacional de Preços ao Consumidor (INPC), deve encerrar 2024 acima da taxa do ano passado. Essa é a projeção da maioria de especialistas consultados pelo **Valor**, que apontam os alimentos como os grandes vilões para o bolso do consumidor de baixa renda em 2024. Depois de um 2023 bem comportado, os alimentos estão mais caros este ano devido à oferta menor, consequência dos problemas climáticos.

No ano passado, alimentos mais baratos foram os grandes responsáveis pela taxa anual menor do INPC, que abrange famílias com renda entre 1 e 5 salários mínimos mensais e é calculado pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). Em 2023, o INPC avançou apenas 3,71%, menor taxa anual desde os 3,43% de 2018.

Mas, em 2024, o INPC avançou de 0,57% para 0,81% entre janeiro e fevereiro, e atingiu mais forte taxa mensal desde abril de 2022 (1,04%). Com o aumento, o INPC em 12 meses atingiu 3,86%, maior resultado desde outubro de 2023 (4,14%).

Outro índice que mostra a evolução dos preços para os mais pobres também acelerou no começo de 2024 — o indicador Ipea de inflação por faixas de renda. Nos dois primeiros meses do ano, o custo de vida para famílias com renda domiciliar mensal muito baixa (até R\$ 2.105,99 por mês) subiu 1,44%, enquanto o Índice Nacional de Preços ao Consumi-

dor Amplo (IPCA) avançou 1,25% no período.

O IPCA mede o custo de vida médio para famílias que recebem de 1 a 40 salários mínimos. Os serviços, em especial os mais sensíveis à demanda, pesam mais para famílias de maior renda.

Para Luis Otávio Leal, economista-chefe da G5 Partners, há diversos sinais de que o INPC deve acelerar neste ano. Ele não descarta, ainda, possibilidade de o indicador terminar o ano acima do IPCA, o índice oficial de inflação. “A nossa projeção é de IPCA a 4% e de INPC em torno de 4,10% e 4,20%”, afirma Leal.

Ele lembra que existe “aderência” entre inflação da baixa renda e inflação de alimentação. Na prática, quando alimentos sobem de preço, isso puxa para cima a inflação da baixa renda, quase que de forma automática. Para exemplificar, Ilea calcula, a partir do indicador Lepe para faixas de renda, as taxas acumuladas em 12 meses. De janeiro para fevereiro deste ano, a inflação para renda alta (domicílio maior que R\$ 21.059,92) em 12 meses desacelerou de 5,67% para 5,4%.

No mesmo período, no entanto, a de renda muito baixa acelerou de 3,46% para 3,6%. Também no acumulado em 12 meses, a alimentação no domicílio subiu de 0,68% para 1,77%. Leal destaca, ainda, a disparada de preços de itens da cesta básica, como arroz e feijão, impulsionando a inflação da baixa renda, no começo de ano.

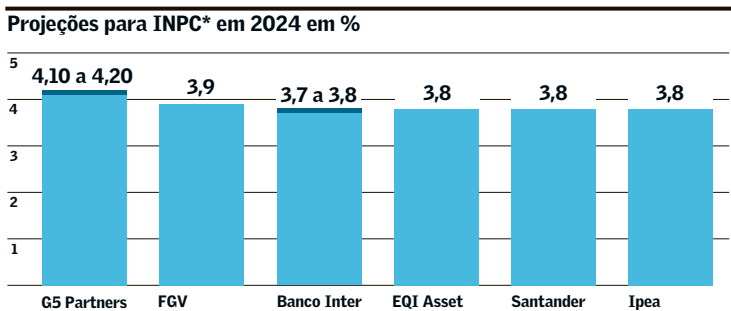
André Braz, economista da Fundação Getúlio Vargas (FGV), também enfatiza a inflação mais pressionada entre os de baixa renda. Ele fez um cálculo a partir do Índice de Preços ao Consumidor (IPC), que representa 30%



André Braz: "Os mais pobres sentem mais devido ao peso no orçamento"

Mais pobres, mais inflação em 2024

Maioria prevê inflação da baixa renda acima dos 3,71% de 2023



Fonte: G5 Partners, FGV, Banco Inter, EQI Asset, Santander e Ipea. *abrange famílias com renda entre 1 e 5 salários-mínimos mensais

"Estamos esperando bandeira tarifária verde para este ano"
Rafaela Vitória

dos Índices Gerais de Preços (IGPs) da fundação.

Em um IPC para famílias com baixíssima renda, elaborado por Braz e que leva em conta apenas aqueles com renda entre de 1 e 1,5 salário mínimo mensal, o indicador no acumu-

lado em 12 meses acelerou de 2,98% em janeiro para 3,33% em fevereiro. Não é um número dos mais elevados, mas ele está ganhando força. Foi a maior taxa desde outubro de 2023 (3,50%) para esse índice.

“A variação no preço dos alimentos é a mesma para todos. Mas os mais pobres sentem mais devido ao peso no orçamento”, resume Braz.

Maria Andreia Parente Lameiras, pesquisadora do Ipea, concorda. “Um quarto da cesta dos mais pobres é [para a compra de] alimentos”, diz ela. “Assim os alimentos acabam direcionando a inflação entre os mais pobres, ou para cima ou para baixo”, afirma a pesquisadora.

Problemas climáticos, causados pelo El Niño no fim do ano passado, e a perspectiva do impacto do La Niña em meados deste ano, deixaram os alimentos mais caros, além de expectativa de safras menores em 2024, detalha ela.

Lameiras observa, no entanto, que um aspecto que pode ajudar a conter cenário de inflação maior entre os mais pobres. O ano de 2024 é de eleições municipais. Isso inibe reajustes de tarifas de ônibus urbano, normalmente autorizadas por gestores públicos municipais.

O fator pode ajudar a “seguir” parte do avanço do INPC. A tarifa de ônibus urbano representa sozinha em torno de 2,2% do indicador.

Adriano Valladão, economista do Santander, diz que, embora os sinais sejam de inflação para baixa renda mais elevada, isso não significa “disparada descontrolada” dos preços que pesam mais para os mais pobres. “Estamos projetando alta

de 3% [para alimentação no domicílio]", diz ele.

Em 2023, houve deflação de 0,5% desse grupo. Assim como o economista-chefe da G5 Partners, Valladolid também prevê a taxa do indicador de baixa renda acima da do ano passado.

Valladão lembra que o INPC é usado para correção inflacionária do salário mínimo, mesmo ponto mencionado por Stephan Kautz, economista-chefe da EQ Asset. Desse modo, o comportamento do indicador neste ano terá efeito no nível de reajuste do salário mínimo em 2025. “Isso é um ponto de atenção”, diz Kautz.

No caso específico dos alimentos, Kautz é otimista e aguarda desaceleração na inflação nos próximos meses. Mesmo com a perspectiva do La Niña em meados deste ano, aparentemente as oscilações climáticas do fenômeno podem não ser tão drásticas, como ocorreu com o El Niño, avalia ele.

Rafaela Vitória, economista-chefe do Banco Inter, acredita na possibilidade de o INPC encerrar até mesmo em nível igual ao do ano passado. Ela estima que o indicador ficará entre 3,7% e 3,8% em 2024 — em 2023, a alta foi de 3,71%. Vitória diz que a inflação de alimentação no domicílio deve ser mais pressionada neste ano devido à provável menor oferta de comida, causada por fenômenos climáticos atípicos. Mas ela ressalta que outros itens dentro do INPC podem ajudar a conter o avanço do indicador.

Além de ônibus urbano, cuja tarifa deve ficar “bem comportada”, por ser ano eleitoral, Vitória cita a energia elétrica, que representa, sozinha, 4,9% do INPC. “Não podemos nos esquecer que estamos esperando bandeira tarifária verde para este ano.”



Conjuntura Ciclo de virada ainda não chegou às empresas, o que seria bom para investimentos

Crédito para consumo avança mais e pode alavancar PIB

Anaís Fernandes
De São Paulo

As concessões de crédito às famílias mais ligadas ao consumo têm crescido a um ritmo mais forte do que as concessões mais relacionadas à contração de dívida, movimento que se fortaleceu neste início de ano e que, para alguns economistas, será fator importante de impulso ao Produto Interno Bruto (PIB) ao longo de 2024.

Em janeiro, o crédito livre à pessoa física associado ao consumo subiu o dobro daquele ligado a dívidas: 14,4%, contra 7,1%, ante igual período de 2023. O levantamento feito pelos economistas do PicPay considera como crédito do consumo linhas de aquisição de bens (veículos, por exemplo), cartão à vista, parcelado e arredamento, e como crédito de dívida, cheque especial, crédito pessoal não consignado, parcelado e rotativo.

“Não são coisas apartadas, a divisão tem interseções. Mas é uma forma de olhar linhas mais condizentes com a lógica de consumo e outras ligadas a um endividamento caro”, diz Marco Caruso, economista-chefe do PicPay.

O Banco Central aumentou sua projeção de crescimento do saldo de crédito em 2024 de 8,8% para 9,4%, segundo o Relatório de Inflação (RI) trimestral de março, divulgado na semana passada. O crescimento do crédito livre para pessoas físicas passou de 9% para 10%, enquanto para as empresas subiu menos, de 7% para 7,5%.

Na ata da reunião de março, divulgada também na semana passada, o Comitê de Política Monetária (Copom) do BC destacou que o crédito, além da renda, tem se comportado de forma a atenuar a desaceleração da atividade no período recente e citou “o ciclo de crédito em fase de retomada” como um dos fatores que devem levar a um “consumo resiliente”.

Caruso lembra que, após uma queda inicial de ambas as categorias com a eclosão da pandemia, o crédito ligado ao consumo se recuperou já no segundo semestre de 2020 e explodiu até meados de 2021, conforme famílias aumenta-

ram sua poupança e direcionaram o consumo de serviços para bens.

“O consumo largou na frente, mas o que começou a acontecer a partir de um certo momento, talvez no exagero do consumo e também com a pandemia se estendendo por tempo indeterminado, foi que a porção da dívida cresceu demais”, afirma Caruso.

A parte do crédito ligado a consumo recuava a partir da segunda metade de 2021, mas a evolução do crédito ligado a dívidas crescia, atingindo seu ápice no início de 2022. “Aquele ano foi quando tudo ficou claro. Sentimos isso, de pessoas tomando linhas caríssimas para pagar despesas do dia a dia”, diz Caruso.

Ao longo de 2022, ambas as categorias estavam em queda, “seja porque, do lado da demanda, as pessoas estavam muito endividadas, seja porque, do lado da oferta, os bancos colocaram um freio”, recorda o economista.

Desde meados de 2023, porém, enquanto a porção de crédito mais ligada à dívida seguiu em contração, a parte de consumo se estabilizou e, então, começou a subir, abrindo o que economistas chamam de uma “boca de jacaré” em relação ao outro indicador.

“É como se tivesse ocorrido uma arrumação na casa, tanto por parte das famílias quanto dos bancos, e, agora, vemos um começo de volta da confiança de se tomar e ofertar crédito. Parece uma condição melhor de contorno do consumo e do crédito das famílias”, diz Caruso.

Agora, as concessões de crédito totais estão cerca de 30% acima do pré-pandemia, segundo o PicPay, mas para consumo estão 89% além e, para dívida, 55% acima.

A constatação bate com o cenário macroeconômico geral, observa Caruso. “Temos cortes da Selic que já começam a aparecer nos juros para a pessoa física, é um primeiro alívio. E vemos a inadimplência melhorando”, afirma.

Caruso chama atenção também para o menor comprometimento da renda das famílias com dívidas, ainda que isso esteja se dando, por ora, mais pela redução do principal (montante ini-

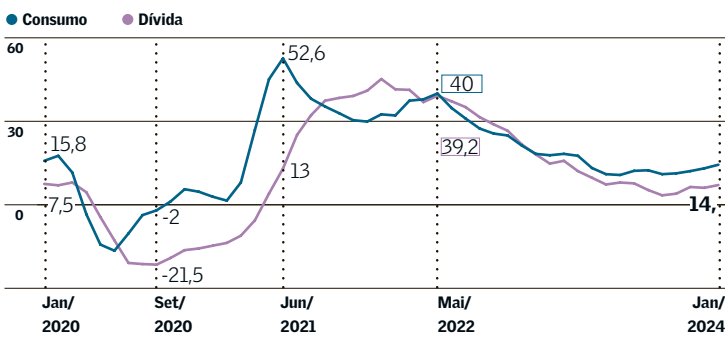


Igor Cadilhac: É difícil prever exatamente o comportamento do consumidor, mas o cenário atual para o crédito às famílias é animador

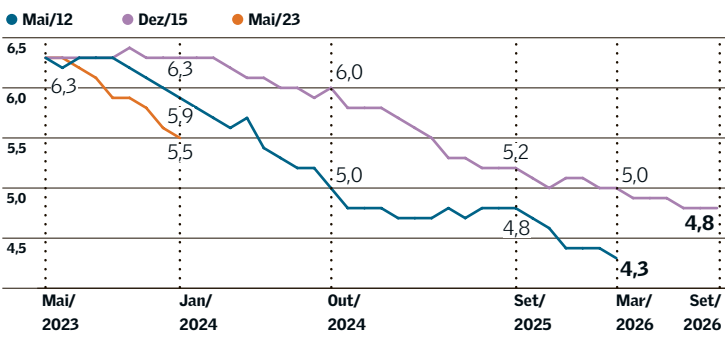
Ajuda ao consumo

Retomada do crédito é bom sinal para atividade em 2024

Variação de novas concessões de crédito livre à pessoa física, por categoria*
Em relação ao mesmo período do ano anterior - em %



Ciclos de queda da inadimplência desde cada pico
Reorganizados para data 0 = pico atual - em %



Fonte: PicPay *Consumo: aquisição de bens, cartão à vista e parcelado, arredamento; Dívida: cheque especial, crédito pessoal não consignado, parcelado e rotativo

“Desafio será chegar ao ano eleitoral com alavancas gastas” Igor Barenboim

cial da dívida) do que pela queda dos juros em si.

“Vemos uma melhora da renda e da capacidade das pessoas de amortizarem suas dívidas, o que conversa bem com o que estamos observando no mercado de trabalho e na renda do trabalhador. O grosso da história ainda não é tanto pelos juros, que, agora, estão melhorando também”, diz Caruso.

Além disso, os economistas do PicPay apontam como este ciclo de alívio na inadimplência tem sido mais rápido do que em outros momentos de aperto, como no fim de 2015. “Aquele foi um período bem mais complicado, o PIB caiu mais de 3%”, lembra Caruso.

Em 2023, o PIB subiu 2,9% e, para 2024, a expectativa é que avance 1,85%, segundo a mediana das estimativas do Focus, pesquisa do Banco Central com agentes do mercado. Mas instituições financeiras têm elevado suas projeções, em parte, exatamente por causa dos sinais vindos do crédito.

O Itaú Unibanco incorporou uma perspectiva mais positiva para concessões de crédito, especialmente à pessoa física e habi-

tacional, na sua última revisão de PIB para 2024, de 1,8% para 2%.

Segundo o BTG Pactual, dados de crédito de janeiro sinalizam que a aceleração projetada acontecerá mais cedo do que o esperado. O BTG projeta alta de 2,3% para o PIB do Brasil em 2024.

“O crédito nunca salva o PIB do Brasil, porque ele é pró-cíclico, ou seja, ele anda quando o PIB já começou a andar. Mas é um reforço, um propulsor para a atividade. Se a pessoa ia consumir ‘x’ sem crédito, com crédito ela pode consumir ‘2x’”, explica Caruso.

A visão é bem melhor para este ano, por exemplo, no crédito ligado à aquisição de bens duráveis, como veículos, menciona Igor Cadilhac, economista do PicPay. “É difícil saber se o comportamento diante desse cenário macro melhor vai acabar melhorando a dívida, ou seja, até que ponto a pessoa vai, de fato, pagar”, pondera Cadilhac. “Mas, hoje, o cenário parece animador”.

Para fevereiro, pesquisa da Federação Brasileira de Bancos (Febraban) a partir de dados consolidados dos principais bancos do país, indica um crescimento de 0,5% no saldo total da carteira de crédito, ante janeiro, liderado pelo crédito às famílias.

A LCA Consultores projeta um crescimento do saldo de crédito livre à pessoa física de 11% em 2024, de acordo com o analista Michael Burt. “O que embasa essa projeção, além da queda da Selic, é justamente um momento único do mercado de crédito, com muitas pessoas bancarizadas, com acesso a conta corrente e outros produtos”, diz Burt.

Chama a atenção, segundo ele, que, apesar do ciclo recente de alta de juros, o nível de concessão às famílias continuou elevado em termos históricos. Para Burt, isso tem relação com o crescimento dos bancos digitais e o consequente acesso a novos produtos e vínculos

bancários, como o cartão de crédito à vista. “A pessoa começa a operar com esse cartão e, depois, chega a outros produtos. Isso tem um impacto no consumo”, afirma.

Burt pondera que, apesar de estar cedendo, a inadimplência da pessoa física ainda é elevada e, se houver qualquer frustração no cenário macro, como uma atividade crescendo menos ou uma inflação mais persistente e uma flexibilização monetária menor, essa inadimplência pode voltar a subir.

Igor Barenboim, economista-chefe da Reach Capital, espera um crescimento ao redor de 2% do PIB em 2024, sendo que cerca de 1% seria por contribuição do crédito.

O problema, diz, é que esse momento de “virada do ciclo de crédito” à pessoa física não está se estendendo às empresas. Isso diminui, por exemplo, as possibilidades de avanço do PIB potencial do Brasil, segundo Barenboim. Também não ajuda os investimentos.

O crédito ofertado em condições adequadas e utilizado com responsabilidade é uma “poterosa alavanca do crescimento econômico”, pois permite aos agentes econômicos a realização no presente de seus projetos, destaca o Instituto de Estudos para o Desenvolvimento Industrial (Iedi) na sua carta mais recente.

“As condições creditícias do Brasil permaneceram pouco favoráveis a essa dinamização da atividade econômica ao longo da maior parte de 2023”, diz. “No final do ano, contudo, houve sinais incipientes de melhora, que podem ganhar robustez”, acrescenta.

Para o PIB de curto prazo, importa menos se o crédito que as famílias estão tomando é de boa ou má qualidade, diz Barenboim. “No fim, é gasto, vai financiar o consumo. Mas, a médio prazo, pode não ser algo incrível. E o desafio vai ser chegar ao ano eleitoral lá na frente com essas alavancas já meio gastas”, afirma.

Notícias em tempo real para quem não desconecta dos negócios.

Seja um assinante:
Acesse o assinevalor.com.br
Ligue 0800 701 8888

Atividade econômica

Indicadores agregados

	fev/24	jan/24	dez/23	nov/23	out/23	set/23	ago/23	jul/23	jun/23	mai/23
Índice de atividade econômica - IBC-Br (%) (1)	-	0,60	0,82	0,10	0,05	0,03	-0,57	0,29	0,27	-1,83
Indústria (1)										
Produção física industrial (IBGE - %)										
Total	-	-1,6	1,6	0,6	0,0	0,2	0,5	-0,4	0,0	0,4
Indústria de transformação	-	-0,3	0,7	-0,1	0,2	-0,7	1,3	-0,4	-0,3	0,0
Indústrias extrativas	-	-6,3	3,2	3,4	-0,4	6,3	-4,8	-1,2	2,8	1,3
Bens de capital	-	5,2	-0,8	-1,4	-0,5	-2,2	5,4	-7,3	-2,4	4,6
Bens intermediários	-	-2,4	1,9	1,6	0,7	0,7	-0,4	-0,2	-0,2	-0,1
Bens de consumo	-	-1,5	1,2	-0,2	-0,8	-1,9	2,4	1,4	0,3	-0,6
Faturamento real (CNI - %)	-	-0,1	1,2	0,6	-0,1	-0,8	1,1	-2,6	1,8	-0,1
Horas trabalhadas na produção (CNI - %)	-	0,4	1,6	0,7	-0,3	-0,7	0,0	-0,4	0,0	0,6
Comércio										
Receita nominal de vendas no varejo - Brasil (IBGE - %) (1)(2)	-	0,9	0,2	0,9	-0,1	0,8	0,6	0,9	0,8	-1,9
Volume de vendas no varejo - Brasil (IBGE - %) (1)(2)	-	2,5	-1,4	0,2	-0,3	0,8	-0,2	0,9	0,0	-0,8
Serviços										
Receita nominal de serviços - Brasil (IBGE - %) (1)	-	2,7	-0,2	1,5	0,0	1,1	-0,4	0,4	0,3	0,1
Volume de serviços - Brasil (IBGE - %) (1)	-	0,7	0,7	0,5	-0,2	-0,1	-1,4	1,0	0,4	1,6
Mercado de trabalho										
Taxa de desocupação (Prad/IBGE - em %)	7,8	7,6	7,4	7,5	7,6	7,7	7,8	7,9	8,0	8,3
Emprego industrial (CNI - %) (1)	-	0,3	-0,1	0,4	0,1	-0,1	-0,2	0,0	0,2	-0,2
Indicador Antecedente de Emprego - (FGV/IBRE) (1)(3)	0,3	0,9	2,3	0,0	-1,4	-0,5	-1,1	1,2	2,2	-0,4
Balança comercial (US\$ milhões)										
Exportações	23.538	27.016	28.786	27.886	29.682	28.713	31.101	28.300	29.600	32.666
Importações	18.091	20.490	19.463	19.997	20.501	19.532	21.468	20.121	19.524	21.688
Saldo	5.447	6.527	9.323	8.789	9.181	9.182	9.633	8.179	10.077	10.978

Fontes: Banco Central, CNI, FGV, IBGE e SECEX/MDIC. Elaboração: Valor Data (1) Metodologia com ajuste sazonal. (2) Nova série com índice base 2014 = 100. (3) Var. em pts

Produção e investimento

Variação no período

Indicadores	4º Tr/23	3º Tr/23	2023	2022	2021	2020
PIB (R\$ bilhões) *	2.831	2.741	10.856	10.080	9.012	7.610
PIB (US\$ bilhões) **	574	561	2.176	1.952	1.670	1.476
Taxa de Variação Real (%)	0,0	0,0	29	30	4,8	-3,3
Agropecuária	-5,3	-5,6	15,1	-1,1	0,0	4,2
Indústria	1,3	0,6	1,6	1,5	5,0	-3,0
Serviços	0,3	0,3	2,4	4,3	4,8	-3,7
Formação Bruta de Capital Fixo (%)	0,9	-2,2	-3,0	1,1	12,9	-1,7
Investimento (% do PIB)	16,1	16,6	16,5	17,8	17,9	16,6

Fontes: IBGE e Banco Central. Elaboração: Valor Data
* Valores correntes. ** Banco Central

Contrib. previdenciária*

Empregados e avulsos**

Salário de contribuições em R\$	Alíquotas em % (1)
Até 1.412,00	7,50
De 1.412,01 até 2.666,68	9,00
De 2.666,69 até 4.000,03	12,00
De 4.000,04 até 7.786,02	14,00
Empregador doméstico	8,00

Base de cálculo* em R\$	Alíquota em %	Parcela a deduzir* IR - em R\$
Até 2.259,20	0,0	0,00
De 2.259,21 até 2.826,65	7,5	169,44
De 2.826,66 até 3.751,05	15,0	381,44
De 3.751,06 até 4.664,68	22,5	662,77
Acima de 4.664,68	27,5	896,00

Fonte: Previdência Social. Elaboração: Valor Data
*Competência mar/24. **Inclusive empregado doméstico. (1) Para fins de recolhimento ao INSS

IR na fonte

Faixas de contribuição

Base de cálculo* em R\$	Alíquota em %	Parcela a deduzir* IR - em R\$
Até 2.259,20	0,0	0,00
De 2.259,21 até 2.826,65	7,5	169,44
De 2.826,66 até 3.751,05	15,0	381,44
De 3.751,06 até 4.664,68	22,5	662,77
Acima de 4.664,68	27,5	896,00

Fonte: Receita Federal. Elaboração: Valor Data
*Valor considera o desconto simplificado de R\$ 564,80
Obs. Desconto por dependente: R\$ 189,59

Principais receitas tributárias

Valores em R\$ bilhões

Discriminação	Janeiro-fevereiro 2024	2023	Var. %	fevereiro 2024	2023	Var. %
Receita Federal						
Imposto de renda total	164,9	148,2	11,33	56,5	48,1	17,37
Imposto de renda pessoa física	5,6	4,7	19,54	2,9	2,4	21,28
Imposto de renda pessoa jurídica	80,2	78,3	2,37	21,2	20,4	3,83
Imposto de renda retido na fonte	79,2	65,2	21,50	32,3	25,3	27,91
Imposto sobre produtos industrializados	11,9	9,8	22,12	5,5	4,3	29,39
Imposto sobre operações financeiras	10,3	10,1	2,31	5,2	4,7	10,72
Imposto de importação	10,3	8,9	16,36	4,8	3,9	22,26
Ódio-combustíveis	0,5	0,0	0,2	0,0	-	-
Contribuição para Finsocial (Cofins)	64,9	52,5	23,51	30,5	23,9	27,67
CSLL	43,7	39,2	11,53	11,0	10,4	5,45
PIS/Pasep	18,2	15,1	20,57	8,6	6,9	23,94
Outras receitas	142,4	127,0	12,06	64,2	56,7	13,15
Total	467,2	410,7	13,74	186,5	159,0	17,31
	jan/24	dez/23		jan/23		
Valor	Var. %*	Valor**	Var. %*	Valor	Var. %*	
ICMS - Brasil	57,7	-11,42	65,1	5,44	56,2	-1,34
	jan/24	dez/23		jan/23		
Valor	Var. %*	Valor	Var. %*	Valor	Var. %*	
INSS	51,7	-32,82	77,0	58,48	46,2	-33,50

Fonte: Receita Federal, Previdência Social, Secretaria da Fazenda. Elaboração: Valor Data * sobre o mês anterior.

Atualize suas contas

Variação dos indicadores no período

Mês	TR (1)	Poupança (2)	Poupança (3)	TBF (1)	Em % Selic (4)	TJLP	TLP	FGTS (5)	CUB/SP	UPC	Em R\$ Salário mínimo
set/22	0,1805	0,6814	0,6814	1,0020	1,07	0,5662	0,4670	0,4276	-0,06	23,67	1.212,00
out/22	0,1494	0,6501	0,6501	0,9506	1,02	0,6005	0,4702	0,3964	0,04	23,81	1.212,00
nov/22	0,1507	0,6515	0,6515	0,9519	1,02	0,5811	0,4614	0,3977	0,15	23,81	1.212,00
dez/22	0,2072	0,7082	0,7082	1,0489	1,12	0,6005	0,4670	0,4543	0,17	23,81	1.212,00
jan/23	0,2081	0,7091	0,7091	1,0398	1,12	0,6142	0,4812	0,4552	-0,06	23,93	1.302,00
fev/23	0,0830	0,5834	0,5834	0,8536	0,92	0,5546	0,4931	0,3298	0,00	23,93	1.302,00
mar/23	0,2392	0,7404	0,7404	1,0912	1,17	0,6142	0,4986	0,4864	-0,18	23,93	1.302,00
abr/23	0,0821	0,5825	0,5825	0,8527	0,92	0,5873	0,4907	0,3289	0,29	24,06	1.302,00
mai/23	0,2147	0,7158	0,7158	1,0465	1,12	0,6070	0,4812	0,4619	1,44	24,06	1.320,00
jun/23	0,1799	0,6808	0,6808	1,0014	1,07	0,5873	0,4622	0,4270	0,64	24,06	1.320,00
jul/23	0,1581	0,6589	0,6589	0,9694	1,07	0,5843	0,4464	0,4051	0,09	24,17	1.320,00
ago/23	0,2160	0,7171	0,7171	1,0578	1,14	0,5843	0,4321	0,4632	0,05	24,17	1.320,00
set/23	0,1130	0,6136	0,6136	0,9039	0,97	0,5654	0,4194	0,3599	-0,05	24,17	1.320,00
out/23	0,1056	0,6061	0,6061	0,8964	1,00	0,5478	0,4186	0,3525	-0,05	24,29	1.320,00
nov/23	0,0775	0,5779	0,5779	0,8481	0,92	0,5301	0,4337	0,3243	0,12	24,29	1.320,00
dez/23	0,0690	0,5693	0,5693	0,8395	0,89	0,5478	0,4519	0,3158	0,00	24,29	1.320,00
jan/24	0,0875	0,5879	0,5879	0,8582	0,97	0,5462	0,4551	0,3343	0,00	24,35	1.412,00
fev/24	0,0079	0,5079	0,5079	0,7380	0,80	0,5109	0,4456	0,2545	0,10	24,35	1.412,00
mar/24	0,0331	0,5333	0,5333	0,7733	0,83	0,5462	0,4400	0,2798	-	24,35	1.412,00
abr/24	-	-	-	-	0,89	0,5395	0,4456	-	-	24,38	1.412,00
2024	0,13	1,64	1,64	2,39	3,53	2,16	1,80	0,87	0,10	0,37	6,97
Em 12 meses*	1,35	7,60	7,60	11,33	12,32	6,91	5,46	4,39	2,31	1,33	8,45
2023	1,76	8,04	8,04	12,01	13,04	7,15	5,65	4,81	2,31	2,02	8,91

Fontes: Banco Central, CEF, Sinduscon e Ministério da Fazenda. Elaboração: Valor Data * Até o último mês de referência

(1) Taxa do período iniciado no 1º dia do mês. (2) Rendimento no 1º dia no mês seguinte para depósitos até 03/05/12 (3) Rendimento no 1º dia no mês seguinte para depósitos a partir de 04/05/12; Lei nº 12.703/2012 (4) Taxa efetiva; para abril projetada. (5) Crédito no dia 10 do mês seguinte (TR + Juros de 3% ao ano)

Dívida e necessidades de financiamento

Valores em R\$ bilhões - no setor público

Dívida líquida do setor público	jan/24		dez/23		jan/23	
	Valor	% do PIB	Valor	% do PIB	Valor	% do PIB
Dívida líquida total	6.565,1	5999	6.612,8	60,84	5.613,9	55,21
(1) Ajuste patrimonial + privatização	370	-0,34	-36,4	-0,34	5,0	0,05
(2) Ajuste metodológico s/ dívida*	-799,0	-6,84	-724,1	-6,66	-750,3	-7,28
Dívida fiscal líquida	7.351,1	67,17	7.373,4	67,83	6.359,2	62,54
Divisão entre dívida interna e externa						
Dívida interna líquida	7.219,4	65,97	7.271,3	66,89	6.298,7	61,95
Dívida externa líquida	-654,3	-5,98	-658,5	-6,06	-684,9	-6,74
Divisão entre as esferas do governo						
Governo Federal e Banco Central	5.619,3	51,35	5.657,3	52,04	4.711,3	46,34
Governos Estaduais	842,3	7,70	852,4	7,84	805,4	7,92
Governos Municipais	54,0	0,49	55,6	0,51	40,0	0,39
Empresas Estatais	49,6	0,45	47,4	0,44	57,1	0,56
Necessidades de financiamento do setor público						
Fluxos acumulados em 12 meses	jan/24		dez/23		jan/23	
	Valor	% do PIB	Valor	% do PIB	Valor	% do PIB
Total nominal	991,9	9,06	967,4	8,90	497,8	4,90
Governo Federal**	818,0	7,48	813,6	7,48	438,8	4,32
Banco Central	86,3	0,79	65,5	0,60	39,4	0,39
Governo regional	80,4	0,73	80,7	0,74	14,3	0,14
Total primário	246,0	2,25	249,1	2,29	-123,2	-1,21
Governo Federal	-44,4	-0,41	-42,1	-0,39	-319,4	-3,14
Banco Central	0,6	0,01	0,5	0,00	0,4	0,00
Governo regional	18,4	0,17	-17,7	-0,16	-66,7	-0,66

Fonte: Banco Central. Elaboração: Valor Data * Interna e externa. ** Inclui INSS. Obs: Sem Petróleos e Eletrobras.

Fonte: Banco Central. Elaboração: Valor Data * Interna e externa. ** Inclui INSS. Obs.: Sem Petrobras e Eletrobras.

Resultado fiscal do governo central

Valores em R\$ bilhões a preços de fevereiro*

Discriminação	Janeiro-fevereiro		Var.	fevereiro		Var.
	2023	2022		2024	2023	
Receita total	470,7	431,7	9,05	189,4	160,4	18,05
Receita Adm. Pela RFB**	320,7	288,6	11,11	120,3	101,3	18,81
Arrecadação Líquida para o RGPS	100,1	94,8	5,61	47,9	46,1	4,01
Receita Não Adm. Pela RFB	499	483	3,47	21,1	130	61,77
Transferências a Estados e Municípios	98,5	91,6	7,52	56,9	53,0	7,29
Receita líquida total	372,2	340,1	9,45	132,5	107,4	23,36
Despesa total	350,6	299,4	17,12	190,9	149,8	27,42
Benefícios Previdenciários	140,7	134,1	4,92	71,7	68,1	5,41
Transfer. e Encargos Sociais	59,6	57,5	3,63	28,4	27,5	3,45
Outras Despesas Obrigatórias	78,7	43,8	79,68	51,6	21,0	145,60
Despesas Poder Exec. Sujeitas à Prog. Financeira	71,5	63,9	12,00	39,2	33,3	17,60
Resul. Primário do Gov. Central (1)	21,6	40,7	-46,94	-58,4	-42,4	37,71
Discriminação	jan/24		dez/23		jan/23	
	Valor	Var. %	Valor	Var. %	Valor	Var. %
Ajustes metodológicos	0,8	-	-8,8	6.700,09	1,5	1114,22
Discrepância estatística	0,0	-	-2,7	331,80	-1,0	-
Resul. Primário do Gov. Central (2)	81,3	-	-129,1	225,75	83,7	1.186,19
Juros Nominais	-71,6	30,46	-54,9	54,05	-46,5	-13,44
Resul. Nominal do Gov. Central	9,7	-	-184,0	144,44	37,1	-



AUTORIDADES E ESPECIALISTAS DEBATEM O BRASIL QUE TEREMOS E O BRASIL QUE QUEREMOS.

O que será feito para impulsionar o Brasil em 2024? Quais ações importantes ainda precisam se concretizar? Vamos discutir juntos temas fundamentais para o país neste evento realizado pelo Valor Econômico.

DATA: 08 DE ABRIL | **LOCAL:** HOTEL ROSEWOOD | SÃO PAULO
HORÁRIO: 08H30 ÀS 17H

ALGUMAS PRESENÇAS CONFIRMADAS:

Abertura:



Fernando Haddad
Ministro da Fazenda



Wellington Dias
Ministro do
Desenvolvimento e
Assistência Social



Alcielle Santos
Diretora de Educação do
Instituto Iungo e Presidente da
Cooperativa de Educadores
Cipó Educação



Marcos Barbosa Pinto
Secretário de Reformas
Econômicas do Ministério
da Fazenda



Silvia Matos
Economista e coordenadora
do Observatório de
Produtividade Regis Bonelli
do IFGV Ibre



João Paulo Capobianco
Secretário-Executivo do
Ministério do Meio Ambiente e
Mudança do Clima



Fernando Bertolucci
Diretor-Executivo de Tecnologia,
Inovação e Sustentabilidade
da Suzano



Raul Jungmann
Presidente do
IBRAM



Edvaldo Santana
Consultor e ex-diretor
da Aneel




Naercio Menezes Filho
Professor titular de
economia do Insper e
professor associado
da USP

PROGRAMAÇÃO:

- COMO APROVEITAR O PROTAGONISMO EM ENERGIA LIMPA
- OS RUMOS DA REFORMA TRIBUTÁRIA • OS CAMINHOS PARA AUMENTAR A PRODUTIVIDADE
- O DESAFIO DO CRESCIMENTO • O COMBATE À DESIGUALDADE E À POBREZA

Evento exclusivo para convidados.
Para mais informações, entre em contato com:

 eventos3@valor.com.br

Patrocínio Master



Apoio



FEBRABAN

Realização



Política

Lula não mexe com o passado e nem com o futuro



Bruno Carazza

Não haveria tanto problema na decisão de Lula em não querer condenar os 60 anos do golpe militar se houvesse um comprometimento de seu governo com o futuro da relação do Estado com as Forças Armadas.

Ao longo da história, a influência dos militares sobre a política gerou uma série de benefícios e proteções que levaram parte da cúpula do Exército, da Marinha e da Aeronáutica a fecharem com o governo Bolsonaro e, posteriormente, a se apegarem à possibilidade de uma nova virada de mesa autoritária antes da posse de Lula e, uma semana depois, na invasão dos prédios da Praça dos Três Poderes em 8 de janeiro.

Se Lula não está disposto a remexer as feridas do passado, tampouco se mostra empenhado com medidas saneadoras para enquadrar os militares num verdadeiro regime republicano. Oportunidades de ações não faltam.

No início do mês o ministro Carlos Augusto Amaral Oliveira, do Superior Tribunal Militar (STM), posicionou-se pela absolvição de oito militares que haviam sido condenados em primeira instância

pelos assassinatos do músico Evaldo Rosa dos Santos e do catador de material reciclável Luciano de Macedo.

Na tarde do dia 8 de abril de 2019, um domingo, Evaldo seguia com a sua família para um chá de bebê quando seu automóvel foi alvejado por nada menos que 62 tiros de fuzil e pistola disparados por doze militares que faziam uma operação de patrulhamento do Exército na área da vila militar de Guadalupe, Zona Norte do Rio.

O músico morreu na hora e seu sogro, que estava no banco do passageiro, foi ferido, mas sobreviveu. O catador de latinhas Luciano, que passava pelo local e tentou ajudar, foi morto pelos 257 disparos feitos pelos militares.

Mesmo diante do excesso de evidências sobre a responsabilidade dos militares envolvidos numa ação desproporcional que resultou na morte de dois inocentes, o relator do processo no STM opinou pela absolvição dos réus por falta de provas. Não por acaso, o ministro Amaral Oliveira é egresso das Forças Armadas (tenente-brigadeiro da Aeronáutica).

A Justiça Militar é um órgão anacrônico do Poder Judiciário que não tem mais razão de existir — a não ser para garantir a

impunidade de integrantes das Forças Armadas. O Brasil é um dos poucos países da América Latina a ter um foro exclusivo para os militares, com predominância de fardados no plenário de seu órgão máximo: dos 15 membros do STM, 10 são provenientes das Forças Armadas (4 do Exército, 3 da Marinha e 3 da Aeronáutica) e apenas 5 são civis.

Casos como o da provável absolvição dos militares que mataram Evaldo e Luciano (o julgamento foi suspenso após pedido de vistas da ministra Maria Elizabeth Rocha) estão se tornando cada vez mais comuns desde que a Lei Complementar 136/2010 conferiu à Justiça Militar a competência para julgar crimes cometidos durante operações de Garantia da Lei e da Ordem (GLO). Desde então, a certeza de ser julgado por seus pares tem servido de estímulo ao uso excessivo da violência militar em ações nas favelas e bairros pobres.

Além de corporativista, a Justiça Militar é cara. Em 2022 apenas o STM custou aos cofres públicos R\$ 600 milhões, o que significa que cada processo em análise consome, ao ano, uma média de R\$ 162,5 mil com a estrutura de pessoal, equipamentos, material de consumo e serviços terceirizados.

E já que estamos tratando de impactos fiscais, ainda está para surgir um presidente da República que tenha a coragem de atacar as imensas distorções presentes no regime previdenciário dos militares da União. O chamado Sistema de Proteção Social das Forças Armadas é fortemente subfinanciado por seus integrantes. De um total de R\$ 56,8 bilhões de despesas com aposentadorias e pensões em 2022, apenas R\$ 8,8 bilhões foram cobertos pelas contribuições pagas pelos militares da ativa, reservistas e pensionistas.

O rombo de quase R\$ 48 bilhões gerado pela previdência dos militares representou, em 2022, 1,3% de todo o déficit previdenciário brasileiro, composto ainda pelo INSS e regime dos servidores públicos civis. A grande distorção, porém, reside no número de beneficiários dos sistemas: enquanto os aposentados e pensionistas do setor privado são 30,4 milhões (95,9% do total), a previdência dos militares beneficia apenas 166 mil militares da reserva e 353 mil pensionistas (1,6% do total).

Esse déficit de R\$ 48 bilhões da previdência dos militares é coberto pelo pagamento de tributos cobrados de todos os

brasileiros — razão pela qual seria fundamental incluir as Forças Armadas numa ampla reforma da previdência. Em 2019 até se cogitou algum aperto nas contas, com a elevação da idade mínima para a reforma e a elevação da alíquota de contribuição para o sistema. No entanto, Bolsonaro praticamente anulou os ganhos fiscais com a aprovação de um generoso pacote de benefícios para os militares da ativa (Lei 13.954/2019).

Lula justificou sua ordem expressa de cancelar atos que relembrem as vítimas do governo militar argumentando que não quer remoeir o passado e que é preciso “tocar o país para a frente”.

Ao não querer se indispor com os militares em simples atos simbólicos, ele também deixa claro que não moverá uma palha para corrigir problemas que comprometem o nosso futuro, como o corporativismo judicial contra a violência militar ou o déficit crônico da previdência das Forças Armadas.

Bruno Carazza é professor associado da Fundação Dom Cabral e autor de "Dinheiro, Eleições e Poder: as engrenagens do sistema político brasileiro" (Companhia das Letras). Escreve às segundas-feiras
E-mail bruno.carazza@gmail.com

Poderes Adversários se movimentam esperando uma eventual derrota e uma nova eleição ao Senado

TRE-PR julga cassação de mandato de Moro

Julia Lindner e Caetano Tonet
De Brasília

Personagem central da Operação Lava-Jato, o ex-juiz federal Sergio Moro (União-PR) passou de responsável por conduzir inquéritos contra algumas das principais autoridades do país a alvo da Justiça Eleitoral em um processo que pode lhe tirar o cargo de senador por suposto abuso de poder econômico. Moro tem se movimentado nos bastidores, a despeito da imagem de parlamentar de pouco traquejo político. Nos últimos meses, buscou uma aproximação com o presidente em exercício do União Brasil, Antonio de Rueda, e o restante da cúpula do partido. Garantiu espaço como suplente na nova Executiva Nacional da legenda, que, apesar de ter três ministros na Esplanada, oficialmente não faz parte da base aliada do governo Lula e pode lançar candidatura na eleição presidencial de 2026.

Rueda já deixou claro a aliados que não poupará esforços e garantirá toda a estrutura necessária para manter o mandato do parlamentar. Na visão da cúpula do União, que vive uma feroz disputa de poder, ainda que o processo de Moro chegue ao Tribunal Superior Eleitoral, como é esperado, a atual formação da Corte tende a ser favorável ao senador e a mantê-lo na função. Em caso de derrota, caberia ainda, em tese, recurso ao Supremo Tribunal Federal (STF).

Procurado, Moro não respondeu aos pedidos de entrevista. O processo de cassação de seu mandato, apresentado pelo PL e pelo PT, está no Tribunal Regional Eleitoral (TRE) do Paraná. O senador é acusado de fazer gastos excessivos antes do início da campanha eleitoral de 2022, quando se apresentava como pré-candidato à Presidência da República. Ele nega.

O julgamento começa nesta segunda-feira, 1º de abril, e muitos adversários já se movimentam esperando uma eventual derrota na última instância, que resultaria em uma nova eleição para preencher a eventual vaga aberta no Senado. Entre os possíveis postulantes está a presidente do PT, deputada Gleisi Hoffmann (PR), uma das maiores críticas de Moro por sua atuação na Lava-Jato. Ela foi alvo da operação, mas todas as denúncias foram rejeitadas.

O pessimismo em relação ao caso de Moro entre parte da classe política aumentou após outro símbolo da Lava-Jato, o ex-procurador Deltan Dallagnol, eleito deputado federal pelo Paraná, perder o mandato no TSE no ano passado por ter deixado a carreira de procurador da República enquanto respondia a reclamações disciplinares e sindicâncias no Conselho Nacional do Ministério Público (CNMP). Para integrantes do União Brasil, o destino de Deltan pode ter influenciado nessa recente movimentação de Moro e na tentati-



Moro: um dos principais personagens da Lava-Jato agora é alvo de um processo que pode lhe tirar o mandato de senador

va de evitar um isolamento. O senador participa regularmente das reuniões de bancada e tem se mantido atuante, relatam correligionários.

Moro não se opôs nem mesmo quando o União aceitou ocupar três pastas no governo, mas, em caráter reservado, pediu que a sigla adotasse independência em seus posicionamentos — o partido tem feito isso para não complicar a situação eleitoral de integrantes especialmente do Sul e Centro-Oeste do país.

Como senador, Moro assumiu a postura de oposição ao presidente Lula, a quem sentenciou, em 2018, a mais de 12 anos de prisão, o que impediu o petista de disputar a eleição. No mesmo ano, em novembro, Moro deixou a carreira de magistrado e aceitou o cargo de ministro da Justiça no governo do então presidente Jair Bolsonaro (PL), que venceu Fernando Haddad (PT), substituto de Lula, no segundo turno.

O movimento alimentou as críticas de que a operação, embora tenha revelado um dos maiores esquemas de corrupção do mundo em sua época, havia sido influenciada por questões políticas. Mas sua permanência no governo Bolsonaro não durou muito. A saída foi traumática. Ele pediu demissão em 2020 alegando ter sofrido pressão para fazer mudanças na Polícia Federal (PF). Já Bolsonaro acusou-o de condicionar a troca no comando da PF à sua indicação para o Supremo Tribunal Federal. Moro negou a acusação de imediato.

Em 2022, no entanto, após uma tentativa frustrada de disputar a Presidência — embalada pela popularidade à época, ainda em decorrência da Lava-Jato —, Moro optou por pleitear uma vaga no Senado.

“O que falta é traquejo político, ele tem que aprender a navegar [pela política]”
Plínio Valério

Primeiro, tentou concorrer por São Paulo. No entanto, a Justiça Eleitoral rejeitou a transferência de domicílio eleitoral após concluir que ele não mantinha vínculo com o Estado. Restou-lhe disputar a vaga pelo Paraná, o que acabou levando-o a uma outra ruptura em sua trajetória política.

Ao desistir da disputa à Presidência, ele rompeu com o Podemos, seu partido à época, e até mesmo com seus padrinhos políticos: o então senador Alvaro Dias, que tentava se eleger ao Senado no Paraná — e acabou derrotado por Moro — e o senador Oriovisto Guimarães (Podemos-PR). Defensores de Moro e da Lava-Jato, os dois se consideraram traídos e evitam falar com o ex-juiz até hoje.

Agora, no Senado, Moro mantém alinhamento às pautas da oposição, especialmente em temas ligados ao STF. Ele defendeu, por exemplo, a proposta de emenda à Constituição (PEC) que limita as decisões monocráticas de ministros da Corte.

“O que essa PEC faz é apenas resgatar algo antigo, que é a compe-

tência do Congresso em discutir as regras que regem o processo e julgamento do Poder Judiciário, e aqui o faz no sentido muito claro de aprimoramento sem em nenhum momento o Congresso se sobrepor às competências do Supremo Tribunal Federal ou às decisões do Supremo Tribunal Federal”, declarou Moro durante a votação.

Em 2016, porém, foi justamente uma decisão monocrática do ministro Gilmar Mendes que suspendeu a nomeação de Lula como ministro da Casa Civil da então presidente Dilma Rousseff e atendeu o então juiz federal Sergio Moro.

No ano passado, a primeira indicação de Lula para o STF colocou Moro frente a frente com um velho conhecido dos tempos de Lava-Jato. O presidente escolheu Cristiano Zanin, advogado responsável por sua defesa nos processos da operação e por levantar a suspeição de Moro. O ex-juiz da Lava-Jato perguntou ao indicado se ele se declararia suspeito diante de matérias envolvendo a Lava-Jato.

“No livro de vossa excelência, o senhor chega a fazer afirmações que os processos teriam objetivos políticos e geopolíticos. Diante desse juízo de valor, vossa excelência se afastaria do STF de qualquer causa relacionada à Operação Lava-Jato?”, perguntou o senador. Zanin respondeu que estaria impedido de julgar casos em que atuou no passado, mas evitou se comprometer em relação a processos futuros.

“Com relação à suspeição e impedimento, como já disse anteriormente, as regras objetivas, elas podem desde logo ser tratadas. Eu aprovo por este Senado, eu

não poderia vir a julgar. Por outro lado, questões futuras e processos futuros, é necessário, para análise de suspeição ou não, analisar os fatos. O simples fato de colocar uma etiqueta no processo é um critério do ponto de vista jurídico”, disse Zanin.

Na segunda indicação de Lula ao Supremo, desta vez o ministro Flávio Dino, Moro protagonizou momentos mais descontraídos com o escolhido pelo presidente da República. Antes da sabatina, Moro e Dino tiveram um encontro reservado, longe dos holofotes. Já publicamente, eles apareceram em uma foto na Comissão de Constituição e Justiça (CCJ) aos risos, que gerou forte repercussão nas redes sociais.

Questionado sobre a imagem, Moro respondeu que, apesar de ter “diferenças profundas” com o governo Lula, não iria perder a “civilidade”. Os dois se conhecem desde o tempo de magistratura.

Depois do episódio, aliados do ex-juiz o repreenderam e disseram que ele precisa ter mais malícia na política. “Eu falei para o Moro: ‘Esse mundo aqui não é o teu, você tem que aprender’. Não é ser desonesto, nada disso. O que está faltando a ele é traquejo político, ele tem que aprender a navegar [pela política]”, disse o senador Plínio Valério (PSDB-AM).

Um outro congressista disse a Moro que não cumprimentou Dino publicamente, embora tivesse acabado de recebê-lo em seu gabinete de forma reservada.

Recentemente, Moro negociou com o líder do governo no Senado, Jaques Wagner (PT-BA), uma alteração no projeto que endurece as regras do mercado de ouro. Moro pediu para que fosse retirado o artigo que proibia a comercialização do minério extraído de terras indígenas. Wagner, então, intercedeu junto ao senador Jorge Kajuru (PSB-GO), relator da matéria, para que o trecho fosse suprimido.

Em uma emenda, Moro alegou que a vedação total da comercialização do ouro em terras indígenas impediria que “a população indígena possa dispor sobre sua própria terra, desde que com autorização legal”. Ele queria incluir a possibilidade “com autorização legal, independente do estágio de demarcação”. “A medida trará mais segurança jurídica para a exploração do ouro em territórios indígenas”, justificou o ex-juiz. A sugestão do senador paranaense, entretanto, foi rejeitada por ser inconstitucional.

Líder do União Brasil no Senado, Efraim Filho (União-PB) diz que o correligionário é um parlamentar participativo. “É atuante nos debates, nas comissões, mas tem o posicionamento dele. Sempre foi muito transparente conosco, inclusive quando votou contrário à orientação do partido”, pontuou.

Recentemente, durante discussão sobre um projeto que preten-

dia pôr fim às saídas temporárias de presidiários, Moro foi responsável por uma emenda que garantiu a manutenção do benefício para aqueles inscritos em cursos profissionalizantes ou nos ensinos médio e superior.

Em outra situação, ainda neste ano, Moro apoiou uma sessão de debates na Casa sobre a obrigatoriedade de vacinação contra covid-19 em crianças, em virtude de inclusão da vacina no Programa Nacional de Imunização (PNI).

O líder da oposição no Senado, Rogério Marinho (PL-RN), vê com naturalidade a resistência de parlamentares ligados ao presidente Lula a Moro. “Passa até pelo presidente Lula que textualmente falou que pretende como missão de vida se vingar daqueles que o prenderam. Sem dúvida nenhuma o grupo mais ligado ao governo tem resistência à presença aqui do ministro Sergio Moro”, declarou Marinho.

Vice-líder do governo, o senador Jorge Kajuru (PSB-GO) integrava o “Muda Senado”, formado por entusiastas da Lava-Jato, mas hoje diz que reviu a sua posição. Outro ex-membro do grupo, o senador Alessandro Vieira (MDB-SE), que agora faz parte da base aliada, considera que a migração de Moro para a política é um “processo natural”, porque qualquer cidadão pode fazer isso. Na visão dele, no entanto, o ex-juiz errou ao deixar a magistratura para assumir cargo na gestão Bolsonaro.

“A escolha feita foi de risco e teve parte da responsabilidade para a derrota da Operação Lava-Jato, porque ele [Moro] não escolhe entrar para a política pela porta democrática do voto, ele vem para ser um assessor do Bolsonaro. E ele mesmo acaba se arrependendo e saindo”, avalia Vieira, que atuou como delegado e também se elegeu em 2018 com a bandeira de combate à corrupção. “A partir do momento que ele vai para a seara político-eleitoral e é eleito, há de se respeitar a opção do povo paranaense.”

Já o senador Eduardo Girão (Novo-CE) diz que há muita resistência em relação a Moro, mas que a convivência entre todos é “cordial”. “Muitos colegas que talvez tivessem essa animosidade já repensaram, já viram ali no dia a dia que é uma pessoa com boas intenções, um idealista. Esse contato foi importante para desfazer certas imagens do imaginário dos políticos”, opinou Girão.

Mais recentemente, contudo, uma notícia surpreendeu a classe política. Sua mulher, a deputada Rosângela Moro (União), que foi eleita deputada federal por São Paulo em 2022, transferiu seu domicílio eleitoral para o Paraná. O plano de ela eventualmente disputar a cadeira do marido enquanto representa outro Estado na Câmara já é questionado na Justiça. Rosângela Moro recusou-se a responder o **Valor**.

Congresso Líder do União Brasil tenta se aproximar de partido, que reage e reafirma pré-candidatura à presidência da Câmara

Elmar Nascimento encontra Temer e busca apoio do MDB

Raphael Di Cunto
De Brasília

Um dos favoritos na disputa pela presidência da Câmara, o deputado Elmar Nascimento (União-BR) tem atuado para se aproximar de líderes do MDB e obter apoio do partido — um dos principais da base governista — para sua candidatura. Nascimento viajou recentemente a São Paulo para se reunir com o ex-presidente Michel Temer e ao Pará, onde se encontrou com o governador Helder Barbalho.

O movimento, contudo, causou reação negativa no partido, pelo menos num primeiro momento. Líder da bancada do MDB na Câmara, e um dos cotados para concorrer à presidência da Casa, o deputado Isnaldo Bulhões (AL) refutou a aproximação. “O MDB terá candidato próprio”, respondeu ao **Valor**. O ex-presidente do Senado e atual deputado Eunício Oliveira (CE) também tenta se viabilizar, mas tem menos apoio na bancada.

A eleição ocorrerá apenas em 1º de fevereiro de 2025, mas já mobiliza os bastidores da Câmara. O **Valor** apurou que o presidente da Casa, Arthur Lira (PP-AL), procurou os principais candidatos após a volta do recesso parlamentar para reforçar que não quer uma antecipação da disputa, para não esvaziar seu último ano de mandato. Lira também garantiu nessas conversas que ainda não escolheu o seu candidato, apesar dos rumores de favoritismo de Nascimento pela proximidade com ele, e que todos na sua base de apoio têm chances, mas o nome só será escolhido a partir de novembro,

após as eleições municipais. Apesar da orientação de Lira, os potenciais candidatos já se movimentam nos bastidores para ampliar sua rede de apoios e sair na frente na disputa. Um aliado de Nascimento conta que ele iniciará uma estratégia de viajar para todos os Estados e se reunir com os governadores ainda neste ano — roteiro que geralmente ocorre apenas em janeiro, já durante a “campanha oficial” para o cargo de presidente.

Foi nesse contexto que ele se encontrou há algumas semanas com Helder Barbalho, hoje um dos dois principais líderes do MDB. À frente de uma bancada federal de nove deputados, a maior da sigla, e responsável pela indicação do ministro das Cidades, Barbalho recebeu o deputado no Pará junto com os dois ministros do União Brasil, Juscelino Filho (Comunicações) e Celso Sabino (Turismo)—este último, deputado licenciado pelo Pará.

Nascimento confirma o encontro e o jantar, mas disse que participaram também outros ministros, como Marina Silva (Meio Ambiente) e Silvío Almeida (Direitos Humanos), e negou que tenha tratado da eleição da Câmara. Procurado, Barbalho não comentou. Um aliado do governador diz que o encontro não

envolveu uma negociação direta por espaços ou de troca de apoios e que foi mais um gesto de aproximação entre os dois, quando discutiram “cenários” sobre a política nacional.

Esse aliado de Helder lembra que o MDB tem candidato, pelo menos por enquanto, e que é cedo para fazer qualquer gesto de retirada de candidatura, principalmente num contexto de guerra interna dentro do União Brasil. Bulhões é considerado na Câmara um candidato “vetado” por Lira pela ligação com o senador Renan Calheiros (MDB-AL), mas esse emedebista acredita que uma composição é improvável, embora não impossível, se Renan e Lira fizerem as pazes e selarem aliança para disputarem na mesma chapa as duas vagas na eleição do Senado de 2026.

Dias depois de encontrar Helder no Pará, Nascimento viajou a São Paulo para se reunir com o ex-presidente Michel Temer, que por anos foi presidente nacional do MDB e figura influente nos rumos do partido. Ao **Valor**, o líder do União Brasil negou o encontro com Temer, disse que a eleição da Câmara está muito longe e que seria “uma gafe e um erro” procurar para apoiá-lo um partido que tem pré-candidato.

Temer, contudo, confirmou o encontro por meio de sua assessoria. Disse que tiveram uma “boa conversa” e destacou que, assim como muitos outros parlamentares, Elmar Nascimento sempre o auxiliou quando ele era presidente. Orientou ainda que ele procurasse o presidente do MDB, deputado Baleia Rossi (SP), e Bulhões para conversar sobre a eleição.

Pré-candidato do União Brasil planeja visitar todos os Estados ainda neste ano



Elmar Nascimento vai iniciar estratégia de viajar para todos os Estados e se reunir com os governadores ainda neste ano

Bradespar

Bradespar S.A.
CNPJ nº 03.847.461/0001-92 – NIRE 35.300.178.360
Companhia Aberta

Assembleia Geral Ordinária

Convidamos os senhores acionistas desta Sociedade a participarem da Assembleia Geral Ordinária a ser realizada no próximo dia 29 de abril de 2024, às 16h, **de modo exclusivamente digital**, a fim de deliberarem sobre as seguintes propostas:

1. tomar as contas dos administradores e examinar, discutir e votar as Demonstrações Contábeis relativas ao exercício social findo em 31.12.2023;

2. destinar o lucro líquido do exercício de 2023 e a distribuição de dividendos;

3. definir o número de integrantes do Conselho de Administração;

4. eleger, observadas as disposições dos Artigos 141 e 147 da Lei nº 6.404/76, e do Anexo K da Resolução CVM nº 80/22, os membros do Conselho de Administração, sendo necessário, nos termos da Resolução CVM nº 70/22, o requerimento de acionistas titulares de, no mínimo, 5% (cinco por cento) do capital votante para que seja adotado o processo de voto múltiplo;

5. eleger os membros do Conselho Fiscal, observadas as disposições dos Artigos 161 e 162 da Lei nº 6.404/76;

6. fixar a remuneração global dos Administradores para o exercício de 2024 e a verba para custear Plano de Previdência; e

7. fixar a remuneração dos membros do Conselho Fiscal para o exercício de 2024.

Participação na Assembleia: os acionistas, seus representantes legais ou procuradores poderão participar da Assembleia por quaisquer das formas abaixo:

I. **Voto a Distância:** enviando o respectivo Boletim:

✓ ao escriturador das ações da Sociedade, por meio da Rede de Agências Bradesco;

✓ aos seus agentes de custódia que prestem esse serviço, no caso dos acionistas titulares de ações depositadas em depositário central;

✓ diretamente à Sociedade, para o *e-mail* assembleias@bradespar.com.br, não sendo necessário o envio posterior da via física.

Para informações adicionais, observar as regras previstas na Resolução CVM nº 81/22 e os procedimentos descritos no Boletim de Voto a Distância disponibilizado pela Sociedade, bem como neste Manual para Participação na Assembleia (Manual).

II. **Participação e voto durante a realização da Assembleia por sistema eletrônico:** As orientações, dados e senha para conexão serão enviados aos Acionistas que, até o dia 27.4.2024, inclusive, tiverem efetuado o seu pré-cadastro por meio do LINK abaixo, bem como a *upload* dos documentos de identificação e/ou de representação, como detalhado no Manual.

<https://easyvoting.alfm.adv.br/acionista.wpconsentimento.aspx?CtXW0jdnQS4JAgUx1h1BxTh6QcTACL50fuGnbjrZ87N-58j2ooP3isgc3TpTeWNh>

• Conforme previsto no Parágrafo 3º do Artigo 6º da Resolução CVM nº 81/22, não poderão participar da Assembleia os acionistas que não se credenciarem até a data acima mencionada, por meio do pré-cadastro no *link* acima indicado.

• A Sociedade ressalta que não haverá a possibilidade de comparecer fisicamente à Assembleia, uma vez que ela será realizada de modo exclusivamente digital.

Nos termos do Artigo 126 da Lei nº 6.404/76, e alterações posteriores, para participar e deliberar na Assembleia, o acionista deve observar que:

• além do documento de identidade e dos documentos societários e de representação (no caso dos acionistas pessoas jurídicas), deve apresentar, também, no momento do envio de pedido de credenciamento para participação, comprovante de titularidade das ações de emissão da Sociedade, expedido pelo custodiante, sendo que, para o titular de ações escriturais custodiadas no Bradesco, fica dispensada a apresentação do citado comprovante;

• o acionista poderá ser representado por procurador, constituído há menos de um ano, desde que esse seja acionista ou administrador da Sociedade, advogado ou instituição financeira, cabendo ao administrador de fundos de investimento representar seus condôminos, observado que os acionistas pessoas jurídicas poderão ser representados conforme seus estatutos/contratos sociais;

• antes do encaminhamento à Bradespar, os documentos societários e de representação das pessoas jurídicas e fundos de investimentos lavrados em língua estrangeira deverão ser traduzidos para a língua portuguesa. As respectivas traduções deverão ser registradas no Registro de Títulos e Documentos (não será necessária a tradução juramentada);

• os documentos de identificação e representação do acionista, o comprovante de titularidade das ações e o eventual instrumento de mandato deverão ser enviados, em conjunto com o pedido de credenciamento para participar da Assembleia, até o dia 27.4.2024, inclusive, por meio de *upload* no *link* <https://easyvoting.alfm.adv.br/acionista.wpconsentimento.aspx?CtXW0jdnQS4JAgUx1h1BxTh6QcTACL50fuGnbjrZ87N-58j2ooP3isgc3TpTeWNh>

• a Companhia ressalta que, conforme estabelece os Parágrafos 4º a 6º do Artigo 141 da Lei nº 6.404/76 e o item 7.2.8. do *Ofício Circular/Anual-2024-CVM/SEP*, o acionista que pretender participar do processo de eleição em separado para o Conselho de Administração deverá encaminhar o comprovante da titularidade ininterrupta da participação acionária durante o período de 3 (três) meses, no mínimo, imediatamente anterior à realização da assembleia (29 de abril de 2024), pois essa verificação será feita diretamente pela Sociedade e pelo agente escriturador das ações de sua emissão. Essa providência fica dispensada na hipótese de envio do boletim de voto à distância ao escriturador das ações de emissão da Sociedade e aos agentes de custódia que prestem esse serviço.

Documentos à disposição dos acionistas: todos os documentos legais e informações adicionais necessários para análise e exercício do direito de voto estão à disposição dos acionistas nos *sites*: **da Bradespar:** www.bradespar.com.br - Informações aos Investidores - Fatos-Relevantes; **da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão:** http://www.b3.com.br/pt_br/produtos-e-servicos/negociacao/renda-variavel/empresas-listadas.htm; **da Comissão de Valores Mobiliários (CVM):** Busca de Cia. Aberta (cvm.gov.br). Eventuais esclarecimentos poderão ser obtidos por intermédio do *e-mail* assembleias@bradespar.com.br ou no *site* www.bradespar.com.br - Atendimento - Fale com RI.

São Paulo, SP, 27 de março de 2024

Luiz Carlos Trabuco Cappi
Presidente do Conselho de Administração

BRAP
B3 LISTED N1

ITAGB3

ALLOS

ALLOS S.A.
CNPJ nº 05.878.397/0001-32 - NIRE 33.3.003.325-11
Companhia Aberta

Edital de Convocação - Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária

Ficam os Senhores Acionistas da Allos S.A. (“Companhia”) convidados a participarem da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, a ser realizada às 15:00h do dia 30 de abril de 2024 (“AGOE”), de modo exclusivamente digital, por meio de plataforma digital abaixo indicada, em linha com o parágrafo único do artigo 121 e artigo 124, §2-A, da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 (“Lei das Sociedades por Ações”) e com a Resolução da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) nº 81, de 29 de março de 2022 (“Resolução CVM 81”), sem prejuízo do direito de voto à distância, a fim de deliberar sobre a seguinte ordem do dia: **Em Assembleia Geral Ordinária:** (I) Tomar as contas dos Administradores, examinar, discutir e votar o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras, acompanhadas do relatório dos Auditores Independentes e do parecer do Conselho Fiscal e do Comitê de Auditoria referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023; (II) Deliberar sobre a destinação do resultado do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023; (III) Eleger os membros do Conselho de Administração; (IV) Aprovar a remuneração global anual da Administração para o exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2024; e **Em Assembleia Geral Extraordinária:** (V) Retificar a remuneração global anual da Administração referente ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023. **Informações Gerais:** Encontram-se à disposição dos Acionistas, na sede da Companhia, os documentos previstos no artigo 133 da Lei das Sociedades por Ações, sendo que aqueles indicados nos incisos I, II e III de referido artigo foram disponibilizados no website de RI da Companhia em 20 de março de 2024 e serão publicados em 28 de março de 2024 no jornal “Valor Econômico”, nos termos do artigo 133, §3º, e do artigo 289 da Lei das Sociedades por Ações. A AGOE será realizada exclusivamente de modo digital, razão pela qual a participação do Acionista somente poderá ser: (i) via Plataforma (conforme abaixo definido), pessoalmente ou por procurador devidamente constituído, nos termos do artigo 28, §§2º e 3º da Resolução CVM 81, caso em que o Acionista poderá: (a) simplesmente participar da AGOE, tenha ou não enviado o Boletim (conforme abaixo definido); ou (b) participar e votar na AGOE, observando-se que, quanto ao Acionista que já tenha enviado o Boletim e queira votar na AGOE, todas as instruções de voto recebidas por meio de Boletim serão desconsideradas; ou (ii) via boletim de voto a distância (“Boletim”), sendo que as orientações detalhadas acerca da documentação exigida para a votação a distância constam abaixo e no Boletim, que pode ser acessado nos websites da Companhia (<https://ri.allos.co.br>), da CVM (<https://www.gov.br/cvm/pt-br>) e da B3 (<http://www.b3.com.br>) na rede mundial de computadores. **Participação por meio da Plataforma Digital:** Os Acionistas que optarem por participar virtualmente da AGOE, por meio da plataforma digital de assembleias virtuais ALFM Easy Voting (“Plataforma”), deverão se cadastrar obrigatoriamente até 12:00h (meio-dia) do dia **29 de abril de 2024** (inclusive), através do link de cadastro <https://easyvoting.alfm.adv.br/acionista.wpconsentimento.aspx?CtXW0jdnQS4JAgUx1h1BxTh6QcTACL50fuGnbjrZ87N-58j2ooP3isgc3TpTeWNh> (Link de Cadastro”), fornecendo os seguintes documentos: (I) **Acionistas Pessoas Físicas:** documento de identificação com foto (RG, RNE, CNH ou carteiras de classe profissional oficialmente reconhecidas); (II) **Acionistas Pessoas Jurídicas:** cópia do último estatuto ou contrato social consolidado válido e cópia da documentação societária outorgando poderes de representação (ata de eleição dos diretores e/ou procuração), bem como documento de identificação com foto dos representantes legais; e (III) **Fundos de Investimento:** cópia do último regulamento consolidado do fundo, cópia do estatuto ou contrato social válido de seu administrador ou gestor, conforme o caso, além da cópia da documentação societária outorgando poderes de representação (ata de eleição dos diretores e/ou procuração). O Acionista ou seu representante legal será admitido na AGOE desde que apresente os documentos que comprovem sua identidade. Os Acionistas deverão fornecer também o comprovante da titularidade das ações de emissão da Companhia, expedido por instituição financeira escrituradora e/ou agente de custódia com até 5 (cinco) dias de antecedência da data de apresentação. Para informações mais detalhadas sobre o procedimento de cadastro e acesso à Plataforma da AGOE, vide Manual para Participação na AGOE disponibilizado nas páginas eletrônicas da Companhia (<https://ri.allos.co.br>), da CVM (<https://www.gov.br/cvm/pt-br>) e da B3 (<http://www.b3.com.br>) na rede mundial de computadores. O Acionista que desejar ser representado por procurador deverá apresentar o respectivo instrumento de mandato, com poderes especiais e documentos comprobatórios dos poderes dos signatários, com as firmas devidamente reconhecidas, ou, alternativamente, com assinatura digital, por meio de certificado digital emitido por autoridades certificadoras vinculadas à Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira (“ICP-Brasil”), ou com assinatura eletrônica certificada por outros meios que comprovem a autoria e integridade do documento e dos signatários, nos termos da legislação aplicável. Além disso, deve ser enviada cópia do comprovante de identidade do mandatário, sendo certo que, nos termos do art. 126, § 1º da Lei 6.404/1976, o procurador deverá ter sido constituído há menos de 1 ano. Procurações e atos societários oriundos do exterior deverão ser encaminhados para a Companhia juntamente com a respectiva notificação, consularização e tradução juramentada para o português e registrada em cartório de títulos e documentos. No caso de documentos emitidos por países signatários da Convenção sobre a Eliminação da Exigência de Legalização de Documentos Públicos (“Convenção da Apostila”), de 5 de outubro de 1961, a legalização diplomática ou consular deverá ser mandatoriamente substituída pela aposição de apostila, nos termos da Resolução do Conselho Nacional de Justiça nº 228, de 22 de junho de 2016. Os Acionistas que não se cadastrarem no Link de Cadastro e/ou não enviarem os documentos obrigatórios para sua participação através do Link de Cadastro até 12:00h (meio-dia) do dia **29 de abril de 2024** (inclusive), não poderão participar da AGOE. **Participação por meio de Boletim de Voto a Distância:** A Companhia adotará o voto à distância na realização da AGOE, nos termos da Resolução CVM 81, possibilitando que o Acionista exerça o seu direito de voto: (i) através da transmissão de instruções de preenchimento do Boletim de Voto a Distância, (i.a) ao seu agente de custódia que preste esse serviço, caso as ações estejam depositadas em depositário central, ou (i.b) ao Itaú Corretora de Valores S.A., agente escriturador das ações de emissão da Companhia, caso as ações não estejam depositadas em depositário central; ou, ainda, (ii) por meio do envio do Boletim de Voto a Distância diretamente à Companhia. Para informações adicionais acerca do exercício do voto à distância, recomendamos aos Acionistas que consultem o Manual para Participação na AGOE, Proposta da Administração e Boletins de Voto a Distância disponibilizados nas páginas eletrônicas da Companhia (<https://ri.allos.co.br>), da CVM (<https://www.gov.br/cvm/pt-br>) e da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”) (<https://www.b3.com.br>) na rede mundial de computadores. Encontram-se à disposição dos Acionistas, na sede social e nas páginas eletrônicas da Companhia (<https://ri.allos.co.br>), da CVM (<https://www.gov.br/cvm/pt-br>) e da B3 (<http://www.b3.com.br>) na rede mundial de computadores, os documentos e informações relevantes para o exercício do direito de voto pelos Acionistas.

Rio de Janeiro, 28 de março de 2024

ALLOS S.A. - Renato Feitosa Rique - Presidente do Conselho de Administração

Valor
ECONOMICO

Assine o Valor e fique por dentro dos acontecimentos que impactam o mercado financeiro.

Seja um assinante: Acesse assinevalor.com.br Ligue 0800 701 8888

Guerra Netanyahu, antes de operar uma hérnia, diz que não cederá à apelos do exterior por trégua em Gaza ou a protestos domésticos

Sob pressão interna e externa, premiê de Israel vai a cirurgia

Agências internacionais

Sob intensa pressão externa por um cessar-fogo na Faixa de Gaza, o premiê de Israel, Benjamin Netanyahu, teve de enfrentar no fim de semana uma série de protestos domésticos — realizados tanto por opositores da gestão de sua guerra contra o Hamas originados tanto na oposição quanto de aliados religiosos de sua coalizão. Antes de internar-se para submeter-se a uma cirurgia de hérnia, porém, Netanyahu disse ontem que não cederia a nenhuma dessas demandas.

O premiê, de 74 anos, deu poucos detalhes sobre a cirurgia.

Em meio a uma das jornadas mais mortíferas do conflito com o grupo terrorista Hamas na Faixa de Gaza — com cerca de 80 mortos em 24 horas de ataque entre sábado e ontem —, o premiê reiterou que não seguirá com os planos de atacar Rafah, no sul do enclave, onde se refugiam cerca de 1,2 milhão de palestinos. Os EUA e seus aliados têm feito apelos a Israel para que desista da planejada ofensiva em Rafah, acate um cessar-fogo de pelo menos seis semanas, permita a entrada de ajuda por terra a civis e negocie a libertação dos reféns em poder do Hamas desde os ataques do grupo ao território israelense de 7 de outubro, que deixaram 1,2 mil mortos. Mais de 32 mil pessoas morreram em Gaza, segundo as autoridades locais.

Grupos de manifestantes que exigem do governo israelense uma trégua para a libertação dos 130 reféns voltaram a protestar ontem — pelo segundo dia consecutivo, na frente da Knesset, o Parlamento israelense. O protesto foi o maior desde o início da guerra.

A popularidade de Netanyahu, que já estava em baixa antes da guerra contra o Hamas, em razão de uma polêmica reforma do judiciário que o governo pretendia implementar. O apoio de grupos reli-



Manifestantes na frente do Parlamento com cartaz crítico a Netanyahu

giosos e de extrema direita tem mantido a sido o pilar que mantido a coalizão no poder.

Mas também esse suporte tem sido ameaçado, diante da pressão de grupos militares e civis para que religiosos ultraortodoxos passem a prestar o serviço militar, como qualquer outro cidadão israelense. Até agora, jovens dessas comunidades religiosas têm sido isentos servir às forças armadas. Partidos aliados a Netanyahu ligados aos ultraortodoxos ameaçam abandonar a coalizão, caso os religiosos tenham de se apresentar ao exército.

O Banco de Israel renovou ontem um alerta sobre danos para a economia do país caso mais homens judeus ultraortodoxos não se juntem às forças armadas do

país. Em seu relatório anual de 2023, o banco central disse que a guerra de Israel contra o grupo islâmico palestino reforçou a necessidade de mais contingente para as forças armadas e se tornou um fardo para a economia devido à falta de recrutas e reservistas.

A guerra, segundo o banco, afeta a produtividade econômica dos soldados. “À medida que o fardo do serviço militar é dividido entre um número maior de soldados, o

55%
dos ultraortodoxos
têm trabalho

impacto econômico sobre cada um deles diminui, bem como o impacto agregado sobre a economia”, afirmou o Banco de Israel. “A expansão do círculo de contingente militar para incluir a população ultraortodoxa tornará, portanto, possível responder às crescentes necessidades de defesa, ao mesmo tempo que modera o impacto no pessoal e na economia.”

Parte do governo de Netanyahu tem defendido a necessidade de se encontrar uma forma de acabar com as isenções dos judeus ultraortodoxos, que datam da fundação de Israel em 1948. Mas a decisão teve reação negativa dos partidos judeus ultraortodoxos e criou uma ruptura na coalizão.

O Banco de Israel disse que o setor ultraortodoxo representa agora 7% da economia, mas representará 25% dentro de 40 anos. Apenas 55% dos homens ultraortodoxos trabalham e, caso esta tendência continue, Israel perderá seis pontos percentuais do Produto Interno Bruto até 2065.

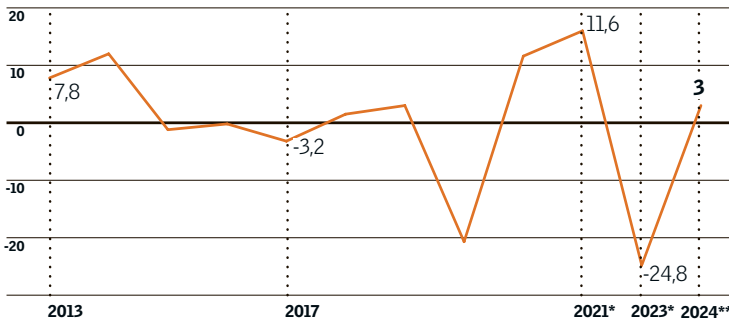
Ao mesmo tempo em que intensificava os ataques aéreos na Faixa de Gaza, Israel enviou ontem ao Egito uma delegação para acompanhar as negociações de uma troca de reféns por prisioneiros palestinos que cumprem pena em prisões israelenses.

A trégua pretendida pelo Ocidente e aprovada na semana passada — com a inédita abstenção dos EUA em uma matéria desfavorável a Israel — foi totalmente descartada por Netanyahu. “Nada nem ninguém vai impedir nossa operação contra o Hamas em Rafah”, disse o premiê, pouco antes de seguir para o hospital.

Netanyahu disse que se submeterá à anestesia geral para a cirurgia — que se realizaria ontem à noite mesmo. Ele não fez previsões sobre quanto tempo permaneceria internado, mas disse esperar recuperação “rápida e completa”.

Incertezas afastam investimentos

Variação anual da formação bruta de capital na Colômbia em %



Fonte: Departamento Administrativo Nacional de Estatística (Dane) * dados preliminares**Projeção da Fedesarrollo

Falta de reformas na Colômbia abala investimentos

Pedro Borg

De São Paulo

O ambiente de incerteza gerado pela paralisação da agenda de reformas do presidente esquerdista Gustavo Petro e a crescente tensão entre seu governo e o Congresso derrubou o investimento na Colômbia no ano passado. Isso resultou em uma forte desaceleração da economia no fim de 2023 e a perspectiva para este ano é desafiadora, uma vez que o governo Petro precisa atrair investimentos para reativar o crescimento econômico, segundo analistas.

A formação bruta de capital, uma medida de investimento, caiu 24,8% na Colômbia no ano passado em comparação com 2022, o pior resultado em 16 anos, segundo dados do Departamento Administrativo Nacional de Estatística (Dane). O ambiente de incerteza deve manter os investidores afastados do país, com o think tank colombiano Fedesarrollo projetando um aumento de apenas 3% no investimento este ano.

“É necessário desbloquear imediatamente as reformas que estão em tramitação no Congresso, seja arquivando-as, aprovando-as ou modificando-as, mas é essencial acabar com a incerteza sobre as regras do jogo em setores como saúde, previdência e trabalho”, explica Oliver Pardo, diretor do Observatório Fiscal da Colômbia.

Depois de aprovar uma reforma fiscal em 2022, o presidente Petro propôs no ano passado uma série de reformas, desde a do sistema de saúde, passando pela reforma trabalhista, da previdência e política.

Mas Petro viu sua ambiciosa agenda de mudanças emperrar após uma série de escândalos que resultaram na demissão de ministros e da implosão de sua frágil coalizão com partidos tradicionais de centro e da direita no Congresso. Sua Presidência sofreu um golpe adicional em agosto, quando seu filho mais velho, Nicolás, reconheceu que a campanha presidencial de 2022 de Petro recebeu doação de um traficante de drogas.

Toda essa turbulência derrubou o crescimento do Produto Interno Bruto (PIB) no segundo semestre e levou o país a fechar 2023 com uma expansão de apenas 0,6% no ano, cerca de metade do que se previa inicialmente. Esse fraco resultado também provocou uma revisão para baixo das projeções para este ano.

“O crescimento neste ano não será alto devido ao ano passado, quando houve um estancamento da atividade produtiva”, disse Luis Fernando Mejia, diretor-executivo da Fedesarrollo, que cortou a pre-

visão de alta do PIB de 1,8% para 1,5% em 2024. “O governo está diante de vários desafios. A reativação da atividade econômica é o primeiro, e está relacionada ao comportamento dos investimentos”, acrescentou.

O Fundo Monetário Internacional (FMI) reduziu sua previsão de crescimento do país de 2% para 1,3%, enquanto o governo Petro prevê um crescimento de 1,5%.

Em um esforço para melhorar a sua popularidade, em torno de 30%, e tentar superar a resistência no Congresso as suas reformas, Petro propôs em março a convocação de uma assembleia constituinte, que para especialistas dificilmente sairá do papel uma vez que também depende da aprovação do Legislativo.

Mas não foram só as propostas de Petro que afugentaram os novos investimentos. Pardo, do Observatório Fiscal da Colômbia, apontou também para incertezas em relação ao orçamento para execução de obras públicas.

“Houve muitas preocupações no início do ano sobre o financiamento de obras realizadas pelo setor privado e contratadas pelo Estado, pois o governo não colocou no orçamento de 2024 os recursos previstos para estas obras que já estavam em andamento. Essa incerteza fez com que setores — como o de infraestrutura — ficassem paralisados em termos de investimentos”, disse Pardo.

A infraestrutura colombiana é outro ponto de preocupação, uma vez que é visto pelos especialistas como uma das grandes travas ao crescimento futuro do país. A situação é mais acentuada no setor de energia, onde a Colômbia vive um dilema: de um lado o governo diz que não irá mais investir na exploração de hidrocarbonetos, mas os estudos apontam que a Colômbia deverá sofrer com déficit energético entre 2025 e 2030.

“Se tudo continuar como está, prevemos um déficit de oferta já em 2030. A Colômbia não terá capacidade de produção interna nem capacidade de importar para suprir demanda”, disse Vinicius Moraes, pesquisador em assuntos de energia para a América Latina da Wood Mackenzie.

A perspectiva de escassez energética já toma a atenção de membros do governo, com a Controladoria-Geral da União citando a possibilidade de apagões no país já neste ano e prevendo uma alta nas tarifas de energia entre 15% e 20% em 2024. Nos últimos três anos, o preço das tarifas de energia do país subiram em média 43%, aumentando os custos de produção e investimentos do país.

Oposição a Erdogan vence eleições nas duas maiores cidades turcas



Candidatos de oposição ao presidente turco, o islâmico conservador Recep Tayyip Erdogan, venceram ontem as eleições locais nas duas maiores cidades da Turquia. O prefeito de Istambul, o social-democrata Ekrem Imamoglu, se reelegeu, vencendo o candidato de Erdogan, Murat Kurum. Em Ancara, a capital do país, o prefeito Mansur Yavas, também social-democrata, tinha mais de 20 pontos de vantagem sobre seu adversário apoiado por Erdogan, após a apuração de quase a totalidade dos votos. Erdogan reconheceu a derrota e disse que seu partido, o AKP, precisa ouvir “a mensagem vinda das urnas”. Na foto, Yavas (no centro) durante votação em Ancara.

Kremlin usa terror para acirrar clima anti-Kiev

Anastasia Stogniei

Financial Times, de Tbilisi (Geórgia)

Anna e seu filho adolescente em cadeira de rodas levaram apenas cerca de 17 minutos para escapar do segundo andar da casa de shows de Moscou depois de ouvir os primeiros tiros de fuzis e pegar um táxi para casa. Poucas horas depois, ela não tinha dúvidas sobre quem era o culpado por um dos ataques terroristas mais mortíferos da história moderna da Rússia.

“Os terroristas estavam fugindo para a Ucrânia, por isso parece ter sido a Ucrânia”, disse Anna, uma corretora de seguros de 41 anos. “Eles precisavam de algo para desviar a atenção das linhas de frente. E as mortes de russos, mesmo daqueles que não estão diretamente envolvidos na guerra, incluindo crianças, sempre foram motivo de alegria para patriotas ucranianos.”

A sua resposta ao ataque islâmico de 22 de março à Crocus City

Hall, em Moscovo — que matou mais de 140 pessoas e deixou cerca de 180 feridas — ilustra como o Kremlin aproveitou a oportunidade para usar o massacre como ferramenta de propaganda na sua guerra contra a Ucrânia. Pesquisas realizadas logo após o ataque mostram que a maioria dos russos cre que Kiev estava por trás dele.

Anna disse que não assiste TV e só lê canais do Telegram em que “confia”. Ela repete a mensagem exata que os meios de propaganda russos — desde a mídia estatal até blogueiros pró-guerra do Telegram — espalharam logo após os primeiros relatos do massacre.

Apesar de o Estado Islâmico ter

assumido a autoria do atentado, o presidente Vladimir Putin disse na segunda-feira que o ataque se enquadrava numa estratégia mais ampla de agressão por parte do “regime neonazista de Kiev”, alegando que os terroristas estavam a fugindo em direção à fronteira ucraniana. Moscou não admitiu quaisquer falhas no seu aparelho de inteligência e segurança. Desde então, funcionários de Putin também culpavam os EUA e o Reino Unido por supostamente apoiarem a Ucrânia na conspiração.

Muitos russos entrevistados após o ataque deram crédito à teoria da Ucrânia. Mais de 50% culpavam líderes ucranianos e apenas cerca de 27% apontaram para o EI, de acordo com dados de sondagens da OpenMinds, um instituto de pesquisas online anglo-ucraniano que partilhou os seus resultados com o FI. Outros 6% culpavam o “Ocidente coletivo”, nomeadamente EUA e Reino Unido.

50%
culpam Ucrânia por
ataque a show

Governo reabre a caixa de Pandora das dívidas estaduais

Mais de duas décadas depois da primeira consolidação das dívidas estaduais, feita entre 1997 e 1999, os Estados tentam conseguir escapar das condições de pagamento, revistas várias vezes. A taxa de juros e o indexador foram modificados em condições favoráveis e os prazos de pagamento foram alongados. Entretanto, após todo esse tempo, a situação financeira dos Estados e municípios não melhorou — não a de todos, mas sobretudo a de alguns dos principais devedores. A última avaliação sobre sustentabilidade fiscal feita pelo Tesouro apontou deterioração em 21 dos 27 entes federados. Agora, mesmo com a economia crescendo 3% nos últimos dois anos, governadores do Sul e do Sudeste voltaram à carga reivindicando eliminar juros e abater parte do estoque de débitos. O governo Lula aceitou reabrir a discussão, primeiro passo para que os Estados possam obter novas vantagens após não conseguir manter suas contas em equilíbrio.

O governo Lula aceitou por vários motivos. O primeiro deles é que tem interesse em fazer a economia crescer a qualquer preço. Os Estados foram contemplados neste governo com mudança dos critérios de capacidade de pagamento, e o crédito a eles subiu para R\$ 43,3 bilhões em 2023 (mais 142% em relação a 2022) e deve aumentar no corrente exercício para R\$ 75 bilhões.

Um outro motivo, igualmente importante, que parece estar orientando o governo é a necessidade de ampliar sua base de apoio apalancando descontentamentos variados. Foi assim com a PEC do deputado Marcello Crivella, ao abrir mão de impostos para as igrejas para agradar aos evangélicos, e pode ser assim agora com os Estados.

Governos petistas não têm problemas em reestruturar dívidas estaduais. Foi na gestão de Dilma Rousseff, em 2014, que foi feita a primeira revisão de indexador e juros dos débitos de Estados e municípios, quando se trocou a correção de IGP-DI mais 6% a 7,5% de juros para IPCA mais 4%, até o limite da taxa Selic. Na revisão, o governo concedeu desconto do saldo devedor equivalente à diferença entre a dívida inicial corrigida pelos critérios anteriores e a correção pela Selic até 1 de janeiro de 2013, mais vantajosa. A medida reduziu o estoque em 12% e em R\$ 25 bilhões a dívida da prefeitura de São Paulo, comandada então por Fernando Haddad, hoje ministro da Fazenda.

Em 2016, o prazo de pagamento, decorridos 16 anos, foi alongado por mais 30, e com redução temporária de 40% das parcelas. Havia condições: privatização, proibição da

concessão de incentivos fiscais, congelamento de aumentos salariais etc. Todas as restrições caíram na votação na Câmara em 20 de dezembro.

No governo Temer foi criado o Programa de Recuperação Fiscal, para os Estados que não conseguiam pagar suas dívidas. Os alvos eram Rio de Janeiro, Minas Gerais e Rio Grande do Sul, três dos maiores devedores — o campeão das dívidas era e é São Paulo, que mantém as contas em dia. Rio e Rio Grande do Sul ganharam 9 anos para atingir o equilíbrio fiscal, desde que optassem por ajustes, que não fizeram. O Rio foi o primeiro Estado a aderir e não cumpriu nenhum desses compromissos. Minas não fez ajuste fiscal e prepara um programa de reequilíbrio até hoje. O único a fazer tentativa séria foi o Rio Grande do Sul, na gestão do governador Eduardo Leite.

O sinal verde para nova rediscussão das dívidas estaduais abriu espaço para as propostas complexas de sempre. Os Estados do Sul e do Sudeste (SP, MG, RJ e RS), com dívidas somadas de R\$ 660 bilhões, ou 90% do total dos passivos estaduais de R\$ 740 bilhões, querem substituir a correção de IPCA mais 4% de juros por 3% ao ano apenas. A taxa de juros paga nos títulos do Tesouro, custo pelo qual a União se endivida, está em torno de 11%, ou IPCA mais 6%. Logo, os governadores querem juros negativos, um incentivo a que se endividem mais e aguardem a próxima renegociação. Além disso, querem abatimento de 15% no estoque da dívida, algo como R\$ 90 bilhões. A conta recairá sobre o Tesouro, que já cobriu R\$ 64,4 bilhões de créditos não honrados pelos Estados com seu aval, de 2016 a 2023.

Minoritário no Congresso, o governo não deveria abrir um flanco tão importante como o da renegociação das dívidas dos Estados. A contraproposta oficial é de redução da dívida e dos juros, em 5 anos, associada a investimentos no ensino técnico, um objetivo meritório, que não resolve a questão. Minas, Rio e Rio Grande do Sul, alguns dos Estados mais ricos do país, gastam mais do que arrecadam. Sem uma contenção de despesas, ficarão de novo sem caixa. É possível que concordem com as contrapropostas, mas vão querer algo a mais, como insinuou o presidente do Senado, Rodrigo Pacheco, possível candidato ao governo de Minas, interessado em uma solução.

É curioso que a primeira contraproposta oficial não envolva cortes e sim maiores gastos, filosofia semelhante à do novo regime fiscal. Os maiores devedores deveriam ter um programa à parte, com condições estritas de ajuste, sob pena de qualquer vantagem sem custos a eles ter de ser estendida aos bons pagadores — um retrocesso e tanto.

GRUPO GLOBO		
<p align="center">Conselho de Administração Presidente: João Roberto Marinho</p> <p align="center">Vice-presidentes: José Roberto Marinho e Roberto Irineu Marinho</p> <hr/> <div>  </div> <p align="center">é uma publicação da Editora Globo S/A</p> <p align="center">Diretor Geral: Frederic Zoghaib Kachar</p> <hr/> <p align="center">Diretora de Redação: Maria Fernanda Delmas Princípios editoriais do Grupo Globo: http://glo.bo/pri_edt</p> <hr/>		
<p>Editor-executivo de Opinião José Roberto Campos (jose.campos@valor.com.br)</p> <p>Editores-executivos Catherine Vieira (catherine.vieira@valor.com.br) Fernando Torres (fernando.torres@valor.com.br) Robinson Borges (robinson.borges@valor.com.br) Sergio Lamucci (sergio.lamucci@valor.com.br) Zinia Baeta (zinia.baeta@valor.com.br)</p> <p>Sucursal de Brasília Fernando Exman (fernando.exman@valor.com.br)</p> <p>Sucursal do Rio Francisco Góes (francisco.goes@valor.com.br)</p> <p>Editora do Núcleo de Política e Internacional Fernanda Godoy (fernanda.godoy@valor.com.br)</p> <p>Editora do Núcleo de Finanças Talita Moreira (talita.moreira@valor.com.br)</p> <p>Editora do Núcleo de Empresas Mônica Scaramuzzo (monica.scaramuzzo@valor.com.br)</p> <p>Editora de Tendências & Tecnologia Cynthia Malta (cynthia.malta@valor.com.br)</p> <p>Editor de Brasil Eduardo Belo (eduardo.belo@valor.com.br)</p> <p>Editor de Agronegócios Patrick Cruz patrick.cruz@valor.com.br</p>	<p>Editor de S.A. Nelson Niero (nelson.niero@valor.com.br)</p> <p>Editora de Carreira Stela Campos (stela.campos@valor.com.br)</p> <p>Editora de Cultura Hilton Hida (hilton.hida@valor.com.br)</p> <p>Editor de Legislação & Tributos Arthur Carlos Rosa (arthur.rosa@valor.com.br)</p> <p>Editora Visual Multipataformas Luciana Alencar (luciana.alencar@valor.com.br)</p> <p>Editora Valor Online Paula Cleto (paula.cleto@valor.com.br)</p> <p>Editora Valor PRO Roberta Costa roberta.costa@valor.com.br)</p> <p>Coordenador Valor Data William Volpatto (william.volpatto@valor.com.br)</p> <p>Editora de Projetos Especiais Célia Rosemblum Celia. rosemblum@valor.com.br)</p> <p>Repórteres Especiais Adriana Mattos (adriana.mattos@valor.com.br) Alex Ribeiro (Brasília) (alex.ribeiro@tvvalor.com.br) César Felício (cesar.felicio@valor.com.br) Daniela Chiaretti (daniela.chiaretti@valor.com.br) Fernanda Guimarães (fernanda.guimaraes@valor.com.br)</p>	<p>João Luiz Rosa (joaos.rosa@valor.com.br) Lu Aiko Otta (luaiko@valor.com.br) Marcos de Moura e Souza (marcos.souza@valor.com.br) Maria Cristina Fernandes (mcristina.fernandes@valor.com.br) Marli Olmos (marli.olmos@valor.com.br)</p> <p>Correspondente internacional Assis Moreira (Genebra) (assis.moreira@valor.com.br)</p> <p>Correspondentes nacionais Cibelle Bouças (Belo Horizonte) (cibelle.boucas@valor.com.br) Marina Falcao (Recife) (marina.falcao@valor.com.br)</p> <hr/> <p>VALOR INVESTE Editora: Daniele Camba (daniele.camba@valor.com.br)</p> <hr/> <p>PIPELINE Editora: Maria Luíza Filgueiras (maria.filgueiras@valor.com.br)</p> <hr/> <p>VALOR INTERNATIONAL Editor: Samuel Rodrigues (samuel.rodrigues@valor.com.br)</p> <hr/> <p>NOVA GLOBO RURAL Editor-executivo: Cassiano Ribeiro cassianor@edglobo.com.br</p>

Valor PRO / Diretor de Negócios Digitais Tarcísio J. Beceveli Jr. (tarcisio.junior@valor.com.br)
Para assinar o serviço em tempo real Valor PRO: falecom@valor.com.br ou 0800-003-1232

Filiado ao IVC (Instituto Verificador de Comunicação) e à ANJ (Associação Nacional de Jornais)
Valor Econômico Av. 9 de Julho, 5229 – Jd. Paulista – CEP 01407-907 – São Paulo – SP. **Telefone** 0 xx 11 3767 1000

Departamentos de Publicidade Impressa e On-line
SP: Telefone 0 xx 11 3767-7955, **RJ** 0 xx 21 3521 1414, **DF** 0 xx 61 3717 3333.

Redação 0 xx 11 3767 1000. **Endereço eletrônico** www.valor.com.br
Sucursal de Brasília SCN Quadra 05 Bloco A-50 – Brasília Shopping – Torre Sul – sala 301 –

Sucursal do Rio de Janeiro Rua Marques de Pombal, 25 – Nível 2 – Bairro: Cidade Nova – Rio de Janeiro/RJ – CEP 20230-240

Publicidade - Outros Estados

Chetto Comun. e Rep.	em Comercialização	Associados
Tel./Fax: (71) 3043-2205	Tel./Fax: (41) 3019-3717	Tel./Fax: (48) 3333-8497 /
MC/ES - Sat. Propaganda	RS - HPM Representações	3333-8497

Tel./Fax: (31) 3264-5463/3264-5441 Tel./Fax: (51) 3231-6287 / 3219-6613

Para contratação de assinatura e atendimento ao assinante, entre em contato pelos canais:

Call center: 0800 7018888, whatsapp e telegram: (21) 4002 5300. Portal do assinante: **portaldoassinante.com.br**. Para assinaturas corporativas e-mail: **corporate@valor.com.br**
Aviso: o assinante que quiser a suspensão da entrega do seu jornal deve fazer esse pedido à

central de atendimento com 48 horas de antecedência

Preço de nova assinatura anual (impresso + digital) para as regiões Sul e Sudeste:

R\$ 1.738,80 ou R\$ 144,90 mensais. Demais localidades, consultar o Atendimento ao Assinante. **Tel: 0800 7018888.** Carga tributária aproximada: 3,65%

Segmento assumiu papel crescente na oferta de crédito de longo prazo no Brasil. Por **Maílson da Nobrega**

Mercado de capitais: uma revolução silenciosa

Duas potências econômicas mundiais surgiram na Europa nos séculos XVIII e XIX: Holanda e Inglaterra, respectivamente. A primeira beneficiou-se de uma revolução na indústria naval, que lhe permitiu dominar o comércio mundial; a segunda ascendeu graças à Revolução Industrial. O êxito desses países tem, entre outras, uma causa comum, qual seja uma revolução em seus mercados de crédito e de capitais, em boa parte devido à proteção dos direitos de propriedade e ao respeito a contratos, garantidos por um Judiciário independente.

O economista americano Ross Levine, no artigo "Financial Development and Economic Growth" (1996), afirmou que "a evolução dos mercados financeiros e de suas instituições constitui uma parte indissociável do processo de crescimento". "A Revolução Industrial teve que esperar a revolução financeira", afirmou.

Em outro artigo ("Finance, Growth, and Inequality"), de 2021, Levine assinalou que "o desenvolvimento financeiro acelera o crescimento, pois aumenta a eficiência na alocação de recursos, apoia a mudança tecnológica e reduz disparidades de renda". O professor Carlos Antônio Rocca analisou esse trabalho no artigo "Funcionalidade do Sistema Financeiro e Crescimento Econômico" (Cemec, 2022). Destacou trecho no qual Levine assevera que "a evidência preponderante é a de que o desenvolvimento financeiro acelera o crescimento econômico, não por aumentar a taxa de poupança, mas por elevar a eficiência econômica da alocação de recursos e por apoiar a mudança tecnológica".

No Brasil, a revolução financeira demorou a chegar, inibida pela presença dominante do Banco do Brasil e pela desconfiança da classe política sobre os bancos privados. Mauá fundou o segundo Banco do Brasil (o atual é o terceiro), mas inúmeras pressões o levaram a transferir o controle para o governo.

Até os anos 1960, as operações das instituições financeiras privadas se limitavam a descontar notas promissórias e duplicatas de curtíssimo prazo. O crédito para investimentos existia apenas no Banco do Brasil com reembolso em cinco anos. Empréstimos de maior prazo surgiram com a criação do BNDES (1952).

A partir do Plano Real (1994), o Banco Central e a Comissão de Valores Mobiliários (CVM) criaram inovações institucionais que promoveram a redução de assimetrias de informação, a melhor execução de garantias, o incentivo à digitalização e outras que propiciaram o nascimento de um vigoroso mercado de dívida corporativa.

A estabilidade macroeconômica deteve e reverteu fugas de capital para o exterior e para ativos imobiliários, típicos de ambientes de descontrole da inflação. A expansão da poupança financeira ampliou consideravelmente o mercado de gestão de recursos. Segundo a Anbima, funcionam hoje cerca de 31 mil fundos de investimento, afora family offices e instituições de previdência privada. Boa parte de seus estrategistas e analistas ostentam títulos de MBA e de cursos de grau semelhante nos Estados Unidos e na Europa. A qualidade e a sofisticação de seus trabalhos se equiparam às dos melhores do mundo.

A close-up, angled view of a digital stock market display. The screen shows multiple rows of data, with red numbers indicating price changes and green numbers indicating volume or other metrics. The text is slightly blurred due to a shallow depth of field.

Segundo o estudo do prof. Rocca, “em setembro de 2022, cerca de 80% dos recursos de dívida têm sua alocação feita pelo mercado, em operações de crédito livre e de dívida corporativa, contra 61% em 2016”. Os recursos foram direcionando “para as empresas que oferecem melhores perspectivas de crescimento, viabilidade financeira e rentabilidade”.

Há muitos efeitos positivos dessa revolução, que não tem paralelo na América Latina. O mercado de capitais assumiu papel

prescente na oferta de crédito de longo prazo, em operações com prazos de até 15 anos. Conhecidos depoimentos de executivos atestam que as negociações com as instituições do mercado de capitais têm nível profissional semelhante e rapidez maior do que as realizadas com o BNDES. Não que o banco oficial seja menos eficiente. Suas maiores exigências podem ser explicadas pela característica de organização estatal, que é sujeita à fiscalização do Tribunal de Contas da União.

Essa nova e auspiciosa realidade tende a melhorar nos próximos anos. Em 2023, segundo cálculos do prof. Rocca, o crédito via títulos de dívida corporativa (42,4%) já supera o obtido em bancos (37%). Os restantes 20,6% provieram do BNDES e de outras fontes. Nos Estados Unidos, o financiamento via mercado de capitais equivale a 80% do total.

Curiosamente, essa revolução no mercado de crédito ainda é pouco percebida. Muitos ainda imaginam que o mercado de capi-

tais tem a ver apenas com ações e bolsas de valores. Mesmo que em menor grau, ainda se houve quem acuse os bancos privados de não se interessar pela concessão de crédito de longo prazo, mas é assim em todo o mundo. O crédito de longo prazo é essencialmente tarefa do mercado de capitais. Até recentemente, os bancos brasileiros captavam basicamente depósitos à vista. A prudência não recomendava sua utilização em empréstimos de longo prazo.

No livro "Making Sense of China's Economy", a economista chinesa Tao Wang mostra que a preferência de seus compatriotas por aplicar recursos em imóveis se explica em grande parte pela ausência de um mercado de capitais que ofereça melhores alternativas de investimento. Pesquisa do Banco do Povo da China indicou que 96% das famílias urbanas possuem imóveis residenciais e muitas têm mais de uma unidade. A média é de 1,5 imóvel por família.

Tudo indica que a evolução do mercado de capitais brasileiro reduzirá crescentemente a relevância do BNDES como fonte de crédito de longo prazo, a não ser quando houver subsídios ou nos casos que demandem maior período de reembolso. Isso abre ao banco oficial a oportunidade de alianças com o mercado de capitais para ampliar a oferta de crédito de longo prazo e para dedicar-se crescentemente a apoiar pequenas e médias empresas, onde existem falhas de mercado que justificam sua existência.

A revolução financeira chegou de vez ao Brasil. O país e a economia agradecem.

Mailson da Nobrega é ex-ministro da Fazenda e sócio da Tendências Consultoria

A modificação da Lei Falimentar

Jairo Saddi



Aprovado em 26 de março último, na Câmara dos Deputados, o PL 03/24, com versão final assinada pela relatora, deputada Dani Cunha (União-RJ), vai ao Senado Federal (PL 3-B/2024). Devemos torcer para que o debate que não houve, ainda que tramitasse em regime de urgência, agora aconteça de forma ampla e democrática sobre tema de tamanha importância: a modificação da Lei Falimentar.

Muito já se discutiu sobre alguns de seus temas centrais, como o gestor fiduciário como substituto do administrador judicial no processo falimentar, sua nomeação, remuneração, o âmbito de seu mandato e suas competências, especialmente para alienação de bens da massa. É necessário um debate muito maior das vantagens e desvantagens de cada um dos seus pontos, despidido, porém, de paixões e interesses, para que o processo falimen-

tar seja realmente mais eficiente e sem bordões sonoros, mas vazios, de moralidade e justiça.

O primeiro aspecto que precisa ser enfrentado é quanto ao Fisco. Além de provisões abstratas, há, no substitutivo aprovado, a mudança na Lei das Transações (Lei 13.988/20) para aplicar descontos máximos aos créditos devidos ao Fisco e considerados sem controvérsia no âmbito de processos de recuperação judicial, liquidação judicial ou extrajudicial e também às sociedades em recuperação extrajudicial. Aqui, deve prevalecer desconto de 65% do valor total dos créditos objeto da transação ou de 70% se for microempresa ou empresa de pequeno porte, quando a dívida ativa decorrer de processo administrativo encerrado ou de ação judicial transitada em julgado; possibilidade de uso de direitos creditórios contra a União (como precatórios cedidos por terceiros) para antecipar a liquidação do crédito e abater do total apurado; uso de prejuízo fiscal e de base negativa da CSLL para abater 70% do saldo remanescente da dívida após aplicados os descontos.

Em outras palavras, apesar de o Fisco ter privilégio no recebimento dos créditos, há descontos automáticos, o que torna o pagamento de impostos algo remotamente obrigatório, já que se institucionaliza o calote com

base no esdrúxulo princípio de que é o credor que deverá informar ao devedor o cálculo com o maior desconto possível, que poderia ser obtido em programas de incentivo à regularização ou transação tributária vigentes.

Um dos temas não explicitados no projeto é o fim dos processos falimentares e, como tudo, falências deveriam ter um fim. Atualmente, há extinção das obrigações do falido, pelo artigo 158 da Lei 11.101/05, que afirma que estas serão extintas ao término do processo de falência somente com o pagamento integral dos créditos, ou mediante o pagamento de mais de 50% dos créditos quirografários, exaustão de ativos e, neste caso, depois do decurso do prazo de cinco anos contados do encerramento da falência, caso o falido não tenha sido condenado por crime falimentar, ou dez anos, se tiver havido condenação.

Há uma estranha proposta de regra de transição em que, para as falências ou recuperações judiciais em curso, e em falências com processos de menos de três anos, o administrador ficará na função até se completar esse tempo. Naquelas com mais de três anos e menos de seis anos de processo, a assembleia de credores deverá decidir pela continuidade ou não do administrador pelo período restante até seis anos.

Finalmente, para aqueles pro-

cessos com mais de seis anos e ainda em andamento, o juiz deverá nomear novo administrador. Já se sabe que simplesmente não existem AJs ou gestores fiduciários disponíveis para a quantidade de falências, como apontou Eronides Aparecido Rodrigues dos Santos (“Urgência, debate e democracia: dilema do PL 03/24 sobre falências empresariais”, Conjur, 26/03), que descreve que o impacto direto na substituição dos administradores judiciais, só em SP, em levantamento feito com dados públicos disponíveis no Conselho Nacional de Justiça (CNJ), chegará a 646% se o PL for aprovado pelo Senado.

É necessário debate muito maior, despido de paixões e interesses, para que processo falimentar seja mais eficiente

É preciso modernizar o processo falimentar. Desde o Decreto 917/1890, a Lei 2.024/1908, o Decreto-Lei 7.661/1945 e a atual Lei 11.101/2005, discute-se o poder sobre o processo falimentar, se do Estado ou do Credor, em movimentos pendulares, ora para um lado, ora para o outro, como agora. O Prof. Nelson Abrão, sobre o último diploma de 1945, listava as principais características inovadoras então: (a) a im-

pontualidade como caracterizadora da falência e os chamados atos falimentares, a exemplo do Direito inglês; (b) a supressão da concordata amigável, admitida só a judicial; (c) a conceituação dos crimes falimentares e (d) a escolha de um até três síndicos, conforme o valor da massa, entre os maiores credores. A reforma da Lei em 2005 voltou o pêndulo em muitas dessas matérias.

Oliver Hart, Prêmio Nobel de Economia em 2016, afirmou que podem ser estabelecidas três metas principais concernentes a bons procedimentos falimentares: (a) *ceteris paribus*, um bom procedimento falimentar deve resultar numa solução ex post eficiente; (b) um bom procedimento falimentar deve preservar os efeitos vinculantes das dívidas e penalizar os administradores e acionistas causadores do problema aos credores nas várias fases do processo; (c) um bom procedimento falimentar deve oferecer, no entanto, incentivos, de modo que, ao preservar as prioridades relativas, conte com o apoio dos acionistas e dos trabalhadores, ou, ao menos, que os interessados não atrapalhem uma solução em que, ao término do processo, haja mais ganhadores do que perdedores. É o que uma boa reforma deve buscar.

Jairo Saddi é advogado em São Paulo e escreve mensalmente às segundas-feiras.

Frase do dia

“O poder é apenas civil, constituído por três ramos ungidos pela soberania popular, direta ou indiretamente.

De Flávio Dino, ministro do STF, ao julgar ção que trata dos limites constitucionais da atuação das Forças Armadas

Cartas de Leitores

60 anos do golpe

Passados 60 anos do golpe militar que durante mais de duas décadas dominou o poder, é preciso refletir as causas e os efeitos desse momento histórico complicado que vivemos. Este período tenebroso foi o segundo do tipo vivenciado em nossa história republicana, posto que, na década de 30 a 45 do século passado, tivemos momento similar da era ditatorial de Vargas.

Embora tenhamos tido, nesses dois períodos, avanços na economia, pois foram épocas em que o mundo também vivenciou tais positivas realidades, precisamos ter consciência que tais ditaduras foram responsáveis por grandes problemas, cujos efeitos danosos até agora ainda enfrentamos. Por tudo isso, temos de ter consciência de que ditadura nunca mais.

José de Anchieta Nobre de Almeida
josenobredalmeida@gmail.com

Lula e Maduro

Tardiamente, Lula se manifesta a respeito da candidatura de oposição vetada por Maduro. Por não querer contrariar seu ídolo, o presidente se complicou vendo a queda na sua popularidade. Na tentativa de resgatar a confiança de seu povo, faz um aceno tentando mostrar que é contra a decisão de Maduro de inviabilizar qualquer pessoa que ameace o seu poder. Lula não se dignou a criticar Maduro por exclui Maria Corina e Corina Yoris do páreo. Soa falso e hipócrita qualquer manobra para consertar um erro que sabia que estava praticando: apoiar um ditador. Agora, o cidadão conhece o presidente deste país. Quando está nas alturas, ignora quem pensa diferente. Quando a popularidade cai, calça a sandália da humildade. Isso ainda funciona em pleno século 21? O tempo dirá.

Izabel Avallone
izabelavallone@gmail.com

Brasil no G7

Aos poucos, o Brasil vai reconquistando seu devido lugar diante das organizações mundiais. O caso mais recente é o convite para participar da reunião de ministros das Relações Exteriores do G7, grupo dos sete países mais industrializados do mundo, que será realizada na Itália em abril.

Jorge de Jesus Longato
longatojorge@gmail.com

Reforma e produtividade

Muito se tem alardeado a respeito do aumento de produtividade esperado com a reforma tributária. Recomendando cautela aos entusiastas. Em primeiro lugar, pessoalmente, só acredito na implementação da reforma no dia seguinte à sua implementação. Isso porque ainda existem inúmeras arestas afiadas a serem arredondadas e os obstáculos nesta trajetória não são triviais. Em segundo lugar, qualquer pequeno ganho em produtividade será jogado no ralo como resultado do colossal aumento na carga tributária. Ou seja, uma enorme barulheira política e nenhum resultado efetivo para o país. Um clássico candango.

Oscar Thompson
oscarthompson@hotmail.com

Correspondências para Av. 9 de Julho, 5229 - Jardim Paulista - CEP 01407-907 - São Paulo - SP, ou para cartas@valor.com.br, com nome, endereço e telefone. Os textos poderão ser editados.

Movimento é economicamente benéfico para os anfitriões no longo prazo. Por Anne Krueger

Os EUA precisam de mais imigração

Diante do número sem precedentes de migrantes e de pessoas em busca de asilo empenhados em entrar nos Estados Unidos através de sua fronteira ao sul, a imigração tem ocupado as mentes dos eleitores americanos antes das eleições presidenciais de novembro. Paradoxalmente, esse debate ganha força justo no momento em que o desempenho econômico do país supera o de outras economias desenvolvidas, graças, em parte, ao crescimento impulsionado pela imigração.

A economia japonesa deveria servir como uma história de alerta sobre os riscos de opor-se à imigração. Depois de crescer a passos acelerados na esteira do fim da Segunda Guerra Mundial, a população japonesa chegou a um teto de 128,1 milhões de pessoas em 2010. No início de 2024, havia caído para 124 milhões, e a previsão é que continue em declínio, para um total inferior a 100 milhões de pessoas, em 2055.

Parte da estagnação econômica do Japão desde a década de 1990 pode ser atribuída a seus problemas demográficos, uma vez que a população em idade economicamente ativa diminuiu de 86,8 milhões, em 1993, para 81,5 milhões, em 2010. Embora de início contrário à imigração, o Japão acabou por adotar vários incentivos para encorajá-la. As medidas, porém, têm gerado resultados apenas modestos, e a população do país continua a encolher.

O Japão não é o único. Vários países desenvolvidos e em desenvolvimento, incluindo a China, também estão às voltas com populações em declínio. Recentemente, na Coreia do Sul, o presidente da Assembleia Nacional descreveu o baixo índice de natalidade do país como uma “crise nacional”. A população em idade ativa da União Europeia encolherá 20% até 2050, segundo projeções. Até na África, o único continente com previsão de forte crescimento populacional neste século, o ritmo de aumento deve desacelerar.

Por sua vez, nos EUA, de acordo com a projeção “principal” para a imigração do Departamento do Censo, a população em idade ativa no país aumentará apenas 2% até 2035. Em contraste, em um cenário de “imigração zero”, a força de trabalho americana recuaria 5%, com a população dos EUA encolhendo 32% até 2100.



Uma população e uma força de trabalho em declínio podem prejudicar o crescimento ao redirecionar para a substituição dos trabalhadores investimentos que de outra forma seriam usados em novos bens de capital e impulsionariam a produtividade

Uma população e uma força de trabalho em declínio podem prejudicar o crescimento econômico ao redirecionar para a substituição dos trabalhadores investimentos que de outra forma seriam usados em novos bens de capital e impulsionariam a produtividade do trabalhador. Além disso, as qualificações educacionais médias das novas pessoas entrando na força de trabalho superam as das que se aposentam, indicando que os aposentados tendem a ter menos grau de ensino e capacitação do que os novos entrantes na mão de obra. Quando há menos pessoas entrando no mercado de trabalho do que pessoas se aposentando, a produtividade pode ser afetada negativamente. Nesse cenário, a demanda por cuidados de saúde e pensões cresce mais rápido do que a população em geral.

Embora o número de trabalhadores nascidos nos EUA tenha diminuído desde 2019, a força de trabalho total cresceu 2%, graças à imigração. O Gabinete de Orçamento do Congresso dos EUA estima que altas taxas de imigração

poderiam adicionar 0,2 ponto percentual ao crescimento anual médio do Produto Interno Bruto (PIB) ao longo dos próximos dez anos.

Infelizmente, a imigração está se tornando cada vez mais impopular justamente quando seus efeitos econômicos estão se tornando mais importantes. Os imigrantes, que costumam chegar ainda jovens, trazem habilidades intermediárias essenciais que são necessárias para setores como os de saúde, construção e hotelaria. Além disso, enfermeiras e trabalhadores da construção civil não são apenas cruciais para substituir idosos aposentados; também incrementam a produtividade de profissionais de alta qualificação, como médicos, engenheiros e educadores. Portanto, receber mais imigrantes poderia impulsionar o crescimento da produção nos EUA.

Em meio ao histórico baixo desemprego e à persistente escassez de mão de obra nos EUA, é ridículo afirmar que os migrantes estão “roubando” empregos americanos. Da mesma forma, há poucas evidências sustentando a

alegação populista de extrema direita de que os imigrantes têm mais probabilidade de cometer crimes. Ao contrário, estudos têm mostrado repetidamente que os imigrantes tendem a honrar mais a lei do que os americanos nascidos no país.

Apesar de possíveis efeitos desestabilizadores de curto prazo, a imigração é economicamente benéfica para os países anfitriões no longo prazo. Em vez de se envolver em debates improdutivos sobre os efeitos adversos da imigração, os debates de políticas públicas nos EUA deveriam se concentrar em determinar qual seria seu volume ideal, garantir a legalidade, fomentar uma integração sem percalços e elevar a produtividade. Além disso, as autoridades deveriam explorar maneiras de promover o crescimento da economia e de elevar os níveis de renda nos países de origem dos migrantes e solicitantes de asilo.

Mesmo os níveis atuais de imigração podem não ser suficientes para compensar o declínio populacional dos EUA, dado que o índice de fertilidade do país caiu de 2,1 nascimentos por mulher ao longo de sua vida, em 2007, para 1,64, em 2020. Para manter o tamanho atual da força de trabalho dos EUA, o país precisaria receber 1,6 milhão de imigrantes — o equivalente a 0,5% de sua população — por ano. Sem imigração, a população e a força de trabalho diminuiriam cerca de 0,5% ao ano.

À medida que mais países reconhecem a necessidade premente de incrementar suas forças de trabalho nativas hoje em declínio, a competição para atrair imigrantes apenas irá se intensificar. Para evitar um período de estagnação econômica no estilo da japonesa, o debate político nos países desenvolvidos precisa ser redirecionado para facilitar a entrada legal e adotar de políticas de imigração mais eficazes. (Tradução de Sabino Ahumada)

Anne O. Krueger, ex-economista-chefe do Banco Mundial e ex-primeira diretora-gerente adjunta do Fundo Monetário Internacional (FMI), é professora sênior de pesquisas de economia internacional na Escola de Estudos Internacionais Avançados, da Universidade John Hopkins, e pesquisadora sênior do Centro de Desenvolvimento Internacional, da Universidade de Stanford. Copyright: Project Syndicate, 2024.
www.project-syndicate.org

Cenário Na maior parte de suas vidas, chineses tinham segurança de que contavam com uma economia em expansão, mas mau momento econômico mudou o quadro

Era de incertezas leva classe média a perder confiança no futuro da China

Cao Li
Dow Jones Newswires

Há três anos, tudo parecia encailhado para Blake Xu. O empresário de 33 anos e sua família tinham montado uma carteira de propriedades durante a onda de expansão imobiliária da China. Ele e a mulher esperavam o primeiro filho. Também tinham acabado de vender um apartamento e aplicado metade do dinheiro em ações.

Desde então, o mercado imobiliário entrou em um longo período de queda, o índice referencial de ações chinesas CSI 300 perdeu cerca de 35% do valor e a economia se tornou cada vez mais vulnerável, passando a sofrer com a confiança anêmica do consumidor, os fracos investimentos do setor privado e um desemprego altíssimo entre os jovens.

Xu já retirou quase todo o dinheiro do mercado de ações chines. Sua próxima saída pode ser da própria China.

“Não sabemos como projetar o futuro”, diz Xu, que vive em Xangai. “Quando nosso filho crescer um pouco mais, pretendemos enviá-lo ao exterior e, talvez, irmos nós também.”

Durante a maior parte de suas vidas, a nova geração de cidadãos da classe média da China deu como garantido que podia contar com uma economia em forte expansão. Agora, contudo, a depressão do mercado imobiliário, a queda no mercado acionário e o mau momento econômico generalizado a têm forçado a confrontar-se com uma dolorosa pergunta: Será que os anos da onda de alto crescimento da China se acabaram para sempre?

Os cidadãos chineses têm gastado menos, economizado mais e evitado investimentos de grande risco. A poupança interna no país chegou a US\$ 19,83 trilhões em fevereiro, a maior já registrada, segundo dados do banco central. A confiança do consumidor está perto de seu nível mais baixo em décadas.

A crescente sensação de nervosismo entre os moradores de regiões urbanas na China e os trabalhadores de colarinho branco poderia ser um grande problema para Pequim. Há anos, o governo chinês obtém sua legitimidade da reputação de uma gestão econômica sólida.

Agora, essa reputação parece cada vez mais duvidosa.

Estratégia de saída. Hugo Chen, 30 anos, nasceu durante os estágios iniciais da impressionante transformação econômica da China, que veio após o ex-líder Deng Xiaoping ter recuado nos piores excessos do maoísmo e aberto as portas do país ao comércio internacional.

Chen foi criado na próspera cidade litorânea de Shenzhen e fez mestrado no Reino Unido. Voltou para a China em 2017 para trabalhar em finanças e, assim como muitos cidadãos chineses, decidiu investir no mercado de ações. Também comprou títulos de dívida e investiu em produtos de seguro.

Em 2023, contudo, ele tomou uma difícil decisão: chega de apostas nas ações chinesas.

Chen, um executivo de banco de investimento, havia trabalhado antes ajudando a gerenciar o dinheiro de uma firma de seguros.



Chineses em frente a prédio em construção: mercado imobiliário paralisado causa apreensão de investidores principalmente em centros urbanos do país

Ele sabia mais do que a maioria sobre investimentos — e a China não aparentava mais ser um lugar sensato para investir dinheiro.

No fim de 2023, o índice CSI 300 chegou ao terceiro ano consecutivo de quedas. Ainda pior, as ações nos EUA, no Japão e em outros lugares haviam decolado. Aquele deveria ser o século da China, mas a economia e o mercado de ações estavam perdendo terreno para os de outros países.

“Ficar pobre é uma coisa. Ficar pobre enquanto os outros ficam ricos é outra”, diz Chen.

Ele transferiu a maior parte de seus investimentos para fundos que compram ações dos EUA.

A China tem mais de 220 milhões de investidores individuais, de forma que as oscilações do mercado de ações podem ter grande impacto na psique nacional. Antes do declínio, esses pequenos investidores haviam conquistado a reputação de não ter medo de apostar. Depois da queda dos últimos anos, encolheram suas apostas e se voltaram cada vez mais para ativos considerados seguros, como os fundos do mercado monetário.

O setor imobiliário abalou ainda mais a confiança. O que começou, há cerca de três anos, como uma tentativa do governo federal de domar o endividamento excessivo do setor, se transformou em uma longa crise e levou dezenas de incorporadoras imobiliárias à beira da quebra, afetando as fundações de um dos principais propulsores de crescimento do país.

Em fevereiro, o preço dos imóveis usados nas cidades mais desenvolvidas da China caiu 6,3%, em comparação ao mesmo mês de 2023 — a maior queda anual já registrada.

Xu, o empresário, vendeu uma segunda propriedade, um negócio que descreveu como extremamente doloroso. No entanto, ele não se arrepende: o dinheiro lhe dará a flexibilidade que precisa para deixar o país caso a situação piore, diz ele.

“Emocionalmente, torço pelo melhor para este país”, disse Xu. “No entanto, se esta equipe de líderes permanecer por mais tempo, para ser franco, preciso ter

“Ficar pobre é uma coisa. Mas ficar pobre quando os outros ficam ricos é outra”
Hugo Chen

uma estratégia de saída, pois a perspectiva é preocupante.”

É precisamente esse tipo de sentimento que deixa as autoridades em Pequim inquietas. Embora o governo chinês mantenha um controle rígido sobre o poder, também é extremamente suscetível ao humor da população.

A população chinesa tem um histórico de manifestações públicas de descontentamento, o que inclui protestos públicos contra bancos e empresas. Pequim tolera certo grau de descontentamento, desde que seus cidadãos sigam um princípio primordial: não culpar o governo central.

No entanto, algumas pessoas no país, de fato, culpam o governo federal pelos atuais problemas econômicos, citando as reviravoltas das políticas em relação às empresas de internet, de ensino privado e do setor imobiliário, assim como a abordagem rigorosa demais para conter a covid-19, que provocou danos duradouros à confiança no país.

A mudança para um quadro de baixo investimento e alta poupança tem alimentado um ciclo vicioso, no qual o tombo da economia corrói os níveis de confiança, que, por sua vez, agravam o mau momento econômico, segundo Yasheng Huang, professor de economia internacional e gestão da MIT Sloan School of Management e pesquisador no Wilson Center.

“Quando uma sociedade se assenta sobre uma determinada psicologia, não é fácil sair dela”, afirma o acadêmico.

Da esperança ao medo. Scarlett Hu, de 37 anos, lembra-se de como foi sua volta à China em 2014. Ela acabara de retornar de estudos no exterior e conseguiu um emprego no segmento de bens de luxo, em Xangai.

“Naquela época, todos estavam cheios de esperança. Havia esse sentimento promissor no entorno”, diz Hu. “Quando saíamos para relaxar após o trabalho, acreditávamos que o futuro seria melhor, por isso 'vamos nos divertir hoje!'.”

Hu comprou um apartamento em Xangai em 2017 e começou a apostar em fundos mútuos, que

investem no mercado de ações, em 2020, antes do nascimento do filho. Ela esperava que o dinheiro a ajudasse a pagar o ensino dele. Na época, parecia ser uma boa aposta: o mercado imobiliário estava em alta, e as ações se aproximavam de sua maior pontuação histórica, celebradas pelos otimistas meios de comunicação estatais chineses.

Hoje, o apartamento dela perdeu 15% do valor e sua carteira de fundos mútuos acumula desvalorização de 35%.

“Agora, falamos sobre planos concretos e medidas para garantir um futuro mais seguro, com o foco em formas de aumentar nossa sensação de segurança. Você não sente mais esse tipo de ambição”, diz ela.

O governo chinês tomou medidas para enfrentar a recessão, como a flexibilização das regras de crédito para empresas imobiliárias afetadas, a redução do custo de captação e a promessa de solucionar os problemas de endividamento dos governos regionais. No entanto, Pequim parece relutar em adotar o tipo de estímulo direto aplicado pelos governos ocidentais durante a pandemia, quando pagamentos diretos aos consumidores ajudaram a recolocar os gastos deles nos trilhos.

No início de março, o primeiro-ministro da China, Li Qiang, disse que o governo tinha como meta um crescimento em torno a 5% para 2024, e sinais recentes de melhora têm sido detectados.

Ainda assim, economistas acham que Pequim sofrerá para atingir essa meta de crescimento, e algumas pessoas na China temem que a situação esteja prestes a piorar.

Uma analista de ações de 40 anos que mora em Pequim disse ter perdido o emprego em agosto, quando a firma de consultoria para a qual trabalhava fechou as portas. Ela tem dois filhos para cuidar, a renda do marido é instável e ela se prepara para mais dores financeiras no futuro.

“Todo mundo vem dizendo que este ano ainda poderia ser o melhor dos próximos dez anos, então devemos estar preparados para um longo período de dificuldades”, afirma a analista.

Atividade industrial sinaliza recuperação

Jonathan Cheng
Dow Jones Newswires, de Pequim

O vasto setor industrial da China regressou à expansão em março, após cinco meses de declínio, somando-se aos sinais de uma recuperação, à medida que uma recente série de medidas de estímulo começa a fazer efeito.

Um indicador oficial da atividade industrial da China subiu para 50,8, ante 49,1 em fevereiro, informou ontem o Departamento Nacional de Estatísticas do país, su-

perando a previsão de 50 feita por economistas consultados pela Dow Jones. O nível 50 separa expansão de contração.

A leitura otimista surge depois de um conjunto de indicadores para o período de Janeiro a Fevereiro mostrar que a segunda maior economia do mundo começou o ano numa base sólida, liderada pelo setor industrial, com as exportações a superarem as expectativas e os lucros industriais a regressarem ao crescimento.

Embora a recente série de dados

positivos ajude a aliviar a pressão imediata sobre os líderes da China, que recentemente estabeleceram uma meta de crescimento de cerca de 5% para o ano, muitos economistas dizem que as autoridades ainda precisam implementar mais apoio político para atingir esse objetivo relativamente elevado. A prolongada crise imobiliária não mostrou sinais de atingir o fundo do poço e é provável que as pressões deflacionistas persistam.

No mais recente sinal de angústia no setor imobiliário, a proble-

mática gigante imobiliária Country Garden Holdings disse na quinta-feira, num anúncio surpresa, que perderá o prazo para apresentar os resultados anuais e precisa de mais tempo para avaliar a sua situação financeira.

Entretanto, outro líder da indústria, a China Vanke, com sede em Shenzhen, viu o seu lucro líquido cair 46% no ano passado, a maior queda desde sua entrada na bolsa em 1991. “Durante o período de expansão excessiva, alguns julgamentos de investimento fo-

ram excessivamente otimistas e levará algum tempo para que esses projetos sejam digeridos”, disse o desenvolvedor em comunicado à bolsa de valores na quinta-feira.

Os líderes da China estão preocupados com as recentes medidas de flexibilização da política monetária levarem a uma liquidez excessiva. O Banco Popular da China está proibido de comprar diretamente obrigações do tesouro no mercado primário e, em geral, absteve-se de tais compras nos mercados secundários.

Rodovias
Leilões retornam em abril com R\$ 9 bilhões em investimentos previstos
B3

Estratégia
Companhia das Letras define logística para crescer no Nordeste, conta Luciana Borges, diretora comercial **B6**



Imóveis
Companhias de coworking vivem retomada após crise provocada pela covid-19 **B6**

Agronegócio
Marfrig planeja investir R\$ 2 bi para ampliar seu rebanho no Brasil **B9**

Travelex Bank

ABRA SUA CONTA NO BANCO QUE MAIS CRESCE EM CÂMBIO NO BRASIL.
travelexbank.com.br
(11) 3004-0490

Valor B
Sexta, sábado e domingo, 29, 30 e 31 de março, e segunda-feira, 1 de abril de 2024

Empresas

Petróleo Fornecedora surgiu em outubro após joint-venture entre SLB, Aker e Subsea OneSubsea mira 25% da receita no Brasil

Kariny Leal
Do Rio

A fornecedora de tecnologias e equipamentos submarinos OneSubsea espera que o Brasil suba dos atuais 20% do faturamento global para 25% em três anos. A companhia, que não revela a sua receita anual, foi criada em outubro como fruto da joint-venture entre a SLB (70%), a Aker Solutions (20%) e a Subsea7 (10%), e tem sedes em Oslo, na Noruega, e em Houston, no Estado americano do Texas. O potencial de sinergia estimado no novo negócio é de mais de US\$ 100 milhões por ano a médio prazo.

Em sua primeira visita ao Brasil como presidente da companhia, o norueguês Mads Hjelmeland afirmou ao **Valor** que o país tem importância estratégica para a OneSubsea.

Antes de assumir o controle da nova empresa, Hjelmeland era diretor de sistemas de produção submarina da SLB. A OneSubsea tem 11 mil funcionários em 16 países, sendo 3.200 no Brasil, onde a empresa tem unidades de produção

em São José dos Pinhais (PR) e Taubaté (SP) e unidades de serviço em Rio das Ostras (RJ) e Macaé (RJ).

Hjelmeland diz que a produção no Brasil é importante pela relevância do mercado de petróleo e gás, o que leva a OneSubsea a adquirir conhecimentos para desenvolver aqui soluções para outros países: “Nós desenvolvemos novas capacidades aqui que não ficam só no mercado brasileiro. Aqui adquirimos o conhecimento e exportamos para o resto do mundo.”

O presidente cita como exemplo a produção de um equipamento utilizado para monitorar e controlar a produção de um poço submarino, conhecido como árvore de natal molhada, produzido nas instalações brasileiras da empresa e que será utilizado em um projeto da Chevron no

Golfo do México. A instalação está programada para abril deste ano e representa um marco significativo para a indústria, destaca. A companhia produz árvores de natal no Brasil e exporta para países do Golfo do México e do Mar do Norte. Cerca de 800 árvores de natal produzidas pela OneSubsea e pela Aker já foram entregues para a Petrobras para serem usadas no pré-sal.

Entre as motivações no horizonte da companhia está o desenvolvimento de novas fronteiras de petróleo, como a Margem Equatorial e o oeste do continente africano. No caso da região brasileira, Hjelmeland tem boas perspectivas: “A Margem Equatorial é um prospecto animador. É uma das áreas que temos interesse em colaborar em parceria com a Petrobras. Temos olhado como aumentar o nível de investimentos em pessoas para atender a essas necessidades de novas frentes e de novas energias.”

Ao citar “novas energias”, o presidente da OneSubsea se refere a geração de energia eólica, em terra (onshore) e em alto-mar (offsho-

re). “Ainda é cedo, mas é um mercado que temos muito interesse. Temos esperança, mas a transição energética é complexa.”

Hjelmeland afirma que a empresa tem apostado em se posicionar no Brasil para dar suporte às petroleiras no atual ciclo de alta do setor de óleo e gás, sem deixar de olhar para os demais mercados: “Estamos animados com o mercado brasileiro em 2024 e, depois disso, é um lugar que seguiremos em trajetória de aumento das atividades. Estamos nos posicionando para conseguir dar suporte às expectativas dos projetos no Brasil, colaborando em prospecções com a Petrobras e em outros ‘players’. É um dos mercados mais atrativos do nosso portfólio.”

Quanto ao mercado na África, Hjelmeland afirma que há indicativos claros de que a atividade por lá está em recuperação: “O oeste do continente africano já foi historicamente ativo, mas houve uma desaceleração recente, que afetou de formas diferentes cada um dos países, e agora vemos a atividade retornando.”

As expectativas da OneSubsea se

confirmam pelas projeções do mercado. Segundo o Citi, os países que não são parte dos acordos de produção da Organização dos Países Exportadores de Petróleo e seus aliados (Opep+) devem se destacar no aumento de produção da commodity nos anos de 2024 e 2025. Segundo o banco, em relatório de 17 de março, a produção de petróleo do Brasil deve aumentar cerca de 400 mil barris por dia em 2024 e cerca de 200 mil em 2025 com impulso dos campos do pré-sal.

Mads Hjelmeland cita as dificuldades da cadeia de fornecimento do setor de petróleo e gás como um sinal de alerta. A própria Petrobras, por exemplo, mencionou em diferentes ocasiões a dificuldade de contratação de plataformas que produzem e estocam petróleo (FPSO, na sigla em inglês) por conta do ciclo de alta, que tem elevado a demanda das petroleiras.

“Existem desafios típicos que surgem em tempos de ciclo de alta do setor de petróleo e gás no mundo, como esse da cadeia de fornecimento”, afirma o executivo. “Agora, especialmente, o mercado de fabricação de FPSOs tem apresen-



“Aqui adquirimos conhecimento e exportamos para o resto do mundo”
Mads Hjelmeland

tado dificuldades de atender a demanda. Mas precisamos ter em mente que ainda vivemos consequências dos tempos da pandemia, que impactou a indústria e as pessoas no geral, além de outras questões da geopolítica global que também afetam o setor e o transporte de bens, impondo desafios na execução dos projetos.”

VENHA INVESTIR NO PARANÁ. O ESTADO QUE CRESCE MAIS QUE POTÊNCIAS MUNDIAIS.

A economia do Paraná cresce 3 vezes mais do que a média nacional (2,9%). Se fôssemos um país, estaríamos na frente de grandes potências mundiais. Isso porque é aqui onde os empresários têm encontrado o **ambiente ideal para investir e fazer bons negócios**. Excelente infraestrutura rodoviária, ferroviária e aeroportuária, os melhores portos do Brasil e mão de obra qualificada.

TRAGA SUA EMPRESA E CRESÇA COM O PARANÁ.

investparana.org.br

PARANÁ
GOVERNO DO ESTADO
Terra de gente que trabalha e cuida
www.pr.gov.br

Fontes: IBCR - Banco Central e FMI



**7,8%
PARANÁ**

**5,2%
CHINA**

**2,5%
EUA**

Benefícios Ações visam minimizar os custos com plano de saúde, que hoje chegam a representar 20% da folha de pagamento nas organizações

Companhias optam por prevenção na área de saúde e bem-estar

Adriana Fonseca
Para o Valor, de São Paulo

Diante da elevação dos gastos com planos de saúde, empresas estão se empenhando em criar ações de bem-estar e de gestão da saúde para os funcionários, em uma tentativa de amenizar esse impacto, com redução do sinistro e do risco da apólice. Se em 2021 o gasto das organizações com os planos de saúde girava entre 5% e 10% da folha de pagamento, em 2023 essa parcela ficou entre 10% e 20%, segundo dados da Aon, consultoria em benefícios.

Nesse sentido, a telemedicina é um dos destaques da Pesquisa de Benefícios 2023 da Aon, que contou com a participação de 929 empresas, de mais de 30 setores, sendo metade delas (50,6%) multinacionais e 61% com mais de 500 funcionários. A maioria (78,7%) está localizada no sudeste do Brasil. Esta é a 14ª edição da pesquisa.

O levantamento indica que 86,3% das empresas pesquisadas oferecem serviço de telemedicina aos seus empregados, um aumento de 13,4 pontos percentuais em relação ao mapeamento de 2021. A pandemia teve impacto nesse incremento — já que o serviço foi amplamente utilizado e mostrou sua qualidade — e também a jornada educativa que as empresas vêm fazendo com seus funcionários em relação ao uso dos benefícios de saúde. “A maioria das idas ao pronto-socorro, que é a porta de entrada ao sistema de saúde, é uma utilização que não precisaria ser no PS. As pessoas aprenderam que a tecnologia traz bom atendimento e um custo evitado [da ida ao pronto-socorro], que é mais alto, gera exames adicionais e medicamentos”, explica Leonardo Coelho, vice-presidente de saúde e talento para a Aon no Brasil. “Muitas vezes o médico consegue identificar a situação na telemedicina e prescrever a medicação virtualmente.”

Segundo o especialista, as empresas têm demandado o desenho de uma solução [de gestão de saúde] integrada à cultura da organização. Para cada setor, a aplicação tem particularidades, e deve estar alinhada às diferentes populações que habitam aquela empresa.

A oferta da telemedicina, bem como de todas as ações de saúde e bem-estar que as empresas estão propondo como uma medida de

saúde preventiva, só é eficaz quando há uma comunicação educativa adequada, que explica quando fazer uso de cada um dos benefícios, inclusive do pronto-socorro. Segundo a pesquisa, a oferta de telemedicina pelas empresas se dá em parceria com o plano de saúde na maior parte dos casos (74,9%) ou com um fornecedor terceiro (20,8%). Entre os serviços prestados nesse tipo de atendimento estão tanto cuidados eletivos como atendimentos de urgência e emergência.

O uso da telepsicologia, crescente nas organizações, também entra nessa frente de gestão de saúde e bem-estar. “A saúde mental é outra preocupação dos RHs atualmente”, afirma Coelho. A pesquisa mostra que houve aumento de 33,6 pontos percentuais na oferta de programas de saúde mental entre 2021 e 2023. No levantamento mais recente, 73% dizem oferecer algo nessa área. “O investimento em saúde mental é resultado da observação da força de trabalho”, avalia Coelho.

Dados do Ministério da Previdência Social mostram que, em 2023, foram concedidos 288.865 benefícios por incapacidade devido a transtornos mentais e comportamentais no Brasil. Esse número contempla os benefícios por incapacidade temporária (antigo auxílio-doença) e os benefícios por incapacidade permanente (antiga aposentadoria por invalidez). Em 2022, foram 209.124 e em 2021, 200.244. Coelho acredita que hoje não é mais tão tabu falar de saúde mental nas empresas. “Essa barreira foi rompida”, diz. “E esse é o maior impacto pós pandemia.”

Além disso, 47,5% das empresas oferecem algum tipo de subsídio para incentivar seus empregados a terem hábitos ou práticas saudáveis. Entre eles, aplicativos esportivos ou de bem-estar, inscrição em eventos esportivos e

atividades de mindfulness.

De todo modo, Coelho explica que não adianta sair ofertando uma série de benefícios de forma aleatória na empresa. “Não é simples desenvolver um programa que tenha realmente impacto na organização”, afirma. “É algo que tem que ser construído com base em inteligência de dados. É sobre usar dados de utilização, da saúde ocupacional, dos planos de saúde, para traçar o plano de ação.”

Segundo ele, “a complexidade do cenário de saúde reforça a necessidade de análises detalhadas desses dados para facilitar o acesso à assistência médica e promover a saúde e o bem-estar, convergindo em uma estratégia mais sustentável para os benefícios de saúde.”

A pesquisa também procurou entender como está a oferta de flexibilidade pelas empresas — ponto relevante para atração e retenção de profissionais. Com coleta de dados entre maio e julho de 2023, o levantamento mostra que, naquele momento, 83,4% das empresas estavam atuando no formato híbrido, sendo que uma parcela reduzida (13,1% do total de empresas pesquisadas) permitia o híbrido com livre decisão de dias remotos pelos funcionários. O levantamento indicou que 32,5% das empresas pretendiam revisar sua política de trabalho no próximo ano.

Coelho comenta que o modelo de trabalho híbrido ou remoto sempre foi visto como um benefício pelos profissionais. O que mudou, de antes da pandemia para hoje, é que essa escolha, agora, é também uma estratégia das empresas para atração e retenção de talentos. O modelo de gestão por entregas — e não monitorado por horas trabalhadas —, relevante para os formatos a distância, é uma realidade em somente 9,8% das empresas pesquisadas.

O mapeamento da Aon sinaliza que, além de possibilitar a flexibilidade de localidades, o trabalho remoto permite que as empresas busquem talentos fora do país — o que 25,2% já fazem —, e isso vem alterando as tendências das relações de trabalho e influenciando nos modelos de contrato. Sendo assim, 14,6% já possuem contratos em modelo “part-time” (a tempo parcial) e 6,9% consideram implementá-lo futuramente. Uma pequena parcela de 1,8% iniciou o modelo de contrato de “job sharing”, que é quando um mesmo cargo é ocupado por dois profis-



Leonardo Coelho, vice-presidente da Aon, diz que iniciativas só têm sucesso quando acompanhadas de comunicação eficaz

Cesta de benefícios

O que as empresas estão ofertando aos seus funcionários - em %

Modelos de trabalho	
Híbrido	70,3
Híbrido com livre decisão de dias remotos pelos colaboradores	13,1
Outros formatos	4,8
Totalmente remoto	4
Totalmente presencial	3
Livre escolha de modelo de trabalho	2,4
Majoritariamente remoto, com dias pontuais dedicados à integração, reuniões de equipe etc.	2,2
Semana de 4 dias	0,2
Outras flexibilidades de trabalho	
Horário flexível	68,4
Trabalho remoto ou híbrido de qualquer localidade	57
Liberdade de horário/agenda	44,2
Modelo de gestão por entregas (não monitorado por horas trabalhadas)	9,8
Jornada de trabalho reduzida	8,2
Trabalho assíncrono	5,4
Lista de benefícios	
Assistência médica	98,4
Alimentação (vale refeição, vale alimentação, refeitório, cesta básica etc)	92,8
Assistência odontológica	92,5
Educação e desenvolvimento	59,7
Gestão de saúde e qualidade de vida (descontos em academia, programas de saúde mental etc)	55,2
Previdência privada	50,5
Empréstimo financeiro	49,6
Automóvel corporativo	45
Participação nos lucros e resultados	31,1
Bônus por tempo de serviço	22,8

*Fonte: Pesquisa de Benefícios 2023 AON, com 929 empresas participantes

sionais, reduzindo a jornada de trabalho normalmente, e 4,9% já o consideram para implementação futura. Nesse cenário, Coelho faz um questionamento: “Os gestores estão preparados para a nova força de trabalho? Não só o remoto, mas construir uma jornada estratégica para as pessoas onde flexibilidade e remoto entram.”

Uma outra pesquisa, feita pela Serasa Experian ao analisar dados

de 1,5 mil pessoas que estão atualmente empregadas ou em busca de emprego no Brasil, mostra que para 46,4% a oferta de um pacote atrativo de benefícios é um item muito importante para concordar com uma proposta de trabalho. Em segundo lugar aparece o item práticas que promovem o equilíbrio entre a vida pessoal e profissional (35,1%) e, depois, estabilidade e plano de car-

reira (34,9%), em terceiro. Autonomia para tomar decisões (22,6%) ficou em quarto e bônus e remuneração variável (21,8%) em quinto. Completam a lista a possibilidade de trabalhar híbrido ou remoto (21,3%), a possibilidade de aprender a trabalhar com tecnologias, inovação e metodologia de trabalho (17,4%) e transporte facilitado até a empresa ou estacionamento gratuito (13,6%).

O levantamento também identificou que, entre os benefícios oferecidos pelas empresas, a maioria dos entrevistados valoriza mais os atrelados à saúde (84%), que englobam convênio médico e odontológico, descontos em academias, entre outros. Alimentação (74%) veio em seguida e contempla vale refeição, vale alimentação, cesta básica e refeitório na empresa, por exemplo. O benefício financeiro, que reúne previdência privada corporativa e parceria com empresas de crédito consignado, entre outros, aparece como relevante para 46% dos participantes.

Quando perguntados sobre a relevância das atividades oferecidas pela empresa em que trabalham ou gostariam de trabalhar, os respondentes escolheram ações para a preservação da saúde mental como a mais importante e a flexibilidade de horário em segundo lugar. “Os dados mostram a diversidade de necessidades e prioridades dos profissionais brasileiros e destacam a importância de oferecer uma gama variada de benefícios para atender a diferentes grupos e promover o bem-estar de maneira abrangente”, comenta Antonio Catharino, diretor de recursos humanos da Serasa Experian.

Qual é a origem da produtividade no trabalho?

Banda Executiva



Sofia Esteves

Recentemente, o Valor publicou uma reportagem sobre a popularização do uso de “smart drugs” em empresas brasileiras — se você ainda não leu, vale a pena. São medicamentos utilizados por pessoas saudáveis para aumentar a produtividade no trabalho.

Para além das implicações na saúde e da discussão ética de se usar “smart drugs”, fiquei pensando em uma questão anterior a tudo isso: qual é a origem da produtividade?

A busca pelo aumento da eficiência humana não é nova no mundo do trabalho. Na verdade, existem registros bem antigos de pesquisas sobre como melhorar a produtividade nas empresas. Um exemplo é o conhecido experimento de Hawthorne, feito entre 1927 e 1933.

Na época, um grupo de pesquisadores da Universidade Harvard queria identificar o impacto da intensidade da luz no desempenho das pessoas em uma fábrica da Western Electric Company, em Chicago,

nos Estados Unidos. Para isso, foi selecionado um grupo que passou a trabalhar em um ambiente com uma iluminação maior. O resultado? O rendimento aumentou.

Só que o desempenho desse grupo também se mostrou positivo quando a intensidade da luz foi reduzida. Intrigada, a equipe pesquisadora testou outra variável: quando as pessoas recebiam benefícios, como lanches e intervalos de descanso, a produtividade subia. Porém, da mesma forma que no caso da variação da intensidade da luz, o desempenho continuava positivo quando elas deixavam de receber aqueles “agradados”.

Diante desses resultados, uma das conclusões da equipe que conduziu a pesquisa foi que não eram necessariamente os fatores externos que contribuíam para a melhoria da performance, mas o que eles provocavam naquele grupo. No caso, um sentimento de valorização.

É que, dado que a empresa era grande, com mais de 20 mil pessoas, quem foi escolhido para integrar o pequeno grupo de seis a doze pessoas e participar do

estudo se sentiu muito especial. Mais do que isso, foi gerado um sentimento de pertencimento, o que, por sua vez, se refletiu positivamente no trabalho — mesmo quando a intensidade da luz mudava, por exemplo.

Lembrei dessa história ao ler sobre “smart drugs” porque ela ilustra bem a importância de entendermos a fundo os fatores que impulsionam a produtividade. Não é que um salário justo, benefícios atraentes e bom ambiente de trabalho não sejam relevantes para quem trabalha na sua organização. O ponto é que, ao falarmos sobre desempenho, precisamos investigar e analisar o que está por trás dele.

Da mesma forma, é preciso investigar o que leva alguém a recorrer a medicamentos para melhorar a performance. O que está por trás disso? O que o uso indiscriminado e generalizado de “smart drugs” revela sobre a pessoa e a empresa?

No relatório do ano passado sobre a pesquisa Carreira dos Sonhos, abordamos, dentre outros temas, a necessidade de ser realizada uma boa

reforma no ambiente de trabalho. Não raras vezes, esse espaço — físico ou simbólico — acaba sendo fonte de estresse e pressão desmedida, em vez de inspirar e motivar as pessoas. Inclusive, constatamos com tristeza que só 53% das pessoas respondentes consideraram que a liderança da sua empresa cultiva forte moral e cultura de equipe.

Cenários como esse servem de alerta para que nós, enquanto líderes, paremos um momento para refletir sobre o estado atual da nossa empresa e se esta precisa ou não de uma boa reforma no ambiente de trabalho. Isso porque, além do apoio para lidarem com saúde mental, as pessoas esperam que as organizações revejam a cultura tóxica. Na verdade, que esse tipo de ambiente não exista.

Para que essa transformação ocorra, é importante que sejam discutidas questões como essa da origem da produtividade e, se for o caso, que sejam operadas mudanças dentro de casa, tanto na gestão do clima quanto na forma de trabalhar — tecnologias como a inteligência artificial

estão aí para nos ajudar a otimizar o uso do tempo.

Claro que as pessoas também têm responsabilidade sobre a sua performance e que uma baixa produtividade não necessariamente é consequência de um ambiente tóxico ou de uma liderança desumana. Cabe a cada indivíduo também fazer uma autoanálise sobre o seu desempenho profissional.

Contudo, para compreendermos a realidade e traçarmos planos eficientes, precisamos ir além da superfície da questão e investigar em profundidade o que está por trás de resultados de trabalho abaixo do esperado. É levantar dúvidas, ir além das respostas fáceis e óbvias.

Ficar cara a cara com determinadas perguntas nem sempre é fácil, mas encará-las é o único caminho para uma resolução. Por isso, eu deixo aqui uma questão: afinal, o que faz com que tantas pessoas recorram a um medicamento para melhorar a produtividade?

Sofia Esteves é presidente do conselho da Cia de Talentos

NORTEQUÍMICA S/A

CNPJ-MF 29.950.060/0001-57

AVISO: 1. As demonstrações financeiras apresentadas a seguir são resumidas e não devem ser consideradas auditadas para a tomada de decisão. O entendimento da situação financeira e patrimonial da Companhia demandará a leitura das demonstrações financeiras individuais completas auditadas na forma da legislação societária e da regulamentação contábil aplicável. 2. As demonstrações financeiras completas auditadas, incluindo o respectivo relatório do auditor independente, estão disponíveis nos seguintes endereços eletrônicos: <https://www.dn.com.br/portal/contas/auditoria/auditoria-independente>; <https://portal.informacoes.com.br/portal/contas/auditoria/auditoria-independente>; <https://www.gov.br/pt-br/contas/auditoria/auditoria-independente>.

RELATÓRIO DA DIRETORIA: Os acionistas: Dando cumprimento às disposições legais e societárias, submetemos à apreciação de V.S.as as demonstrações contábeis da Sociedade, bem como as notas explicativas, acompanhadas do parecer dos auditores independentes, do exercício encerrado em 31/12/2023.

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO (Em milhares de reais)				
	Nota explicativa	31/12/2023	31/12/2022	
Ativo				
Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	7	177.938	169.477	
Aplicações financeiras	8	40.778	34.015	
Contas a receber	9	32.920	36.852	
Estoque	10	89.629	82.340	
Impostos a recuperar	11	12.112	8.985	
Outros ativos circulantes	12	1.959	3.535	
 não circulante				
Aplicações financeiras	8	3.750	—	
Imposto de renda e contribuição social diferidos	19	1.110	1.534	
Outros ativos não circulantes	12	117.204	117.204	
Total do ativo		331.376	288.279	
Passivo e patrimônio líquido				
Circulante				
Fornecedores	13	21.845	21.158	
Empréstimos e financiamentos	14	6.181	4.543	
Obrigações sociais e trabalhistas	17	7.751	4.549	
Obrigações fiscais	10	2.810	469	
Dividendos a pagar	20	7.555	6.661	
Outros passivos circulantes	12	243	1.427	
 não circulante				
Empréstimos e financiamentos	14	55.579	41.949	
Provisão para contingências	18	—	71	
Benefício pós-emprego	20	1.917	1.724	
Patrimônio líquido				
Capital social	26	232.412	206.523	
Reserva de retenção de lucros	29	64	—	
Outros resultados abrangentes	29	—	—	
Total do passivo e patrimônio líquido		331.376	288.279	

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma). 1. **Contexto operacional:** As atividades da Norte Química S.A. ("Norte" ou "Companhia") compreendem basicamente a industrialização, comercialização, importação e exportação de produtos químicos e farmacológicos, sendo os IFAs (Indústria Farmacêutica) Alvos, pesquisas e desenvolvimento de tecnologias ligadas a esses produtos, prestação de serviços de assistências técnicas nas áreas comercial, tecnológica e de insumos de terceiros. Está localizada na Rua Dezessete, 200 A, B, C e D, Distrito Industrial, bairro Mantiqueira, 4º distrito de Xerém, cidade de Duque de Caxias, no estado do Rio de Janeiro. Em 23 de novembro de 2012, a Companhia obteve o registro de Companhia Aberta na Categoria "R" na Comissão de Valores Mobiliários - CVM. Essa designação atribui à Companhia o direito de emitir valores mobiliários do emissor em mercados regulamentados de valores mobiliários. 2. **Apresentação e base de preparação das demonstrações financeiras:** 2.1. **Declaração de conformidade com relação às normas do Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC** e com o IASB: As demonstrações financeiras foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS" (IFRS® Accounting Standards)), incluindo as interpretações emitidas pelo IFRS Interpretations Committee (IFRIC® Interpretations) ou pelo seu órgão antecessor, Standing Interpretations Committee (SIC® Interpretations), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão. A emissão destas demonstrações financeiras, foi autorizada pela Diretoria e pelo Conselho de Administração da Companhia em 29 de março de 2023. 2.2. **Base de preparação:** As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico, exceto para determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos. A preparação de demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis e também o exercício do julgamento por parte da administração. As estimativas contábeis e o julgamento das políticas contábeis. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e têm maior complexidade, bem como as áreas nas quais pressupostos e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras. 4.3. **Moeda funcional e de apresentação:** As demonstrações financeiras estão apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional e a moeda de apresentação da Companhia. Todos os saldos foram valorizados em Reais e os resultados foram expressos em Reais. 4.4. **Uso de estimativas e julgamentos contábeis críticos:** As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias. Com base em pressupostos e estimativas contábeis com relação a políticas contábeis. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e pressupostos que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um impacto relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social, estão contempladas a seguir. 4.1. **Vida útil dos bens do imobilizado:** A Companhia considera que o valor contábil líquido do ativo imobilizado não excede o valor recuperável. As vidas úteis definidas para os bens do ativo imobilizado foram definidas nos laudos técnicos emitidos por engenheiros externos, e revisados a cada três anos ou quando ocorrer algum evento que possa indicar mudança significativa de vida útil. 4.2. **Provisão para contingências:** As provisões são reconhecidas quando (i) a Companhia tem, uma obrigação presente (ou provável) em cada operação, e é constituída em montante suficiente para cobrir o provável perdas na realização das contas a receber. 4.3. **Provisão para perdas de estoques:** As provisões para perda de estoque de baixa rotatividade ou obsoletos, ou aquelas constituídas para ajustar o valor de mercado, são analisadas periodicamente e contabilizadas quando aplicável. 4.5. **Impostos, provisões e contingências:** 5.1. **Alterações de normas contábeis:** 5.2. **Mudanças nas políticas contábeis e divulgações:** 5.3. **Alterações de normas contábeis:** 5.4. **Alterações de normas contábeis:** 5.5. **Alterações de normas contábeis:** 5.6. **Alterações de normas contábeis:** 5.7. **Alterações de normas contábeis:** 5.8. **Alterações de normas contábeis:** 5.9. **Alterações de normas contábeis:** 6. **Resumo das principais políticas contábeis:** As principais políticas contábeis aplicadas na preparação destas demonstrações financeiras estão definidas nas notas explicativas. 6.1. **Caixa e equivalentes de caixa:** Caixa e equivalentes de caixa abrangem saldos de caixa e investimentos financeiros com vencimento original de 90 dias ou menos a partir da data da contratação, os quais são sujeitos a risco insignificante de alteração no valor, e são utilizados na gestão das operações de curto prazo. 6.2. **Contas a receber de clientes:** Estão apresentadas pelo valor de realização, sendo que as contas a receber de clientes no mercado externo estão atualizadas com base nas taxas de câmbio vigentes na data dos balanços. A provisão para perdas com créditos é determinada em análise dos créditos, que leva em consideração a perda esperada e os riscos envolvidos em cada operação, e é constituída em montante suficiente para cobrir o provável perdas na realização das contas a receber. 6.3. **Receita operacional:** A receita operacional é reconhecida quando (i) as obrigações de desempenho são satisfeitas, ou seja, quando a Companhia transfere o controle de um produto para um cliente, (ii) for provável que benefícios econômicos financeiros sejam gerados pelo cliente, e (iii) o valor da receita possa ser mensurado de maneira confiável. Adicionalmente, e necessário que as especificações técnicas requeridas em contrato que seja estabelecidas por padrões globais, e que tem referência no manual farmacêutico (Farmacopéia), para produtos satisfatórios. A Companhia também possui um certificado de análise que consta todos os testes, resultados e as especificações de acordo com as referências descritas no parâmetro Global. Ao término do processo de análise dos produtos, pelo departamento de controle de qualidade, os produtos são liberados para o faturamento. O parágrafo 10 da prática contábil de receita operacional, que trata do reconhecimento de vendas, a receita é medida líquida de devoluções, descontos comerciais e bonificações, conforme nota explicativa 21.6.4. **Receitas financeiras e despesas financeiras:** As principais receitas e despesas financeiras da Companhia compreendem (i) receita de juros de aplicação financeira, (ii) despesa de juros de empréstimos e (iii) ganhos/perdas líquidos de variação cambial sobre ativos e passivos financeiros. A receita e despesa de juros são reconhecidas no resultado pelo método dos juros efetivos. 6.5. **Subvenções para investimento:** A Companhia tem incentivos fiscais de ICMS concedidos pelos governos estaduais do Rio de Janeiro através do Convênio ICMS nº 10/2002, a Companhia é beneficiária da isenção do ICMS nas operações com medicamento dentro do período de validade do registro de venda de produtos. O tratamento contábil de acordo com os termos da Lei Complementar nº 6, uma vez que foi concedido através de convênio celebrado entre Estados e o Distrito Federal. Com fundamento na Lei Complementar nº 160/2017, os governos estaduais celebraram o Convênio ICMS 190/2017, resmido e anistando os créditos tributários do ICMS decorrentes dos benefícios fiscais desde imposto, instituídos por legislação estadual publicada até 9 de agosto de 2017, desde que os estados poderes tributantes cumpram determinadas exigências, nos prazos determinados. A cessação da subvenção para investimento será excluída da base de apuração do Lucro Real (IRPJ e CSLL), de acordo com o artigo 30 da Lei nº 12.973/14, também não pode ser distribuído aos acionistas como dividendos, motivo pelo qual o valor anual do benefício foi transferido da rubrica de Reservas de Lucros para as contas de Reservas Fiscais. A Companhia não possui nenhuma outra subvenção ser utilizada para incorporar-se ao capital social ou para absorção de prejuízos. 6.6. **Moeda estrangeira:** Transações em moeda estrangeira, ou seja, qualquer moeda diferente da moeda nacional, são registradas de acordo com as taxas de câmbio vigentes na data de cada transação. No final de cada período de relatório, os itens monetários em moeda estrangeira são convertidos pelas taxas vigentes no fim do período. As variações cambiais sobre itens monetários são reconhecidas no resultado no período em que ocorrerem. 6.7. **Custos dos empréstimos:** Os custos de empréstimos atribuíveis diretamente à aquisição, construção ou produção de ativos qualificados, os quais levam, necessariamente, um período de tempo substancial para ficarem prontos para uso ou venda pretendida, são acrescentados ao custo de tais ativos até a data em que estejam prontos para o uso ou a venda pretendida. Todos os outros custos com empréstimos

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS Aos Administradores e Acionistas Norte Química S.A.: **Opinião:** Examinamos as demonstrações financeiras da Norte Química S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia em 31 de dezembro de 2023, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"). **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Principais Assuntos de Auditoria:** Principais Assuntos de Auditoria (PAA) são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. **Porque é um PAA:** Reconhecimento da receita de vendas (Nos 6.3 e 21): As receitas da Companhia derivam essencialmente da comercialização de produtos farmacológicos, que geralmente são reconhecidas no momento em que ocorre a transferência do controle sobre o ativo ao cliente. O processo de reconhecimento das receitas de vendas da Companhia requer controles da administração para análise e monitoramento, a cada transação, do prazo de entrega dos produtos para os clientes, bem como esse que ocorre a transferência do controle dos produtos comercializados ao cliente, bem como requer a necessidade de manutenção de rotinas para identificar e mensurar as vendas faturadas e não entregues no final do exercício. Devido à relevância das transações de vendas no contexto das demonstrações financeiras e da necessidade de controles para determinar

contábil aplicável. 2. As demonstrações financeiras completas auditadas, incluindo o respectivo relatório do auditor independente, estão disponíveis nos seguintes endereços eletrônicos: <https://www.dn.com.br/portal/contas/auditoria/auditoria-independente>; <https://portal.informacoes.com.br/portal/contas/auditoria/auditoria-independente>; <https://www.gov.br/pt-br/contas/auditoria/auditoria-independente>.

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO									
Exercícios findos em 31 de dezembro (Em milhares de reais)									
	Nota explicativa	31/12/2023	31/12/2022						
Reserva de Lucros									
Saldo em 1/1/2022		34.037	29.364						
Transf. das reservas de lucros para o lucro líquido		—	—						
Reversão de despesas de incentivos fiscais		—	47.316	(47.316)					
Lucro líquido do exercício		—	—	29.364					
Reserva legal		—	1.468	—	(1.468)				
Reversão de incentivos fiscais (ICMS - Convênio 10/2002)		—	18.099	—	(18.099)				
Juros sobre capital próprio		—	—	—	(1.474)				
Dividendos mínimos obrigatórios		—	—	—	(5.500)				
Constituição de reservas		—	—	—	12.833				
Saldo em 31/12/2022		20	89.230	12.674	82.955	21.664			
Saldo em 1/1/2023		20	89.230	12.674	82.955	21.664			
Lucro líquido do exercício		—	—	—	34.037	—	34.037		
Reversão de despesas de benefícios a empregados - Plano de Saúde		—	—	—	—	(64)			
Reversão legal		—	1.702	—	(1.702)	—			
Reversão de incentivos fiscais (ICMS - Convênio 10/2002)		—	21.878	—	(21.879)	—			
Dividendos mínimos obrigatórios		—	—	—	(1.084)	—			
Juros sobre capital próprio		—	—	—	(7.000)	—			
Constituição de reservas		—	—	—	2.373	(2.373)			
Saldo em 31/12/2023		20	89.230	14.376	104.833	24.037			
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE									
Exercícios findos em 31 de dezembro (Em milhares de reais)									
		31/12/2023	31/12/2022						
Lucro líquido do exercício		34.037	29.364						
Outros resultados abrangentes:									
Mensuração de obrigações de benefícios a empregados - Plano de Saúde		—	—						
Total do resultado abrangente do exercício		34.037	29.364						
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE									
Exercícios findos em 31 de dezembro (Em milhares de reais)									
		31/12/2023	31/12/2022						
Lucro líquido do exercício		34.037	29.364						
Outros resultados abrangentes:									
Mensuração de obrigações de benefícios a empregados - Plano de Saúde		—	—						
Total do resultado abrangente do exercício		34.037	29.364						

o momento adequado para o reconhecimento da receita, consideramos esse assunto como significativo para a nossa auditoria. **Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria:** Nossos procedimentos de auditoria, incluindo, entre outros, o entendimento e discussão do processo de reconhecimento de receita, incluindo os critérios definidos pela administração para determinação do prazo de entrega dos produtos dos clientes, que é utilizado para monitoramento e cálculo do ajuste do corte das vendas no final do exercício. Análises, em base amostral, transações de vendas ocorridas antes e depois da data de encerramento do exercício, de maneira a observar se a receita foi reconhecida na competência correta. Também inspecionamos os respectivos comprovantes de entrega dos produtos aos clientes, a fim de confrontar o prazo efetivo da entrega com o prazo médio estimado pela Companhia em sua ajuste de corte das vendas. Efetuamos leitura das divulgações efetuadas nas demonstrações financeiras. Consideramos que os critérios adotados para o reconhecimento da receita, incluindo a metodologia de reconhecimento da receita, são razoáveis e consistentes com as informações e documentos apresentados. **Outros assuntos:** Demonstração do Valor Adicionado: A Demonstração do Valor Adicionado (DVA) referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, elaborada sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentada como informação suplementar para fins de normas contábeis IFRS, foi submetida a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essa demonstração está conciliada com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Em nossa opinião, essa demonstração do valor adicionado foi adequadamente elaborada, em todos os aspectos relevantes, de acordo com as normas brasileiras e internacionais de relatório financeiro, e em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto. **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório do auditor:** A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração e Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito. **Responsabilidades da administração e da**

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA						
Exercícios findos em 31 de dezembro (Em milhares de reais)						
		Nota explicativa	31/12/2023	31/12/2022		
Resultado antes dos impostos			34.462	29.892		
Ajustes:						
Depreciação	12		9.787	5.605		
Constituição (Reversão) para perda nos Estoques	10		2.172	71		
(Reversão) para contingência trabalhista	18		(71)	71		
Provisão de PCLD	9		(85)	31		
Juros sobre empréstimos e JCP	14		2.823	1.121		
Benefício pós-emprego	129		1.724			
Outros	(8)		(10)			
Variações em:						
Contas a receber	4.407		21.759			
Estoque	(9.460)		(24.616)			
Impostos a recuperar (I)	(3.127)		(1.156)			
Outros ativos	722		(512)			
Fornecedores	687		(1.411)			
Obrigações sociais e trabalhistas	208		47			
Obrigações fiscais	3.604		(782)			
Outros passivos	(1.067)		(2.412)			
Pagamento de Impostos (IRPJ/CSLL)	(3.218)		(1.043)			
(II) Líquido do Pagamento de Impostos (IRPJ/CSLL)						
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais			41.575	29.554		
Fluxo de caixa das atividades de investimento						
Aquisição de Imobilizado	12	(39.351)	(24.576)			
Aplicações financeiras		21.221	(12.218)			
Caixa líquido consumido nas atividades de investimento			(18.130)	(36.794)		
Fluxo de caixa das atividades de financiamento						
Captação de empréstimos e financiamentos	14	20.117	3.856			
Pagamento de principal de empréstimos e financiamentos	14	(4.161)	(2.199)			
Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	14	(4.755)	(3.845)			
Pagamento de Dividendos e JCP	20	(6.661)	(7.903)			
Caixa líquido obtido/ (consumido) nas atividades de financiamento			4.539	(10.091)		
Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa			27.984	(17.331)		
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício			12.794	30.125		
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício			40.778	12.794		
Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa			27.984	(17.331)		

DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO						
Exercícios findos em 31 de dezembro (Em milhares de reais)						
		31/12/2023	31/12/2022			
Receitas						
Vendas de mercadorias, produtos e serviços		233.451	243.831			
Outras receitas		7.068	9.063			
Insumos adquiridos de terceiros						
Inclui os valores dos impostos - ICMS, IPI, PIS e COFINS		(104.598)	(119.900)			
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos		(33.108)	(34.749)			
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		109.107	98.245			
Valor adicionado bruto		(30.598)	(56.304)			
Depreciação e amortização		(7.787)	(5.605)			
Valor adicionado líquido produzido pela companhia		99.320	92.640			
Valor adicionado recebido em transferência						
Receitas financeiras		5.493	4.945			
Variação cambial ativa		5.786	9.969			
Outros						
Valor adicionado total a distribuir		110.599	107.554			
Distribuição do valor adicionado						
Pessoal						
Remuneração direta		25.371	25.617			
Benefícios		11.674	13.046			
FGTS		2.672	2.135			
		39.617	40.798			
Impostos, taxas e contribuições						
Federal		12.883	12.379			
Estadual		13.662	13.408			
Municipal		14	3			
		26.519	25.790			
Remuneração de capitais de terceiros						
Aluguéis		3.967	2.460			
Outros		1.821	1.082			
Variação cambial passiva		4.638	8.059			
		10.426	11.601			
Remuneração de capitais próprios						
Juros sobre capital próprio		7.000	5.500			
Dividendos		1.084	1.474			
Lucros retidos		25.953	22.391			
		34.037	29.365			
Valor Adicionado total distribuído		110.599	107.554			

Os efeitos dos juros sobre aplicações financeiras e sobre os financiamentos

Operação	Saldo contábil 31/12/2023	Cenário provável de rendimento sobre aplicações e juros sobre empréstimos				Cenário provável de perda possível ou perda remota			
		(a)	(b) - (a)	25% (b)	50% (c)	(d) - (a)	25% (d)	50% (e)	
Aplicações Financeiras	CDI	3.750	380	678	1.057	889	1.269		
Fundos de Investimentos	CDI	40.778	4.129	1.032	5.161	2.065	6.193		
(Caixa e Equivalentes de Caixa)	TJLP								
Empréstimos e Financiamentos	+/- spread	(6.628)	(398)	5.895	5.497	6.994	(310)		
Empréstimos e Financiamentos	IPCA + TR	(34.171)	(3.076)	(1.249)	(4.325)	(2.114)	(5.190)		
Empréstimos e Financiamentos	spread								
Total		3.729	1.035	6.356	7.390	7.834	1.962		

A Selic utilizada no cenário provável foi a média entre a Selic vigente em 01/01/2024 e a projeção do Focus da primeira semana de janeiro para o fim de 2024. Nos cenários possível e remoto, esse valor foi acrescido de 25% e 50%, respectivamente. Para o IPCA, foi usada a mesma lógica. O cenário provável considera a média entre o IPCA acumulado nos últimos 12 meses em dezembro de 2023 (fonte: BCB) e a projeção do Focus da primeira semana de janeiro para o fim de 2024. Para a TJLP, foi usada a média entre a taxa vigente no primeiro trimestre de 2024 e uma taxa estimada a partir de uma correlação entre esta e a Selic, feita pela administração, baseado em dados históricos, dado que não há projeção no Focus, ou em outra fonte confiável. **Riscos de crédito cambial:** Considerando as exposições cambiais descritas na tabela de exposição cambial mencionada na nota 25.7, a análise de sensibilidade quanto à posição em aberto de 31 de dezembro de 2023, além de considerar uma empresa independente especificamente em análise de

Operações Cambiais	Saldo contábil em 31/12/2023	Cenário provável ou perda possível ou perda remota	Cenário provável de perda possível ou perda remota				
			(a) - (b)	25% (b)	50% (c)	(d) - (a)	
Caixa e equivalente de caixa (contratos de câmbio de clientes estrangeiros)	Real	11.791	12.226	3.057	15.283	6.113	18.339
Contas a receber de clientes estrangeiros	Dólar/	2.853	2.958	740	3.698	1.479	4.437
Adiantamento a fornecedores	Dólar/	557	578	144	722	289	866
Seguro Transante	Dólar/	(39)	(40)	(10)	(51)	(20)	(61)
Fornecedores estrangeiros	Real	(16.011)	(16.602)	(4.159)	(20.752)	(8.301)	(24.403)
Total		(849)	(860)	219	1.100	440	1.322

O cenário provável considera a taxa de câmbio projetada pelo Focus da primeira semana de janeiro de 2024 para o fim do ano. **9.8. Gestão de risco de crédito:** O risco de crédito refere-se ao risco de uma contraparte não cumprir com seus obrigações, levando a Companhia a incorrer em perdas financeiras. A Administração adota a política de análise negociador com contrapartes que possuem capacidade de crédito e obter garantias suficientes, quando apropriado, como meio de mitigar o risco de perda financeira por motivo de inadimplência. A Companhia utiliza informações financeiras disponibilizadas publicamente e seus próprios registros para avaliar seus principais clientes, além de contratar uma empresa independente especializada em análise de crédito. A exposição da Companhia e as avaliações de crédito de suas contrapartes são continuamente monitoradas. A exposição do crédito é controlada pelos limites das contrapartes, que são revisados e aprovados pela Administração. O saldo de conta a receber de clientes no montante de R\$ 32.020 em 31 de dezembro de 2023 (R\$ 36.853 em 31 de dezembro de 2022), sendo a maior parte proveniente dos dez maiores clientes da Companhia, com os quais tem uma relação comercial de longa data, com histórico sólido de adimplência de suas obrigações financeiras. As demais contas a receber de clientes estão compostas por um grande número de clientes em diferentes áreas geográficas. Uma avaliação contínua do crédito é realizada na contabilidade financeira para garantir a adequação das provisões para créditos de liquidação duvidosa, é avaliada a necessidade de constituição-se provisão para créditos de liquidação duvidosa para a cobertura desse risco. A Companhia não está exposta ao risco de crédito com relação a garantias financeiras concedidas a bancos. Adicionalmente, a Companhia não detém nenhuma garantia de crédito de clientes para cobrir seus riscos de crédito associados aos seus ativos financeiros. As operações com instituições financeiras (caixa e equivalente de caixa e aplicações financeiras), no valor de R\$ 44.528 em 31 de dezembro de 2023 (R\$ 37.765 em 31 de dezembro de 2022), são distribuídas em instituições de primeira linha, evitando risco de concentração. O risco de crédito das aplicações financeiras é avaliado através do estabelecimento de limites máximos de aplicação nas contrapartes, considerando os "ratings" publicados pelas principais agências de risco internacionais para cada uma destas contrapartes. **9.9. Gestão de risco de liquidez:** A responsabilidade final pelo gerenciamento do risco de liquidez é da Diretoria Financeira. A Companhia gerencia o risco de liquidez mantendo adequadas reservas, limites de crédito, bem como a captação de empréstimos que liquide adequadas, através do monitoramento contínuo dos fluxos de caixa previstos e reais, e pela combinação das perdas de vencimento dos ativos e passivos financeiros. A Companhia possui limites de crédito não utilizados à disposição para reduzir ainda mais o risco de liquidez. **10. Resultado por ação:** A tabela a seguir reconcilia o lucro líquido do exercício findo em 31 de dezembro de 2023 e 2022, nos montantes usados para calcular o lucro por ação básico e diluído.

	31/12/2023	31/12/2022
Lucro líquido	34.037	29.364
Resultado de ações em circulação - média ponderada (em milhares)	11.877	11.877
Resultado por ação (básico e diluído)	2.8657	2.4723



11. Resultado por segmento: A Receita da Companhia se deve inteiramente à pesquisa e desenvolvimento, fabricação e comercialização de produtos farmacêuticos, sendo assim, os resultados da Companhia são apresentados em um único segmento de negócio.

12. Eventos Subsequentes - Instrumento Particular de Outorga de Opções de Compra e de Venda de Ações e Outros Avenços. Conforme mencionado na nota 19, no dia 08 de janeiro de 2024, o acionista FIP Alta exerceu uma opção de venda que detinha contra os Acionistas Fundadores da Nortec Química, da qual a Companhia é sócia, resultando a 20% de participação societária na Empresa. Nos termos acordados, a data limite para o pagamento é até o dia 08 de maio de 2024 e o valor será equivalente ao menor entre (i) R\$ 32.000.000,00 (trinta e dois milhões de reais); e (ii) o montante efetivamente desembolsado pelo FIP Alta, a título de "Pagamento à Vista", nos exatos termos do Contrato de Compra e Venda - INDESPAR, corrigido pela variação positiva do IPCA desde esta data até a data do efetivo pagamento do preço de exercício da Opção de Venda. Este valor será pago pela Companhia, por meio de um financiamento bancário que se encontra em fase avançada de negociação.

A DIRETORIA

Marco Antônio Souza Medeiros - Contador CRC - RJ 084.090/0-7 - CPF 009.526.197-41

Empresas



COMPANHIA DE SANEAMENTO DO PARANÁ – SANEPAR
COMPANHIA ABERTA
REGISTRO CVM 01862-7 - CNPJ/MF 76.484.013/0001-45
EDITAL DE CONVOCAÇÃO DA
60ª ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA

Data: 29 de abril de 2024
Horário: 14h00
Local: Sede social da Companhia, na Rua Engenheiros Rebouças, 1.376, em Curitiba/PR.
Ficam os Senhores Acionistas convocados, para se reunir em Assembleia Geral Ordinária em 29 de abril de 2024, às 14h00, na sede social da Companhia, para deliberar sobre a seguinte Ordem do Dia:
Item 1 – Relatório da Administração e Demonstrações Contábeis referente ao exercício encerrado em 31/12/2023;
Item 2 – Destinação dos Lucros, conforme proposta da Administração;
Item 3 – Fixação do montante global da remuneração da Administração, do Conselho Fiscal e Comitês Estatutários, a saber Comitê de Auditoria Estatutário, Comitê de Elegibilidade e Comitê Técnico, conforme proposta da Administração;
Item 4 – Destituição de membros do Conselho Fiscal;
Item 5 – Eleição de membros do Conselho Fiscal;
Item 6 – Eleição dos membros do Conselho de Administração.

Participação do Acionista
A participação do acionista poderá ser pessoal ou por procurador devidamente constituído.

Acionista Presente
O acionista que desejar participar da Assembleia Geral deverá se apresentar, preferencialmente, com 30 minutos de antecedência do horário indicado no Edital de Convocação, portando os seguintes documentos:
(a) para pessoas físicas: documento de identidade (RG, RNE, RNM, CNH ou carteira de classe profissional oficialmente reconhecida);
(b) para pessoas jurídicas: último estatuto social ou contrato social consolidado e os documentos societários que comprovem a representação legal do acionista; e - documento de identidade com foto do representante legal;
(c) para fundos de investimento: último regulamento consolidado do fundo; - estatuto social; e - documento de identidade com foto do representante legal.

Para todos, comprovante da qualidade de acionista da Companhia, expedido por instituição financeira depositária, por agente de custódia ou por posição acionária emitida pela Saneapar.

Acionista Representado por Procurador
O acionista que não puder comparecer e desejar participar da Assembleia Geral poderá constituir procurador com poderes para representá-lo.

Conforme previsto na Lei das Sociedades Anônimas (Lei nº 6.404, de 15.12.1976, parágrafo 1º do art. 126), o acionista pode ser representado na Assembleia Geral por procurador constituído há menos de 1 (um) ano, que seja acionista, administrador da Companhia ou advogado; na companhia aberta, o procurador pode, ainda, ser instituição financeira, cabendo ao administrador de fundos de investimento representar os condôminos.

Nesse sentido os documentos necessários são:
- Instrumento de mandato (procuração) com poderes especiais para representação na Assembleia Geral da Saneapar, com reconhecimento de firma do outorgante (acionista) na forma prevista na Lei 6.404/76, ou por assinatura digital qualificada – com certificação digital emitida por Autoridade Certificadora, sendo apenas esse o formato aceito para procurações encaminhadas por meio digital.
- Estatuto Social ou Contrato Social e instrumento de eleição/designação dos administradores no caso de o outorgante ser pessoa jurídica; e
- Comprovante de titularidade das ações de emissão da Companhia, expedido pela instituição depositária e/ou custodiante ou posição acionária emitida pela Saneapar.

Acionista Estrangeiro Presente à Assembleia
O acionista estrangeiro deverá apresentar a mesma documentação que o acionista brasileiro, ressalvado que os documentos deverão ser notariados e traduzidos, observado o Decreto Nº 8.660, de 29 de janeiro de 2016.
Obs.: A Assembleia Geral será realizada na língua oficial do País.

Boletim de Voto à Distância - BVD:
Com o objetivo de cumprir a regulamentação a participação de seus acionistas, a Saneapar adotará o sistema de votação a distância nos termos da Resolução CVM nº 81/2022, a qual regulamentou os artigos 121 e 127 da Lei 6.404/1976, permitindo que seus acionistas enviem boletins de voto a distância por meio de seus respectivos agentes de custódia, escriturador, ou diretamente à Companhia, conforme as seguintes orientações:
O acionista que optar por exercer o seu direito de voto a distância poderá: (i) transmitir as instruções de preenchimento para seus respectivos custodiantes; ou (ii) para o agente escriturador das ações de emissão da Companhia; ou (iii) preencher e enviar o Boletim diretamente à Companhia, conforme orientações abaixo:

(i) Exercício de voto por meio dos agentes de custódia
O acionista que optar por exercer o seu direito de voto a distância por intermédio de seu respectivo agente de custódia da Companhia deverá transmitir as suas instruções de voto observando as regras determinadas por estes, o qual encaminhará referidas manifestações de voto à Central Depositária da B3. Os acionistas deverão entrar em contato com os seus respectivos agentes de custódia, para verificar os procedimentos por eles estabelecidos para emissão das instruções de voto via boletim, bem como os documentos e informações exigidos para tanto.

(ii) Exercício de voto por meio do agente escriturador
O acionista que optar por exercer o seu direito de voto a distância por intermédio de seu respectivo agente escriturador das ações de emissão da Companhia deverá transmitir as suas instruções de voto observando as regras determinadas por este, o qual encaminhará referidas manifestações de voto à Companhia. Os acionistas deverão entrar em contato com o seu respectivo agente escriturador das ações de emissão da Companhia para verificar os procedimentos por eles estabelecidos para emissão das instruções de voto via boletim, bem como os documentos e informações exigidos para tanto.

Instituição contratada pela Companhia para prestar serviço de escrituração de valores mobiliários:
Banco Bradesco S.A.
Núcleo Cidade de Deus - Prédio Amarelo, S/Nº
06029-900 - Osasco - SP
Atendimento a acionistas:
Telefone: 0800-7011616
E-mail: dac.acecustodia@bradesco.com.br

(iii) Exercício do voto diretamente à Companhia - O acionista que optar por exercer o seu direito de voto a distância poderá fazê-lo diretamente à Companhia por meio do endereço eletrônico bvd@saneapar.com.br, encaminhando:
(i) Boletim de voto a distância devidamente preenchido, rubricado e assinado; e
(ii) cópia autenticada dos seguintes documentos:
(a) para pessoas físicas: - documento de identidade com foto do acionista;
(b) para pessoas jurídicas: - último estatuto social ou contrato social consolidado e os documentos societários que comprovem a representação legal do acionista; e - documento de identidade com foto do representante legal;
(c) para fundos de investimento: - último regulamento consolidado do fundo; - estatuto social; e - documento de identidade com foto do representante legal.

Alternativamente, o acionista poderá encaminhá-lo fisicamente, bem como a documentação pertinente à sede social da Saneapar, situada na Rua Engenheiros Rebouças nº 1376, Curitiba, PR, CEP 80215-900, A/C Gerência de Governança - GG0V, observado o prazo limite.

Quando do envio do boletim diretamente à Companhia: Caso a Companhia verifique que o boletim não esteja em sua última versão ou se o boletim não foi correto e integralmente preenchido, observadas as questões pertinentes a cada tipo de ação, ou devidamente acompanhado dos documentos descritos no item (ii), o Boletim será desconsiderado e o acionista informado da necessidade de retificação por meio do endereço de e-mail “bvd@saneapar.com.br”.

Ainda neste sentido, a responsabilidade do envio do boletim de voto a distância e do recebimento em tempo (D-7 => 22/04/2024) para Assembleia cabe ao acionista da Companhia. Por fim, a data limite (D-7 => 22/04/2024) para o acionista votar pode variar conforme calendário de fim de semana e feriados.

Do Encaminhamento de Documentação de Representação
Com vistas a agilizar os trabalhos, solicita-se que os documentos requeridos nos itens acima, que permitem a participação ou representação do acionista na Assembleia, sejam encaminhados, preferencialmente, com 72 horas de antecedência da data designada para a realização da Assembleia, por meio do endereço eletrônico secretaria.governanca@saneapar.com.br com o Assunto: **60ª Assembleia Geral Ordinária**, ou fisicamente para:
Companhia de Saneamento do Paraná – SANEPAR,
A/C Gerência de Governança - GG0V
Rua Engenheiros Rebouças, 1376, Bairro Rebouças
Curitiba, Paraná
CEP 80215-900



A responsabilidade do envio de qualquer documentação e do recebimento em tempo para Assembleia cabe ao acionista da Companhia.

No entanto, vale destacar que, nos termos do §2º do artigo 5º da Resolução CVM nº 81/2022, o acionista que comparecer à Assembleia munido dos documentos exigidos pode participar e votar, ainda que tenha deixado de depositá-lo previamente, conforme solicitado pela Companhia.

Permanecem à disposição dos acionistas, na página de Relações Com Investidores da Companhia (<http://ri.saneapar.com.br>) e na página da CVM (www.cvm.gov.br), os documentos pertinentes às matérias a serem debatidas na AGO, conforme ordem do dia acima, em atenção ao disposto na Resolução CVM nº 81 de 29 de março de 2022 e na Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976.

Curitiba, 27 de março de 2024.

Eduardo Francisco Sciara
Presidente interino do Conselho de Administração





Valor

Informação, análises e conteúdo aprofundado. Tudo isso você lê no Valor.

Seja um assinante: Acesse assinevalor.com.br Ligue 0800 701 8888

Infraestrutura Licitações da BR-040 e da PPP do Lote Litoral Paulista têm potencial para gerar, juntas, R\$ 9 bilhões de investimentos

Leilão de rodovias em abril vai testar potencial do mercado

Tais Hirata
De São Paulo

O mercado de concessões de rodovias terá um teste importante em abril, quando deverão ser realizados dois leilões relevantes, com obras estimadas em R\$ 9 bilhões. No dia 11, está prevista a licitação federal da BR-040, entre Belo Horizonte e Juiz de Fora (MG) e, no dia 16, o governo de São Paulo planeja leiloar a PPP (Parceria Público-Privada) do Lote Litoral Paulista.

O setor de rodovias enfrenta dúvidas sobre o interesse de investidores pelos novos projetos em estruturação. O mercado encerrou 2023 em alerta, após o cancelamento do leilão da BR-381 em Minas Gerais, em novembro, pela falta de propostas. Porém, a avaliação de analistas é que aquele era um projeto especialmente desafiador e problemático, e que o cenário não deverá se repetir nos leilões de abril. A previsão é que as duas licitações atraiam ofertas, mas há incerteza sobre o nível da concorrência.

“O mercado está difícil, mas a BR-381 é um ponto fora da curva. O trecho sul da BR-040 é atrativo, mais de nove empresas fizeram visitas. É um ativo com retorno interessante, volume de tráfego bom”, afirma Marcos Ganut, sócio-diretor da Alvarez & Marsal.

Ele também aponta desafios no projeto, pelo perfil da rodovia, com fluxo alto de caminhões, o que demanda gastos de manutenção elevados. “Mas o balanço entre obra, custos operacionais e risco de tráfego é positivo.”

A concessão da BR-040 vai da capital mineira a Juiz de Fora e prevê R\$ 5 bilhões em obras, além de custos operacionais estimados em R\$ 3,53 bilhões, nos 30 anos de contrato. Na disputa, vencerá quem oferecer o maior desconto sobre a tarifa de pedágio.

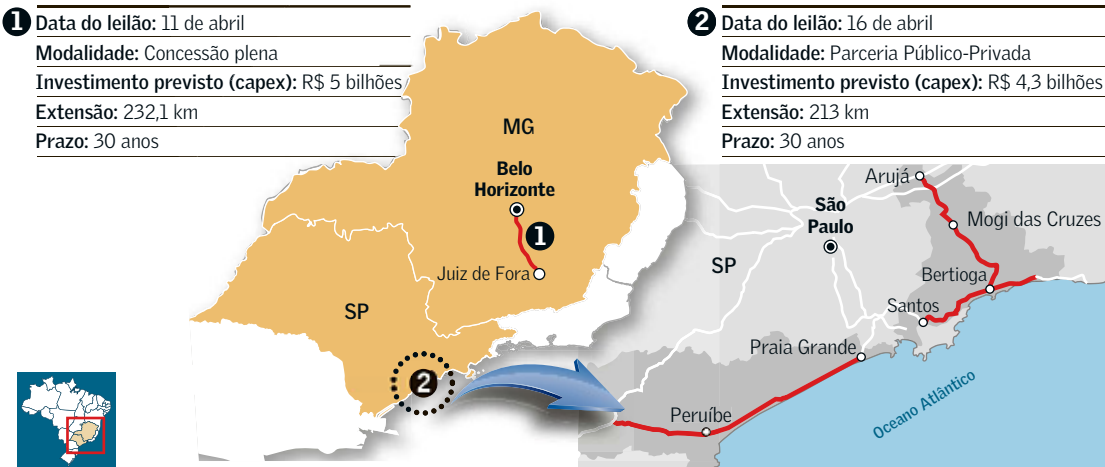
Entre os potenciais interessados no leilão, são citadas companhias como CCR, Pátria, EPR (Equipav e Perfin), Ecorodovias, além de empresas de construção.

O leilão também é emblemático porque traz uma solução parcial ao imbróglio da relicitação da Via040, concessão da Invepar que deu errado e está sendo de-

Próximas licitações

Mercado de rodovias terá dois leilões em abril

1	Data do leilão: 11 de abril
Modalidade: Concessão plena	
Investimento previsto (capex): R\$ 5 bilhões	
Extensão: 232,1 km	
Prazo: 30 anos	



Fontes: Ministério dos Transportes, Secretaria de Parcerias de Investimentos do governo de São Paulo

volvida ao governo, para que seja entregue a um novo operador.

A Invepar tenta devolver a concessão desde 2017, mas só em 2020 conseguiu firmar o contrato de relicitação. Naquele momento, a expectativa era que o novo leilão fosse feito até 2022, mas houve uma série de atrasos, até que, em 2023, a Justiça teve que garantir que a Invepar seguiria operando a via até a relicitação. O leilão, porém, não resolve totalmente o problema: ainda faltará relicitar outro trecho da Via040, de Belo Horizonte a Goiás.

Apesar de o projeto estar ligado à relicitação, a avaliação é que isso não traz risco jurídico ao leilão porque os processos foram desvinculados pelo desenho do edital, aponta Lucas Sant’anna, sócio do Machado Meyer.

O segundo leilão de abril, da PPP do Lote Litoral Paulista, também passou por idas e vindas nos últimos anos, mas a expectativa é que agora será bem sucedido. “São trechos que a iniciativa privada já conhece e estuda há muito tempo. Deve haver interessados”, avalia Sant’anna.

“Pode haver um excesso de lotes no calendário de licitações”
Rodrigo Campos

Na celulose, curto prazo é bom e o médio pode ser ainda melhor

Análise

Stella Fontes
De São Paulo

Os preços da celulose de fibra curta vêm surpreendendo mês a mês, a ponto de mais um reajuste ser esperado para maio, na contramão do que analistas e os próprios produtores projetavam para essa época de 2024. Mas se o curto prazo está melhor do que o previsto, mesmo sendo inevitável alguma volatilidade com o início de operação do Projeto Cerrado, da Suzano, os anos de 2026 e 2027 vão se apresentando como um período potencialmente ainda mais promissor em termos de preços para a matéria-prima.

Com capacidade instalada de 2,55 milhões de toneladas por ano de celulose de eucalipto, Cerrado vai começar a produzir até o fim de junho. A expectativa é de vendas de 700 mil toneladas ainda em 2024, volume que corresponde a menos da metade do crescimento orgânico da demanda global de celulose em um ano, de 1,5 milhão a 2 milhões de toneladas. É a maior linha única do mundo e, após sua partida, não há previsão de novo degrau na oferta, da mesma proporção, ao menos até 2028.

Depois da nova fábrica da Su-

zano, que somente em 2025 deve alcançar ritmo pleno de operação, haverá a inauguração de novas capacidades. Mas nenhuma, ao menos que tenha se tornado pública até o momento, tem o mesmo porte de Cerrado. Nessa linha, o próximo grande projeto é Sucuriú, da chilena Arauco, também em Mato Grosso do Sul, com 2,5 milhões de toneladas por ano e partida programada para o primeiro trimestre de 2028.

É bastante provável que novas linhas entrem em operação na China nesse meio tempo. Contudo, quando o assunto é o país asiático, nunca há certeza total sobre volumes futuros ou investimentos em curso. Ainda em 2024, a Shandong Huatai Paper deve partir uma linha de 700 mil toneladas anuais. A informação é pública.

Contudo, em um relatório de 15 de março, analistas do Bank of America (BofA) apontaram que, durante a tentativa de implementação do reajuste de US\$ 30 por tonelada anunciado para o mercado asiático em março, compradores estariam mais resistentes, citando 6 milhões de toneladas adicionais que chegam ao mercado até o fim de 2024, entre Brasil e China.

Considerando-se os volumes de Suzano e Shandong, haveria, portanto, mais 2,75 milhões de

Na PPP, que prevê R\$ 4,3 bilhões em obras, parte dos recursos virão do Estado, que pagará anualmente uma contraprestação à concessionária de, no máximo, R\$ 199 milhões por ano. No leilão, vencerá quem oferecer o maior desconto sobre esse montante. Existe ainda a possibilidade de interessados oferecerem deságio de 100%, zerando a contraprestação. Neste caso, a disputa passa a ser pela maior outorga.

O projeto do Litoral Paulista foi iniciado pelo governo paulista na gestão passada, que não conseguiu tirar o leilão do papel devido à resistência da prefeitura de Mogi das Cruzes, pela qual passa o trecho licitado. A solução dada pela nova equipe foi transformar o contrato em uma PPP, o que permitiu uma tarifa de pedágio menor e reduziu as críticas.

Um dos grupos que analisa a licitação é Ecorodovias. A empresa tem especial interesse no projeto porque já opera o sistema Anchieta-Imigrantes, que liga a capital ao litoral paulista e cuja demanda concorre em parte com rodovias do novo lote. A avaliação no mercado é que a companhia pode querer garantir a hegemonia no trajeto. Outras companhias como CCR, EPR e Starboard (que estreou no setor em 2023, com a vitória no leilão do Rododnel Norte) também são apontadas como possíveis concorrentes.

Procurada, a Ecorodovias diz

que acompanha “com interesse os programas de concessões anunciados pelos governos federais e estaduais para avaliar oportunidades”. A CCR afirma que “analisa todas as oportunidades nas três plataformas em que atua, com seletividade”. A EPR diz que “tem como disciplina avaliar as oportunidades do setor”. A Starboard e o Pátria não comentam.

Apesar da expectativa de sucesso nos leilões em abril, entre analistas a perspectiva é que o cenário para os leilões de rodovias em 2024 será difícil, devido ao volume elevado de novas concessões em estruturação pelos governos.

“Pode haver um excesso de lotes no calendário de licitações. Por um lado, há uma multiplicidade de perfis de projetos, o que pode atrair entrantes. Mas há preocupação de que os grupos do setor não consigam dar conta de tantas licitações. Os leilões de abril serão um bom termômetro”, avalia Rodrigo Campos, sócio do Vernalha Pereira Advogados.

Na visão de Ganut, hoje o cenário para a atração de novos investidores a concessões de rodovias não é otimista. “Está difícil. Ainda que os fundamentos econômicos do país estejam bem, a atratividade para o investidor é limitada. Um problema é o retorno dos projetos em dólar. Além disso, nos últimos anos vivemos mudanças de regras, isso ainda traz incerteza”, afirma.

cerca de US\$ 3 por tonelada no mercado físico europeu, segundo índice Foex PIX da Fastmarkets, a fibra curta não variou. Na China, a fibra longa avançou US\$ 7 e a fibra curta saltou US\$ 29, confirmando que o reajuste para março foi aplicado.

Já os derivativos de fibra curta (BHKP) na Europa registraram aumento de US\$ 29 ao longo da curva futura entre maio e dezembro, com preço referencial dos contratos com vencimento no terceiro trimestre de US\$ 1,244 mil por tonelada, e de US\$ 1,170 mil por tonelada no quarto trimestre, conforme a StoneX.

Os valores futuros estão ligeiramente abaixo dos US\$ 1,380 mil do preço de referência reajustado para abril (alta de US\$ 80 por tonelada), anunciado pela Suzano. E sobre os preços de referência, há incidência de descontos.

Logo, numa primeira leitura, o mercado não trabalha com correção acentuada ainda em 2024. Talvez em 2025 possa haver uma queda mais importante. Mas em 2026 e 2027, sem oferta adicional expressiva e mantido o ritmo de fechamento de capacidades de alto custo e o crescimento orgânico da procura mundial pela matéria-prima, o aperto entre oferta e demanda seguirá ditando o rumo dos preços, para cima.

US\$ 1,38
mil é o preço de referência para abril

BANCO PACCAR S.A.

CNPJ/MF 28.517.628/0001-88 - NIRE 41300297746

ATA DE REUNIÃO DE DIRETORIA REALIZADA EM 25 DE MARÇO DE 2024

1. DATA, HORA e LOCAL DA REUNIÃO: Realizada aos 25 (vinte e cinco) dias do mês de março de 2024, às 10:00 horas, na sede social do Banco PACCAR S.A. ("Banco"), na cidade de Ponta Grossa, Estado do Paraná, na Avenida Senador Flavio Carvalho Guimarães, nº 6.000, 2º andar – parte, Bairro Boa Vista, CEP 84.072-190. 2. CONVOCAÇÃO E PRESENÇA: Dispensada a convocação diante da presença da totalidade dos membros da Diretoria. 3. MESA: Os trabalhos foram presididos pelo Sr. Anderson Haiducki e secretariados pelo Sr. Neudo Pessoa de Mello Junior. 4. ORDEM DO DIA: Deliberar sobre (A) a realização, pelo Banco, de sua 1ª (primeira) emissão de letras financeiras ("Letras Financeiras"), nos termos da Lei nº 12.249, de 11 de junho de 2010, conforme alterada, da Resolução do Conselho Monetário Nacional ("CMN") nº 5.007, de 24 de março de 2022 ("Resolução CMN 5.007"), e das demais disposições legais e regulamentares aplicáveis, a qual será objeto de distribuição pública não sujeita a registro perante a Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), nos termos da Resolução da CVM nº 8, de 14 de outubro de 2020, conforme alterada ("Resolução CVM 8", "Emissão" e "Oferta", respectivamente); (B) uma vez aprovada a realização da Oferta, a autorização à Diretoria do Banco para (i) discutir, negociar e definir os termos e condições da Oferta, inclusive aqueles que não foram expressamente aprovados por meio desta reunião de Diretoria do Banco; (ii) celebrar todos os documentos e seus eventuais aditamentos e praticar todos os atos necessários à realização da Oferta; (iii) contratar (1) os coordenadores da Oferta, que deverão ser instituições financeiras devidamente constituídas e em funcionamento de acordo com a legislação e regulamentação em vigor, estando devidamente autorizadas a atuar no sistema de distribuição de valores mobiliários ("Coordenadores", sendo a instituição intermediária líder o "Coordenador Líder") e (2) os demais prestadores de serviços necessários à implementação da Emissão e da Oferta, incluindo, conforme o caso, a instituição prestadora de serviços de escrituração das Letras Financeiras, o agente de letras, os assessores legais, as entidades de registro e liquidação, as agências de rating, entre outros, podendo, para tanto, negociar e assinar os respectivos contratos de prestação de serviços; e (iv) independentemente de qualquer aprovação posterior, aditar os documentos da Oferta (1) em virtude da necessidade de atendimento às exigências da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão – Segmento Balcão B3 ("B3"), da CVM, da Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiro e de Capitais ("ANBIMA"), das câmaras de liquidação onde as Letras Financeiras estejam depositadas para negociação ou em consequência de normas legais regulamentares; (2) para correção de erros grosseiros, tais como, de digitação ou aritméticos; (3) para atualização dos dados cadastrais das partes, tais como alteração na razão social, endereço, telefone, páginas na internet, entre outros, se necessário; e/ou (4) para refletir o cancelamento de Letras Financeiras eventualmente não subscritas e integralizadas ou para prever a emissão de nova série de Letras Financeiras que por questões operacionais (não atribuíveis ao Banco) ou por ausência de integralização por investidor que houver apresentado ordem de investimento, com as mesmas características das Letras Financeiras cuja integralização não tiver ocorrido, ajustando-se, conforme aplicável, o prazo de vencimento e o Valor Nominal Unitário, sendo que todo o volume da(s) nova(s) série(s) deverá ser subscrito e integralizado em uma mesma data, conforme item 5.(xiii) abaixo; e (C) a ratificação de todos os atos já praticados pela Diretoria do Banco relacionados às matérias acima. 5. DISCUSSÕES E DELIBERAÇÕES: Os Diretores deliberaram e, por unanimidade de votos e sem quaisquer restrições, aprovaram o quanto segue: A. a realização da 1ª (primeira) emissão de letras financeiras ("Letras Financeiras") para distribuição pública não sujeita a registro na CVM, de acordo com os seguintes principais termos e condições: (i) Número da Emissão: as Letras Financeiras representam a 1ª (primeira) emissão pública de letras financeiras do Banco; (ii) Séries: a Emissão será realizada em série única; (iii) Valor Total da Emissão: o valor total da Emissão será de até R\$500.000.000,00 (quinhentos milhões de reais), na Data de Emissão (conforme abaixo definida), conforme definido no âmbito do Procedimento de Bookbuilding, observado que o volume final de colocação das Letras Financeiras será previsto no "Instrumento Particular de Emissão de Letras Financeiras da Primeira Emissão do Banco PACCAR S.A." ("Instrumento de Emissão"), e que o montante mínimo da oferta será equivalente, na Data de Emissão, a R\$ 200.000.000,00 (duzentos milhões de reais) ("Montante Mínimo da Oferta") (conforme definido no Instrumento de Emissão); (iv) Valor Nominal Unitário: as Letras Financeiras terão valor nominal unitário de R\$50.000,00 (cinquenta mil reais), na Data de Emissão ("Valor Nominal Unitário"); (v) Quantidade: serão emitidas até 10.000 (dez mil) Letras Financeiras, observado que o número de Letras Financeiras emitido será definido de acordo com a demanda pelas Letras Financeiras, a ser apurado no Procedimento de Bookbuilding, observado o Montante Mínimo da Oferta; (vi) Forma e Escrituração: as Letras Financeiras serão emitidas sob a forma escritural. A escrituração das Letras Financeiras será realizada pelo próprio Banco; (vii) Espécie: as Letras Financeiras serão da espécie quirográfica, não contando com quaisquer garantias, sejam reais ou fidejussórias; (viii) Conversibilidade: as Letras Financeiras não serão conversíveis em ações de emissão do Banco; (ix) Depósito para Distribuição e Negociação: (a) Depósito para distribuição. As Letras Financeiras serão depositadas para distribuição no mercado primário por meio de sistema operacionalizado e administrado pela B3, sendo a distribuição das Letras Financeiras liquidada financeiramente por meio da B3; e (b) Depósito para negociação e custódia eletrônica. As Letras Financeiras serão depositadas para negociação no mercado secundário por meio do CETIP21 – Títulos e Valores Mobiliários ("CETIP21"), administrado e operacionalizado pela B3, sendo as negociações das Letras Financeiras liquidadas financeiramente por meio da B3 e as Letras Financeiras custodiadas eletronicamente na B3; (x) Data de Emissão: para todos os efeitos legais, a data de emissão das Letras Financeiras será aquela definida no Instrumento de Emissão ("Data de Emissão"); (xi) Prazo e Data de Vencimento: ressalvadas as hipóteses de vencimento antecipado das obrigações decorrentes das Letras Financeiras, nos termos previstos no Instrumento de Emissão e depois de implementada a Condição Suspensiva de Exigibilidade de Vencimento Antecipado (conforme definida no Instrumento de Emissão), o prazo das Letras Financeiras será de 24 (vinte e quatro) meses e 10 (dez) dias contados da Data de Emissão ("Data de Vencimento das Letras Financeiras"); (xii) Coleta de Intenções de Investimento (Procedimento de Bookbuilding): será adotado o procedimento de coleta de intenções de investimento, a ser organizado pelos Coordenadores, sem lotes mínimos ou máximos, para a definição, em conjunto com o Banco: (a) do valor total da Emissão, observado o Montante Mínimo da Oferta; (b) da quantidade total de Letras Financeiras objeto da Emissão; e (c) da sobretaxa ou spread aplicável à Remuneração (conforme definido no Instrumento de Emissão) ("Procedimento de Bookbuilding"). (xiii) Prazo Máximo da Oferta. A subscrição das Letras Financeiras de nova série de Letras Financeiras pelos investidores deverá ser realizada no prazo máximo de 10 (dez) dias contados da primeira data da integralização. Caso ao final do prazo máximo de subscrição das Letras Financeiras objeto da Oferta, as Letras Financeiras não

tiverem sido totalmente subscritas e integralizadas: (a) os Coordenadores não se responsabilizarão pelo saldo não integralizado, caso em que: (i) o Banco deverá cancelar as Letras Financeiras não integralizadas; e (ii) as Partes realizarão o aditamento ao Instrumento de Emissão e atualização do DIE-LF para prever a quantidade de Letras Financeiras efetivamente subscritas e integralizadas; ou (b) por questões operacionais (não atribuíveis ao Banco), ou por ausência de integralização por investidor que houver apresentado ordem de investimento, os Coordenadores não se responsabilizarão pelo saldo não integralizado, caso em que as Partes poderão realizar, se assim aprovado pelos Coordenadores, o aditamento ao Instrumento de Emissão e atualização do DIE-LF, sem necessidade de assembleia geral de Titulares de Letras Financeiras, para prever a emissão de nova série de Letras Financeiras e integralização em uma só data, com as mesmas características das Letras Financeiras cuja integralização não tiver ocorrido, ajustando-se, conforme aplicável, o prazo de vencimento e/ou o valor nominal unitário; (xiv) Juros Remuneratórios das Letras Financeiras: sobre o Valor Nominal Unitário de cada uma das Letras Financeiras incidirão juros remuneratórios correspondentes a 100% (cem por cento) da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI – Depósitos Interfinanceiros de um dia, "over extra-grupo", expressas na forma percentual ao ano, base 252 (duzentos e cinquenta e dois) Dias Úteis – assim entendidos como qualquer dia que não seja feriado declarado nacional, sábado ou domingo ("Dia Útil"), calculadas e divulgadas diariamente pela B3, no informativo diário disponível em sua página na Internet (<http://www.b3.com.br>) ("Taxa DI"), acrescida exponencialmente de uma sobretaxa ou spread a ser definido de acordo com o Procedimento de Bookbuilding, limitada a 1,05% (um inteiro e cinco centésimos por cento) ao ano, base 252 (duzentos e cinquenta e dois) Dias Úteis ("Remuneração"). A Remuneração será calculada de forma exponencial e cumulativa pro rata temporis, por Dias Úteis decorridos, incidente sobre o Valor Nominal Unitário das Letras Financeiras, desde a Data de Emissão até a data do efetivo pagamento; (xv) Pagamento da Remuneração das Letras Financeiras: sem prejuízo dos pagamentos em decorrência de vencimento antecipado das obrigações decorrentes das Letras Financeiras, nos termos previstos no Instrumento de Emissão e depois de implementada a Condição Suspensiva de Exigibilidade de Vencimento Antecipado, a Remuneração das Letras Financeiras será paga em uma única parcela, devida na Data de Vencimento; (xvi) Atualização do Valor Nominal Unitário das Letras Financeiras: o Valor Nominal Unitário das Letras Financeiras não será atualizado monetariamente; (xvii) Resgate Antecipado Facultativo: nos termos do artigo 5º da Resolução CMN 5.007, é vedado o resgate, total ou parcial, das Letras Financeiras, antes da Data de Vencimento exceto para fins de imediata troca por outras letras financeiras de emissão do Banco, nas hipóteses e condições previstas pela regulamentação do CMN. É vedada a amortização antecipada das Letras Financeiras. (xviii) Aquisição Facultativa: O Banco poderá, a qualquer tempo, adquirir Letras Financeiras, desde que por meio da B3, para efeito de permanência em tesouraria e venda posterior, no montante de até 5% (cinco por cento) do valor contábil das Letras Financeiras emitidas, conforme disposto no inciso I do artigo 10º da Resolução CMN 5.007. Nos termos do artigo 10º, parágrafo primeiro, da Resolução CMN 5.007, o valor contábil deve ser apurado na data da recompra sem dedução do saldo das Letras Financeiras em tesouraria. Devem ser consideradas, para fins da verificação do cumprimento do limite de que trata esta Cláusula, as Letras Financeiras adquiridas por entidades integrantes do conglomerado prudencial do Banco, nos termos da Resolução nº 4.950, de 30 de setembro de 2021, do BACEN, e demais entidades submetidas ao controle direto ou indireto do Banco, nos termos do artigo 10º, parágrafo segundo, incisos I e II, da Resolução CMN 5.007. As Letras Financeiras objeto desse procedimento poderão: (i) permanecer em tesouraria do Banco; ou (ii) ser recolocadas no mercado, observadas as restrições impostas pela Resolução CMN 5.007. As Letras Financeiras, se recolocadas no mercado, farão jus aos direitos das demais Letras Financeiras, inclusive à Remuneração, conforme aplicável; (xix) Colocação: as Letras Financeiras serão objeto de oferta de distribuição pública, nos termos da Resolução CVM 8 e das demais disposições legais e regulamentares aplicáveis à Oferta, sob o regime de melhores esforços de distribuição, com relação à totalidade das Letras Financeiras, nos termos do "Contrato de Coordenação, Colocação e Distribuição Pública Sob o Regime de Melhores Esforços de Colocação de Letras Financeiras, da Primeira Emissão do Banco PACCAR S.A." ("Contrato de Distribuição"), com a intermediação dos Coordenadores; (xx) Eventos de Crédito e Vencimento Antecipado: os eventos de crédito e de vencimento antecipado das obrigações das Letras Financeiras serão definidos no Instrumento de Emissão e fixados conforme condições usuais de mercado para operações da mesma espécie da Oferta; (xxi) Repactuação Programada: não haverá repactuação programada; e (xxii) Destinação dos Recursos: os recursos líquidos obtidos pelo Banco com a Emissão serão integralmente utilizados para fins corporativos gerais do Banco. B. autorizar a Diretoria do Banco para (i) discutir, negociar e definir os termos e condições dos documentos da Oferta, inclusive aqueles que não foram expressamente aprovados por meio desta reunião de Diretoria do Banco, desde que com eles não conflitem; (ii) celebrar todos os documentos e seus eventuais aditamentos, independentemente de qualquer aprovação, incluindo, aditamento (a) em virtude da necessidade de atendimento às exigências da B3, da CVM, da ANBIMA, das câmaras de liquidação onde as Letras Financeiras estejam depositadas para negociação ou em consequência de normas legais regulamentares; (b) para correção de erros grosseiros, tais como, de digitação ou aritméticos; (c) para atualização dos dados cadastrais das partes, tais como alteração na razão social, endereço, telefone, páginas na internet, entre outros, se necessário; e/ou (d) para refletir o cancelamento de Letras Financeiras eventualmente não subscritas e integralizadas, por questões operacionais (não atribuíveis ao Banco) ou por ausência de integralização por investidor que houver apresentado ordem de investimento, ou para prever a emissão de nova(s) série(s) de Letras Financeiras com as mesmas características das Letras Financeiras cuja integralização não tiver ocorrido, ajustando-se, conforme aplicável, o prazo de vencimento e o Valor Nominal Unitário, sendo que todo o volume da(s) nova(s) série(s) deverá ser subscrito e integralizado em uma mesma data, conforme item 5.(xii) acima ; (iii) praticar todos os atos necessários à realização da Oferta; e (iv) contratar (a) os Coordenadores e (b) os demais prestadores de serviços necessários à implementação da Emissão e da Oferta, incluindo, conforme o caso, a instituição prestadora de serviços de escrituração das Letras Financeiras, o agente de letras financeiras, os assessores legais, as entidades de registro e liquidação, as agências de rating, entre outros, podendo, para tanto, negociar e assinar os respectivos contratos de prestação de serviços; e C. ratificar todos os atos já praticados pela Diretoria do Banco relacionados às matérias deliberadas acima. 6. ENCERRAMENTO, LAVRATURA, APROVAÇÃO E ASSINATURA DA ATA: Nada mais havendo a ser tratado, foi encerrada a Reunião, da qual se lavrou a presente ata que, lida e achada conforme, foi por todos os presentes assinada.

Anderson Haiducki – Presidente; Neudo P. de Mello Junior – Secretário.

Diretores: Neudo Pessoa de Mello Junior, Alessandra Brito Fujioka e Anderson Haiducki.

Ponta Grossa, 25 de março de 2024.

Confere com a original lavrada em livro próprio.

Valor

ECONÔMICO

Análises, opiniões e
informação sobre o cenário
econômico com o time de
especialistas do Valor.

Seja um assinante:
Acesse o assinevalor.com.br
Ligue 0800 701 8888

Empresas

Logística Grupo montou centro de distribuição em Pernambuco e vai adotar o transporte de cabotagem entre os portos de Santos e de Suape

Companhia das Letras investe para acelerar entregas no Nordeste

João Luiz Rosa
De São Paulo

Em um país com o tamanho do Brasil, vencer distâncias é sempre um desafio de logística. Para acelerar a distribuição de seus livros no Nordeste, o grupo Companhia das Letras, uma das maiores editoras do país, criou uma estratégia que contempla duas iniciativas de porte: a primeira é a abertura de um centro de distribuição em Jaboatão dos Guararapes, na região metropolitana do Recife; a outra é um acordo inédito pelo qual será usada navegação de cabotagem para reduzir o preço do frete, um dos principais empecilhos à expansão das vendas na região.

O projeto está em gestação há bastante tempo. As discussões começaram antes da pandemia, mas tiveram de ser suspensas por causa da covid-19. Foram retomadas há um ano, quando começaram os preparativos para as mudanças.

A expectativa da Companhia das Letras é de crescimento de 20% da receita na região em dois anos, mas o potencial de negócios pode ser muito maior. “Essa é uma possibilidade inexplorada de atingir um faturamento significativo”, diz Luciana Borges, diretora comercial do grupo. “É um tiro no escuro, mas um tiro certo.”

O centro de distribuição do grupo em Guarulhos, na região metropolitana de São Paulo, ocupa uma área de 3 mil metros quadrados e tem capacidade para armazenar 9 milhões de exempla-

res. O de Pernambuco, que será aberto oficialmente na quarta-feira (3), tem capacidade para 1,5 milhão de volumes. Por enquanto, a taxa de ocupação é de 20%.

“O mercado de livros ainda está muito concentrado no Sudeste, onde existe uma malha logística mais forte. Nas outras regiões temos um grande desafio”, diz João Lapenna, gerente de logística da Companhia das Letras.

Na era digital, tempo se tornou essencial, principalmente entre o público mais jovem, que foi acostumado com a velocidade da internet e não gosta de esperar. Quem é livreiro no Nordeste sabe que esse é um desafio enorme porque leva 20 dias para receber uma encomenda, o suficiente para um leitor ansioso desistir da compra.

Como o custo do frete é muito alto, as livrarias, principalmente as de pequeno porte, preferem esperar para ter um valor razoável de pedidos antes de fazer a encomenda. Pagar o frete por poucos exemplares não vale a pena. No caso da Companhia das Letras, o pedido mínimo é de R\$ 2,5 mil. “A livraria tem de ir juntando cada pedido até atingir essa soma”, explica Borges.

Com o novo centro de distribui-

“O mercado de livros ainda está muito concentrado no Sudeste”
João Lapenna

ção, diz a executiva, o prazo vai encurtar em 13 dias, indo de 20 para 7. O principal ganho está na chamada “última milha”, a parte final da entrega, diz Lapenna. O intervalo, que varia entre 7 e 8 dias, será reduzido para 24 horas.

A mudança aumenta o apelo de venda das obras de catálogo, que somam mais de 8 mil títulos na Companhia das Letras. Por causa das dificuldades de logística, muitas livrarias preferem se concentrar em lançamentos ou nos livros mais vendidos, os “best-sellers”. Os demais títulos são deixados de lado. A perspectiva é de que esse cenário mude com a entrega mais rápida e o custo menor. “Não se trata só de atender à demanda existente, mas de criar novas oportunidades”, afirma Lapenna.

Jaboatão dos Guararapes fica perto tanto da capital pernambucana quanto do Porto de Suape, localizado entre os municípios de Ipojuca e Cabo de Santo Agostinho, também na Grande Recife. A Companhia das Letras fechou um acordo com a Transpo Express, de transporte e logística, para levar a maior parte das encomendas por cabotagem, nome dado à navegação entre portos do mesmo país.

Os livros saem de Guarulhos, com direção ao Porto de Santos. De lá, seguem em um contêiner próprio até Suape, de onde são transportados para o novo centro e distribuídos às livrarias.

As primeiras remessas feitas até agora mostram que a navegação de cabotagem pode reduzir



Luciana Borges, diretora comercial: “Queremos espalhar a palavra por mais lugares e para isso a logística é fundamental”

em 40% o valor nominal pago. Não só porque o transporte marítimo é mais barato que o rodoviário, mas porque o modelo favorece a compra por atacado, com a negociação em bloco pelas livrarias e a diluição do valor da carga.

Além disso, diz Lapenna, há ganhos ambientais. Com os navios, as emissões de carbono serão reduzidas em 70% em comparação com os caminhões.

Com 31 anos de atuação, a Transpo Express, parceira no projeto, se dedica exclusivamente aos livros há 17 anos. Além da matriz em São Paulo, a companhia tem cinco filiais. “Somos uma continuidade das editoras. Separamos, embalamos e fazemos os livros chegarem ao cliente final”, diz Mariana Martins, CEO da empresa. Além do transporte, a companhia vai operar o novo centro de distribuição.

A Companhia das Letras, que foi criada em 1986 por Luiz Schwarcz e Lília Moritz Schwarz, tornou-se um grupo em 2015 e hoje reúne 21 selos diferentes, incluindo Alfaguara, Companhia das Letrinhas, Objetiva, Paralela e

Zahar, além da marca que leva o nome do grupo. Duas frentes nas quais a empresa quer avançar são os livros infantis e educacionais. A proposta é reforçar a leitura entre crianças e adolescentes para garantir uma geração de leitores adultos no futuro. “Queremos espalhar a palavra por mais lugares e para isso a logística é fundamental”, diz Borges.

Em 2022, a Companhia das Letras adquiriu 70% da Editora JBC, que edita mangás, os populares quadrinhos japoneses. Com a distribuição local, o plano é disseminar os mangás onde ainda é difícil encontrá-los.

No caso dos livros educacionais, chama a atenção a posição do Nordeste no mais recente Índice de Desenvolvimento da Educação Básica (Ideb), medido pelo governo federal e divulgado em 2022, rela-

tivo a 2021. Segundo o levantamento, 97 das cem melhores escolas públicas de ensino fundamental (do 1º ao 5º ano) estão no Nordeste — 87 ficam no Ceará e as demais em Alagoas e Pernambuco.

O projeto, ressalta Borges, é de médio e longo prazos. A princípio, a estratégia é atender livrarias, distribuidoras e e-commerces. Ao todo, existem cerca de 330 pontos de venda no Nordeste. Mas também está nos planos, em fases posteriores, fortalecer o atendimento de escolas e órgãos de governo locais. No Nordeste, apenas a Bahia continuará a receber as remessas de São Paulo porque isso faz mais sentido do ponto de vista logístico.

A atenção aos escritores da região é outro ponto importante, diz Borges. Um censo feito periodicamente pela Companhia das Letras mostra que de 12% a 15% dos autores publicados pelo grupo nasceram em algum Estado do Nordeste. A distribuição local vai favorecer a realização de lançamentos e eventos literários na região. “Este é um caminho sem volta”, afirma a executiva.

8 mil títulos estão no catálogo do grupo

Com trabalho híbrido, coworking retoma otimismo

Imóveis

Ana Luiza Tieghi
De São Paulo

A flexibilidade oferecida pelos escritórios de coworking sempre foi chamariz para clientes, mas esse modelo de negócio quase desapareceu na pandemia. Agora, com os escritórios novamente cheios, mas com funcionários que sabem ser possível trabalhar de outros locais, o setor volta a ficar otimista.

Segundo a consultoria imobiliária SiilA, a ocupação desses espaços está em torno de 85% a 90% na cidade de São Paulo. No modelo tradicional de operação, os coworkings alugam prédios corporativos, ou andares nesses prédios, e sublocam para um ou vários usuários. A área ocupada por coworkings na cidade era de 247 mil m² ao fim de 2023, de acordo com a SiilA, queda de 1,5% em um ano, mas evolução sobre os 40 mil m² de 2016.

Rede com 4 mil m² de coworkings em São Paulo, Campinas e Lisboa, a Eureka aposta nos “escritórios virtuais” para elevar a receita sem precisar incrementar preços ou se expandir geograficamente — por enquanto.

Como conta a sócia-fundadora Fanny Moral, negócios que funcionam de forma remota, mas não querem ter seu endereço associado a uma residência, usam o prédio do coworking na avenida Paulista como destino para correspondência. Esse mesmo prédio tem 100 empresas como clientes, virtuais e presenciais.

A empresa, fundada por ela e seu marido, Daniel Moral, começou em uma garagem de menos de 100 m², na Chácara Klabin, há mais de uma década. “O conceito foi ser espaço de trabalho dentro de um bairro”, diz Daniel.

Eles tinham acabado de abrir unidades em Campinas e Lisboa, e queimado o caixa acumulado,



WeWork trabalha na readequação de custos, diz a CEO no Brasil, Bruna Neves

quando a pandemia começou e o trabalho remoto se impôs. “Fizemos um escritório de guerra em casa, todo dia alguém ligava e cancelava”, lembra Fanny.

Ainda com encargos desse período, os sócios afirmam que 2024 é o primeiro ano desde a pandemia em que sentem a mesma empolgação de antes de 2020. Daniel participa de um grupo de WhatsApp com outros 200 proprietários de coworking e relata o mesmo sentimento. “Antes era todo mundo se lamentando, agora tem empresa nova chegando, as pessoas perguntam onde comprar cadeira”.

90% é a ocupação média dos negócios em SP

A WeWork, um dos maiores “players” do segmento no país, com 200 mil m² de escritórios, está com ocupação entre 75% e 80%, afirma a CEO do negócio no Brasil, Bruna Neves.

A empresa viu clientes devolverem espaços durante a pandemia e teve que criar novas frentes de venda, como um passe para que funcionários de uma empresa usem qualquer unidade da rede e um marketplace que reúne outras marcas de coworking.

Ainda há acomodação entre os clientes, conta Neves. Quem antes precisava de 800 cadeiras, por exemplo, pode preferir ter só 400 lugares fixos, mas compartilhados entre os funcionários. “Há um medo latente de pagar por espaço ocioso”, diz Neves.

A empresa viu ainda o custo de sua operação crescer mais do que o preço que cobra dos clientes, já que os contratos de locação são

reajustados pelo IGP-M, que chegou a subir 37% ao ano na pandemia. “Temos feito um trabalho muito forte de adequação de custo para tornar o negócio mais rentável”, afirma, o que inclui estudos para diminuir a área locada em algumas regiões, como a Zona Sul de São Paulo. A ideia da WeWork, no entanto, é continuar com a presença em 32 edifícios no Brasil. Também passou a rentabilizar os finais de semana, abrindo os espaços para eventos.

A WeWork da América Latina é uma joint-venture com o SoftBank. Neves afirma que a região não foi afetada pelo pedido de recuperação judicial da WeWork americana, feito em novembro.

As empresas de coworking disputam espaço com outras modalidades de negócio que veem nessa atividade um complemento de receita. Giancarlo Nicastro, CEO da SiilA, lembra que é comum ter espaços para trabalho em shoppings e que até estádios de futebol oferecem o modelo, como o Allianz Parque, em São Paulo, e o Mané Garrincha, em Brasília. Essa concorrência já foi pior, no entanto. “Até restaurantes operavam à tarde como coworking, mas a crise fez uma limpeza dos aventureiros e os profissionais do mercado”, diz.

Outra concorrência é com companhias tradicionais de locação de escritório, que começaram a copiar o modelo de entrega de lajes já mobiliadas e prontas para usar. “Sofremos muito com concorrência de escritório tradicional, pronto, na região Sul [de São Paulo]”, afirma Neves. Ela faz a ressalva de que essas empresas estão locando escritórios prontos porque tiveram muitas devoluções. Com a retomada da ocupação, a expectativa da WeWork é que essa concorrência diminua.

A Go Work, rede paulistana com 12 prédios, fechou acordo com um fundo para transformar unidades não-residenciais (NRs) e fachadas ativas de prédios novos em escritórios. A entrega de unidades NR na cidade será intensa neste ano. A visão é que o destino mais comum para elas, a locação por temporada, não será suficiente para todo o estoque.

“As incorporadoras têm que buscar parceiros de diversas modalidades para ocupar os espaços”, diz Fernando Bottura, fundador e CEO da companhia, que funciona sob a holding Go Offices Latam.

Hoje, 60% da receita da companhia vem da vertical Go Corporate, que prepara escritórios sob medida para empresas, sem

compartilhamento com outros negócios. “Monto o prédio para uma grande corporação e quando ela sai, fraciono-o em espaços menores”, diz Bottura, o que facilita a retomada da ocupação.

Se antes a empresa era procurada mais por companhias de tecnologia, Bottura afirma que negócios “1.0” têm sido cada vez mais frequentes, como seguradoras e escritórios de advocacia.

Além da sublocação, os coworkings podem fazer sociedade com os proprietários dos prédios, para dividir investimentos e riscos, algo que os fundadores da Eureka contam que gostariam de fazer. É um modelo que a Go Work utiliza. A empresa já tentou uma terceira modalidade, para adquirir os prédios. “Temos um CRI (Certificado de Recebíveis Imobiliários) que fizemos para isso, mas hoje não é vantajoso, porque a taxa de juros ainda está alta”, diz Bottura.

Segundo os dados da SiilA, a região com maior concentração de coworkings em São Paulo é, de longe, a Paulista, com 53 mil m². A Berrini vem em seguida, com 36,8 mil m². Para Nicastro, esse modelo de ocupação é “útil” para a realidade econômica do Brasil, com frequentes altos e baixos.

Metais e Petróleo											
Comparativos de preços											
Metais não-ferrosos - US\$/ton. (1)	Cotações			Var. até a última data indicada - em %				Cotação em 12 meses			
	28/03/24	Há uma semana	Fim de fevereiro	2023	Há um ano	Semana	Mês	Ano	12 meses	Menor	Maior
Alumínio high grade											
Disponível	2.270,0	2.264,0	2.163,0	2.335,5	2.315,0	0,27	4,95	-2,80	-1,94	2.068,5	2.410,0
Três meses	2.311,0	2.312,0	2.207,0	2.382,0	2.361,0	-0,04	0,71	-2,98	-2,12	2.123,0	2.431,0
Alumínio secundário (liga)											
Disponível	1.820,0	1.820,0	1.820,0	1.550,0	1.960,0	0,00	0,00	17,42	-7,14	1.450,0	2.035,0
Três meses	1.820,0	1.820,0	1.820,0	1.550,0	2.007,0	0,00	0,00	17,42	-9,32	1.503,0	2.035,0
Chumbo											
Disponível	1.965,0	2.031,0	2.067,0	2.031,0	2.156,0	-3,25	-4,93	-3,25	-8,86	1.965,0	2.314,0
Três meses	2.005,5	2.073,0	2.066,0	2.068,0	2.411,0	-3,26	-2,93	-3,02	-6,33	1.991,0	2.284,5
Cobre grade A											
Disponível	8.729,0	8.873,5	8.389,0	8.476,0	8.934,0	-1,63	4,05	2,98	-2,29	7.812,5	9.082,0
Três meses	8.835,0	8.988,0	8.475,0	8.580,0	8.949,0	-1,70	4,25	2,97	-1,27	7.890,0	9.086,0
Estanho high grade											
Disponível	276.50,0	277.00,0	26.375,0	25.175,0	26.050,0	-0,18	4,83	9,83	6,14	229.10,0	294.50,0
Três meses	276.00,0	278.00,0	26.530,0	25.500,0	25.900,0	-0,72	4,03	8,24	6,56	232.75,0	294.50,0
Níquel											
Disponível	16.530,0	17.430,0	17.435,0	16.300,0	23.600,0	-5,16	-5,19	1,41	-2,996	15.620,0	25.540,0
Três meses	16.740,0	17.625,0	17.725,0	16.570,0	23.885,0	-5,02	-5,56	1,03	-2,991	15.880,0	25.775,0
Zinco special high grade											
Disponível	2.391,0	2.501,0	2.382,0	2.640,5	2.937,0	-4,40	0,38	-9,45	-18,59	2.224,0	3.035,0
Três meses	2.434,0	2.547,0	2.422,0	2.654,0	2.907,0	-4,44	0,50	-8,29	-16,27	2.236,5	2.991,0
Petróleo - US\$/barrel (2)											
WTI - mercado futuro	82,42	80,64	77,45	71,84	73,34	2,21	6,42	14,73	12,38	67,29	91,30
Brent - mercado futuro	87,00	85,24	81,91	76,91	78,14	2,06	6,21	13,12	11,34	71,82	94,36

Fontes: LME e Valor PRO. Elaboração: Valor Data. (1) Métrica. (2) Segunda posição

Tecnologia A empresa planeja expansão na Virgínia e no Oregon e abrir novas áreas em Mississippi, Arábia Saudita e Malásia

Amazon vai investir US\$ 148 bi na operação de centros de dados

Bloomberg, de Nova York

A Amazon planeja investir US\$ 148 bilhões, nos próximos 15 anos, em centros de dados, o que dá à gigante da computação em nuvem o poder de fogo para lidar com uma esperada explosão na demanda por aplicativos de inteligência artificial (IA) e outros serviços digitais.

A onda de gastos é uma demonstração de força enquanto a empresa busca manter seu controle no mercado de serviços em nuvem, onde detém cerca de duas vezes a participação do segundo colocado, a Microsoft.

O crescimento das vendas na Amazon Web Services (AWS) desacelerou para um nível recorde no ano passado à medida que os clientes empresariais cortavam custos e atrasavam projetos de modernização. Agora, os gastos estão começando a aumentar novamente, e a Amazon está interessada em garantir terrenos e infraestrutura elétrica para suas instalações que consomem muita energia.

“Estamos expandindo a capacidade de forma bastante significativa”, disse Kevin Miller, vice-presidente da AWS, que supervisiona os “data centers” da empresa.

Nos últimos dois anos, de acordo com um cálculo da Bloomberg, a Amazon comprometeu-se a gastar US\$ 148 bilhões para construir e operar centros de dados em todo o mundo.

A empresa planeja expandir suas estruturas de servidores (ou “fazenda de servidores”, no jargão do setor) já instaladas no norte da Virgínia e no Oregon (EUA), bem como avançar para novos distritos, incluindo Mississippi, Arábia Saudita e Malásia.

O investimento planejado da Amazon em “fazendas de servido-

res” supera os compromissos já anunciados da Microsoft e do Google (controlado pela Alphabet), embora nenhuma das empresas divulgue gastos relacionados a centros de dados de forma tão consistente quanto a Amazon.

Em meio a cortes de custos mais amplos na Amazon, os gastos de capital da AWS em data centers diminuíram 2% em 2023, pela primeira vez, mesmo com a Microsoft aumentando seus próprios gastos em mais de 50%, de acordo com a empresa de pesquisas Dell’Oro Group. Mas o diretor financeiro da Amazon disse, no mês passado, que as despesas de capital aumentariam este ano para apoiar o crescimento da AWS, incluindo projetos relacionados à IA.

O investimento da Amazon supera os planos já anunciados das concorrentes Microsoft e Google

Grande parte da expansão dos “data centers” da Amazon busca atender a um aumento na demanda por serviços corporativos, como armazenamento de arquivos e bancos de dados. Mas as instalações, juntamente com chips avançados e caros, também fornecerão o enorme poder de computação necessário para um esperado boom na IA generativa.

A Microsoft, investidora e parceira próxima da OpenAI, e o Google são amplamente vistos como líderes na comercialização de softwares de IA capazes de gerar textos e informações. Mas a Amazon está construindo suas próprias ferramentas para rivalizar com o

ChatGPT, da OpenAI, e fez parcerias com outras empresas para potencializar serviços de IA em seus servidores e colher dezenas de bilhões de dólares em receitas relacionadas à IA.

A AWS colocou suas primeiras “fazendas de servidores” na Virgínia, nos arredores da região metropolitana de Washington. Sede do principal ponto de troca de tráfego da internet, a área continua sendo um centro crucial para streaming de vídeo e dados corporativos e governamentais.

Mais tarde, a Amazon abriu data centers na zona rural do leste do Oregon, aproveitando a energia hidrelétrica barata e amplos incentivos fiscais. Desde então, Virgínia e Oregon receberam cerca de quatro em cada cinco dólares que a AWS gasta em infraestrutura nos EUA. A Amazon planeja gastar dezenas de bilhões a mais nesses Estados, mas está cada vez mais difícil garantir eletricidade lá.

Os “data centers” exigem muita energia e sua crescente onipresença está pressionando as empresas de serviços públicos. Durante alguns meses em 2022, a Dominion Energy, que alimenta o “data center” em Virgínia, não conseguiu acompanhar a demanda, interrompendo o fornecimento.

A Amazon está sendo criativa. Em fevereiro, disse que gastaria cerca de US\$ 10 bilhões em dois campi de centro de dados no Mississippi. No início deste mês, o operador de uma usina nuclear de 40 anos no rio Susquehanna, na Pensilvânia, disse que a AWS concordou em gastar US\$ 650 milhões para comprar um campus de “data center” conectado à instalação.

Em Round Rock, Texas, a AWS obteve, recentemente, uma aprovação de zoneamento para construir um centro de dados e uma su-

bestação elétrica próximos a um depósito de entrega em um pedaço de um antigo rancho que a empresa adquiriu no auge da pandemia de covid-19. Se o projeto prosseguir, será a primeira vez que a empresa colocará tais instalações no mesmo terreno.

Enquanto a demanda aumenta, a Amazon e outras empresas enfrentam oposição crescente a seus “data centers”. Grande parte da animosidade atual está na Virgínia, onde os residentes reclamam do zumbido incessante das “fazendas de servidores”.

Os defensores das energias renováveis dizem que a pressão para construir novas instalações deu nova vida a antigas centrais alimentadas por combustíveis fósseis que aquecem o planeta, e estimula a construção de novas.

No Mississippi, por exemplo, a Amazon pagará para ajudar a concessionária local a construir parques solares, mas a empresa também operará os data centers com uma nova usina de energia a gás natural que provavelmente funcionará por décadas.

Nos últimos anos, a Amazon tem sido a maior compradora corporativa de energia renovável do mundo, como parte de um compromisso de abastecer todas as suas operações com eletricidade renovável até 2025. Mas esses projetos podem estar longe de seus “data centers”, uma incompatibilidade entre oferta e demanda que atormenta a fragmentada e envelhecida rede elétrica dos EUA.

Miller, chefe de data centers da Amazon, disse que a empresa continua avaliando projetos de energia limpa além dos parques eólicos e solares, incluindo armazenamento de baterias e energia nuclear, que podem substituir centrais de combustíveis fósseis.



Os investimentos da Amazon em centros de dados, como este em Ohio (EUA), preparam a empresa para a demanda crescente por serviços de inteligência artificial

IA deve acelerar expansão de ‘data centers’ no Brasil

Daniela Braun
De São Paulo

A adoção de ferramentas de inteligência artificial (IA) é uma alavanca importante para a demanda por serviços de computação em nuvem suportados por centros de dados — estruturas físicas equipadas com servidores e computadores robustos, capazes de armazenar grande quantidade de dados. No Brasil, esse movimento já está acontecendo e deve ganhar tração nos próximos anos.

A receita dos data centers no Brasil cresceu, em média, 12% no ano passado ante 2022, “mas há conglomerados que reportaram resultados bastante superiores, ultrapassando 30%”, diz Luiz Monteiro, analista sênior da consultoria IDC Brasil.

Aplicações de IA entraram na agenda das empresas brasileiras. “O maior uso de IA e ‘machine learning’ [aprendizado de máquina] aceleram a demanda por mais

espaço em data centers”.

A consultoria alemã Statista projeta que a receita de serviços de data centers no Brasil some US\$ 4,97 bilhões neste ano, chegando a US\$ 6,54 bilhões em 2028, uma taxa de crescimento anual composta de 7,10%.

A expansão dos centros dados também exige mais consumo de energia, necessária para fazer funcionar os servidores e computadores que trabalham sem parar. O consumo de energia dedicado a servidos de dados prestados pelos data centers, no país, alcançará 742,54 Megawatts (MW) em 2024. E deve chegar a 1,205 Gigawatt (GW) em 2029, projeta a empresa de pesquisas indiana Mordor In-

telligence. A consultoria prevê 1,4 milhão de metros quadrados de área construída dedicada a data centers no Brasil até 2029.

No mundo, os gastos com serviços de data centers devem superar US\$ 261,3 bilhões em 2024, um avanço de 7,5% em relação ao valor investido em 2023, informa a consultoria Gartner. Em 2023, foram US\$ 243,1 bilhões, com avanço de 7,1%, em base anual.



O aumento no uso da IA também vai exigir equipamentos dentro dos data centers com alta capacidade de processamento — e vão consumir ainda mais energia do que os equipamentos tradicionais, observa o especialista do IDC. Isso leva à busca por centros de dados com melhor eficiência energética.

“As novas tecnologias acabam por aumentar a necessidade de utilização de racks [equipamentos onde são empilhados os computadores] com tecnologias como o ‘liquid cooling’ [resfriamento líquido] e outras, num planeta com ne-

cessidade de eficiência energética e soluções sustentáveis por parte dos data centers”, diz Monteiro.

O sistema de refrigeração de computadores a água, conhecido como “liquid cooling” ou “water cooling”, em inglês, promete ser mais eficiente do que o sistema de ventilação para manter a temperatura ideal dos componentes.

A busca por energia renovável para abastecer os data centers é um desafio para os planos de expansão das gigantes da computação em nuvem. As empresas têm sido alvo de críticas de ambientalistas por usarem energia gerada por insumo fósseis. A Amazon tem sido a maior compradora corporativa de energia renovável do mundo, como parte de um compromisso de abastecer todas as suas operações com eletricidade renovável até 2025, reduzindo centrais de combustíveis fósseis. Mas tanto ela quanto as rivais ainda dependem, para responder à demanda em alta, de energias poluentes.



COMPANHIA DE SANEAMENTO DO PARANÁ – SANEPAR
COMPANHIA ABERTA
REGISTRO CVM 01862-7 - CNPJ/MF 76.484.013/0001-45
EDITAL DE CONVOCAÇÃO DA
126ª ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA

Data: 29 de abril de 2024
Horário: 15h00
Local: Sede social da Companhia, na Rua Engenheiros Rebouças, 1.376, em Curitiba/PR.
Ficam os Senhores Acionistas convocados, para se reunir em Assembleia Geral Extraordinária em 29 de abril de 2024, às 15h00, na sede social da Companhia, para deliberar sobre a seguinte Ordem do Dia:
Item 1 – Destituição de membro do Comitê de Elegibilidade;
Item 2 – Eleição de membros do Comitê de Elegibilidade;
Item 3 – Alteração do Estatuto Social Consolidado da Companhia.
Participação do Acionista
A participação do acionista poderá ser pessoal ou por procurador devidamente constituído.
Acionista Presente
O acionista que desejar participar da Assembleia Geral deverá se apresentar, preferencialmente, com 30 minutos de antecedência do horário indicado no Edital de Convocação, portando os seguintes documentos:
(a) para pessoas físicas: documento de identidade (RG, RNE, RNM, CNH ou carteira de classe profissional oficialmente reconhecida);
(b) para pessoas jurídicas: último estatuto social ou contrato social consolidado e os documentos societários que comprovem a representação legal do acionista; e - documento de identidade com foto do representante legal;
(c) para fundos de investimento: último regulamento consolidado do fundo; - estatuto social; (e) documento de identidade com foto do representante legal.
Para todos, comprovante da qualidade de acionista da Companhia, expedido por instituição financeira depositária, por agente de custódia ou por posição acionária emitida pela Sanepar.
Acionista Representado por Procurador
O acionista que não puder comparecer e desejar participar da Assembleia Geral poderá constituir procurador com poderes para representá-lo.
Conforme previsto na Lei das Sociedades Anônimas (Lei nº 6.404, de 15.12.1976, parágrafo 1º do art. 126), o acionista pode ser representado na Assembleia Geral por procurador constituído há menos de 1 (um) ano, que seja acionista, administrador da Companhia ou advogado; na companhia aberta, o procurador pode, ainda, ser instituição financeira, cabendo ao administrador de fundos de investimento representar os condôminos.
Nesse sentido os documentos necessários são:
- Instrumento de mandato (procuração) com poderes especiais para representação na Assembleia Geral da Sanepar, com reconhecimento de firma do outorgante (acionista) na forma prevista na Lei 6.404/76, ou por assinatura digital qualificada – com certificação digital emitida por Autoridade Certificadora, sendo apenas esse o formato aceito para procurações encaminhadas por meio digital.
- Estatuto Social ou Contrato Social e instrumento de eleição/designação dos administradores no caso de o outorgante ser pessoa jurídica; e
- Comprovante de titularidade das ações de emissão da Companhia, expedido pela instituição depositária e/ou custodiante ou posição acionária emitida pela Sanepar.
Acionista Estrangeiro Presente à Assembleia
O acionista estrangeiro deverá apresentar a mesma documentação que o acionista brasileiro, ressalvado que os documentos deverão ser notariados e traduzidos, observado o Decreto Nº 8.660, de 29 de janeiro de 2016.
Obs.: A Assembleia Geral será realizada na língua oficial do País.
Boletim de Voto a Distância - BVD:
Com o objetivo de cumprir a regulamentação a participação de seus acionistas, a Sanepar adotará o sistema de votação a distância nos termos da Resolução CVM nº 81/2022, a qual regulamentou os artigos 121 e 127 da Lei 6.404/1976, permitindo que seus acionistas enviem boletins de voto a distância por meio de seus respectivos agentes de custódia, escriturador, ou diretamente à Companhia, conforme as seguintes orientações:
O acionista que optar por exercer o seu direito de voto a distância poderá: (i) transmitir as instruções de preenchimento para seus respectivos custodiantes; ou (ii) para o agente escriturador das ações de emissão da Companhia; ou (iii) preencher e enviar o Boletim diretamente à Companhia, conforme orientações abaixo:
(i) Exercício de voto por meio dos agentes de custódia
O acionista que optar por exercer o seu direito de voto a distância por intermédio de seu respectivo agente de custódia da Companhia deverá transmitir as suas instruções de voto observando as regras determinadas por estes, o qual encaminhará referidas manifestações de voto à Central Depositária da B3. Os acionistas deverão entrar em contato com os seus respectivos agentes de custódia, para verificar os procedimentos por eles estabelecidos para emissão das instruções de voto via boletim, bem como os documentos e informações exigidos para tanto.
(ii) Exercício de voto por meio do agente escriturador
O acionista que optar por exercer o seu direito de voto a distância por intermédio de seu respectivo agente escriturador das ações de emissão da Companhia deverá transmitir as suas instruções de voto observando as regras determinadas por este, o qual encaminhará referidas manifestações de voto à Companhia. Os acionistas deverão entrar em contato com o seu respectivo agente escriturador das ações de emissão da Companhia para verificar os procedimentos por eles estabelecidos para emissão das instruções de voto via boletim, bem como os documentos e informações exigidos para tanto.
Instituição contratada pela Companhia para prestar serviço de escrituração de valores mobiliários:
Banco Bradesco S.A.
Núcleo Cidade de Deus - Prédio Amarelo, S/Nº
06029-900 - Osasco - SP
Atendimento a acionistas:
Telephone: 0800-7011616
E-mail: dac.acecustodia@bradesco.com.br
(iii) Exercício do voto diretamente à Companhia - O acionista que optar por exercer o seu direito de voto a distância poderá fazê-lo diretamente à Companhia por meio do endereço eletrônico bvd@sanepar.com.br, encaminhando:
(i) Boletim de voto a distância devidamente preenchido, rubricado e assinado; e
(ii) cópia autenticada dos seguintes documentos:
(a) para pessoas físicas: - documento de identidade com foto do acionista;
(b) para pessoas jurídicas: - último estatuto social ou contrato social consolidado e os documentos societários que comprovem a representação legal do acionista; e - documento de identidade com foto do representante legal;
(c) para fundos de investimento: - último regulamento consolidado do fundo; - estatuto social; e - documento de identidade com foto do representante legal.
Alternativamente, o acionista poderá encaminhá-lo fisicamente, bem como a documentação pertinente à sede social da Sanepar, situada na Rua Engenheiros Rebouças nº 1376, Curitiba, PR, CEP 80215-900, A/C Gerência de Governança - GGOV, observado o prazo limite.
Quando do envio do boletim diretamente à Companhia: Caso a Companhia verifique que o boletim não esteja em sua última versão ou se o boletim não foi correto e integralmente preenchido, observadas as questões pertinentes a cada tipo de ação, ou devidamente acompanhado dos documentos descritos no item (ii), o Boletim será desconsiderado e o acionista informado da necessidade de retificação por meio do endereço de e-mail “bvd@sanepar.com.br”.
Ainda neste sentido, a responsabilidade do envio do boletim de voto a distância e do recebimento em tempo (D-7 => 22/04/2024) para Assembleia cabe ao acionista da Companhia. Por fim, a data limite (D-7 => 22/04/2024) para o acionista votar pode variar conforme calendário de fim de semana e feriados.
Do Encaminhamento de Documentação de Representação
Com vistas a agilizar os trabalhos, solicita-se que os documentos requeridos nos itens acima, que permitem a participação ou representação do acionista na Assembleia, sejam encaminhados, preferencialmente, com 72 horas de antecedência da data designada para a realização da Assembleia, por meio do endereço eletrônico secretaria.governanca@sanepar.com.br com o Assunto: 126ª Assembleia Geral Extraordinária, ou fisicamente para:
Companhia de Saneamento do Paraná – SANEPAR,
A/C Gerência de Governança - GGOV
Rua Engenheiros Rebouças, 1376, Bairro Rebouças
Curitiba, Paraná
CEP 80215-900
A responsabilidade do envio de qualquer documentação e do recebimento em tempo para Assembleia cabe ao acionista da Companhia.
No entanto, vale destacar que, nos termos do §2º do artigo 5º da Resolução CVM nº 81/2022, o acionista que comparecer à Assembleia munido dos documentos exigidos pode participar e votar, ainda que tenha deixado de depositá-lo previamente, conforme solicitado pela Companhia.
Permanecem à disposição dos acionistas, na página de Relações com Investidores da Companhia (<http://ri.sanepar.com.br>) e na página da CVM (www.cvm.gov.br), os documentos pertinentes às matérias a serem debatidas na AGO, conforme ordem do dia acima, em atenção ao disposto na Resolução CVM nº 81 de 29 de março de 2022 e na Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976.
Curitiba, 27 de março de 2024.
Eduardo Francisco Sciarra
Presidente interino do Conselho de Administração



Notícias em tempo real para quem não desconecta dos negócios.

Seja um assinante: Acesse assinavalue.com.br Ligue 0800 701 8888





Empresas

MarketingA maior fabricante de bebidas do país estudou as ‘big techs’ e abriu espaço para a inovação

Como a Ambev busca o ‘erro da descoberta’

Claudia Penteadó
Para o Valor, do Rio

Manter o marketing próximo das decisões estratégicas da Ambev é missão importante de Daniel Wakswasser, vice-presidente de marketing da Ambev, fabricante de mais de 50 marcas de bebidas como cerveja, suco, água e refrigerante. Para ele, “o grande objetivo do marketing é ajudar a companhia a crescer de maneira sustentável no longo prazo” e isso significa inovar, abrir espaço para erros.

“Para ser inovador e criativo, é preciso passar pelo erro”, diz o executivo, apontando que “o que se quer maximizar é o erro da descoberta”. Ele conta que nos últimos três anos, as tentativas, erros e acertos acabaram gerando mais vendas — 20% da receita de 2023 veio de produtos que não existiam há três anos. Colocar produtos novos no mercado caminha ao lado da decisão de oferecer um portfólio premium de cerveja, o carro-chefe da companhia.

No mundo — e no Brasil também — o consumo da cerveja comum vem encolhendo. No ano passado, o volume de vendas da Ambev caiu 1%, em relação a 2022. Mas a cerveja premium mostra tendência oposta. Desde 2019 o volume do portfólio premium de cerveja da Ambev cresceu mais de 200%. A seguir, os principais trechos da entrevista:

Valor: *Você está há 16 anos na Ambev, e atuou também na AB Inbev, nos Estados Unidos e na Inglaterra. Qual é o papel que o marketing exerce nas decisões estratégicas da empresa?*

Daniel Wakswasser: A primeira coisa muito importante para se entender é que o marketing é uma área de negócio. Acho que às vezes o próprio marketing não percebe isso. O marketing é uma fusão única entre arte, ciência e disciplina. Pelo menos esse é o jeito que a gente pensa aqui na Ambev. O grande objetivo do marketing é ajudar a companhia a crescer de maneira sustentável no longo prazo. E essa palavra “sustentável” é importante. E o jeito de fazer isso é através de muita empatia em entender os consumidores, ter bastante ciência de dados para ouvir as pessoas, e usar a criatividade, a inovação, a conexão de ideias diferentes de maneira disciplinada para transformar em negócio. Estamos no melhor ano de resultado de volume de receita da nossa história, e 20% da nossa receita vem de inovação, de produtos que não existiam há três anos atrás. Ser o anunciante de Cannes do ano, duas vezes seguidas, pela primeira vez em 70 anos de Cannes, é espetacular. Mas se isso estivesse desconectado dessa receita, da força das nossas mar-

cas, do peso da inovação, aí viraria algo sem valor.

Valor: *Houve uma batalha interna para buscar o equilíbrio, especialmente no quesito criatividade?*

Wakswasser: Quando eu entrei, em 2008, não falávamos muito de criatividade. Demorou bastante tempo. Lá pelos anos de 2016 e 2017, depois de estudar anunciantes como Microsoft, Apple, Unilever, Nike, ganhamos o apoio dos nossos CEO's e iniciamos um movimento na companhia como um todo. Abrimos espaço para o erro. Para ser inovador e criativo, é preciso passar pelo erro. Estudando muito, chegamos à conclusão de que há três tipos de erro: o erro do descaso, o erro do descuido e o erro da descoberta. O erro do descaso e do descuido você não quer ter nunca. O descuido, infelizmente, às vezes acontece, mas você quer minimizar. O que se quer maximizar é o erro da descoberta. Lançar o chope Brahma em lata, que a gente vem tentando há 20 anos, veio através do empoderamento da descoberta, da inovação, de errar. Para que isso funcione, é preciso criar uma cultura de alto alinhamento e de alta autonomia.

Valor: *Como a inteligência artificial tem agregado valor e ajudado na coleta de dados, na eficiência e na criatividade?*

Wakswasser: A inteligência artificial ainda está muito na infância, mas temos certeza de que vai ser revolucionária. Já está em toda a mídia programática, onde [colocar] cada peça de mídia, para qual “cluster” [grupo de consumidores]. É usada nas peças que chamamos de “bottom funnel”, que são as peças de conversão digital [representa a última etapa pela qual o cliente passa antes de fechar a compra]. No uso de imagens, a IA também traz economia e eficiência. Também temos usado muito inteligência artificial no processo de planejamento estratégico, trazendo referências, insumos. A IA ainda é muito ruim em dar ideias criativas. Não consigo ver a IA substituindo, hoje, a parte criativa e inovadora, porque ela se baseia muito em coisas que já aconteceram e ainda não é sofisticada o suficiente. O módulo de IA da Microsoft chama-se Copilot, e essa é a sua melhor definição. A IA vai ser um grande copiloto. Fora do marketing, usamos ainda mais: há muita gente aprendendo a usá-la no time de tecnologia, e a IA que turbina hoje o BEES, um dos maiores aplicativos de B2B do mundo, que nos conecta a quase um milhão de pontos de venda, fazendo pedidos de produtos da Ambev. A IA também está no Zé Delivery, nosso aplicativo de entregas, nos dizendo o que oferecer aos nossos consumidores, com base nos hábitos de compra durante a semana,



Daniel Wakswasser, vice-presidente de marketing da Ambev: ‘O marketing é uma fusão única entre arte, ciência e disciplina’

nos fins de semana. Isso é feito de maneira muito granular, com um algoritmo extremamente sofisticado. E não é futuro, é presente.

Valor: *Qual é hoje o papel da inovação nos planos e nos resultados da empresa? Em que categorias vocês estão inovando mais?*

Wakswasser: Criatividade, inovação e tecnologia têm sido os grandes pilares de transformação da Ambev nos últimos cinco anos. E como somos uma empresa com muitos processos, fomos muito disciplinados em fazer inovação. Porque a inovação, quando é mal feita em uma empresa do tamanho da Ambev, nos primeiros anos pode ser um sucesso, mas pode morrer no quinto. Entre acertos e erros, houve coisas que funcionaram e coisas que não, mas na média, está funcionando: 20% da receita proveniente de produtos novos é um número astronômico, né? Ele vem de produtos e embalagens que não existiam há 5 anos. Exemplos são a Brahma Duplo Malte, que a gente lançou e completamente transformou o mercado. A alemã Spaten, que trouxe-nos para o Brasil, um super sucesso. Dentro da tendência de saúde e sustentabilidade, lançamos a Stella Pure Gold, com 17% menos calorias, e sem glúten. Também estamos crescendo muito no mercado de zero [álcool], com a Bud Zero e a Corona Cero, uma categoria gi-

gantesca, mas que no Brasil representa menos de 1%. Mas há lugares no mundo em que ela representa de 5% a 10% como EUA, Espanha, alguns mercados da Europa são fortes. Também lançamos Beats Tropical, que foi um grande sucesso no Carnaval. Trouxemos para o Brasil a Mikes Hard Lemonade, um drink pronto de vodca e suco de limão, que também tem crescido bastante. Lançamos o novo Guaraná Zero. Enfim, a inovação é muito importante, gostamos do fato de que o nosso “share” em inovações é maior do que o nosso “share” no total do mercado. É o efeito “Benjamin Button” [personagem do conto de F. Scott Fitzgerald que nasce velho e vai ficando mais jovem com o passar do tempo], porque se o meu “share” das coisas novas é maior do que o meu “share” das coisas atuais, a minha empresa está rejuvenescendo, se conectando com as tendências, se aproximando do consumidor.

“20% da receita proveniente de produtos novos é um número astronômico”
Daniel Wakswasser

Valor: *Como foi 2023?*

Wakswasser: O nosso volume se manteve praticamente estável, com uma queda de 1% em 2023 em relação a 2022, que foi uma base de comparação forte, considerando que o ano anterior foi de Copa do Mundo. A receita cresceu porque realizamos a execução disciplinada da nossa estratégia comercial, com um mix positivo de marcas e melhora da rentabilidade, com destaque para as cervejas premium e super premium, que cresceram cerca de 25% lideradas por Corona, Spaten e Original, com melhorias nos indicadores de saúde das marcas e ganho de participação de mercado, de acordo com nossas estimativas. Eu diria que 2023 foi um ano espetacular para a Ambev no Brasil. Nossas inovações se consolidaram. Tivemos um recorde em marketing e inovações. Criativamente, talvez tenha sido o melhor ano da nossa história. Ganhamos muitos prêmios, o Zé Delivery cresceu muito, o BEES [loja on-line para varejistas de bebidas] trouxe mais pessoas e bares pra dentro. A satisfação dos clientes chegou a patamares históricos.

Valor: *O setor cervejeiro vem encolhendo em volume, em várias partes do mundo. Inovar em outros segmentos e investir em marcas premium tem sido o caminho?*

Wakswasser: Desde 2019 os nossos volumes totais de cerveja cres-

ceram mais de 11 milhões de hectolitros, o que é maior do que o crescimento da indústria aqui no Brasil. Ou seja, 100% do crescimento da indústria cervejeira brasileira veio da Ambev. Sobre o nosso portfólio, nós atendendo às demandas de brasileiros e brasileiras nas mais diversas ocasiões de consumo. Temos bases sólidas para continuar liderando o nosso crescimento dentro do segmento premium, para seguir com marcas centenárias como Brahma, Skol e o Guaraná, e temos a missão de continuar sendo uma referência de criatividade, de inovação, de gestão, de resultado de negócio. O trabalho nunca está completo. Estamos sempre de olho em novos players surgindo, em novas categorias. Nosso objetivo é ter um portfólio plural e rico: de cerveja, de drinques prontos, de refrigerante, de outras bebidas para satisfazer diferentes paladares.

Valor: *Há uma visão geral de que os anunciantes querem cada vez mais por menos. O que espera de uma agência de publicidade?*

Wakswasser: Esse é um assunto muito importante, temos muito orgulho de manter relações muito longevas com as nossas agências. E esse é o modelo, de intimidade e de confiança, em que eu acredito. A Africa está com a gente desde a fundação da Africa e da criação da Ambev. A Gut está com a gente desde a sua fundação, assim como a Soko e a CPB. A AKQA está conosco há mais de cinco anos. Não fazemos muitas concorrências, não ficamos trocando de agência, não desistimos delas, e pedimos para que elas não desistam da gente. Em alguns momentos brigamos produtivamente, discutindo, discordando, mas nos respeitando, nos empoderando. A criatividade só floresce na intimidade e na confiança. Se a agência tem medo de perder a conta, fará um trabalho “subótimo”, porque vai trabalhar com medo. Dito isso, eu espero que as agências cada vez mais consigam se manter conectadas aos consumidores que representam as nossas marcas. Precisam ter um corpo de diversidade, precisam se modernizar, entender o papel da inteligência artificial na transformação do negócio deles, ser mais eficientes. Porque há uma briga por eficiência para transformar o que denominamos “non-working dollars” [dinheiro gasto em atividades que não estão diretamente relacionadas à criação ou veiculação de publicidade e promoções de marketing] em “working dollars” [dinheiro gasto para aumentar a visibilidade das marcas e as vendas]. Eu preciso disso. E nossas agências têm embarcado com a gente nessa jornada de eficiência. Preciso que eles entendam do meu negócio. E a gente precisa entender o negócio deles.

Unilever dá adeus à Kibon e ao ativismo da Ben & Jerry’s

Análise

Guilherme Ravache
Para o Valor, de São Paulo

É difícil encontrar uma pessoa triste com um sorvete nas mãos. Mas esse parece ser o caso da Unilever. Um dos maiores anunciantes do mercado global de publicidade, a empresa vai se desfazer de sua operação de sorvetes até o fim de 2025.

Dona de marcas como Magnum, Ben & Jerry's e Kibon, a Unilever está no negócio de sorvetes há mais de 100 anos e tem cinco das dez marcas mais vendidas no mundo, faturando US\$ 8,6 bilhões no ano passado.

Segundo a Unilever, a operação de sorvetes poderá dar origem a uma nova empresa listada na bolsa, ou ser vendida em partes. Na visão de analistas como Bruno Monteyne, da gestora AllianceBernstein, a Unilever tentou buscar compradores, mas não encontrou interessados em pagar o preço desejado pela companhia.

Não é segredo que os investidores da Unilever há tempos andam insatisfeitos com a companhia, que tem tido um desempenho em bolsa abaixo de seus pa-

res nos últimos anos. Neste ano, as ações da Procter & Gamble alcançaram uma alta superior a 10%, comparado a pouco mais de 3% da Unilever. Nos últimos 10 anos, os papéis da Procter & Gamble superam a Unilever com um alta anualizada de mais de 10%, enquanto a Unilever sobe 5%, segundo dados da PortfoliLab.

Segundo relatório do Barclays, o sorvete tem sido “diluidor” no desempenho histórico da Unilever. Os analistas sugerem que a cisão é mais um passo para a companhia mudar seu portfólio mais em direção a HPC (cuidados pessoais e domésticos).

Ou seja, terminada a liquidação dos sorvetes, o próximo alvo poderá ser a divisão de alimentos da companhia, que inclui marcas como Hellmann's e Knorr, com margens menores em comparação a outros produtos da empresa.

A separação das áreas de alimentos e negócios de cuidados domésticos e pessoais é um desejo que cresceu rapidamente entre os investidores da Unilever à medida que os resultados da companhia desapontaram.

Os investidores comemoraram a notícia da separação da área de sorvetes, que veio acompanhada pela notícia de 7.500 cortes de fun-

cionários e US\$ 870 milhões de “economias” em três anos. No dia do anúncio, as ações da companhia subiram mais de 3%.

Questionada sobre o fato de o CEO Hein Schumacher no ano passado ter destacado aos acionistas que ter um propósito não era relevante para algumas marcas, e se isso teria relação com a venda da área de sorvetes, a Unilever negou.

“Esta decisão da companhia está diretamente relacionada às medidas de aceleração do seu Plano de Ação de Crescimento (GAP, sigla em inglês)”, disse, por meio de nota, Suelma Rosa, diretora executiva de reputação e assuntos corporativos da Unilever Brasil & América Latina. “Sobre propósito, para a Unilever, ele precisa ser tão legítimo quanto relevante e, por isso, ele continua sendo uma parte muito importante na proposta de algumas de nossas marcas”.

O próximo alvo da reforma do portfólio pode ser a área que inclui marcas como Hellmann's e Knorr

A executiva diz ainda que “Dove e Hellmann's, por exemplo, têm propósitos socioambientais bastante claros como parte essencial de sua estratégia de marketing e posicionamento perante os consumidores – no Brasil e no mundo. Estas e outras marcas serão incentivadas a continuar desenvolvendo seu propósito como algo essencial para sua presença no mercado. No entanto, para que a proposta de valor seja clara e efetiva, ela precisa ter uma conexão genuína entre marca, produto e consumidor — o que não funciona indiscriminadamente para 100% de nosso portfólio”.

Ao se desfazer da área de sorvetes a Unilever também se livrará de um problema crescente. Compra há mais de 24 anos pela Unilever, a Ben & Jerry's já foi considerada uma joia da coroa das marcas da gigante. Notória por vendas e lucros crescentes, nos últimos anos a Ben & Jerry's tornou-se mais conhecida por seu ativismo e conflitos com a Unilever.

Após a invasão de Israel pelo Hamas e o início da guerra, Anuradha Mittal, presidente do conselho independente da Ben & Jerry's, criticou a campanha de Israel em Gaza. Mittal, que lidera o “think-tank” progressista Oakland Institute, ex-

pressou apoio à Palestina em várias postagens nas redes sociais.

O Centro Simon Wiesenthal, organização judaica de direitos humanos, pediu boicote à Ben & Jerry's em resposta às declarações de Mittal. O investidor ativista Nelson Peltz, membro dos conselhos da Unilever e do Centro Wiesenthal, discordou publicamente das declarações políticas da Ben & Jerry's. Peltz posteriormente renunciou ao conselho do Centro Simon Wiesenthal.

Para os críticos, a Ben & Jerry's seria um exemplo de marca “super-woke” ou sorvete da esquerda-radical.

Questionada se os problemas com a Ben&Jerry's pesaram na venda, Rosa afirma: “Este movimento não é sobre Ben & Jerry's. Trata-se da separação da divisão de sorvetes e do lançamento de um importante programa de produtividade da companhia globalmente. A empresa está confiante no potencial de crescimento de todas as suas marcas de sorvetes com essa nova estrutura independente”.

Outro ponto sensível da Ben & Jerry's e seus pares é que os sorvetes são um pesadelo ambiental e de logística. Tudo precisa estar sempre gelado, consumindo altas quantidades de energia. Atualmente, as

marcas de sorvete da Unilever respendem por cerca de 10% das emissões de gases de efeito estufa da empresa. Um número que todas as grandes corporações estão sendo pressionadas para reduzir.

A venda da operação de sorvetes só deve ser concluída no final de 2025. Desse modo, a expectativa é de que qualquer mudança, mesmo uma separação ou venda da área de alimentos, só aconteça após uma definição mais clara do destino da operação de sorvetes.

Se Schumacher conseguir provar que o problema da Unilever são sorvetes e alimentos em geral, seus pares não poderão ignorar. Então os rumos das gigantes de consumo e do setor de nutrição devem ser redefinidos.

Já na área de marketing a Unilever é referência em campanhas e construção de marcas. Também é um dos maiores anunciantes do mundo. Se os seus bilhões em marketing forem para outro lugar, o natural é que o ecossistema a acompanhe.

Por fim, observar a Ben & Jerry's também será um exercício importante. Afinal, em um mundo cada vez mais polarizado, faz sentido uma marca escolher um lado? A Unilever parece apostar que não.

Agronegócios

Estratégia Abates de animais de criações da empresa correspondem a 10% do total; meta da companhia é elevar fatia para 25%, como já ocorre em sua operação nos EUA

Marfrig investirá até R\$ 2 bilhões para ampliar seu rebanho próprio no Brasil

Cleyton Vilarino
De São Paulo

A Marfrig pretende investir entre R\$ 1,5 bilhão e R\$ 2 bilhões na compra de gado para que os animais criados e engordados pela própria empresa passem a representar 25% de seu volume total de abates. Esse percentual é similar ao que já se alcançou na National Beef, subsidiária da companhia nos Estados Unidos. Atualmente, os animais criados em fazendas da família do empresário Marcos Molina, controlador da Marfrig, correspondem a 5% do total de abates da companhia. Se consideradas as plantas que não foram vendidas à Minerva, o percentual de gado próprio da Marfrig no Brasil chega a 10% — em

agosto do ano passado, em um acordo de R\$ 7,5 bilhões, a companhia vendeu à Minerva 16 unidades de abate de bovinos e ovinos nos mercados argentino, uruguaio e chileno, além do brasileiro. “Com o abate próprio, você consegue ter um controle maior da cadeia de produção do que quando fica só no spot [mercado à vista]. A National Beef, com o U.S Premium Beef, que tem 25%, consegue ter mais estabilidade e qualidade no produto”, disse Molina durante teleconferência com analistas, na quinta-feira (28/3). A companhia não informou em quanto tempo quer que o gado próprio passe a responder por 25% do total de abates no país, mas o empresário avalia que o cenário atual, e de conflitos o

preço do boi gordo está em baixa, é favorável ao investimento. “Há dois anos, um bezerro custava R\$ 3,2 mil, e a arroba do boi chegou a R\$ 420. Hoje, um bezerro sai por R\$ 1,6 mil, e a arroba do boi está em R\$ 220. O momento [para o desembolso] é melhor”, destacou Molina. Segundo ele, a conclusão da venda de ativos para a Minerva deve assegurar o capital para o aporte. Com o novo modelo, a empresa espera reduzir a ociosidade de suas plantas de abate, alcançando uma taxa de utilização do parque fabril de mais de 90%, e aumentar os níveis de rastreabilidade da cadeia. A Marfrig persegue a meta de rastrear 100% do gado que abate, em todos os biomas, até 2025. “Isso também pode ajudar o

Brasil a abrir muito mais mercados, como [fêz] o Uruguai, que tem rastreabilidade completa e tem hoje 15 mercados a mais que o Brasil”, disse Molina. No ano passado, a empresa abateu 5,1 mil animais por dia nas unidades na América do Sul que não entraram no acordo com a Minerva (quatro plantas no Brasil, quatro na Argentina e três no Uruguai). A companhia projeta 7,6 mil abates diários em 2024 e 8,4 mil no ano que vem. A Marfrig registrou lucro líquido de R\$ 12 milhões no quarto trimestre do ano passado, um resultado melhor que o do mesmo período de 2022, quando a empresa teve perda líquida de R\$ 628 milhões. Mas, no ano de 2023, a companhia acumulou prejuízo de R\$ 1,52 bilhão.



SILVIA COSTANTI/VALOR

“Com o abate próprio se tem mais controle sobre a produção”
Marcos Molina

Por **GLOBAL**

valor.com.br

Balanço (1)
Lucro da Granja Faria cresceu 20% em 2023
O lucro líquido da Granja Faria, uma das maiores empresas de ovos do país, cresceu 20% em 2023, para R\$ 204,5 milhões. A receita líquida subiu 56,4%, a R\$ 1,86 bilhão.

valor.com.br/agro
Balanço (2)
Heringer teve perda de R\$ 361 milhões
A Fertilizantes Heringer teve perda líquida de R\$ 24,6 milhões no quarto trimestre. No ano de 2023, o prejuízo foi de R\$ 361 milhões.

valor.com.br/agro
Políticas
Renegociação de dívidas já tem aval
O Conselho Monetário Nacional (CMN) autorizou a renegociação de dívidas de produtores prejudicados pelo clima e queda de preços.

valor.com.br/agro

Movimento falimentar

Falências Declaradas

Empresa: **Cp & M Informática Ltda. ME** - CNPJ: 10.286.564/0001-96 - Endereço: Rua Marechal Deodoro, 2622 - Administrador Judicial: Cck Administração Empresarial Ltda., Representada Pelo Dr. Carlos César Koch - Vara/Comarca: 1a Vara de Falências e Recuperações Judiciais de Curitiba/PR
Empresa: **Mh Turismo e Viagens Ltda.** - CNPJ: 36.222.531/0001-76 - Endereço: Travessa Gilmar Cezar Piekarski, 268, Bairro Tatquara - Administrador Judicial: Dr. Marcos Moreira - Vara/Comarca: 2a Vara de Falências e Recuperações Judiciais de Curitiba/PR

Recuperação Judicial Deferida

Empresa: **Agrobrasilchemical Indústria e Comércio Ltda.** - CNPJ: 18.773.359/0001-67 - Endereço: Rodovia Br 376, S/nº, Lote 290 A/r2, Km 212, Gleba Patrimônio, Mandaguari/pr - Administrador Judicial: Dra. Elenêz Domingos Campos - Vara/Comarca: 3a Vara de Falências e Recuperações Judiciais de Curitiba/PR
Empresa: **M. P. da Silva Beloti ME** - CNPJ: 53.943.097/0001-32 - Endereço: Fazenda Santa Maria Iii, Bairro Brasil, Vila Rica/mt - Administrador Judicial: Dr. Pedro Cerutti de Lacerda - Vara/Comarca: 4a Vara de Rondonópolis/MT
Empresa: **M. V. Beloti ME** - CNPJ: 53.944.995/0001-05 - Endereço: Fazenda Santa Maria Iv, Bairro Brasil, Vila Rica/mt - Administrador Judicial: Dr. Pedro Cerutti de Lacerda - Vara/Comarca: 4a Vara de Rondonópolis/MT

Empresa: **Pec Plano de Expansão Comercial em Informática Ltda.** - CNPJ: 12.110.833/0001-94 - Endereço: Av. Juscelino Kubitschek, 1977, Sala 05, Bairro Vila Ipiranga - Administrador Judicial: Dra. Kelly Cristina Bombonato - Vara/Comarca: 2a Vara de Londrina/PR
Empresa: **Urban Obras e Comércio Ltda.** - CNPJ: 18.131.889/0001-01 - Endereço: Av. Copacabana, 268, Sala 2407, 24º Andar, Edifício Trend Tower, Dezoito do Forte Empresarial, Alphaville, Barueri/sp - Administrador Judicial: Arj Administração e Consultoria Empresarial, Representada Pelo Dr. Fabio Rodrigues Garcia - Vara/Comarca: 1a Vara Regional de Competência Empresarial e de Conflitos Relacionais À Arbitragem da 1ª, 7ª e 9ª Rajs/SP
Empresa: **V. Beloti ME** - CNPJ: 53.944.718/0001-00 - Endereço: Fazenda Santa Maria Ii, Bairro Brasil, Vila Rica/mt - Administrador Judicial: Dr. Pedro Cerutti de Lacerda - Vara/Comarca: 4a Vara de Rondonópolis/MT
Empresa: **V. H. Beloti ME** - CNPJ: 53.942.597/0001-50 - Endereço: Fazenda Santa Maria I, Bairro Brasil, Vila Rica/mt - Administrador Judicial: Dr. Pedro Cerutti de Lacerda - Vara/Comarca: 4a Vara de Rondonópolis/MT

Cumprimento de Recuperação Judicial

Empresa: **Amefil Participações e Comércio Agropastoril S/A** - CNPJ: 81.039.687/0001-70 - Endereço: Av. Cerro Azul, 572, Sobreloja 06, Zona 2 - Vara/Comarca: 4a Vara de Maringá/PR - Observação: Face ao cumprimento do plano aprovado pela assembleia geral de credores.

Empresa: **Belmecc Indústria Mecânica Ltda.** - CNPJ: 03.075.581/0001-19 - Endereço: Rua Manoel Francisco da Costa, 5735, Galpão 01, Bairro João Pessoa - Vara/Comarca: 2a Vara Regional de Falências e Recuperações Judiciais e Extrajudiciais de Jaraguá do Sul/SC - Observação: Face ao cumprimento do plano aprovado pela assembleia geral de credores.
Empresa: **Cativa Beneficiamentos Têxteis Ltda.** - CNPJ: 10.046.099/0001-90 - Endereço: Rodovia Br 4790, Km 96, S/nº, Bairro Ribeirão do Bode, Apiti-na/SC - Vara/Comarca: 2a Vara Regional de Falências e Recuperações Judiciais e Extrajudiciais de Jaraguá do Sul/SC - Observação: Face ao cumprimento do plano aprovado pela assembleia geral de credores.
Empresa: **Cativa Ms Têxtil Ltda.** - CNPJ: 10.289.232/0001-65 - Endereço: Av. Solum Padilha, S/nº, Loteamento Polo Industrial, Campo Grande/ms - Vara/Comarca: 2a Vara Regional de Falências e Recuperações Judiciais e Extrajudiciais de Jaraguá do Sul/SC - Observação: Face ao cumprimento do plano aprovado pela assembleia geral de credores.
Empresa: **Cativa Têxtil Indústria e Comércio Ltda.** - CNPJ: 80.959.513/0001-63 - Endereço: Rua Hermann Ehlerfeld, 320, Centro - Vara/Comarca: 2a Vara Regional de Falências e Recuperações Judiciais e Extrajudiciais de Jaraguá do Sul/SC - Observação: Face ao cumprimento do plano aprovado pela assembleia geral de credores.
Empresa: **Comércio de Combustíveis Pastorello Ltda.** - CNPJ: 79.964.177/0001-68 - Endereço: Rodovia Br 158, Km 0,532, Centro, Pato Branco/pr - Vara/Comarca: 2a Vara de Falências e Recuperações Judiciais de Curitiba/PR - Observação: Face ao cumprimento do plano aprovado pela assembleia geral de credores.

Empresa: **Conduita Indústria e Comércio de Máquinas Ltda.** - CNPJ: 04.302.276/0001-85 - Endereço: Rua Casarão de Abreu, 375, Centro, Mafra/sc - Vara/Comarca: 2a Vara Regional de Falências e Recuperações Judiciais e Extrajudiciais de Jaraguá do Sul/SC - Observação: Face ao cumprimento do plano aprovado pela assembleia geral de credores.
Empresa: **Fenixpar Participações S/A** - CNPJ: 09.911.601/0001-20 - Endereço: Rua Alfredo Hogue, 114, Sala A, Centro - Vara/Comarca: 2a Vara Regional de Falências e Recuperações Judiciais e Extrajudiciais de Jaraguá do Sul/SC - Observação: Face ao cumprimento do plano aprovado pela assembleia geral de credores.
Empresa: **Gp Distribuidora de Combustíveis S/A, Nome Fantasia Gp Combustíveis** - CNPJ: 03.609.381/0001-07 - Endereço: Rua Lidia Camargo Zampieri, 1438, Sala 03, Bairro Tindiquera - Vara/Comarca: 2a Vara de Falências e Recuperações Judiciais de Curitiba/PR - Observação: Face ao cumprimento do plano aprovado pela assembleia geral de credores.
Empresa: **Hemfil Participações e Comércio de Produtos Agropastoril S/A** - CNPJ: 81.039.133/0001-73 - Endereço: Rua Vitorino Balani, 396, Zona 5 - Vara/Comarca: 4a Vara de Maringá/PR - Observação: Face ao cumprimento do plano aprovado pela assembleia geral de credores.

Empresa: **Iguatemy Participações e Comércio Agropastoril Ltda.** - CNPJ: 80.382.344/0001-41 - Endereço: Av. Getúlio Vargas, 266, 5º Andar, Sala 506, Centro - Vara/Comarca: 4a Vara de Maringá/PR - Observação: Face ao cumprimento do plano aprovado pela assembleia geral de credores.
Empresa: **Imof Participações e Comércio de Produtos Agropastoril Ltda.** - CNPJ: 76.755.040/0001-05 - Endereço: Lote 134, Gleba Rib. Maringá, S/nº, Zona 7 - Vara/Comarca: 4a Vara de Maringá/PR - Observação: Face ao cumprimento do plano aprovado pela assembleia geral de credores.
Empresa: **J.L. Participações e Comércio Agropastoril S/A** - CNPJ: 78.906.369/0001-55 - Endereço: Av. Curitiba, 339, Zona 4 - Vara/Comarca: 4a Vara de Maringá/PR - Observação: Face ao cumprimento do plano aprovado pela assembleia geral de credores.
Empresa: **Maximino Pastorello & Companhia Ltda.** - CNPJ: 73.818.767/0001-04 - Endereço: Rodovia Br 158, Km 0,510, Bairro Industrial, Pato Branco/pr - Vara/Comarca: 2a Vara de Falências e Recuperações Judiciais de Curitiba/PR - Observação: Face ao cumprimento do plano aprovado pela assembleia geral de credores.
Empresa: **Participações e Agropecuária M. M. Ltda.** - CNPJ: 81.044.661/0001-10 - Endereço: Av. Marcelo Messias Busiúquia, 847, Sala 05, Parque Industrial - Vara/Comarca: 4a Vara de Maringá/PR - Observação: Face ao cumprimento do plano aprovado pela assembleia geral de credores.

Empresa: **Santa Terezinha Participações S/A** - CNPJ: 79.109.237/0001-65 - Endereço: Av. Marceio Messias Busiúquia, 847, Escritório, Parque Industrial - Vara/Comarca: 4a Vara de Maringá/PR - Observação: Face ao cumprimento do plano aprovado pela assembleia geral de credores.
Empresa: **Usaciga Açúcar, Alcool e Energia Elétrica S/A** - CNPJ: 75.031.633/0001-66 - Endereço: Rodovia Pr 082, Km 307 + 770 Metros, S/nº, Zona Rural, Cidade Gaucha/pr - Vara/Comarca: 4a Vara de Maringá/PR - Observação: Face ao cumprimento do plano aprovado pela assembleia geral de credores.
Empresa: **Usina de Açúcar Santa Terezinha Ltda.** - CNPJ: 75.713.359/0001-03 - Endereço: Av. Pioneiro Victorio Marcon, 683, Parque Industrial Ii - Vara/Comarca: 4a Vara de Maringá/PR - Observação: Face ao cumprimento do plano aprovado pela assembleia geral de credores.
Empresa: **Usina Rio Paraná S/A** - CNPJ: 07.743.689/0001-93 - Endereço: Rodovia Br 163, S/nº, Km 57, Zona Rural, Eldorado/ms - Vara/Comarca: 4a Vara de Maringá/PR - Observação: Face ao cumprimento do plano aprovado pela assembleia geral de credores.

Hoje, excepcionalmente, deixamos de publicar a Agenda tributária.

Claro Telecom Participações S.A.
CNPJ/MF nº 07.043.628/0001-13 - NIRE 35 3 003537 49 - Registro CVM nº 2353-1
Edital de Convocação - Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária
Ficam convidados os senhores acionistas da **Claro Telecom Participações S.A.**, a comparecer às Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária que se realizarão na sede social da Companhia, situada na Rua Henri Dunant, nº 780 - Torre A e B, Santo Amaro, na Cidade e Estado de São Paulo, CEP 04709-110, no dia 29 de abril de 2024, às 10:00 horas, com a finalidade de deliberar sobre a seguinte Ordem do Dia: **I. Em Assembleia Geral Ordinária:** (i) tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as Demonstrações Financeiras e o Relatório da Administração, referentes ao exercício encerrado em 31.12.2023; (ii) deliberar sobre a destinação do resultado do exercício findo em 31.12.2023; e **II. Em Assembleia Geral Extraordinária:** (iii) fixar a remuneração global anual da administração da Companhia para o exercício de 2024. **Instruções Gerais:** (a) Os instrumentos de mandato deverão ser depositados na sede da Companhia até o dia 26 de abril de 2024, até às 17:30 horas. (b) A proposta da administração e a documentação, relativas aos itens da ordem do dia, encontram-se à disposição dos senhores acionistas na sede da Companhia. São Paulo-SP, 27 de março de 2024. Oscar von Hauske Solís - Presidente do Conselho de Administração.

Marfrig Global Foods S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/MF nº 03.853.896/0001-40 - NIRE 35.300.341.031
AVISO AOS ACIONISTAS
São Paulo, 28 de março de 2024 - Comunicamos que se encontram à disposição dos Senhores Acionistas da Marfrig Global Foods S.A. ("Companhia"), em sua sede, localizada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Queiroz Filho, nº 1560, Bloco 5, Torre Sabá, 3º andar, Sala 301, Vila Hamburguesa, e, eletronicamente, nos sites da Comissão de Valores Mobiliários (www.cvm.gov.br), da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (www.b3.com.br) e de Relações com Investidores da Companhia (www.marfrig.com.br). As Demonstrações Financeiras acompanhadas das Notas Explicativas relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2023 e demais documentos e informações exigidos pelo artigo 133 da Lei nº 6.404/76.
Marfrig Global Foods S.A.
Tang David
Vice-Presidente de Finanças e DRI

O.I.S.A. - Em Recuperação Judicial
CNPJ/ME: 76.535.764/0001-43 - NIRE 33 3 0029520-8
COMPANHIA ABERTA
AVISO AOS ACIONISTAS. O.I.S.A. - Em Recuperação Judicial (a "Companhia"), informa seus acionistas, em atendimento ao disposto no art. 133 da Lei nº 6.404/76, que encontram-se à disposição, no website da Companhia (<https://ri.o.i.s.a.br>), da CVM (www.cvm.gov.br) e da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (www.b3.com.br), bem como na sede da Companhia, à Rua do Lavradio, nº 71, Centro, na Cidade do Rio de Janeiro, RJ, cópia das demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023, incluindo o relatório da administração, o relatório do Comitê de Auditoria, Riscos e Controles, o parecer do conselho fiscal e o parecer dos auditores independentes. Rio de Janeiro, 28 de março de 2024. O.I.S.A. - Em Recuperação Judicial. Cristiane Barreto Sales - Diretora de Finanças e de Relações com Investidores.

Claro S.A.
CNPJ/ME nº 40.432.544/0001-47 - NIRE 35.300.345.801 - Companhia Fechada
Edital de Convocação - Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária
Ficam convidados os senhores acionistas da **Claro S.A.**, a comparecer às Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária que se realizarão na sede social da Companhia, situada na Rua Henri Dunant, nº 780 - Torre A e B, Santo Amaro, na Cidade e Estado de São Paulo, CEP 04709-110, no dia 29 de abril de 2024, às 09:00 horas, com a finalidade de deliberar sobre a seguinte Ordem do Dia: **I. Em Assembleia Geral Ordinária:** (i) tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as Demonstrações Financeiras e o Relatório da Administração, referentes ao exercício encerrado em 31.12.2023; (ii) deliberar sobre a destinação do resultado do exercício findo em 31.12.2023; e **II. Em Assembleia Geral Extraordinária:** (iii) fixar a remuneração global anual da administração da Companhia para o exercício de 2024. **Instruções Gerais:** (a) Os instrumentos de mandato deverão ser depositados na sede da Companhia até o dia 26 de abril de 2024, até às 17:30 horas. (b) A proposta da administração e a documentação, relativas aos itens da ordem do dia, encontram-se à disposição dos senhores acionistas na sede da Companhia. São Paulo-SP, 27 de março de 2024. Daniel Haji Aboumrad - Presidente do Conselho de Administração.

GOL **Gol Linhas Aéreas Inteligentes S.A.**
Companhia Aberta
CNPJ/MF nº 06.164.253/0001-87 - NIRE 35.300.314.441
AVISO aos Acionistas
SÃO PAULO, 28 de março de 2024 - A GOL Linhas Aéreas Inteligentes S.A. (B3: GOLLA, NYSE: GOLL), a maior companhia aérea doméstica do Brasil, em cumprimento ao disposto no artigo 133 da Lei nº 6.404/76, comunica aos seus acionistas que os documentos e informações relacionados às matérias objeto da ordem do dia da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária da Companhia, a ser realizada em 30 de abril de 2024 às 10h, encontram-se à disposição dos acionistas na sede da Companhia, localizada na Praça Comandante Linneu Gomes, s/nº, Portaria 3, Jardim Aeroporto, CEP 04626-020, na cidade e Estado de São Paulo, e no endereço eletrônico da Companhia ([ri@voegol.com.br](http://ri.voegol.com.br)), tendo sido enviados também à Comissão de Valores Mobiliários e à B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, na forma da legislação aplicável. Comunicamos, ainda, que a publicação dos documentos exigidos pela legislação aplicável será oportunamente realizada pela Companhia nos jornais costumeiros.

VIVARA PARTICIPAÇÕES S.A.
Companhia Aberta - CNPJ nº 33.839.910/0001-11 - NIRE 35.300.359.087 - Código CVM nº 02480-5
EDITAL DE CONVOCACÃO - AGOE
Ficam convocados os senhores acionistas da **Vivara Participações S.A. (Acionistas e "Companhia"**, respectivamente), a participar da AGOE a ser realizada, em 1ª convocação, no dia **29/04/2024**, às **11h**, de forma exclusivamente na modalidade digital, considerando-se, portanto, realizada na sede social da Companhia ("Assembleia"), para examinar, discutir e votar a seguinte ordem do dia: **Em AGOE:** (i) tomada de contas dos administradores referentes ao exercício social encerrado em 31/12/2023; (ii) exame, discussão e votação das demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31/12/2023; (iii) deliberação sobre a destinação do resultado da administração ao exercício social encerrado em 31/12/2023; e (iv) fixação da remuneração global anual dos administradores. **Em AGOE:** (i) alteração e consolidação do Estatuto Social da Companhia, de modo a prever a criação do cargo de Vice-Presidente do Conselho de Administração da Companhia; (ii) sujeição à aprovação do item (i) acima, a eleição do Sr. Nelson Kauffman e da Sra. Maria Carolina Ferreira Lacerda para os cargos vacantes no Conselho de Administração da Companhia; e (iii) sujeição à aprovação do item (i) acima, a designação do Sr. Nelson Kauffman ao cargo de Presidente do Conselho de Administração da Companhia e do Sr. João Cox Neto ao cargo de Vice-Presidente do Conselho de Administração da Companhia. **Informações Gerais:** Os Senhores Acionistas poderão participar e votar na Assembleia por meio das seguintes formas disponibilizadas pela Companhia: (i) na Plataforma Digital, inclusive através de seus representantes legais ou procuradores, por meio do acesso ao link específico para a Assembleia (<https://assembleia.ten.com.br/34625100>), devendo preencher o formulário de acesso à Assembleia, ou seja, até **22/04/2024**, às **11h**. A Companhia reconhece que dispensa a necessidade de apresentação da confirmação por e-mail de seu cadastro; e (ii) via boletim de voto a distância, devendo enviar as instruções de voto (a) diretamente à Companhia por e-mail (vivara.com.br), em conjunto com os documentos descritos no site da Companhia, em até, no máximo, 7 dias corridos antes da data da realização da Assembleia, ou seja, até **as 23h59min do dia 22/04/2024**, de modo que eventuais Boletins Recepcionados pela Companhia após a data indicada serão desconsiderados; (b) diretamente através do sistema eletrônico (<https://assembleia.ten.com.br/34625100>), nos termos da Proposta da Administração; ou (c) por meio dos prestadores de serviço aptos a prestar serviços de coleta e transmissão de instruções de preenchimento do Boletim de voto a distância. Nos termos da Lei das S.A., os Acionistas deverão exibir documento hábil de sua identidade e poderão ser representados por mandatários. Solicita-se, ainda, que os documentos constitutivos ou de identidade com foto dos Acionistas participantes ou mandatários, bem como os respectivos instrumentos de mandato e representação, sejam anexados, cadastrados ou encaminhados, conforme o caso, com, no mínimo, 2 dias de antecedência à data designada para a realização da Assembleia, ou seja, até **22/04/2024**, às **11h**. A Companhia reconhece que dispensa a necessidade de envio das vias físicas e autenticadas dos documentos de representação dos Acionistas para o seu exercício, bastando o envio de cópia simples em arquivo (.pdf) das vias originais de tais documentos via Plataforma Digital. **Nos termos do artigo 6º, §3º da Resolução CVM 81, não será admitido o acesso à Plataforma Digital de Acionistas que não apresentarem os documentos de participação necessários no prazo aqui previsto.** Em caso de dificuldades de acesso ou não recebimento das instruções de acesso e participação em até 24 horas antes da Assembleia, a Acionista deverá entrar em contato com o Departamento de Relações com Investidores, por meio do ri@vivara.com.br, até o dia 23 de abril de 2024, às 10h00, de forma exclusivamente digital, nos termos da Resolução CVM nº 81, de 29 de março de 2022, conforme alterada ("RCVM 81/2022"), para deliberar sobre as seguintes matérias da ordem do dia: **Em Assembleia Geral Ordinária:** (i) contas dos administradores, as demonstrações contábeis e correspondentes notas explicativas, o relatório dos auditores independentes e o relatório anual da administração, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023; (ii) destinação do resultado do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023, incluindo a distribuição de dividendos; (iii) eleição dos membros do Conselho de Administração da Companhia para o mandato de 2024; (iv) fixação do número de membros do Conselho de Administração da Companhia; (v) eleição dos membros do Conselho Fiscal da Companhia para novo mandato; (vi) fixação da verba global anual para remuneração dos Administradores; e (vii) fixação da remuneração mensal dos membros do Conselho Fiscal da Companhia. **Em Assembleia Geral Extraordinária:** (i) Convalidação da alteração do Regimento Interno do Conselho Fiscal da Companhia e respectiva consolidação. A Assembleia Geral será realizada de modo exclusivamente digital, nos termos da RCVM 81/2022 e em conformidade com as instruções detalhadas na Proposta da Administração para a Assembleia divulgada pela Companhia ("Proposta da Administração"). Para participar na Assembleia Geral por meio da plataforma digital, os senhores acionistas deverão acessar o site disponibilizado neste Edital da Companhia, no endereço eletrônico do evento <https://assembleia.ten.com.br/916023473>, preencher o seu cadastro e anexar, preferencialmente até 48 (quarenta e oito) horas do início da reunião, os seguintes documentos: (i) documento hábil de identidade do acionista ou do seu representante; (ii) comprovante expedido pela instituição financeira depositária das ações escriturais de sua titularidade ou em custódia, na forma do artigo 126 da Lei nº 6.404/1976; e (iii) instrumento de procuração, na hipótese de representação do acionista, devidamente regulamentado na forma da lei. Após a aprovação do cadastro pela Companhia, o acionista receberá pelo e-mail utilizado no cadastro a confirmação de que seu cadastro foi aprovado para acessar a plataforma digital. Informações detalhadas sobre a participação dos acionistas de forma direta, por meio de seu representante legal ou procurador devidamente constituído, bem como as regras e procedimentos para participação e/ou votação a distância na Assembleia, inclusive orientações para envio do Boletim de Voto a Distância e acesso à plataforma digital constam do Manual de Cadastro de Acionistas e Procuradores na Plataforma Digital para exercício do voto e na Proposta da Administração disponível nos websites indicados no último parágrafo deste Edital. Nos termos do artigo 6º, §3º da RCVM 81/2022, não será admitido o acesso à plataforma digital dos acionistas que não apresentarem os documentos de participação necessários no prazo previsto e conforme detalhado na Proposta da Administração. É também facultado ao acionista exercer seu direito de voto por meio do Voto a Distância ("Boletim"). Para isso, o acionista deverá transmitir instruções de preenchimento, até o dia 23 de abril de 2024, às 10h00, de forma exclusivamente digital, nas páginas eletrônicas da Companhia (<http://ri.taesa.com.br>), da CVM, na Rua Cinquenta e Quatro, 340, 2º andar, em São Paulo - SP, na Rua Sete de Setembro, 111, 2º andar, "Centro de Consultas", no Rio de Janeiro - RJ, no website da CVM (<http://www.cvm.gov.br>); no website da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (<http://www.b3.com.br>); e 4º endereço eletrônico do evento (<https://assembleia.ten.com.br/916023473>).
Rio de Janeiro, 28 de março de 2024
Reynaldo Passanezi Filho - Presidente do Conselho de Administração

ClearSale **Clear Sale S.A.**
CNPJ nº 03.802.115/0001-98 - NIRE 35.300.303.927-6 - Companhia Aberta
Edital de Convocação - Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária
Convindamos os senhores acionistas da **ClearSale (Companhia)** a reunirem-se em Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária, a serem realizadas cumulativamente no próximo dia 25 de abril de 2024, às 10h, de modo exclusivamente digital, para deliberarem sobre as seguintes propostas ("**Assembleia**"). **Assembleia Geral Ordinária:** 1. A tomada das contas dos administradores, bem como examinar, discutir e votar o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras da Companhia relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023, acompanhados dos pareceres dos Auditores Independentes e do Comitê de Auditoria; 2. A destinação dos resultados da Companhia relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023; e 3. Fixar a remuneração global dos Administradores para o exercício social de 2024. **Assembleia Geral Extraordinária:** 1. Alterar e consolidar o Estatuto Social da Companhia para aumentar o limite do capital social autorizado, modificando o caput do artigo 6º. **Informações Gerais: Participação na Assembleia:** os acionistas titulares de ações emitidas pela Companhia, seus representantes legais ou procuradores poderão participar da Assembleia por quaisquer das formas abaixo: **Voto a Distância:** o Acionista poderá manifestar sua intenção de voto, enviando o respectivo Boletim de Voto a Distância; a) ao escriturador das ações da Companhia, por meio do BTG Pactual Serviços Financeiros S/A DTVM; b) aos seus agentes de custódia que prestem esse serviço, no caso dos acionistas titulares de ações depositadas em depositário central; e c) diretamente à Companhia, para o e-mail ri@clearsale.com.br, não sendo necessário o envio da via física. Para informações adicionais, observar as regras previstas na **Resolução CVM nº 81/22** e os procedimentos descritos no Boletim de Voto a Distância disponibilizado pela Companhia, bem como no Manual e Proposta da Administração para Participação na Assembleia (Manual). Conforme previsto no caput do artigo 27 da Resolução CVM nº 81/22, o boletim de voto a distância deve ser recebido até 7 dias antes da data das Assembleias, qual seja, **18 de abril de 2024 (inclusive). Participação e Voto durante a realização da Assembleia por Sistema Eletrônico:** o Acionista poderá participar da Assembleia e votar de forma virtual, durante a sua realização. Para participar da Assembleia, os acionistas deverão se credenciar na Plataforma até 2 (dois) dias da realização da Assembleia (ou seja, até o dia 23 de abril de 2024), mediante acesso ao link abaixo, anexando os documentos de identificação e/ou de representação, como detalhado no Manual. <https://assembleia.ten.com.br/74280648>. A senha gerada no cadastro na Plataforma é pessoal e intransferível, e não poderá ser compartilhada sob pena de responsabilização. Conforme previsto no **Parágrafo 3º do Artigo 6º** da Resolução CVM nº 81/22, os acionistas que não enviarem a solicitação para participar da Assembleia até a data acima mencionada não poderão participar por meio do sistema eletrônico disponibilizado pela Companhia. **Nos termos do Artigo 126 da Lei nº 6.404/76, e alterações posteriores, para participar e deliberar na Assembleia o acionista deve observar que:** a) além do documento de identificação e dos documentos societários e de representação (no caso de acionistas pessoas jurídicas), deve apresentar, também, no momento do envio do seu pedido de credenciamento, comprovante de titularidade das ações de emissão da Companhia expedido pelo custodiante, sendo que, para o titular de ações escriturais custodiadas no BTG Pactual, fica dispensada a apresentação do citado comprovante; b) o acionista poderá ser representado por procurador constituído há menos de um ano, desde que esse seja acionista ou administrador da Companhia, advogado ou instituição financeira, cabendo ao administrador de fundos de investimento representar seus condôminos, observado que os acionistas pessoas jurídicas poderão ser representados conforme seus estatutos/contratos sociais; c) antes de seu encaminhamento à Companhia, os documentos societários e de representação das pessoas jurídicas e fundos de investimentos lavrados em língua estrangeira deverão ser traduzidos para a língua portuguesa. As respectivas traduções deverão ser registradas no Registro de Títulos e Documentos (não será necessária a tradução juramentada). **Documentos à disposição dos acionistas:** todos os documentos legais e informações adicionais necessários para análise e exercício do direito de voto estão à disposição dos acionistas nos sites da Companhia (ri.clearsale.com.br), da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (<http://www.b3.com.br/pt-br/produtos-e-servicos/negociacao-enda-varia-vel/empresas-listadas.html>) e da CVM (<http://sistemas.cvm.gov.br/?CiaDoc>). Eventuais esclarecimentos poderão ser obtidos pelo **Fale com RI**.
Barueri, 26 de Março de 2024
Pedro Paulo Chiamiera
Presidente do Conselho da Administração

Marfrig Global Foods S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/MF nº 03.853.896/0001-40 - NIRE 35.300.341.031
Edital de Convocação - Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária
Ficam os Senhores Acionistas da Marfrig Global Foods S.A. ("Companhia") convocados a se reunirem em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária a ser realizada em 29 de abril de 2024, às 10h, na sede social da Companhia localizada na Avenida Queiroz Filho, nº 1560, Bloco 5, Torre Sabá, 3º andar, Sala 301, Vila Hamburguesa, Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 05319-000, para deliberarem sobre a seguinte ordem do dia: **Em Assembleia Geral Ordinária:** 1. Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as Demonstrações Financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023; 2. Eleger os membros para compor o Conselho Fiscal; e 3. Fixar a remuneração global dos membros do Conselho de Administração, Diretoria Estatutária e Conselho Fiscal para o exercício de 2024. **Em Assembleia Geral Extraordinária:** 1. Deliberar sobre a Reforma do Estatuto Social da Companhia para: a. Alterar o Artigo 3º do Estatuto Social, em razão da inclusão de atividades complementares relacionadas ao objeto social da Companhia; b. Promover a atualização da expressão monetária do capital social e do número de ações de emissão da Companhia, conforme deliberações de aumento de capital, dentro do limite do capital autorizado, e cancelamento de ações efetivadas pelo Conselho de Administração em reuniões realizadas nas datas de 10 de agosto de 2021, 11 de agosto de 2022, 14 de agosto, 29 de setembro e 21 de novembro de 2023; c. Alterar o caput do artigo 6º do Estatuto Social para o aumento do limite do capital autorizado de 1.260.000.000 (um bilhão, duzentas e sessenta milhões) de ações ordinárias, para 2.000.000.000 (dois bilhões) de ações ordinárias, sendo este o montante que a Companhia fica autorizada, mediante deliberação do Conselho de Administração, a aumentar o seu capital social independentemente de reforma estatutária. 2. Deliberar sobre a Consolidação do Estatuto Social para refletir as alterações acima mencionadas. Encontram-se à disposição dos Senhores Acionistas, na sede social da Companhia, em seu site de Relações com Investidores (www.marfrig.com.br/ri), bem como nos sites da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (www.b3.com.br) e da Comissão de Valores Mobiliários (www.cvm.gov.br), os boletins de voto a distância, bem como a Proposta da Administração ("Proposta da Administração") contemplando: (i) a proposta de chapa para compor o Conselho Fiscal; (ii) a proposta de remuneração dos administradores para o exercício de 2024; (iii) Quadro comparativo das propostas de alteração do Estatuto Social e respectivas justificativas; (iv) versão consolidada do Estatuto Social; e (v) demais informações requeridas pelas Resoluções CVM nºs 80/22 e 81/22, incluindo todas as orientações e instruções para participação nas Assembleias. Adicionalmente, também foram colocados à disposição dos Senhores Acionistas: a) Relatório da Administração; b) Demonstrações Financeiras acompanhadas das Notas Explicativas relativas ao exercício social encerrado em 31/12/2023; c) Relatório dos Auditores Independentes; d) Parecer do Conselho Fiscal; e) Parecer do Comitê de Auditoria Estatutária; f) Relatório Anual Resumido das Atividades do Comitê de Auditoria Estatutário; g) Comentários dos Diretores sobre a situação financeira da Companhia; h) Formulário DFP - Demonstrações Financeiras Padronizadas; e i) Manual para Participação na Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária. A participação do Acionista poderá ser pessoal ou por procurador devidamente constituído, ou via boletim de voto a distância. Os Acionistas que participarem presencialmente deverão exibir documento de identificação/documentos societários e comprovante de depósito das ações da Companhia emitido pela instituição depositária ou pela entidade de custódia fundl das ações. Aos Acionistas que se fizerem representar por procuração, observado o disposto no artigo 126 da Lei nº 6.404/76, solicita-se a entrega dos mencionados documentos acompanhados do respectivo instrumento de mandato e dos documentos que comprovam os poderes do representante legal preferencialmente até a data de 22 de abril de 2024. Os documentos devem ser entregues, aos cuidados do Departamento de Relações com Investidores, no endereço da Avenida Queiroz Filho, nº 1560, Bloco 5, Torre Sabá, 3º andar, Sala 301, Vila Hamburguesa, Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 05319-000. Nos termos da Resolução CVM nº 81 e com o objetivo de facilitar e incentivar a participação de seus acionistas, a Companhia disponibiliza o sistema de votação a distância, permitindo que seus Acionistas enviem boletins de voto a distância por meio de seus respectivos

Cenários Ainda que o país empreste seu nome à semente, é a Bolívia que, desde o início dos anos 2000, lidera as exportações do produto

Brasil tenta retomar espaço nos embarques de castanha

Cleyton Vilarino
De São Paulo

O nome popular é castanha-do-brasil, mas é a Bolívia que lidera as exportações da semente no mundo. A situação, paradoxal, estabeleceu-se no início dos anos 2000, mas, agora, tem provocado a reação do segmento, que se organiza para retomar o protagonismo que os brasileiros perderam para o vizinho.

O declínio da produção nacional de castanha-do-pará (ou castanha-do-brasil, como a semente também é conhecida) e restrições sanitárias foram dois dos principais responsáveis pela queda dos embarques. Como parte dos esforços para o Brasil recuperar seu espaço, o Instituto de Desenvolvimento da Amazônia (Idesam) ouviu 27 organizações que atuam nas cadeias da castanha e do cacau na região amazônica para mapear iniciativas que enfrentem problemas que as duas culturas têm em comum.

“Faz 25 anos que o problema da castanha aconteceu, e a gente não solucionou em escala, mas alguns atores da cadeia estão resolvendo com boas práticas, tecnologia e acesso a políticas públicas”, afirma Carlos Koury, diretor de inovação em bioeconomia do Idesam. “O movimento é tanto dos exportadores, que estão mais atentos aos protocolos sanitários dos países importadores, quanto da área de pesquisa, que tem desenvolvido tecnologias que permitem aumentar esse controle”.

Uma das iniciativas é a da Abufarí Produtos Amazônicos, que nasceu em 2019 em Tapauá (AM) com a ideia de profissionalizar a coleta da castanha. A empresa passou a oferecer treinamento a seus fornecedores, e, a partir disso, eles começaram a adotar medidas simples, mas que fazem toda a diferença na qualidade final do produto. Com as mudanças, o valor que



Coletores de castanhas: boas práticas têm ajudado a abrir mercados e a aumentar o valor pago aos trabalhadores

esses fornecedores recebem pela matéria prima é de 15% a 20% maior que o do que se pratica no mercado, afirma Leonardo Baldissera, diretor da empresa.

O extrativista Gildevan Amorim, de 40 anos, conta que, no passado, chegou a deixar de coletar castanhas por causa do baixo preço que os atravessadores estavam oferecendo. A parceria com a Abufarí melhorou o quadro, segundo ele. “Passamos a ter um tratamento que a gente não tinha”, diz ele.

Além do preço, também as condições de trabalho melhoraram, segundo os coletores. Eles recebem equipamento de proteção individual da empresa e, com a instalação de estruturas de lona junto a cada castanheira, já não precisam mais acampar na floresta durante o período de coleta.

Todos os esforços são para reduzir o nível de intoxicação do produto por aflatoxinas, substâncias que se desenvolvem em castanhas e nozes mal-conservadas e que representa um risco à saúde humana. “Criamos um programa de boas práticas na parte da coleta para isolar ao máximo o fruto da umidade, que é de onde vem a toxina. A partir do momento em que ele cai, o produtor tem 15 dias para recolher”, conta Baldissera.

Foi justamente a aflatoxina que passou a bloquear o acesso do Brasil aos principais mercados consumidores da União Europeia. Desde 1998, o bloco veta a importação de produtos com níveis de aflatoxinas, o que atingiu em cheio a cadeia extrativista nacional.

O trabalho tem dado resulta-

do. Desde 2023, a Abufarí já conseguiu exportar 30 toneladas de castanha, que seguiram para países como Estados Unidos, Colômbia, Panamá, Israel e, mais recentemente, Argélia. A meta da empresa para este ano é triplicar esse volume. “Com o aquecimento global e a necessidade de conservação na Amazônia, existe um interesse crescente do consumidor europeu pelo que vem da Amazônia. Neste ano, a ideia é acelerar esse processo”, completa Baldissera.

20%
foi a alta do preço
pago a coletores

EUA e União Europeia são mercados prioritários

De São Paulo

Envolvida desde o início do ano em esforços para melhorar a reputação da castanha brasileira no mercado internacional, a Agência Brasileira de Promoção de Exportações e Investimentos (ApexBrasil) tem como objetivo fazer com que o Brasil volte a destinar 50% das suas exportações para mercados que são consumidores finais do produto, como Estados Unidos e União Europeia. Hoje, metade das exportações brasileiras tem Bolívia e Peru como destino.

“Em 1997, cerca de 85% da castanha que o Brasil exportava ia para Estados Unidos e Europa, mas hoje eles consomem 30% da nossa exportação, e 50% vão para Bolívia e Peru”, diz o gerente de agronegócio da ApexBrasil, André Müller. “É evidente que a maior parte da castanha do Brasil que vai para a Bolívia não é para consumo dos bolivianos, e sim para a exportação”.

No mercado de castanha descascada (já minimamente beneficiada, portanto), o Brasil é o quarto maior exportador, atrás de Alemanha, Peru e Bolívia. Quando se considera o produto bruto, com casca, o país lidera as exportações: em 2022, os embarques brasileiros somaram 8,5 mil toneladas e os bolivianos, 1,9 mil tonelada.

Segundo Müller, além da questão sanitária, o Brasil perdeu espaço no mercado internacional em virtude do declínio da produção nacional. O volume, que era de 50 mil toneladas na década de 1970, foi de 38 mil toneladas em 2022.

Na opinião do conselheiro para mercados internacionais da Cooperativa dos Agricultores do Vale do Amanhecer (Coopavam), Johann Wolfgang Schneider, a Bolívia trabalhou para criar a fama de sua castanha. “Eles têm uma estrutura de custo mais barata porque têm mais volume, são mais organizados e têm capital de giro para financiar o processo”, afirma. A cooperativa tem acessado mercados importantes desde 2019 e exportou 80 toneladas no ano passado. (CV)

Alta da cotação do cacau em 12 meses chega a 75%

Commodities

Paulo Santos e José Florentino
De São Paulo

Em março, o cacau foi mais uma vez o principal destaque entre as commodities agrícolas negociadas no mercado internacional. Com o agravamento da crise de oferta, as cotações da amêndoa renovaram suas máximas históricas na bolsa de Nova York.

O preço dos contratos de segunda posição de entrega subiu 32,5% em relação a fevereiro, para US\$ 7.472,40 a tonelada, em média, segundo a **Valor Data**. Com o desempenho, a cotação já soma 18 meses de alta seguidos. O mês de setembro de 2022 foi o último em que os preços médios caíram.

A safra 2023/24 deverá mesmo ter déficit, o terceiro seguido, no balanço de oferta e demanda de cacau, segundo a Organização Internacional do Cacau (ICCO, na sigla em inglês). A entidade calcula que o déficit na temporada será de 374 mil toneladas.

Questões operacionais nas indústrias na Costa do Marfim, país que lidera a produção de cacau do mundo, também ofereceram sustentação às cotações. Segundo Leonardo Rossetti, analista de inteligência de mercado da StoneX, os relatos são de que as processadoras estariam interrompendo as atividades, seja por falta de produto ou porque o preço já é considerado impraticável.

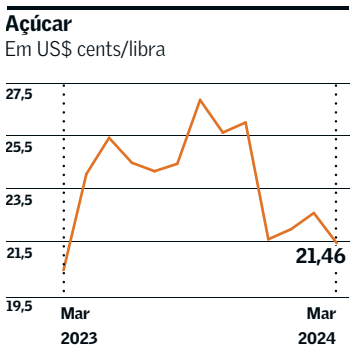
Na bolsa de Chicago, como resultado de correções técnicas, soja e milho encerraram o mês em alta. O preço médio da soja subiu 1,3%, para US\$ 11,9183 o bushel, e o do milho, 1,4%, para US\$ 4,4221.

O trigo, em contrapartida, caiu 5,7% em março, a US\$ 5,5351 o bushel. A ampla oferta de trigo da Rússia, o maior exportador global, e a fraca demanda pelo cereal dos Estados Unidos impediram qualquer chance de reação dos preços.

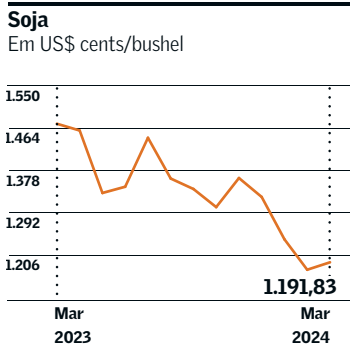
valor.com.br
Leia a íntegra da matéria sobre o desempenho das commodities em **valor.com.br/agro**

Commodities agrícolas

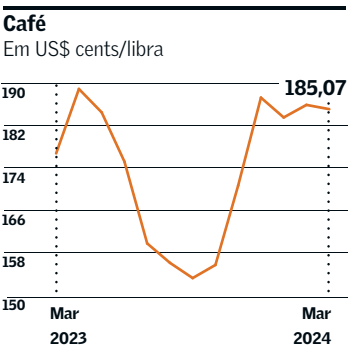
Cotações médias* nas bolsas de Nova York e Chicago



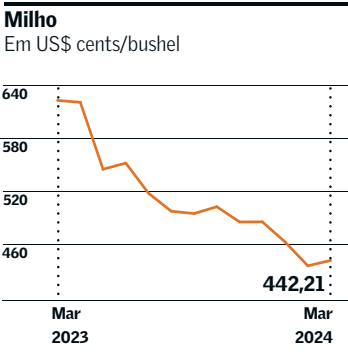
Variações			
-5,03%	-0,67%	4,99%	
Mar/24	No ano	12 meses	



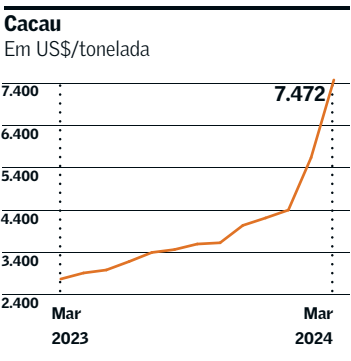
Variações			
1,28%	-10,01%	-19,10%	
Mar/24	No ano	12 meses	



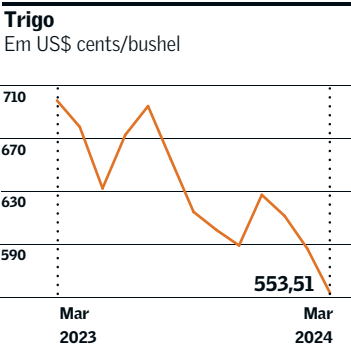
Variações			
-0,43%	-1,16%	4,72%	
Mar/24	No ano	12 meses	



Variações			
1,40%	-9,00%	-29,08%	
Mar/24	No ano	12 meses	



Variações			
32,52%	77,27%	159,33%	
Mar/24	No ano	12 meses	



Variações			
-5,72%	-11,81%	-20,81%	
Mar/24	No ano	12 meses	

Fonte: Dow Jones Newswires. Elaboração: Valor Data. * Mercado futuro, segunda posição

Bradesco.
Parceiro do agro.

Entre nós,
você vem primeiro.

bradesco



Sujeito a análise de crédito e condições do produto. Central de Relacionamento Cliente Pessoa Jurídica: 8003 1000 (capital e região metropolitana) e 0800 203 1000 (demais localidades). Horário de atendimento: de segunda a sexta, das 8h às 18h. SAC - Central de Atendimento ao Cliente: 0800 727 8933.

Tecnologia

Boletos com Pix, chamados de ‘bolepix’, ganham espaço, diz Furiato, da Nuclea

C5



Fintechs

Open Co volta a captar e prevê recuperação após dois anos de encolhimento

C5

Renda fixa

Gestores buscam ganhar com diferencial de taxas de dívida no Brasil e exterior

C8

Bancos

Crise imobiliária comercial põe em risco instituições de menor porte nos EUA

Finanças

Mercados Taxa de longo prazo voltou ao nível em que estava em agosto, no início do ciclo de cortes

Juro longo sobe a 11% apesar de queda da Selic

Augusto Decker e Victor Rezende
De São Paulo

Embora a Selic tenha caído três pontos percentuais desde agosto e esteja agora em 10,75%, a dinâmica das taxas de juros de longo prazo tem sido bem diferente. O estresse nos Treasuries, títulos do Tesouro americano, tem afetado em cheio contratos de DI de vencimentos mais longos. Desde o início do ano, estes voltaram a subir e alcançaram novamente a casa dos 11%, mesmo nível do início do ciclo de flexibilização monetária.

Os vetores externos se unem à percepção do mercado de que a taxa de juros pode ter de ser maior em prazos longos no Brasil, à medida que a atividade econômica tem dado sinais renovados de força, com um mercado de trabalho aquecido. Juros de longo prazo em níveis elevados dificultam em especial uma retomada mais forte do investimento, pois são eles, mais do que a Selic diretamente, que influenciam as taxas de captações das empresas para projetos.

Desde o início do ano, a taxa do DI para janeiro de 2033 subiu de 10,37% para 11,04%, movimento que guarda correlação de 79% com o salto da T-note de dez anos, que passou de 3,881% para 4,205%. O movimento dos Treasuries veio na

esteira de uma reprecificação nas expectativas de cortes de juros pelo Federal Reserve (Fed, banco central americano). Com as surpresas nos dados de atividade e inflação nos EUA, o mercado passou a trabalhar com preços que sugerem taxas altas por mais tempo, o que teve reflexos claros nos juros locais.

“No ano passado, o mercado tinha quase certeza de que o Fed cortaria os juros em março e, agora, existe uma precificação dividida, com perspectiva de início em junho ou julho. Os dados robustos de atividade e a resiliência da inflação americana causaram essa reprecificação da trajetória de política monetária”, diz o estrategista-chefe da Warren Investimentos, Sérgio Goldenstein.

Na visão do sócio e CIO da Parcitas Investimentos, Marcelo Ferman, o fato de o aperto monetário global não ter se traduzido, até agora, em uma desaceleração econômica mais forte suscita discussões sobre um possível aumento do juro neutro, aquele que não estimula nem contrai a atividade. “Como já passou tempo suficiente, o mercado começa a se perguntar o motivo de a economia não desacelerar. Do ponto de vista macro, a forma de trazer senso a isso é imaginar que, talvez, o juro neutro possa estar mais alto.”

Esse debate, de acordo com Fer-

man, vale para os EUA e, também, para o Brasil. “Vai passando o tempo e o mercado vai reprecificando isso”, diz. E um segundo pilar que ajuda a explicar a alta dos juros longos vem, na visão do executivo, dos reflexos de um possível juro neutro americano mais alto na taxa de equilíbrio local. “Se existe uma reprecificação da ponta longa da curva de juros americana, isso tem impactos na curva de juros brasileira. No nosso cálculo sobre o nível do juro neutro no Brasil, precisamos levar em conta o juro de equilíbrio externo”, justifica.

Ferman também cita fatores domésticos ao avaliar o comportamento dos juros longos, mas aponta que têm um peso menor no momento. “O país tem suas jabuticabas. Temos, pela frente, uma transição no comando do Banco Central que gera incerteza e pode ser difícil. Isso leva o mercado a exigir mais prêmio. Além disso, temos nossas questões fiscais, que são complicadas. Muitos países também enfrentam essa dificuldade, mas no Brasil esse problema nos persegue há algum tempo e temos visto o governo gastando muito. Isso não nos ajuda a ter juros mais baixos no longo prazo.”

Goldenstein, da Warren, diz que o forte desempenho da atividade econômica neste início de ano no Brasil também contribui para ajustes no mercado de juros, com a sensação de taxas mais altas no longo prazo. “Existem dados robustos de consumo das famílias e do mercado de trabalho no Brasil, e o Banco Central levantou um sinal amarelo em relação à resiliência da inflação de serviços. Num cenário com dados mais fortes, surpresas de inflação de serviços e de mercado de trabalho, uma Selic maior passou a ser incorporada.”

O estrategista nota que a curva de juros, que chegou a incorporar uma taxa Selic de 9% ao fim do ciclo de cortes, agora precifica o juro básico em 9,75%. “A precificação da



“Nossa questão fiscal não nos ajuda a ter juros mais baixos no longo prazo”
Marcelo Ferman

curva de juros é a Selic esperada mais o prêmio de risco. Houve uma contração na parte longa há alguns meses, mas, na medida em que a precificação esperada para a Selic subiu mais recentemente,

contaminou o restante da curva. Aconteceu uma combinação dos dois fatores: evolução da taxa do Treasury e reprecificação para cima da Selic ‘terminal’ esperada.”

Nesse sentido, Denis Ferrari, gestor de renda fixa da Kinea Investimentos, destaca o aumento da inclinação da curva de juros. Enquanto as taxas curtas subiram de 0,2 a 0,3 ponto percentual desde o início do ano, os juros longos tiveram alta mais intensa, de 0,7 a 0,8 ponto. “Dado o movimento recente do BC, era esperado que a curva perdesse inclinação”, diz.

Em geral, quando autoridades monetárias adotam um tom mais duro (“hawkish”), a tendência é que os juros de curto prazo subam e as taxas longas caiam ou não subam com tanta intensidade. Na lógica do mercado, medidas mais duras no curto prazo podem gerar alívio na taxa em prazos longos.

Na visão da Kinea, a Selic deve terminar o ciclo de cortes atual em 9,5%, com uma postura mais dura a ser adotada pelo BC, diante da força da atividade e do mercado de

trabalho e da inflação de serviços subjacentes. “Se estivermos certos e o BC parar o ciclo mais cedo, a probabilidade de ele voltar a elevar os juros mais à frente é menor. Mas isso não tem se refletido nos preços. Hoje, se eu tivesse que ter uma posição em juro local, alocaria nessa parte mais longa da curva. A inclinação é muito grande e o prêmio deveria ser menor”, diz.

O gestor nota ainda que há prêmios implícitos nos juros mais longos diante das incertezas domésticas. Ele cita como exemplo a possibilidade de mudança da meta de superávit primário de 0,5% do PIB em 2025. “Não é um número crível e terá de ser revisado em algum momento. A meta de 2024, de resultado zero, ganhou sobrevida, mas, em algum momento, também será alterada.”

Além disso, de acordo com Ferrari, há um prêmio de risco “natural” devido ao atraso no ciclo de flexibilização monetária do Fed. “Se o ciclo atrasa, é ruim para todos os emergentes. Talvez o juro longo pudesse ser mais baixo, mas seria preciso combinar com o Fed.”

De volta a 11%

Juro de longo prazo (DI jan/33) - em %



Fonte: Valor PRO e B3

Chance de taxa cair a 9% ou menos ‘está ficando para trás’, diz Kinea

Victor Rezende
De São Paulo

Se já no fim do ano passado parecia difícil para o Banco Central (BC) reduzir a Selic para um nível abaixo de 9%, o cenário neste início de ano tem indicado que, cada vez mais, a chance de a taxa de juros visitar um patamar bem mais baixo “está ficando para trás”. “Com atividade econômica e mercado de trabalho muito fortes; talvez, no máximo, três cortes de juros nos Estados Unidos; e pressões na inflação de serviços, parece ser complicado para o BC entregar uma taxa tão baixa quanto se esperava”, afirma Denis Ferrari, gestor de renda fixa da Kinea Investimentos.

Em sua carta referente a março, antecipada ao **Valor**, a Kinea avalia o que esperar para a reta final do mandato de seis anos de Roberto Campos Neto à frente da autoridade monetária e, na visão da gestora, uma taxa de 9% no fim do atual ciclo de flexibilização “nos parece irrealista no momento”. “O cenário mais provável nos parece um corte adicional de 0,5 ponto [em maio], seguido de ajustes menores, com taxa ‘terminal’ esperada na casa de 9,5%.”

O cenário projetado pela gestora contrasta com o consenso dos economistas de mercado, que in-

dica uma Selic de 9% neste ano, de acordo com o Boletim Focus. A curva de juros, contudo, sofreu ajuste relevante desde o início do ano e embute nos preços, no momento, uma Selic em torno de 9,75% no fim do ciclo de cortes.

Os motivos para o viés mais cauteloso vêm, sobretudo, do forte desempenho da atividade econômica e de temores quanto à possibilidade de um diferencial de juros muito baixo. Na carta, a Kinea aponta que seu “tracking” para o crescimento do Produto Interno Bruto (PIB) do primeiro trimestre já mostra um número em torno de 0,9%, o que indicaria um nível de atividade bem mais forte que o esperado. “E essa atividade mais forte também é representada por um forte crescimento da renda real e um surpreendente desempenho do mercado de trabalho.”

A Kinea nota, contudo, que a consequência de uma atividade mais resiliente e de um mercado de trabalho forte “tem sido uma reversão de tendência de queda

dos núcleos inflacionários, particularmente no setor de serviços”. Se o conjunto com atividade, inflação e mercado de trabalho resilientes no Brasil já seria suficiente para uma prudência maior com a trajetória de queda dos juros, na visão da Kinea esse cenário se mostra ainda mais desafiador diante da revisão nas perspectivas de cortes nas taxas de juros nos EUA, o que reduz o diferencial de juros a níveis historicamente baixos.

“Não basta uma crença em uma variável muito incerta — como os juros neutros — para pré-determinar um ciclo de juros em piloto automático. Se a economia se mostra resiliente a uma taxa de juros ainda elevada, talvez esse próprio equilíbrio tenha mudado”, avalia a gestora na carta de março.

Na visão de Ferrari, os juros de curto prazo no mercado já parecem ter precificado esse cenário. A Kinea, no momento, não tem posições em juros locais no Brasil e tem preferido alocar mais na renda fixa internacional. “Temos convicção maior sobre cortes de juros nas economias maduras. Mas vale a pena ficar tomado [apostar na alta das taxas] no Brasil hoje? Acho que não. Não é o caso de ficar ‘tomado’, mas também não é o caso de ter grandes exposições. Não vejo uma assimetria muito positiva hoje.”

Travelex Bank

Confidence

Câmbio

Otimize suas operações de câmbio com o Travelex Bank

Importação e Exportação

Remessas

Conta Corrente em Moeda Estrangeira

Proteção Cambial

eFX

Papel Moeda

Cartão Pré-pago Internacional

Seguro Viagem Internacional

Acesso a uma ampla Gama de Produtos Financeiros

incluindo FX, derivativos de taxa de juros e produtos de mercado monetário;

Atendimento próximo e dedicado

de nossos especialistas em câmbio, sempre atentos às movimentações do mercado para que você garanta a melhor negociação;

Estruturação de operações internacionais

de forma estratégica e segura;

Acesso a plataformas tecnológicas de negociação escaláveis e flexíveis

como Bloomberg, 360T além das próprias. Com elas, você tem transparência de preços e acesso a transações em tempo real.

Fale com nossos especialistas e descubra a solução ideal para suas operações de câmbio.

FALE COM NOSSOS ESPECIALISTAS

11 3004-0490

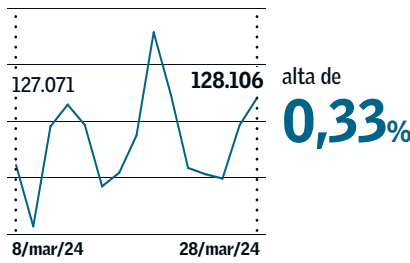
travelexbank.com.br

0800 014 1010

Finanças

Ibovespa

Em pontos



Fontes: B3 e Valor PRO. Elaboração: Valor Data

Bolsas internacionais

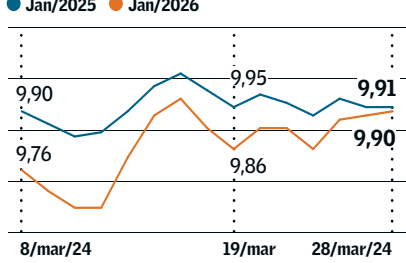
Variações no dia 28/mar/24 - em %

Dow Jones	0,12
S&P 500	0,11
Euronext 100	0,10
DAX	0,08
CAC-40	0,01
Nikkei-225*	0,50
SSE Composite*	1,01

* no dia 29/mar/24

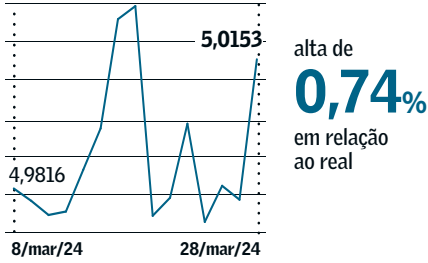
Juros

DI-Over futuro - em % ao ano



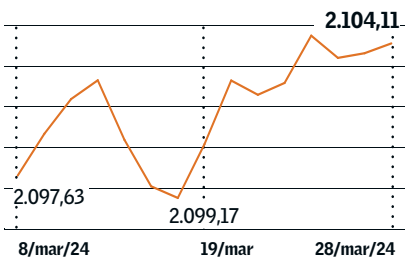
Dólar comercial

Cotação de venda - em R\$/US\$



Índice de Renda Fixa Valor

Base = 100 em 31/12/99



Mercados Analistas veem problema restrito a instituições de menor porte e descartam risco sistêmico e grandes repercussões

Crise do setor imobiliário comercial deixa bancos na berlinda nos EUA

Gabriel Caldeira

De São Paulo

A crise no setor imobiliário comercial dos Estados Unidos (CRE, na sigla em inglês), deflagrada pelo esvaziamento de escritórios com a pandemia de covid-19, representa mais um risco à saúde dos bancos regionais americanos um ano após a turbulência que provocou o fechamento do Silicon Valley Bank (SVB) e doSignature Bank. Instituições financeiras de médio e pequeno portes são as mais afetadas, e os bancos com maior exposição ao CRE poder rumar à falência à medida que vencer o prazo para o pagamento de empréstimos das incorporadoras imobiliárias endividadas.

Na avaliação de analistas ouvidos pelo **Valor**, a ampla liquidez do sistema financeiro casada com a baixa exposição ao CRE entre os grandes bancos e a atual solidez da economia americana deve mitigar as repercussões macroeconômicas. Assim, a resposta dos mercados ainda é incerta, já que os investidores podem fazer vista grossa ao tema ou especular acerca de um eventual risco sistêmico com as prováveis falências de bancos menores.

“Sim, há uma chance [de uma nova minicrise bancária]. O estresse no sistema bancário não acabou, mas é improvável que se transforme em algo que represente um risco sistêmico para o sistema financeiro como um todo”, avalia Ryan Sweet, economista-chefe para EUA da Oxford Economics.

Segundo Sweet, os bancos regionais americanos — aqueles com ativos entre US\$ 10 bilhões a US\$ 100 bilhões — devem seguir pressionados nos próximos anos, o que levará a novas quebras e aquisições neste segmento do setor financeiro. “A boa notícia é que não há muitas evidências de que os problemas entre os bancos regionais estejam afetando negativamente os bancos de médio e grande porte”, diz Sweet.

A opinião do economista é similar à visão do presidente do Federal Reserve (Fed, banco central americano), Jerome Powell. “Esse é um problema no qual estaremos trabalhando por mais anos, tenho certeza. Haverá falências de bancos, mas não dos grandes bancos”, afirmou Powell em sua última sabatina com membros



Edifício de escritório perde contratos de locação na Park Avenue, em NY

do Congresso americano.

O estopim para as preocupações renovadas do mercado com o setor de CRE veio com a apresentação do balanço do New York Community Bancorp (NYCB) em fevereiro. O banco, que em 2022 havia comprado o Flagstar Bank, adquiriu parte dos ativos do falido Signature Bank. Com um balanço de ativos maior, o NYCB teve de se adequar a regras mais rígidas dos bancos de grande porte dos Estados Unidos e, assim, ter uma reserva maior para provisões. Com isso, a alta exposição do banco ao CRE o obrigou a cortar dividendos a investidores e buscar uma injeção de capital, que veio no começo de março, com um resgate de cerca de US\$ 1 bilhão de outras entidades do setor privado.

“A falência do SVB foi uma grande surpresa negativa. O mercado não estava preparado e foram feitas muitas comparações com a crise financeira de 2007 e 2008. O evento do NYCB, por outro lado, foi um choque que durou dois ou três dias. Os investidores perceberam que não havia um novo problema”,

diz Markus Allenspach, chefe de pesquisa em renda fixa do banco suíço Julius Baer.

O profissional destaca que a exposição dos chamados bancos comunitários dos Estados Unidos (com menos de US\$ 10 bilhões em ativos) ao CRE é, em média, de cerca de 35% do balanço de ativos, enquanto a dos bancos regionais é de menos de 20%.

Para o executivo, a crise do CRE é um problema exclusivo dos pequenos bancos americanos, e por isso os investidores podem e devem ignorar o evento. “O mercado entende que este não é um grande problema agora. Eu diria que o mercado vai se livrar disso com relativa facilidade”, avalia Allenspach.

Sweet, da Oxford, tem opinião menos otimista. Embora concor-

“Estresse no sistema bancário não acabou, mas é improvável risco sistêmico”
Ryan Sweet

de que a crise do CRE ainda não dá sinais de que vai afetar a atividade e o sistema financeiro como um todo, ele pondera que os investidores podem acabar se assustando com seguidas falências de bancos de menor porte e o estresse entre os bancos regionais, levando a um período de oscilações nos mercados.

“Os bancos falham o tempo todo. Ainda assim, as falências de bancos podem abalar o sentimento dos investidores, pois podem fazer com que eles comecem a apostar na próxima instituição que sofrerá pressão ou falirá.”

A correção brusca de preços no setor de CRE ainda não terminou, de acordo com Abigail Rosenbaum, diretora associada e especialista em setor imobiliário da Oxford Economics. Segundo ela, os preços dos escritórios terão caído quase 30% até o fim do ano em relação ao pico de 2019.

Ao mesmo tempo, a perspectiva de que os juros nos Estados Unidos não vão cair tanto diante de uma economia forte e uma inflação ainda resiliente é mais um risco de baixa ao setor. “Há um pouco de dificuldade para os investidores se sentirem confortáveis com os preços, devido ao ambiente de altas taxas de juros e à incerteza”, comenta.

Ela, porém, ressalta que é importante não abordar o setor de CRE como uma coisa só. Se a correção dos preços de escritórios é “similar ao da crise financeira de 2007 e 2008”, empreendimentos imobiliários multifamiliares e imóveis do setor varejista passam por momentos distintos. Rosenbaum destaca o consumo americano forte que não dá sinais de desaquecimento, o que tende a aumentar a demanda por empreendimentos no varejo. Já Allenspach pontua que a demanda no CRE como um todo pode melhorar caso os escritórios desocupados sejam convertidos em apartamentos residenciais.

O economista do Julius avalia ainda que é improvável que a exposição dos pequenos bancos americanos às imobiliárias endividadas leve a um esgotamento do crédito para pequenos empreendedores. “Poderia haver uma pequena crise se os bancos apertarem as condições de crédito, mas eu não vejo um problema material para a economia dos Estados Unidos. Mesmo o Fed está bastante tranquilo quanto a isso.”

Wall Street mantém intacta narrativa de rali para abril

Isabelle Lee

Bloomberg

Um desaquecimento no indicador de inflação preferido do Federal Reserve (Fed, banco central americano) no mês passado, juntamente com uma recuperação nos gastos das famílias, não serviu para mudar o consenso de Wall Street que levou as ações a níveis recordes no primeiro trimestre.

Os indicadores, divulgados com os mercados fechados na sexta-feira, sustentam a avaliação de que, embora a inflação tenha arrefecido, permanece mais elevada do que o Fed gostaria, limitando a margem para cortes nos juros. Ao mesmo tempo, tranquilizam os analistas de que a economia continua indo bem após a campanha de alta dos juros.

“Resumindo: não vejo isso fazendo nada para mudar a narrativa do Fed ou do mercado neste momento”, disse Steve Sosnick, estrategista-chefe da Interactive Brokers.

O presidente do Fed, Jerome Powell, disse que os dados de sexta vieram conforme esperava, embora tenha reconhecido que a leitura não foi tão boa quanto a de 2023. “Fevereiro veio mais baixo, mas não tão baixo quanto a maioria das boas leituras que obtivemos no segundo semestre do

ano passado; mas é mais parecido com o que queremos.”

Os dados surgem após um trimestre excelente para as ações, conforme os investidores apostaram que o Fed conseguiria fazer um “pouso suave” na economia. Com uma alta de 10% no trimestre, o índice S&P 500 quebrou recorde 22 vezes este ano, levando os preços das ações dos EUA até US\$ 4 trilhões. O boom fez alguns analistas se preocuparem com o aquecimento excessivo do mercado. Na sexta, os rendimentos dos Treasuries de dois anos, mais sensíveis à política monetária, subiram cinco pontos para 4,62%.

Uma parte preocupante do relatório de sexta foi a incompatibilidade entre gastos e receitas, disse Sosnick. Embora o aumento dos gastos impulse a economia no curto

prazo, é insustentável gastar mais e ganhar menos. Os gastos pessoais reais aumentaram 0,4% no mês passado, acima das estimativas de 0,1%.

Para Dan Suzuki, vice-diretor de investimentos da Richard Bernstein Advisors, os dados vieram mistos, por isso ele não espera uma mudança significativa na narrativa sobre a inflação e o Fed. “A história continua a ser a de que a moderação constante da inflação estagnou”, disse.

Já para Marvin Loh, macroestrategista da State Street, as leituras da inflação parecem alinhadas. “Os números não são suficientemente baixos para dar ao Fed o conforto de que a meta de 2% será alcançada confortavelmente, mas existe um limiar baixo para iniciar o processo de normalização neste verão.”

40%
é a fatia no crédito a empresa fechada dos BDCs

UM BOX ESPECIAL PARA OS FÃS DE RITA LEE COM O RITARÔ

Os fãs da nossa eterna rainha do rock não podem perder este box exclusivo com três grandes obras de sua carreira literária: *Uma autobiografia*, *Outra autobiografia* e *Dropz*. Uma edição de colecionador limitada, que vem com um brinde especial: o riTarô, um baralho de tarô personalizado, com intervenções feitas pela própria Rita. Um presente que ela deixou para seus admiradores.



DISPONÍVEL NAS LOJAS ON-LINE, LIVRARIAS E EM E-BOOK

GLOBOLIVROS

Finanças

Tecnologia

Uso da modalidade, que tem sido chamada por nomes como ‘bolix’, ‘bolepix’ ou ‘bolecode’, tem crescido gradativamente

Pix dá novo fôlego a boleto como opção de pagamento de contas

Fernanda Guimarães e Mariana Ribeiro
De São Paulo

Aos poucos alguns boletos de cobrança, como de energia ou água, começaram a chegar às residências dos clientes com um QR Code ao lado do código de barras, abrindo a possibilidade para o pagamento via Pix, meio de pagamento que rapidamente foi incorporado em transações entre pessoas físicas. A modalidade, que recebeu diversos apelidos — “bolix”, “bolepix”, “bolecode” —, vem crescendo gradativamente, embora ainda represente uma fatia pequena no total de cobranças.

Por ora, sua adoção esbarra em algumas limitações, como a relevância do dinheiro físico no pagamento de boletos. Parte dos consumidores também prefere manter o pagamento da forma habitual, inclusive pelo uso do débito direto autorizado (DDA), que direciona o usuário para uma jornada de pagamento tradicional. Há ainda alguma resistência das próprias instituições financeiras em abrir mão do “float” — ou seja, do que ganham no intervalo entre receber o dinheiro do pagador e repassá-lo ao recebedor.

Apesar dos entraves, o ganho de mercado é dado como inevitável frente às inovações. Assim, o mercado espera que o uso do instrumento continue em alta, principalmente quando chegar de forma mais disseminada a outras cobranças, como aos boletos de mensalidades escolares e de aluguel.

“O bolepix me parece uma ideia para melhorar o boleto e dar uma sobrevida. Um instrumento com mais velocidade, com simplicidade, segurança e baixo custo, com evidente modernização do meio de pagamento, tende a substituir o antigo”, diz o especialista em meios de pagamento e sócio-fundador da Colink, Edson Santos.

Esses boletos híbridos começaram a ser implementados como uma iniciativa do próprio mercado. Dada a expansão, em julho do ano passado, sua adoção começou a ser acompanhada pela Nuclea, responsável pelo registro e liquidação dos boletos. De acordo com a empresa, 42 milhões de boletos foram pagos via Pix de julho do ano passado até 19 de março. Isso representa só 1,5% do total de liquidações no mesmo período.

Tais dados, no entanto, podem

estar subnotificados, explica Rodrigo Furiato, vice-presidente de negócios da Nuclea. Isso porque os bancos ainda estão se adaptando à nova forma de reportar as informações. A empresa não tem dados sobre quantos boletos já foram emitidos como “bolepix”, mas, de acordo com dados coletados pelo Valor com instituições emissoras do instrumento, quando as duas opções estão presentes, até 25% dos pagamentos são feitos via Pix.

Na média, nas cobranças híbridas, aqueles que optam pelo Pix chega a 15%, segundo o diretor de “cash management” do Bradesco, Antonio Daissuke. Esse percentual, contudo, não é homogêneo: entre os que recebem fatura do setor de telecomunicações, por exemplo — as contas de celular e internet — a fatia de quem escolhe o QR Code chega a 25%. Isso porque esses clientes são mais afeitos ao digital, segundo o executivo. No interior do país, no outro extremo, a fatia fica em torno de 5%. A participação fica ainda menor na população idosa, que paga os boletos em agências ou em correspondentes bancários.

Na fintech Efi, 94% dos boletos já são emitidos como “bolix”. Desse, 23% foram pagos por meio do Pix no ano passado, ante 9% em 2022. Segundo o CEO da empresa, Evanil Paula, foi necessário um movimento de educação do cliente em relação à modalidade após o lançamento, mas hoje já houve uma adaptação e a adoção é cada vez maior. Como exemplo, a Caixa disse que, durante as inscrições para o concurso do banco, foram emitidos mais de 1 milhão de boletos híbridos e a liquidação por Pix representou cerca de 40% do total.

“A introdução do Pix dá mais versatilidade ao boleto e aumenta sua capacidade de liquidação no mesmo dia do pagamento”, diz Furiato, da Nuclea. No pagamento via código de barras, o processo completo até a disponibilização dos recursos ao beneficiário pode levar alguns dias, mas o instrumento passou por melhorias recentemente para aumentar sua competitividade. Desde 15 de março, os boletos pagos até as 13h30 passaram a ter liquidação interbancária no mesmo dia — antes isso ocorria no dia seguinte. Já o repasse dos recursos ao cobrador depende do contrato com a sua instituição financeira.

No caso do Pix, a disponibili-

zação dos recursos, ao menos em tese, deve ser imediata. Apesar disso, há uma discussão no mercado sobre se o prazo negociado entre banco e cliente poderia ser seguido nesse caso, afirma Furiato. “Pelo arranjo do Pix, deveria ser imediato, mas esse é um ponto que gera alguma polêmica.”

Segundo especialistas, o espaço de crescimento do pagamento via Pix é grande e ajudará a renovar os boletos, que tem por trás questões culturais importantes e é considerado um comprovante de adimplência. Além disso, é um produto que foi criado também olhando para a população desbancarizada, já que pode ser pago em qualquer instituição financeira ou até mesmo em lotéricas e no caixa de alguns supermercados.

Daissuke, do Bradesco, diz que o banco está preparado para colocar em todos os boletos emitidos o QR Code, mas que essa não tem sido a opção dos clientes. “A empresa precisa fazer uma mudança em sua estrutura de emissão, que é fácil, mas eles afirmam que não precisam porque o cliente não está pedindo”, explica. O executivo afirma que o custo é menor para a empresa no recebimento via Pix, mas que isso só será capturado de fato quando essa mudança for integral — em todos os boletos emitidos pela empresa. Até o momento nenhuma companhia decidiu eliminar o código de barras de suas cobranças. Para as transações B2B, ou seja, entre companhias, a mudança poderá ser mais lenta, visto que muitas vezes as estruturas de pagamentos estão conectadas via o código de barras, acrescenta.

O especialista em inovação financeira e sócio da Spiralem, Bruno Diniz, afirma que a substituição do pagamento do boleto via código de barras pelo QR Code do Pix vai ocorrer à medida que o cliente enxergue mais conveniência, o que poderá ocorrer por meio de incentivos pela escolha, como um desconto ou acúmulo de pontos. Ele lembra que os bancos já têm trabalhado para tornar o boleto mais competitivo, com a redução do prazo de compensação, por exemplo. Para ele, isso foi fundamental para manter o meio de pagamento vivo em tempos de celeridade no prazo de entrega de produtos comprados on-line.

Existe ainda outro fator relevante que vai manter a força do boleto. O diretor do Bradesco



“A introdução do Pix dá mais versatilidade ao boleto”

Rodrigo Furiato

lembra que em muitas indústrias ele também é um instrumento de crédito, por meio dos recebíveis. A mudança do peso deverá chegar com o Pix automático, que está programado para ser lançado em outubro deste ano. Quando essa possibilidade se abrir, o

cliente poderá optar que a cobrança seja debitada de sua conta de forma recorrente. Para Santos, da Colink, o mercado irá se adaptar com a chegada do Pix automático e é de se esperar o desenvolvimento de algumas soluções, como a antecipação de recebíveis.

NATURA &CO PAY SOCIEDADE DE CRÉDITO DIRETO S.A.				
CNPJ nº 48.805.820/0001-97 - NIRE 35.300.605.349				
Ata da Assembleia Geral Extraordinária Realizada em 04 de Janeiro de 2024				
<p>1. Data, Hora e Local: Em 04 de janeiro de 2024, às 10h00, de forma exclusivamente digital, por meio de sistema eletrônico de participação a distância, nos termos da legislação aplicável, sendo considerada, para tanto, como realizada na sede social da Natura &Co Pay Sociedade de Crédito Direto S.A. (a “Companhia”), localizada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Alexandre Colares, 1188, SALA A22D, Parque Anhanguera, CEP 05106-000. 2. Convocação, Presença e Quórum: Dispensada as formalidades de convocação devido à presença da totalidade dos acionistas da Companhia, de acordo com o disposto no artigo 124, Parágrafo 3º da Lei nº 6.404/76 (“Lei das Sociedades por Ações”), a saber: Natura Cosméticos S.A., sociedade anônima, inscrita no CNPJ/MF sob nº nº 71.673.990/0001-77, com seus atos constitutivos registrados na Junta Comercial do Estado de São Paulo sob o NIRE 35.300.143.183, com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Alexandre Colares, nº 1188, Vila Jaguara, CEP 05106-000, neste ato representada na forma de seu estatuto social por João Paulo Brotto Gonçalves Ferreira, brasileiro, casado, engenheiro elétrico, portador da cédula de identidade RG nº 16.356.342 SSP-SP, inscrito no CPF/ME sob o nº 050.269.878-00, com endereço comercial na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Alexandre Colares, nº 1188, Bloco A, salas A19, A20 e A23, Vila Jaguara, CEP 05106-000 e Ana Beatriz Macedo da Costa, brasileira, casada, advogada, portadora da cédula de identidade RG nº 95568817 JPR/RL e inscrita no CPF/ME sob o nº 035.268.037-73, com endereço profissional na Avenida Alexandre Colares, nº 1188, Vila Jaguara, CEP 05106-000, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, e Natura &Co Pay Holding Financeira S.A., sociedade anônima, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 42.824.941/0001-90, com seus atos constitutivos registrados na Junta Comercial do Estado de São Paulo sob o NIRE 35.300.573.366, com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Alexandre Colares, nº 1188, sala 22B, Bloco A, Parque Anhanguera, CEP 05106-000, neste ato representada na forma de seu estatuto social por José Manuel Barbosa da Silva, português, casado, economista, inscrito no Registro Nacional de Estrangeiros RNE nº V565783A e no CPF/ME sob o nº 011.365.199-63, com endereço comercial na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, Avenida Alexandre Colares, nº 1188, sala 22B, Bloco A, Parque Anhanguera, CEP 05106-000, e João Paulo Brotto Gonçalves Ferreira, brasileiro, casado, engenheiro elétrico, portador da cédula de identidade RG nº 16.356.342 SSP-SP, inscrito no CPF/ME sob o nº 050.269.878-00, com endereço comercial na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Alexandre Colares, nº 1188, Bloco A, salas A19, A20 e A23, Vila Jaguara, CEP 05106-000. 3. Mesa: Presidente, Sr. José Manuel Barbosa da Silva e Secretária, Sra. Camilla Marzano Novaes Gimenes. 4. Ordem do Dia: Reuniram-se os acionistas da Companhia para examinar, discutir e votar com respeito da seguinte ordem do dia, sujeita à aprovação do Banco Central do Brasil (BACEN): (I) o aumento de capital social da Companhia, mediante emissão de novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal; (II) a alteração do <i>caput</i> do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia para refletir o aumento do capital social mencionado no item acima, caso aprovado o item “I” da Ordem do Dia; (III) a consolidação do Estatuto Social da Companhia, caso aprovados os itens “I” e “II” da Ordem do Dia; e (IV) a autorização à Diretoria da Companhia para praticar todos os atos necessários para implementar os procedimentos deliberados na Ordem do Dia. 5. Deliberações: Instalada a assembleia e após análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os acionistas decidiram, por unanimidade, os seguintes pontos: a) deliberar o aumento de capital social da Companhia para examinar, discutir e votar com respeito da seguinte ordem do dia, sujeita à aprovação do Banco Central do Brasil (BACEN): (I) o aumento de capital social da Companhia, mediante emissão de novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal; (II) a alteração do <i>caput</i> do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia para refletir o aumento do capital social mencionado no item acima, caso aprovado o item “I” da Ordem do Dia; (III) a consolidação do Estatuto Social da Companhia, caso aprovados os itens “I” e “II” da Ordem do Dia; e (IV) a autorização à Diretoria da Companhia para praticar todos os atos necessários para implementar os procedimentos deliberados na Ordem do Dia. 6. Deliberações: Instalada a assembleia e após análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os acionistas decidiram, por unanimidade, os seguintes pontos: a) deliberar o aumento de capital social da Companhia para examinar, discutir e votar com respeito da seguinte ordem do dia, sujeita à aprovação do Banco Central do Brasil (BACEN): (I) o aumento de capital social da Companhia, mediante emissão de novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal; (II) a alteração do <i>caput</i> do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia para refletir o aumento do capital social mencionado no item acima, caso aprovado o item “I” da Ordem do Dia; (III) a consolidação do Estatuto Social da Companhia, caso aprovados os itens “I” e “II” da Ordem do Dia; e (IV) a autorização à Diretoria da Companhia para praticar todos os atos necessários para implementar os procedimentos deliberados na Ordem do Dia. 7. Deliberações: Instalada a assembleia e após análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os acionistas decidiram, por unanimidade, os seguintes pontos: a) deliberar o aumento de capital social da Companhia para examinar, discutir e votar com respeito da seguinte ordem do dia, sujeita à aprovação do Banco Central do Brasil (BACEN): (I) o aumento de capital social da Companhia, mediante emissão de novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal; (II) a alteração do <i>caput</i> do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia para refletir o aumento do capital social mencionado no item acima, caso aprovado o item “I” da Ordem do Dia; (III) a consolidação do Estatuto Social da Companhia, caso aprovados os itens “I” e “II” da Ordem do Dia; e (IV) a autorização à Diretoria da Companhia para praticar todos os atos necessários para implementar os procedimentos deliberados na Ordem do Dia. 8. Deliberações: Instalada a assembleia e após análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os acionistas decidiram, por unanimidade, os seguintes pontos: a) deliberar o aumento de capital social da Companhia para examinar, discutir e votar com respeito da seguinte ordem do dia, sujeita à aprovação do Banco Central do Brasil (BACEN): (I) o aumento de capital social da Companhia, mediante emissão de novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal; (II) a alteração do <i>caput</i> do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia para refletir o aumento do capital social mencionado no item acima, caso aprovado o item “I” da Ordem do Dia; (III) a consolidação do Estatuto Social da Companhia, caso aprovados os itens “I” e “II” da Ordem do Dia; e (IV) a autorização à Diretoria da Companhia para praticar todos os atos necessários para implementar os procedimentos deliberados na Ordem do Dia. 9. Deliberações: Instalada a assembleia e após análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os acionistas decidiram, por unanimidade, os seguintes pontos: a) deliberar o aumento de capital social da Companhia para examinar, discutir e votar com respeito da seguinte ordem do dia, sujeita à aprovação do Banco Central do Brasil (BACEN): (I) o aumento de capital social da Companhia, mediante emissão de novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal; (II) a alteração do <i>caput</i> do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia para refletir o aumento do capital social mencionado no item acima, caso aprovado o item “I” da Ordem do Dia; (III) a consolidação do Estatuto Social da Companhia, caso aprovados os itens “I” e “II” da Ordem do Dia; e (IV) a autorização à Diretoria da Companhia para praticar todos os atos necessários para implementar os procedimentos deliberados na Ordem do Dia. 10. Deliberações: Instalada a assembleia e após análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os acionistas decidiram, por unanimidade, os seguintes pontos: a) deliberar o aumento de capital social da Companhia para examinar, discutir e votar com respeito da seguinte ordem do dia, sujeita à aprovação do Banco Central do Brasil (BACEN): (I) o aumento de capital social da Companhia, mediante emissão de novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal; (II) a alteração do <i>caput</i> do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia para refletir o aumento do capital social mencionado no item acima, caso aprovado o item “I” da Ordem do Dia; (III) a consolidação do Estatuto Social da Companhia, caso aprovados os itens “I” e “II” da Ordem do Dia; e (IV) a autorização à Diretoria da Companhia para praticar todos os atos necessários para implementar os procedimentos deliberados na Ordem do Dia. 11. Deliberações: Instalada a assembleia e após análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os acionistas decidiram, por unanimidade, os seguintes pontos: a) deliberar o aumento de capital social da Companhia para examinar, discutir e votar com respeito da seguinte ordem do dia, sujeita à aprovação do Banco Central do Brasil (BACEN): (I) o aumento de capital social da Companhia, mediante emissão de novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal; (II) a alteração do <i>caput</i> do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia para refletir o aumento do capital social mencionado no item acima, caso aprovado o item “I” da Ordem do Dia; (III) a consolidação do Estatuto Social da Companhia, caso aprovados os itens “I” e “II” da Ordem do Dia; e (IV) a autorização à Diretoria da Companhia para praticar todos os atos necessários para implementar os procedimentos deliberados na Ordem do Dia. 12. Deliberações: Instalada a assembleia e após análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os acionistas decidiram, por unanimidade, os seguintes pontos: a) deliberar o aumento de capital social da Companhia para examinar, discutir e votar com respeito da seguinte ordem do dia, sujeita à aprovação do Banco Central do Brasil (BACEN): (I) o aumento de capital social da Companhia, mediante emissão de novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal; (II) a alteração do <i>caput</i> do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia para refletir o aumento do capital social mencionado no item acima, caso aprovado o item “I” da Ordem do Dia; (III) a consolidação do Estatuto Social da Companhia, caso aprovados os itens “I” e “II” da Ordem do Dia; e (IV) a autorização à Diretoria da Companhia para praticar todos os atos necessários para implementar os procedimentos deliberados na Ordem do Dia. 13. Deliberações: Instalada a assembleia e após análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os acionistas decidiram, por unanimidade, os seguintes pontos: a) deliberar o aumento de capital social da Companhia para examinar, discutir e votar com respeito da seguinte ordem do dia, sujeita à aprovação do Banco Central do Brasil (BACEN): (I) o aumento de capital social da Companhia, mediante emissão de novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal; (II) a alteração do <i>caput</i> do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia para refletir o aumento do capital social mencionado no item acima, caso aprovado o item “I” da Ordem do Dia; (III) a consolidação do Estatuto Social da Companhia, caso aprovados os itens “I” e “II” da Ordem do Dia; e (IV) a autorização à Diretoria da Companhia para praticar todos os atos necessários para implementar os procedimentos deliberados na Ordem do Dia. 14. Deliberações: Instalada a assembleia e após análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os acionistas decidiram, por unanimidade, os seguintes pontos: a) deliberar o aumento de capital social da Companhia para examinar, discutir e votar com respeito da seguinte ordem do dia, sujeita à aprovação do Banco Central do Brasil (BACEN): (I) o aumento de capital social da Companhia, mediante emissão de novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal; (II) a alteração do <i>caput</i> do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia para refletir o aumento do capital social mencionado no item acima, caso aprovado o item “I” da Ordem do Dia; (III) a consolidação do Estatuto Social da Companhia, caso aprovados os itens “I” e “II” da Ordem do Dia; e (IV) a autorização à Diretoria da Companhia para praticar todos os atos necessários para implementar os procedimentos deliberados na Ordem do Dia. 15. Deliberações: Instalada a assembleia e após análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os acionistas decidiram, por unanimidade, os seguintes pontos: a) deliberar o aumento de capital social da Companhia para examinar, discutir e votar com respeito da seguinte ordem do dia, sujeita à aprovação do Banco Central do Brasil (BACEN): (I) o aumento de capital social da Companhia, mediante emissão de novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal; (II) a alteração do <i>caput</i> do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia para refletir o aumento do capital social mencionado no item acima, caso aprovado o item “I” da Ordem do Dia; (III) a consolidação do Estatuto Social da Companhia, caso aprovados os itens “I” e “II” da Ordem do Dia; e (IV) a autorização à Diretoria da Companhia para praticar todos os atos necessários para implementar os procedimentos deliberados na Ordem do Dia. 16. Deliberações: Instalada a assembleia e após análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os acionistas decidiram, por unanimidade, os seguintes pontos: a) deliberar o aumento de capital social da Companhia para examinar, discutir e votar com respeito da seguinte ordem do dia, sujeita à aprovação do Banco Central do Brasil (BACEN): (I) o aumento de capital social da Companhia, mediante emissão de novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal; (II) a alteração do <i>caput</i> do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia para refletir o aumento do capital social mencionado no item acima, caso aprovado o item “I” da Ordem do Dia; (III) a consolidação do Estatuto Social da Companhia, caso aprovados os itens “I” e “II” da Ordem do Dia; e (IV) a autorização à Diretoria da Companhia para praticar todos os atos necessários para implementar os procedimentos deliberados na Ordem do Dia. 17. Deliberações: Instalada a assembleia e após análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os acionistas decidiram, por unanimidade, os seguintes pontos: a) deliberar o aumento de capital social da Companhia para examinar, discutir e votar com respeito da seguinte ordem do dia, sujeita à aprovação do Banco Central do Brasil (BACEN): (I) o aumento de capital social da Companhia, mediante emissão de novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal; (II) a alteração do <i>caput</i> do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia para refletir o aumento do capital social mencionado no item acima, caso aprovado o item “I” da Ordem do Dia; (III) a consolidação do Estatuto Social da Companhia, caso aprovados os itens “I” e “II” da Ordem do Dia; e (IV) a autorização à Diretoria da Companhia para praticar todos os atos necessários para implementar os procedimentos deliberados na Ordem do Dia. 18. Deliberações: Instalada a assembleia e após análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os acionistas decidiram, por unanimidade, os seguintes pontos: a) deliberar o aumento de capital social da Companhia para examinar, discutir e votar com respeito da seguinte ordem do dia, sujeita à aprovação do Banco Central do Brasil (BACEN): (I) o aumento de capital social da Companhia, mediante emissão de novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal; (II) a alteração do <i>caput</i> do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia para refletir o aumento do capital social mencionado no item acima, caso aprovado o item “I” da Ordem do Dia; (III) a consolidação do Estatuto Social da Companhia, caso aprovados os itens “I” e “II” da Ordem do Dia; e (IV) a autorização à Diretoria da Companhia para praticar todos os atos necessários para implementar os procedimentos deliberados na Ordem do Dia. 19. Deliberações: Instalada a assembleia e após análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os acionistas decidiram, por unanimidade, os seguintes pontos: a) deliberar o aumento de capital social da Companhia para examinar, discutir e votar com respeito da seguinte ordem do dia, sujeita à aprovação do Banco Central do Brasil (BACEN): (I) o aumento de capital social da Companhia, mediante emissão de novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal; (II) a alteração do <i>caput</i> do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia para refletir o aumento do capital social mencionado no item acima, caso aprovado o item “I” da Ordem do Dia; (III) a consolidação do Estatuto Social da Companhia, caso aprovados os itens “I” e “II” da Ordem do Dia; e (IV) a autorização à Diretoria da Companhia para praticar todos os atos necessários para implementar os procedimentos deliberados na Ordem do Dia. 20. Deliberações: Instalada a assembleia e após análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os acionistas decidiram, por unanimidade, os seguintes pontos: a) deliberar o aumento de capital social da Companhia para examinar, discutir e votar com respeito da seguinte ordem do dia, sujeita à aprovação do Banco Central do Brasil (BACEN): (I) o aumento de capital social da Companhia, mediante emissão de novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal; (II) a alteração do <i>caput</i> do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia para refletir o aumento do capital social mencionado no item acima, caso aprovado o item “I” da Ordem do Dia; (III) a consolidação do Estatuto Social da Companhia, caso aprovados os itens “I” e “II” da Ordem do Dia; e (IV) a autorização à Diretoria da Companhia para praticar todos os atos necessários para implementar os procedimentos deliberados na Ordem do Dia. 21. Deliberações: Instalada a assembleia e após análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os acionistas decidiram, por unanimidade, os seguintes pontos: a) deliberar o aumento de capital social da Companhia para examinar, discutir e votar com respeito da seguinte ordem do dia, sujeita à aprovação do Banco Central do Brasil (BACEN): (I) o aumento de capital social da Companhia, mediante emissão de novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal; (II) a alteração do <i>caput</i> do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia para refletir o aumento do capital social mencionado no item acima, caso aprovado o item “I” da Ordem do Dia; (III) a consolidação do Estatuto Social da Companhia, caso aprovados os itens “I” e “II” da Ordem do Dia; e (IV) a autorização à Diretoria da Companhia para praticar todos os atos necessários para implementar os procedimentos deliberados na Ordem do Dia. 22. Deliberações: Instalada a assembleia e após análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os acionistas decidiram, por unanimidade, os seguintes pontos: a) deliberar o aumento de capital social da Companhia para examinar, discutir e votar com respeito da seguinte ordem do dia, sujeita à aprovação do Banco Central do Brasil (BACEN): (I) o aumento de capital social da Companhia, mediante emissão de novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal; (II) a alteração do <i>caput</i> do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia para refletir o aumento do capital social mencionado no item acima, caso aprovado o item “I” da Ordem do Dia; (III) a consolidação do Estatuto Social da Companhia, caso aprovados os itens “I” e “II” da Ordem do Dia; e (IV) a autorização à Diretoria da Companhia para praticar todos os atos necessários para implementar os procedimentos deliberados na Ordem do Dia. 23. Deliberações: Instalada a assembleia e após análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os acionistas decidiram, por unanimidade, os seguintes pontos: a) deliberar o aumento de capital social da Companhia para examinar, discutir e votar com respeito da seguinte ordem do dia, sujeita à aprovação do Banco Central do Brasil (BACEN): (I) o aumento de capital social da Companhia, mediante emissão de novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal; (II) a alteração do <i>caput</i> do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia para refletir o aumento do capital social mencionado no item acima, caso aprovado o item “I” da Ordem do Dia; (III) a consolidação do Estatuto Social da Companhia, caso aprovados os itens “I” e “II” da Ordem do Dia; e (IV) a autorização à Diretoria da Companhia para praticar todos os atos necessários para implementar os procedimentos deliberados na Ordem do Dia. 24. Deliberações: Instalada a assembleia e após análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os acionistas decidiram, por unanimidade, os seguintes pontos: a) deliberar o aumento de capital social da Companhia para examinar, discutir e votar com respeito da seguinte ordem do dia, sujeita à aprovação do Banco Central do Brasil (BACEN): (I) o aumento de capital social da Companhia, mediante emissão de novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal; (II) a alteração do <i>caput</i> do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia para refletir o aumento do capital social mencionado no item acima, caso aprovado o item “I” da Ordem do Dia; (III) a consolidação do Estatuto Social da Companhia, caso aprovados os itens “I” e “II” da Ordem do Dia; e (IV) a autorização à Diretoria da Companhia para praticar todos os atos necessários para implementar os procedimentos deliberados na Ordem do Dia. 25. Deliberações: Instalada a assembleia e após análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os acionistas decidiram, por unanimidade, os seguintes pontos: a) deliberar o aumento de capital social da Companhia para examinar, discutir e votar com respeito da seguinte ordem do dia, sujeita à aprovação do Banco Central do Brasil (BACEN): (I) o aumento de capital social da Companhia, mediante emissão de novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal; (II) a alteração do <i>caput</i> do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia para refletir o aumento do capital social mencionado no item acima, caso aprovado o item “I” da Ordem do Dia; (III) a consolidação do Estatuto Social da Companhia, caso aprovados os itens “I” e “II” da Ordem do Dia; e (IV) a autorização à Diretoria da Companhia para praticar todos os atos necessários para implementar os procedimentos deliberados na Ordem do Dia. 26. Deliberações: Instalada a assembleia e após análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os acionistas decidiram, por unanimidade, os seguintes pontos: a) deliberar o aumento de capital social da Companhia para examinar, discutir e votar com respeito da seguinte ordem do dia, sujeita à aprovação do Banco Central do Brasil (BACEN): (I) o aumento de capital social da Companhia, mediante emissão de novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal; (II) a alteração do <i>caput</i> do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia para refletir o aumento do capital social mencionado no item acima, caso aprovado o item “I” da Ordem do Dia; (III) a consolidação do Estatuto Social da Companhia, caso aprovados os itens “I” e “II” da Ordem do Dia; e (IV) a autorização à Diretoria da Companhia para praticar todos os atos necessários para implementar os procedimentos deliberados na Ordem do Dia. 27. Deliberações: Instalada a assembleia e após análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os acionistas decidiram, por unanimidade, os seguintes pontos: a) deliberar o aumento de capital social da Companhia para examinar, discutir e votar com respeito da seguinte ordem do dia, sujeita à aprovação do Banco Central do Brasil (BACEN): (I) o aumento de capital social da Companhia, mediante emissão de novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal; (II) a alteração do <i>caput</i> do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia para refletir o aumento do capital social mencionado no item acima, caso aprovado o item “I” da Ordem do Dia; (III) a consolidação do Estatuto Social da Companhia, caso aprovados os itens “I” e “II” da Ordem do Dia; e (IV) a autorização à Diretoria da Companhia para praticar todos os atos necessários para implementar os procedimentos deliberados na Ordem do Dia. 28. Deliberações: Instalada a assembleia e após análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os acionistas decidiram, por unanimidade, os seguintes pontos: a) deliberar o aumento de capital social da Companhia para examinar, discutir e votar com respeito da seguinte ordem do dia, sujeita à aprovação do Banco Central do Brasil (BACEN): (I) o aumento de capital social da Companhia, mediante emissão de novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal; (II) a alteração do <i>caput</i> do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia para refletir o aumento do capital social mencionado no item acima, caso aprovado o item “I” da Ordem do Dia; (III) a consolidação do Estatuto Social da Companhia, caso aprovados os itens “I” e “II” da Ordem do Dia; e (IV) a autorização à Diretoria da Companhia para praticar todos os atos necessários para implementar os procedimentos deliberados na Ordem do Dia. 29. Deliberações: Instalada a assembleia e após análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os acionistas decidiram, por unanimidade, os seguintes pontos: a) deliberar o aumento de capital social da Companhia para examinar, discutir e votar com respeito da seguinte ordem do dia, sujeita à aprovação do Banco Central do Brasil (BACEN): (I) o aumento de capital social da Companhia, mediante emissão de novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal; (II) a alteração do <i>caput</i> do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia para refletir o aumento do capital social mencionado no item acima, caso aprovado o item “I” da Ordem do Dia; (III) a consolidação do Estatuto Social da Companhia, caso aprovados os itens “I” e “II” da Ordem do Dia; e (IV) a autorização à Diretoria da Companhia para praticar todos os atos necessários para implementar os procedimentos deliberados na Ordem do Dia. 30. Deliberações: Instalada a assembleia e após análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os acionistas decidiram, por unanimidade, os seguintes pontos: a) deliberar o aumento de capital social da Companhia para examinar, discutir e votar com respeito da seguinte ordem do dia, sujeita à aprovação do Banco Central do Brasil (BACEN): (I) o aumento de capital social da Companhia, mediante emissão de novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal; (II) a alteração do <i>caput</i> do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia para refletir o aumento do capital social mencionado no item acima, caso aprovado o item “I” da Ordem do Dia; (III) a consolidação do Estatuto Social da Companhia, caso aprovados os itens “I” e “II” da Ordem do Dia; e (IV) a autorização à Diretoria da Companhia para praticar todos os atos necessários para implementar os procedimentos deliberados na Ordem do Dia. 31. Deliberações: Instalada a assembleia e após análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os acionistas decidiram, por unanimidade, os seguintes pontos: a) deliberar o aumento de capital social da Companhia para examinar, discutir e votar com respeito da seguinte ordem do dia, sujeita à aprovação do Banco Central do Brasil (BACEN): (I) o aumento de capital social da Companhia, mediante emissão de novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal; (II) a alteração do <i>caput</i> do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia para refletir o aumento do capital social mencionado no item acima, caso aprovado o item “I” da Ordem do Dia; (III) a consolidação do Estatuto Social da Companhia, caso aprovados os itens “I” e “II” da Ordem do Dia; e (IV) a autorização à Diretoria da Companhia para praticar todos os atos necessários para implementar os procedimentos deliberados na Ordem do Dia. 32. Deliberações: Instalada a assembleia e após análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os acionistas decidiram, por unanimidade, os seguintes pontos: a) deliberar o aumento de capital social da Companhia para examinar, discutir e votar com respeito da seguinte ordem do dia, sujeita à aprovação do Banco Central do Brasil (BACEN): (I) o aumento de capital social da Companhia, mediante emissão de novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal; (II) a alteração do <i>caput</i> do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia para refletir o aumento do capital social mencionado no item acima, caso aprovado o item “I” da Ordem do Dia; (III) a consolidação do Estatuto Social da Companhia, caso aprovados os itens “I” e “II” da Ordem do Dia; e (IV) a autorização à Diretoria da Companhia para praticar todos os atos necessários para implementar os procedimentos deliberados na Ordem do Dia. 33. Deliberações: Instalada a assembleia e após análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os acionistas decidiram, por unanimidade, os seguintes pontos: a) deliberar o aumento de capital social da Companhia para examinar, discutir e votar com respeito da seguinte ordem do dia, sujeita à aprovação do Banco Central do Brasil (BACEN): (I) o aumento de capital social da Companhia, mediante emissão de novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal; (II) a alteração do <i>caput</i> do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia para refletir o aumento do capital social mencionado no item acima, caso aprovado o item “I” da Ordem do Dia; (III) a consolidação do Estatuto Social da Companhia, caso aprovados os itens “I” e “II” da Ordem do Dia; e (IV) a autorização à Diretoria da Companhia para praticar todos os atos necessários para implementar os procedimentos deliberados na Ordem do Dia. 34. Deliberações: Instalada a assembleia e após análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os acionistas decidiram, por unanimidade, os seguintes pontos: a) deliberar o aumento de capital social da Companhia para examinar, discutir e votar com respeito da seguinte ordem do dia, sujeita à aprovação do Banco Central do Brasil (BACEN): (I) o aumento de capital social da Companhia, mediante emissão de novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal; (II) a alteração do <i>caput</i> do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia para refletir o aumento do capital social mencionado no item acima, caso aprovado o item “I” da Ordem do Dia; (III) a consolidação do Estatuto Social da Companhia, caso aprovados os itens “I” e “II” da Ordem do Dia; e (IV) a autorização à Diretoria da Companhia para praticar todos os atos necessários para implementar os procedimentos deliberados na Ordem do Dia. 35. Deliberações: Instalada a assembleia e após análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os acionistas decidiram, por unanimidade, os seguintes pontos: a) deliberar o aumento de capital social da Companhia para examinar, discutir e votar com respeito da seguinte ordem do dia, sujeita à aprovação do Banco Central do Brasil (BACEN): (I) o aumento de capital social da Companhia, mediante emissão de novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal; (II) a alteração do <i>caput</i> do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia para refletir o aumento do capital social mencionado no item acima, caso aprovado o item “I” da Ordem do Dia; (III) a consolidação do Estatuto Social da Companhia, caso aprovados os itens “I” e “II” da Ordem do Dia; e (IV) a autorização à Diretoria da Companhia para praticar todos os atos necessários para implementar os procedimentos deliberados na Ordem do Dia. 36. Deliberações: Instalada a assembleia e após análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os acionistas decidiram, por unanimidade, os seguintes pontos: a) deliberar o aumento de capital social da Companhia para examinar, discutir e votar com respeito da seguinte ordem do dia, sujeita à aprovação do Banco Central do Brasil (BACEN): (I) o aumento de capital social da Companhia, mediante emissão de novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal; (II) a alteração do <i>caput</i> do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia para refletir o aumento do capital social mencionado no item acima, caso aprovado o item “I” da Ordem do Dia; (III) a consolidação do Estatuto Social da Companhia, caso aprovados os itens “I” e “II” da Ordem do Dia; e (IV) a autorização à Diretoria da Companhia para praticar todos os atos necessários para implementar os procedimentos deliberados na Ordem do Dia. 37. Deliberações: Instalada a assembleia e após análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os acionistas decidiram, por unanimidade, os seguintes pontos: a) deliberar o aumento de capital social da Companhia para examinar, discutir e votar com respeito da seguinte ordem do dia, sujeita à aprovação do Banco Central do Brasil (BACEN): (I) o aumento de capital social da Companhia, mediante emissão de novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal; (II) a alteração do <i>caput</i> do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia para refletir o aumento do capital social mencionado no item acima, caso aprovado o item “I” da Ordem do Dia; (III) a consolidação do Estatuto Social da Companhia, caso aprovados os itens “I” e “II” da Ordem do Dia; e (IV) a autorização à Diretoria da Companhia para praticar todos os atos necessários para implementar os procedimentos deliberados na Ordem do Dia. 38. Deliberações: Instalada a assembleia e após análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os acionistas decidiram, por unanimidade, os seguintes pontos: a) deliberar o aumento de capital social da Companhia para examinar, discutir e votar com respeito da seguinte ordem do dia, sujeita à aprovação do Banco Central do Brasil (BACEN): (I) o aumento de capital social da Companhia, mediante emissão de novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal; (II) a alteração do <i>caput</i> do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia para refletir o aumento do capital social mencionado no item acima, caso aprovado o item “I” da Ordem do Dia; (III) a consolidação do Estatuto Social da Companhia, caso aprovados os itens “I” e “II” da Ordem do Dia; e (IV) a autorização à Diretoria da Companhia para praticar todos os atos necessários para implementar os procedimentos deliberados na Ordem do Dia. 39. Deliberações: Instalada a assembleia e após análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os acionistas decidiram, por unanimidade, os seguintes pontos: a) deliberar o aumento de capital social da Companhia para examinar, discutir e votar com respeito da seguinte ordem do dia, sujeita à aprovação do Banco Central do Brasil (BACEN): (I) o aumento de capital social da Companhia, mediante emissão de novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal; (II) a alteração do <i>caput</i> do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia para refletir o aumento do capital social mencionado no item acima, caso aprovado o item “I” da Ordem do Dia; (III) a consolidação do Estatuto Social da Companhia, caso aprovados os itens “I” e “II” da Ordem do Dia; e (IV) a autorização à Diretoria da Companhia para praticar todos os atos necessários para implementar os procedimentos deliberados na Ordem do Dia. 40. Deliberações: Instalada a assembleia e após análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os acionistas decidiram, por unanimidade, os seguintes pontos: a) deliberar o aumento de capital social da Companhia para examinar, discutir e votar com respeito da seguinte ordem do dia, sujeita à aprovação do Banco Central do Brasil (BACEN): (I) o aumento de capital social da Companhia, mediante emissão de novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal; (II) a alteração do <i>caput</i> do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia para refletir o aumento do capital social mencionado no item acima, caso aprovado o item “I” da Ordem do Dia; (III) a consolidação do Estatuto Social da Companhia, caso aprovados os itens “I” e “II” da Ordem do Dia; e (IV) a autorização à Diretoria da Companhia para praticar todos os atos necessários para implementar os procedimentos deliberados na Ordem do Dia. 41. Deliberações: Instalada a assembleia e após análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os acionistas decidiram, por unanimidade, os seguintes pontos: a) deliberar o aumento de capital social da Companhia para examinar, discutir e votar com respeito da seguinte ordem do dia, sujeita à aprovação do Banco Central do Brasil (BACEN): (I) o aumento de capital social da Companhia, mediante emissão de novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal; (II) a alteração do <i>caput</i> do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia para refletir o aumento do capital social mencionado no item acima, caso aprovado o item “I” da Ordem do Dia; (III) a consolidação do Estatuto Social da Companhia, caso aprovados os itens “I” e “II” da Ordem do Dia; e (IV) a autorização à Diretoria da Companhia para praticar todos os atos necessários para implementar os procedimentos deliberados na Ordem do Dia. 42. Deliberações: Instalada a assembleia e após análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os acionistas decidiram, por unanimidade, os seguintes pontos: a) deliberar o aumento de capital social da Companhia para examinar, discutir e votar com respeito da seguinte ordem do dia, sujeita à aprovação do Banco Central do Brasil (BACEN): (I) o aumento de capital social da Companhia, mediante emissão de novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal; (II) a alteração do <i>caput</i> do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia para refletir o aumento do capital social mencionado no item acima, caso aprovado o item “I” da Ordem do Dia; (III) a consolidação do Estatuto Social da Companhia, caso aprovados os itens “I” e “II” da Ordem do Dia; e (IV) a autorização à Diretoria da Companhia para praticar todos os atos necessários para implementar os procedimentos deliberados na Ordem do Dia. 43. Deliberações: Instalada a assembleia e após análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os acionistas decidiram, por unanimidade, os seguintes pontos: a) deliberar o aumento de capital social da Companhia para examinar, discutir e votar com respeito da seguinte ordem do dia, sujeita à aprovação do Banco Central do Brasil (BACEN): (I) o aumento de capital social da Companhia, mediante emissão de novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal; (II) a alteração do <i>caput</i> do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia para refletir o aumento do capital social mencionado no item acima, caso aprovado o item “I” da Ordem do Dia; (III) a consolidação do Estatuto Social da Companhia, caso aprovados os itens “I” e “II” da Ordem do Dia; e (IV) a autorização à Diretoria da Companhia para praticar todos os atos necessários para implementar os procedimentos deliberados na Ordem do Dia. 44. Deliberações: Instalada a assembleia e após análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os acionistas decidiram, por unanimidade, os seguintes pontos: a) deliberar o aumento de capital social da Companhia para examinar, discutir e votar com respeito da seguinte ordem do dia, sujeita à aprovação do Banco Central do Brasil (BACEN): (I) o aumento de capital social da Companhia, mediante emissão de novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal; (II) a alteração do <i>caput</i> do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia para refletir o aumento do capital social mencionado no item acima, caso aprovado o item “I” da Ordem do Dia; (III) a consolidação do Estatuto Social da Companhia, caso aprovados os itens “I” e “II” da Ordem do Dia; e (IV) a autorização à Diretoria da Companhia para praticar todos os atos necessários para implementar os procedimentos deliberados na Ordem do Dia. 45. Deliberações: Instalada a assembleia e após análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os acionistas decidiram, por unanimidade, os seguintes pontos: a) deliberar o aumento de capital social da Companhia para examinar, discutir e votar com respeito da seguinte ordem do dia, sujeita à aprovação do Banco Central do Brasil (BACEN): (I) o aumento de capital social da Companhia, mediante emissão de novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal; (II) a alteração do <i>caput</i> do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia para refletir o aumento do capital social mencionado no item acima, caso aprovado o item “I” da Ordem do Dia; (III) a consolidação do Estatuto Social da Companhia, caso aprovados os itens “I” e “II” da Ordem do Dia; e (IV) a autorização à Diretoria da Companhia para praticar todos os atos necessários para implementar os procedimentos deliberados na Ordem do Dia. 46. Deliberações: Instalada a assembleia e após análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os acionistas decidiram, por unanimidade, os seguintes pontos: a) deliberar o aumento de capital social da Companhia para examinar, discutir e votar com respeito da seguinte ordem do dia, sujeita à aprovação do Banco Central do Brasil (BACEN): (I) o aumento de capital social da Companhia, mediante emissão de novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal; (II) a alteração do <i>caput</i> do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia para refletir o aumento do capital social mencionado no item acima, caso aprovado o item “I” da Ordem do Dia; (III) a consolidação do Estatuto Social da Companhia, caso aprovados os itens “I” e “II” da Ordem do Dia; e (IV) a autorização à Diretoria da Companhia para praticar todos os atos necessários para implementar os procedimentos deliberados na Ordem do Dia. 47. Deliberações: Instalada a assembleia e após análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os acionistas decidiram, por unanimidade, os seguintes pontos: a) deliberar o aumento de capital social da Companhia para examinar, discutir e votar com respeito da seguinte ordem do dia, sujeita à aprovação do Banco Central do Brasil (BACEN): (I) o aumento de capital social da Companhia, mediante emissão de novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal; (II) a alteração do <i>caput</i> do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia para refletir o aumento do capital social mencionado no item acima, caso aprovado o item “I” da Ordem do Dia; (III) a consolidação do Estatuto Social da Companhia, caso aprovados os itens “I” e “II” da Ordem do Dia; e (IV) a autorização à Diretoria da Companhia para praticar todos os atos necessários para implementar os procedimentos deliberados na Ordem do Dia. 48. Deliberações: Instalada a assembleia e após análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os acionistas decidiram, por unanimidade, os seguintes pontos: a) deliberar o aumento de capital social da Companhia para examinar, discutir e votar com respeito da seguinte ordem do dia, sujeita à aprovação do Banco Central do Brasil (BACEN): (I) o aumento de capital social da Companhia, mediante emissão de novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal; (II) a alteração do <i>caput</i> do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia para refletir o aumento do capital social mencionado no item acima, caso aprovado o item “I” da Ordem do Dia; (III) a consolidação do Estatuto Social da Companhia, caso aprovados os itens “I” e “II” da Ordem do Dia; e (IV) a autorização à Diretoria da Companhia para praticar todos os atos necessários para implementar os procedimentos deliberados na Ordem do Dia. 49. Deliberações: Instalada a assembleia e após análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os acionistas decidiram, por unanimidade, os seguintes pontos: a) deliberar o aumento de capital social da Companhia para examinar, discutir e votar com respeito da seguinte ordem do dia, sujeita à aprovação do Banco Central do Brasil (BACEN): (I) o aumento de capital social da Companhia, mediante emissão de novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal; (II) a alteração do <i>caput</i> do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia para refletir o aumento do capital social mencionado no item acima, caso aprovado o item “I” da Ordem do Dia; (III) a consolidação do Estatuto Social da Companhia, caso aprovados os itens “I” e “II” da Ordem do Dia; e (IV) a autorização à Diretoria da Companhia para praticar todos os atos necessários para implementar os procedimentos deliberados na Ordem do Dia. 50. Deliberações: Instalada a assembleia e após análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os acionistas decidiram, por unanimidade, os seguintes pontos: a) deliberar o aumento de capital social da Companhia para examinar, discutir e votar com respeito da seguinte ordem do dia, sujeita à aprovação do Banco Central do Brasil (BACEN): (I) o aumento de capital social da Companhia, mediante emissão de novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal; (II) a alteração do <i>caput</i> do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia para refletir o aumento do capital social mencionado no item acima, caso aprovado o item “I” da Ordem do Dia; (III) a consolidação do Estatuto Social da Companhia, caso aprovados os itens “I” e “II” da Ordem do Dia; e (IV) a autorização à Diretoria da Companhia para praticar todos os atos necessários para implementar os procedimentos deliberados na Ordem do Dia. 51. Deliberações: Instalada a assembleia e após análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os acionistas decidiram, por unanimidade, os seguintes pontos: a) deliberar o aumento de capital social da Companhia para examinar, discutir e votar com respeito da seguinte ordem do dia, sujeita à aprovação do Banco Central do Brasil (BACEN): (I) o aumento de capital social da Companhia, mediante emissão de novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal; (II) a alteração do <i>caput</i> do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia para refletir o aumento do capital social mencionado no item acima, caso aprovado o item “I” da Ordem do Dia; (III) a consolidação do Estatuto Social da Companhia, caso aprovados os itens “I” e “II” da Ordem do Dia; e (IV) a autorização à Diretoria da Companhia para praticar todos os atos necessários para implementar os procedimentos deliberados na Ordem do Dia. 52. Deliberações: Instalada a assembleia e após análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os acionistas decidiram, por unanimidade, os seguintes pontos: a) deliberar o aumento de capital social da Companhia para examinar, discutir e votar com respeito da seguinte ordem do dia, sujeita à aprovação do Banco Central do Brasil (BACEN): (I) o aumento de capital social da Companhia, mediante emissão de novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal; (II) a alteração do <i>caput</i> do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia para refletir o aumento do capital social mencionado no item acima, caso aprovado o item “I” da Ordem do Dia; (III) a consolidação do Estatuto Social da Companhia, caso aprovados os itens “I” e “II” da Ordem do Dia; e (IV) a autorização à Diretoria da Companhia para praticar todos os atos necessários para implementar os procedimentos deliberados na Ordem do Dia. 53. Deliberações: Instalada a assembleia e após análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os acionistas decidiram, por unanimidade, os seguintes pontos: a) deliberar o aumento de capital social da Companhia para examinar, discutir e votar com respeito da seguinte ordem do dia, sujeita à aprovação do Banco Central do Brasil (BACEN): (I) o aumento de capital social da Companhia, mediante emissão de novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal; (II) a alteração do <i>caput</i> do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia para refletir o aumento do capital social mencionado no item acima, caso aprovado o item “I” da Ordem do Dia; (III) a consolidação do Estatuto Social da Companhia, caso aprovados os itens “I” e “II” da Ordem do Dia; e (IV) a autorização à Diretoria da Companhia para praticar todos os atos necessários para implementar os procedimentos deliberados na Ordem do Dia. 54. Deliberações: Instalada a assembleia e após análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os acionistas decidiram, por unanimidade, os seguintes pontos: a) deliberar o aumento de capital social da Companhia para examinar, discutir e votar com respeito da seguinte ordem do dia, sujeita à aprovação do Banco Central do Brasil (BACEN): (I) o aumento de capital social da Companhia, mediante emissão de novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal; (II) a alteração do <i>caput</i> do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia para refletir o aumento do capital social</p>				

Finanças

Balanco Banco, que no mês passado comprou Voiter e Will Bank, projeta dobrar resultado este ano Master tem lucro de R\$ 532 milhões em 2023

Álvaro Campos
De São Paulo

O Banco Master obteve lucro recorde em 2023, de R\$ 532 milhões, 152% a mais do que em 2022, com uma rentabilidade (ROE) de 29%. A instituição, que no mês passado anunciou a compra do Voiter (antigo Indusval) e do Will Bank, prevê dobrar o resultado este ano, para cerca de R\$ 1 bilhão, chegando a um patrimônio líquido (PL) de R\$ 5 bilhões em dezembro.

O Master atingiu R\$ 5,452 bilhões em receitas de intermediação financeira, com expansão de 96%. “Este crescimento comprova que estamos no caminho certo, com evolução sustentável que es-

tamos demonstrando ano a ano”, afirma Daniel Vorcaro, presidente do Banco Master. Os ativos de crédito no grupo chegaram a R\$ 24,456 bilhões, alta de 90%.

“Estamos confiantes na nossa estratégia de crescimento”, afirma Augusto Lima, CEO do Banco Master, que vai concentrar as operações de varejo. No mês passado, o grupo anunciou uma reorganização societária, com Vorcaro como sócio majoritário e Lima na sociedade da operação de varejo, enquanto Maurício Quadrado ficará como minoritário da vertical de atacado, que será concentrada no que hoje é o Voiter.

Vorcaro explica que, no acordo com o Voiter, o atual controlador,

Roberto Barbosa, se comprometeu a fazer um aporte de R\$ 400 milhões antes da venda. Assim, a aquisição deve trazer para o Master um patrimônio de R\$ 840 milhões. Já no caso do Will, o Master comprou a financeira, e não a instituição de pagamento, que era a líder do grupo. Essa operação deve trazer mais R\$ 200 milhões de PL. Com o resultado de R\$ 1 bilhão projetado para este ano e mais um aporte de R\$ 400 milhões que os controladores farão, o patrimônio do Master, atualmente de R\$ 2,382 bilhões, chegaria a R\$ 5 bilhões.

O Master já tinha uma licença de banco após adquirir o Vipal, mas Vorcaro diz que a instituição não era totalmente operacional e que o

grupo vinha montando a estrutura. Com o Voiter, e seus sistemas, processos e “backend”, o Master acelera essas implementações. “O Voiter está totalmente sanado, todos os ativos que precisavam ser baixados a prejuízo já foram, as provisões foram feitas. Ele dava prejuízo porque não estava mais fazendo crédito. A partir do momento que ‘plugamos’ algumas operações ali, passou a dar lucro”.

No caso do Will, a marca deve ser mantida operando separadamente e passará por uma modernização. A família Piana, que fundou a instituição, vendeu toda sua participação, assim como a gestora Atmos. A XP segue como acionista e o CEO Felipe Felix também

continua na instituição. Com forte atuação no Nordeste, em especial em baixa renda, a operação do Will tem grande sinergia com o negócio de varejo do Master, que é bastante concentrado no cartão de benefícios consignado CredCesta.

“O Will tem 6 milhões de clientes de banco digital, e o nosso CredCesta tem 3,5 milhões de usuários, a maioria deles sem conta. A sobreposição de base entre os dois é de 2%, então há uma sinergia muito forte. O Will atingiu o ‘breakeven’ em agosto, é uma operação muito redonda, as safras de crédito já estão dando resultado. Temos um potencial de ‘cross-sell’ enorme, de outros produtos de crédito, seguro,

diversos serviços. Sem falar na possibilidade de um funding mais barato”, explica.

Vorcaro diz que 2024 deve ser positivo do ponto de vista macroeconômico, com queda de juros e atividade firme, apesar de incertezas no cenário internacional. Ele aponta que diversos investimentos feitos sob a estrutura do banco de atacado estão maturando e, a depender da eventual abertura de uma janela de oportunidade, poderiam ir a mercado. “É algo que pode dar liquidez e resultado para o banco, mas talvez não ocorra este ano, fique para 2025. De qualquer forma, nossas projeções de resultado já não contam com isso”.

Finanças Indicadores

IMA - Índices de Mercado Anbima

Índice	Referência	Valor do índice	Var. no dia %	Var. no mês %	Var. no ano %
IRF-M	1*	15.579,5089670	0,04	0,84	2,46
IRF-M	1***	20.214,7044100	0,02	0,43	1,37
IRF-M	1****	16.243,9353230	0,02	0,54	1,68
IMA-B	5***	9.161,3082840	0,08	0,77	2,06
IMA-B	5****	11.429,7497280	-0,08	-0,55	-1,51
IMA-B		9.924,4778030	0,00	0,08	0,18
IMA-S		6.562,2960110	0,04	0,86	2,89
IMA-Genl		8.079,8398440	0,02	0,52	1,64

Fonte: Anbima. Elaboração: Valor Data. * Prazo menor ou igual a 1 ano ** Prazo maior que 1 ano *** Prazo menor ou igual a 5 anos **** Prazo maior que 5 anos

Crédito

	14/03	13/03	Há 1 semana	No fim de fevereiro	Há 1 mês	Há 12 meses
Linhas - pessoa jurídica						
Capital de giro pré até 365 dias - a.a.	30,19	31,68	31,87	29,19	33,85	33,57
Capital de giro pré sup. 365 dias - a.a.	27,16	26,20	24,93	23,72	27,19	27,99
Conta garantida pré - a.a.	50,62	55,62	47,37	42,54	40,03	51,20
Desconto de duplicat. pré - a.a.	24,04	23,53	25,79	24,46	25,36	27,83
Vendor pré - a.a.	16,17	16,24	16,93	15,88	17,34	18,92
Capital de giro flut. até 365 dias - a.a.	16,08	17,26	17,76	17,00	19,72	20,07
Capital de giro flut. sup. 365 dias - a.a.	16,97	17,37	17,69	15,91	15,50	19,52
Conta garantida pós - a.a.	26,28	25,69	24,74	24,86	24,90	27,95
Adi. pós - a.a.	8,83	8,76	8,57	9,05	8,20	8,20
Factoring - a.m.	3,34	3,34	3,35	3,33	3,35	3,66

Fontes: Banco Central, Anfac e Valor PRO. Elaboração: Valor Data

Juros externos

	28/03/24	27/03/24	Há 1 semana	No fim de fevereiro	Há 1 mês	Há 12 meses
SOFR - empréstimos interbancários em dólar *						
Atual	-	5,3300	5,3100	5,3200	5,3100	4,9400
1 mês	-	5,3224	5,3004	5,3200	5,3203	4,6019
3 meses	-	5,3506	5,3530	5,3576	5,3578	4,4095
6 meses	-	5,3888	5,3885	5,3878	5,3878	4,0599
CESTR - empréstimos interbancários em euro **						
Atual	-	3,9060	3,9080	3,8870	3,9050	2,8940
1 mês	-	3,9121	3,9119	3,9138	3,9138	2,5090
3 meses	-	3,9239	3,9232	3,9227	3,9227	2,2061
6 meses	-	3,9414	3,9433	3,9107	3,9099	1,6809
1 ano	-	3,669	3,6524	3,5628	3,5572	0,6528
Embror ***						
1 mês	3,855	3,850	3,848	3,865	3,855	2,904
3 meses	3,892	3,898	3,926	3,937	3,952	2,990
6 meses	3,851	3,862	3,902	3,908	3,918	3,269
1 ano	3,669	3,684	3,735	3,749	3,735	3,542

	8,50	8,50	8,50	8,50	8,50	8,00
Prime Rate						
Federal Funds	5,50	5,50	5,50	5,50	5,50	5,00
Taxa de Desconto	5,50	5,50	5,50	5,50	5,50	5,00
T-Bill (1 mês)	5,36	5,36	5,36	5,41	5,39	4,15
T-Bill (3 meses)	5,36	5,36	5,37	5,37	5,38	4,70
T-Bill (6 meses)	5,33	5,31	5,30	5,32	5,31	4,85
T-Note (2 anos)	4,64	4,57	4,63	4,63	4,70	4,08
T-Note (5 anos)	4,23	4,19	4,24	4,26	4,31	3,67
T-Note (10 anos)	4,21	4,19	4,26	4,26	4,31	3,57
T-Bond (30 anos)	4,35	4,35	4,43	4,38	4,43	3,77

Fontes: ECB, EMMI, FRBNY e Valor PRO. Elaboração: Valor Data. * Taxa baseada em transações de empréstimos overnight garantidos por títulos do Tesouro EUA. ** Taxa reflete os custos de empréstimos overnight sem garantia. ***Taxas de BBA e da Federação Bancária da União Europeia

Evolução das aplicações financeiras

	abr/24	fev/24	Mês líquido	dez/23	nov/23	out/23	Ano acumulado	12 meses **
SELIC	0,83	0,80	0,97	0,89	0,92	1,00	2,82	12,35
CDI	0,83	0,80	0,97	0,89	0,92	1,00	2,62	12,35
CDI (1)	0,75	0,75	0,78	0,85	0,98	0,99	2,30	10,72
Poupança (2)	0,53	0,51	0,59	0,57	0,58	0,61	1,64	7,60
Poupança (3)	0,53	0,51	0,59	0,57	0,58	0,61	1,64	7,60
IRF-M	0,54	0,46	0,67	1,18	2,47	0,37	1,68	14,03
IMA-B	0,08	0,55	-0,45	2,75	2,62	-0,68	0,18	11,81
IMA-S	0,06	0,82	0,99	0,92	0,91	0,96	2,89	12,58
Índice Variável								
Ibovespa	-0,71	0,99	-4,79	5,38	12,54	-2,94	-4,53	25,74
Índice Small Cap	2,15	0,47	-6,55	7,05	12,46	-7,40	-4,09	24,13
IBrX 50	-0,81	0,91	-4,15	5,31	12,01	-2,99	-4,06	24,88
ISE	1,21	1,99	-4,96	6,04	15,06	-6,61	-1,90	26,03
IMOB	-1,10	1,27	-8,46	6,89	14,85	-6,09	-6,28	41,74
IFGV	-1,20	0,91	-3,51	6,90	10,70	-3,15	-3,61	27,20
IFRL	-1,43	0,79	-0,67	4,25	0,65	4,97	2,92	23,44
Dólar Plux (BC)	0,26	0,60	2,32	-1,91	-2,41	1,00	3,20	-1,66
Dólar Comercial (mercado)	0,86	0,71	1,75	-1,28	-2,49	0,28	3,35	-1,06
Euro (BD) (4)	0,07	0,28	2,55	-0,54	-0,63	0,75	0,85	-0,87
Euro Comercial (mercado) (4)	0,71	0,38	-0,34	0,32	0,36	0,37	0,75	-1,60
Ouro B3	10,65	1,64	7,39	-0,98	-2,85	-0,99	20,77	8,20

IPCA	0,21	0,83	0,42	0,56	0,28	0,24	1,47	3,98
IGP-M	-0,47	-0,52	0,74	0,59	0,50	0,37	-0,91	-4,26

Fontes: Anbima, Bacen, B3, Focus, FGV, IBGE e Valor PRO. Elaboração: Valor Data. * Rendimento até o dia 28/mar/24. ** Até mar/24, (1) rendimento bruto do 1º dia útil do mês (2) rentabilidade do 1º dia do mês - depósitos até 03/05/12, (3) rentabilidade do 1º dia do mês - depósitos a partir de 04/05/12, (4) Variação sobre o Real, (5) expectativa de 0,21% para o mês de março

Fundos de Investimento

	Patrimônio líquido	Rentabilidade nominal - % em 12 meses	Estimativa da captação líquida - R\$ milhões em 12 meses
Categorias	R\$ milhões (1)	no dia em 12 meses 2024	no dia em 12 meses no ano 2024
Renda Fixa	3.354.795,90	-	-14.806,09 18.720,20 133.053,07 52.238,73
RF Indexados (2)	155.335,79	0,07	0,41 1,44 10,65 108,50 709,44 2.359,10 -2.147,66
RF Duração Baixa Sovernato (2)	644.876,65	0,04	0,66 2,32 11,63 -7.526,37 -12.018,73 22.671,93 6.042,37
RF Duração Baixa Grau de Invest. (2)	802.643,17	0,04	0,76 2,67 13,11 -4.019,49 9.629,07 28.731,84 8.064,18
RF Duração Média Grau de Invest. (2)	106.200,02	0,05	0,05 2,64 12,47 23,77 3.515,02 4.199,89 9.481,06
RF Duração Alta Grau de Invest. (2)	167.119,96	0,04	0,59 2,34 9,36 22,99 -3,65 -1.876,62 -5.856,34
RF Duração Livre Sovernato (2)	231.562,48	0,05	0,63 2,14 11,44 662,94 -1.348,44 9.305,39 -7.413,90
RF Duração Livre Grau de Invest. (2)	681.541,38	0,04	0,67 2,37 12,15 -2.144,08 7.820,25 22.654,08 -19.219,52
RF Duração Livre Ordêdo Livre (2)	301.200,95	0,05	0,70 2,66 14,29 198,70 7.814,78 23.943,49 74.697,76
Ações	619.368,68	-	-169,69 -1.110,91 -2.337,10 22.833,41
Ações Indexados (2)	10.778,97	-0,06	-1,52 -5,26 27,95 25,31 594,73 812,55 -1.174,33
Ações Índice Ativo (2)	35.159,50	-0,08	-0,91 4,07 27,97 -26,63 20,83 -1.285,82 -3.185,29
Ações Livre	238.657,93	-0,19	0,59 1,91 31,99 -139,93 -788,17 -480,05 -15.295,72
Fechados de Ações	125.995,54	-0,25	0,37 -2,18 9,07 1,01 35,47 979,89 29.167,10
Multimercados	1.655.821,50	-	-17.46,96 -6.444,45 -27.628,63 -172.593,82
Multimercados Macro	167.061,74	-0,04	0,73 0,99 4,80 -412,47 -2.476,81 -8.257,44 -44.190,00
Multimercados Livre	619.829,27	0,01	0,66 1,18 10,83 699,10 1.147,58 2.522,92 -47.728,14
Multimercados Juro e Moedas	54.831,82	0,05	0,71 2,47 12,51 52,08 -528,93 -1.678,38 -62.632,61
Multimercados Invest. no Exterior (2)	734.602,20	-0,04	0,67 1,15 10,86 -762,80 -5.228,69 -20.011,94 -160.399,18
Comercial	5.440,42	-0,52	0,52 3,90 0,53 -4,22 348,48 -710,71 -14.258,04
Derivativos	1.302.983,92	-	-429,06 -3.472,68 -9.405,50 35.156,36
ETF	43.110,89	-	-72,93 291,11 -2.113,91 -498,51
Demais Tipos	1.961.110,64	-	-1.441,30 6.087,75 31.189,00 29.424,92
Total Fundos de Investimentos	7.075.121,31	-	-16.224,96 15.580,15 109.668,22 -64.291,87
Total Fundos Estruturizados (3)	1.544.358,33	-	-1.761,11 -5.834,79 -6.116,41 88.668,68
Total Fundos Off Shore (4)	47.439,24	-	-
Total Geral	8.666.919,88	-	-17.986,06 8.745,36 103.551,81 24.394,37

Fonte: ANBIMA. (1) PL e rentabilidade líquida de cada tipo exclui os Fundos em Cotas, evitando dupla contagem. (2) Para os tipos que iniciaram em 01/10/2015, as rentabilidades do ano e 12 meses foram estimadas com base na amostra atual do fundo. (3) FIDC, FI, FIP e FINEE. (4) PL dos tipos Invariáveis e Off-Shore referentes ao mês de fevereiro de 2024. * Rentabilidade sem período completo. ** Fundos de Investimentos

regiões pela ICVM 55/14, ICVM 522/12, ICVM 409/04, ICVM 359/02 e ICVM 141/91. Dados sujeitos a retilificação em razão da re-representatividade da amostra ou cadastramento de novos fundos. PL de cada tipo considera, adicionalmente, a estimativa dos fundos que não informaram o PL na data de emissão do relatório

Custo do dinheiro

	28/03/24	27/03/24	1 semana	No fim de fevereiro	Há 1 mês	Há 12 meses
Taxas referenciais						
Selic - meta ao ano	10,75	10,75	10,75	11,25	11,25	13,75
Selic - taxa over ao ano	10,65	10,65	10,65	11,15	11,15	13,65
Selic - taxa over ao mês	1,2650	1,2650	1,2650	1,2587	1,2587	1,5236
Selic - taxa efetiva ao ano	11,00	11,00	11,00	11,15	11,15	13,65
Selic - taxa efetiva ao mês	0,8317	0,8317	0,8317	0,8002	0,8002	1,1747
CDI - taxa over ao ano	10,65	10,65	10,65	11,15	11,15	13,65
CDI - taxa over ao mês	1,2650	1,2650	1,2650	1,2587	1,2587	1,5236
CDI - taxa efetiva ao ano	11,00	11,00	11,00	11,15	11,15	13,65
CDI - taxa efetiva ao mês	0,8317	0,8317	0,8317	0,8002	0,8002	1,1747
CDB Pré - taxa bruta ao ano	-	-	-	-	-	12,74
CDB Pós - taxa bruta ao ano	-	-	-	-	-	1,0044
CDB Pós - taxa bruta ao mês	-	-	-	-	-	12,23
CDB Pós - taxa bruta ao mês	-	-	-	-	-	0,9662

T3 - 3 meses (em % ao ano)	10,36	10,37	10,42	10,68	10,71	13,61
T3 - 6 meses (em % ao ano)	10,05	10,05	10,09	10,26	10,27	13,39

DI x Pré-30 - taxa efetiva ao ano	10,66	10,65	10,65	11,02
-----------------------------------	-------	-------	-------	-------

Renda fixa Rendimentos caíram no 1º trimestre e, em média, estão 0,3 ponto percentual abaixo de seus equivalentes no mercado local, diz estudo

Demanda alta provoca queda de taxa de título brasileiro no exterior

Liane Thedim
Do Rio

Uma mudança nas alocações de grandes fundos estrangeiros vem puxando para baixo os “spreads” (diferença entre as taxas pagas pelo título e sua referência) dos papéis emitidos por empresas brasileiras no exterior. Estudo do BTG Pactual mostra que os rendimentos caíram 0,2 ponto percentual no primeiro trimestre e, em média, estão 0,3 ponto de seus equivalentes no mercado local, que, por sua vez, passaram por um forte aperto nos últimos meses, com taxas em níveis pré-pandemia. Segundo o relatório, dos 22 “bonds” avaliados, somente cinco estão com retorno acima do verificado internamente. Entre os demais 17, depois de convertidos para real, a diferença para seus correspondentes no país chega a 1,47 ponto percentual, caso do papel da Usiminas com vencimento em 2026.

Segundo Thomas Tenyi, autor do estudo, desde que os títulos do Tesouro americano com vencimento em dez anos atingiram o pico, no último trimestre do ano passado, as taxas se estabilizaram e os olhos se voltaram aos mercados emergentes, o que contribuiu para um fechamento maior dos “spreads” do que o visto no mercado doméstico. “Quando o investidor estrangeiro sai dos títulos ‘high grade’ [de baixo risco] americanos, ele vai olhar os de classificação ‘high yield’ [de maior risco e re-

torno] ou os emergentes. Como os spreads dos ‘high yield’ dos Estados Unidos também diminuíram muito, os emergentes ficaram mais atraentes”, afirma.

Com a Rússia fora do jogo e a China enfrentando desafios em sua economia, o Brasil se sobressaiu. Eduardo Alhadeff, sócio e gestor de crédito da Ibiuna Investimentos, explica que o movimento começou em novembro e ganhou força a partir da metade de janeiro, mas, ao contrário do que se poderia esperar, a demanda não vem de fundos dedicados a mercados emergentes. Segundo ele, o grosso das compras é feito por fundos estrangeiros em geral. “Se compararmos as taxas dos títulos brasileiros no exterior com as de empresas similares dos mercados desenvolvidos, do mesmo setor e rating, a distância ficou grande. Esse prêmio a capturar leva os gestores a alocarem nos papéis de emergentes mesmo que não façam parte de sua estratégia padrão.”

O executivo dá como exemplo a mais recente emissão brasileira no exterior, a da Votorantim, que captou na semana passada US\$ 500 milhões com vencimento em 2034, sendo que a demanda teria chegado a US\$ 4 bilhões. O spread sobre os títulos americanos, previsto inicialmente em 2 pontos, ficou em 1,7 ponto. “Cerca de 70% das ordens de compra vieram desse tipo de investidor.” De acordo com Alhadeff, os fundos dedicados a emergentes acabam não ten-

do grande interesse por essas operações porque, frente a outras economias em desenvolvimento, o “spread” brasileiro está baixo.

“Nossos fundos buscam esse diferencial entre spreads de papéis de mesmo risco no mercado local e no exterior”, comenta Vivian Lee, também sócia e gestora da estratégia de crédito da Ibiuna. No crédito doméstico, afirma, a estratégia vem sendo reduzir o risco da carteira. Desde janeiro, as mudanças regulatórias do setor espremeram as taxas em 0,5 ponto em média. E, no mercado externo, Alhadeff explica que o tamanho das posições está menor, já que o retorno abaixo da média histórica significa um colchão de segurança também baixo.

“Está difícil vislumbrar uma variável que faça os mercados piorarem muito. Não tenho mapeado algo que possa causar problemas, e são justamente os fatores surpresa que marcam preço. Se eu tivesse uma visão mais precisa, estaria com mais risco do que tenho hoje.”

Até março, o volume captado por empresas brasileiras no exterior chega a US\$ 10 bilhões, e a estimativa é que supere US\$ 20 bilhões no ano, 30% acima do registrado em 2023. As operações vistas com mais frequência têm ficado entre US\$ 400 milhões e US\$ 1 bilhão. “É um cenário que chama a atenção para a oportunidade. Se tem dívida vencendo, por exemplo, vale rolar. O mercado offshore dá prazo e profundidade, com prazos de sete



CAROL CARQUEJEIRO/VALOR

“Nossos fundos buscam esse diferencial no mercado local e no exterior”
Vivian Lee

a dez anos que só agora começam a ser vistos com mais frequência no Brasil”, diz Tenyi.

O total brasileiro a vencer em 2024 é de US\$ 3,4 bilhões, conforme dados do J.P. Morgan. Parte dos recursos obtidos pela Votorantim será usada para recomprar papéis que venceriam em 2027.

Outra empresa que já aproveitou a janela do início deste ano foi a Ambipar, levantando US\$ 750 milhões em sua estreia no exterior com títulos verdes de sete anos. A intenção inicial era obter US\$ 500 milhões, mas a companhia aumentou a operação diante da demanda, que totalizou US\$ 1,75 bilhão. No fim de fevereiro, a Raizen Energia emitiu “bonds” com prazo de 10 e 30 anos, sendo que para a mais longa a demanda chegou a 7,7 vezes o valor ofertado. Além das duas empresas, Tesouro Nacional, Cosan, Azul, CSN, FS e 3R Petroleum fizeram operações no mercado americano.

Tenyi aponta algumas distorções, principalmente em títulos emitidos recentemente, como 3R e

a própria Ambipar, assim como em papéis mais antigos, como da Stone, Cemig e Eletrobras. “Mas há apetite por emissões novas, porque está entrando dinheiro em fundos estrangeiros que têm exposição a mercados emergentes.”

Outros exemplos do relatório são os “bonds” da Braskem com vencimento em 2028, cujo retorno está 1,27 pontos percentual abaixo do oferecido pelas debêntures locais com vencimento parecido; os da BRF com vencimento em 2026 (1,07 ponto); os da CSN com vencimento em 2028 (1,07 pontos abaixo); os da PetroRio de 2026 (1 ponto menor quando convertidos); e os da Rede D’O’r com vencimento em 2028 (0,67 ponto menor).

Asset1 tenta voltar a crescer com fundo de renda fixa

Do Rio

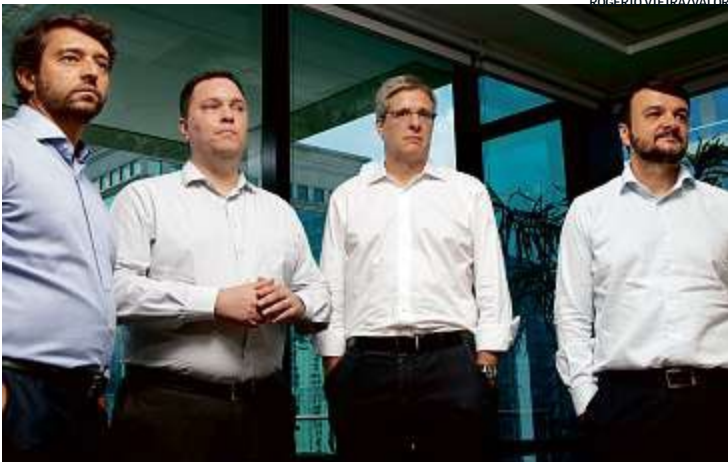
Enquanto o mundo se tranca-va em casa, em abril de 2020, a Asset1 abriu as portas, fundada por Marcello Siniscalchi, Marcelo Fatio e Bruno Carvalho, todos ex-Itaú, e Luís Fernando Cezario, ex-Goldman Sachs. Com os estímulos que vieram depois, seu carro-chefe, o multimercado A1 Hedge, teve boa entrada no mercado e chegou a ter R\$ 3 bilhões no início de 2022. Mas, com a puxada dos juros, que trouxe dois anos de sucessivos resgates para a categoria, o patrimônio do fundo caiu a R\$ 1 bilhão em 2023. O desempenho ficou bem abaixo do CDI e foi de 8,02% no ano passado.

Agora, a gestora busca recuperar desempenho e captação. Segundo Fatio, uma evolução “pas-

so a passo” com o A1 e uma nova vertente de crescimento: seu primeiro fundo de renda fixa.

O executivo espera um movimento de retorno para os multimercados como consequência do afrouxamento monetário no Brasil, mas diz que, para isso acontecer, é preciso que a Selic chegue a um patamar abaixo de 10% ao ano. “O primeiro movimento de volta costuma ser para multimercados e o segundo, para os [fundos] de ações. Já estamos vendo alguma mobilização nesse sentido no varejo e também de alguns alocadores.”

O A1 tem três grupos principais de investidores: fundos de fundos, multi e single family offices e varejo, e o estilo da gestão é conhecido como “macro trading”, pelo qual os gestores avaliam cenários de médio e longo prazos, mas man-



ROGERIO VIEIRA/ALOR

Carvalho, Cezario, Fatio e Siniscalchi (esq. para dir.): forte demanda por renda fixa

têm atuação tática observando influências que podem mexer nos preços a curto prazo.

Para Carvalho, 2024 terá desempenho melhor que o do ano passado, já que o mundo está

prestes a iniciar um processo de corte de juros nas maiores economias. Ele afirma que a Europa deve começar a reduzir sua taxa em junho, antes dos Estados Unidos e com mais força. Por isso, diz

que será um “ciclo de afrouxamento monetário com cautela”, já que não será um movimento sincronizado. “Estamos navegando para tentar acertar a mudança de direção, e a expectativa é que, quando o processo se materializar, a gente tenha um ano melhor do que ano passado.”

No Brasil, a previsão da gestora é de que a Selic chegue perto de 9% no fim do ciclo. “Depois disso, o Banco Central deveria parar para observar o efeito dos ajustes na economia, que já está reagindo a impulsos fiscais recentes, como a antecipação do pagamento de R\$ 30 bilhões em precatórios federais”, avalia Cezario, também economista-chefe da Asset1, da qual o Itaú tem fatia de 15%. Além disso, há a preocupação com o diferencial de juros para os Estados Unidos, o que pode le-

var o BC a ser mais conservador no afrouxamento monetário.

Nesse caldeirão, o cenário de curto prazo, diz Fatio, ainda é de predominância de produtos mais conservadores de renda fixa, motivo pelo qual decidiram lançar o novo fundo, derivado da estratégia no segmento que compõe o A1. “Identificamos que a demanda por renda fixa vai continuar forte, e nosso multimercado tem um bom histórico na classe”, afirma Siniscalchi. O fundo não tem crédito privado, para permitir que seja de altíssima liquidez, com resgate em D+1. Oferecido na plataforma da XP, a ideia é investir em juros nominais, reais e inflação no Brasil e no exterior, com foco no mercado doméstico. Tanto o A1 quanto o novo fundo de renda fixa têm opções no perfil de previdência privada. (LT)

O que é resiliência financeira?

Consultório financeiro

O que significa ter resiliência financeira? Por que isso é importante?

Hellen Vidal, CFP, responde: Resiliência financeira é a capacidade de resistir, lidar e se recuperar de dificuldades financeiras. É um processo que se dá a longo prazo e que pode ser desenvolvido por meio de planejamento financeiro, controle de gastos, redução do endividamento e investimento.

O planejamento financeiro é o primeiro passo para a resiliência financeira. Ele consiste em definir metas financeiras, analisar a situação atual e traçar um plano para alcançá-las.

O planejamento financeiro ajuda a identificar os gastos desnecessários, que podem ser reduzidos para aumentar a reserva de emergência.

O controle de gastos é

fundamental para a resiliência financeira. Ele consiste em acompanhar os gastos mensais, categorizando-os de acordo com sua importância. O controle de gastos ajuda a identificar padrões de consumo e a tomar decisões mais conscientes sobre como gastar o dinheiro.

A redução do endividamento é essencial para a resiliência financeira. O endividamento pode comprometer a renda mensal e dificultar a recuperação de problemas financeiros para reduzir o endividamento, é importante priorizar o pagamento das dívidas com juros mais altos.

O investimento é uma forma de aumentar a reserva de emergência e de gerar renda passiva. A reserva de emergência é uma quantia de dinheiro que deve ser suficiente para cobrir as despesas básicas por pelo menos três meses. A renda passiva é uma fonte de

renda que não depende do trabalho.

Algumas dicas para desenvolver a resiliência financeira são: faça um planejamento financeiro; controle os gastos; reduza o endividamento; invista e tenha uma mentalidade positiva.

Exemplos de como a resiliência financeira pode ajudar:

- Uma pessoa que tem uma reserva de emergência pode se sentir mais segura em caso de perda de emprego ou de outros imprevistos financeiros.
- Uma pessoa que não está endividada com crédito de curto prazo (exemplo: cartão de crédito e cheque especial) possui maior tranquilidade em uma situação de crise.
- Uma pessoa que investe tem a oportunidade de aumentar seu patrimônio e gerar renda passiva, o que pode ajudar a reduzir a dependência de uma única fonte de renda.

A resiliência financeira também é importante para a pessoa aproveitar oportunidades de aprendizado e de experiências. Quando você é resiliente, você está mais preparado para enfrentar desafios e sair deles mais forte.

Investir é uma parte importante da construção de resiliência financeira. Ao investir, você está colocando seu dinheiro para trabalhar para você, o que pode ajudá-lo a alcançar seus objetivos financeiros.

Uma opção de investimento é o CDB, que é um título de renda fixa emitido por bancos que oferece uma taxa de juros prefixada ou pós-fixada. É considerado um investimento seguro, pois conta com a garantia do Fundo Garantidor de Créditos (FGC) para valores de até R\$ 250 mil por CPF e por instituição financeira.

Vale destacar também que os títulos públicos são uma opção

de investimento segura e acessível para todos os perfis de investidores. Eles podem ser uma boa alternativa para quem busca proteger seu patrimônio e gerar renda passiva.

A resiliência financeira é uma habilidade importante para qualquer pessoa. Ela pode ajudar a proteger o patrimônio, a alcançar metas financeiras e a viver com mais tranquilidade.

Hellen Vidal é planejadora financeira pessoal e possui a certificação CFP (Certified Financial Planner), concedida pela Planejar - Associação Brasileira de Planejamento Financeiro.

E-mail: hellenvgui@hotmail.com

As respostas refletem as opiniões do autor, e não do jornal Valor Econômico ou da Planejar. O jornal e a Planejar não se responsabilizam pelas informações acima ou por prejuízos de qualquer natureza em decorrência do uso destas informações. Perguntas devem ser encaminhadas para: consultoriofinanceiro@planejar.org.br



Valor E
Sexta-feira, sábado e domingo, 29, 30 e 31 de
março, e segunda-feira, 1 de abril de 2024

Legislação & Tributos SP

Fiscal Decisão unânime foi proferida pelos desembargadores da 13ª Câmara de Direito Público do TJSP Tribunal garante a contribuinte direito de gerir livremente créditos de ICMS

Marcela Villar
De São Paulo

O Tribunal de Justiça de São Paulo (TJSP) deixou como opcional para a Cobreflex, empresa produtora de fios e cabos elétricos, transferir créditos de ICMS gerados com o envio de mercadorias entre Estados. A decisão é da 13ª Câmara de Direito Público.

Esse passou a ser um pleito das empresas após a publicação, no ano de 2023, de normas federais e estaduais para obrigar a transferência de créditos no deslocamento interestadual de mercadorias entre estabelecimentos de um mesmo contribuinte, o que limitaria, segundo advogados, a decisão do Supremo Tribunal Federal (STF) na ADC 49 — ação de impacto bilionário para o varejo.

Em abril de 2021, os ministros invalidaram a cobrança de ICMS nessas operações de transferência interestadual de mercadorias. Porém, não definiram como ficaria o uso do estoque de créditos do imposto estadual.

Dois anos depois, em abril de 2023, houve a modulação do entendimento para que a determinação valesse a partir deste ano. Também ficou definido que os Estados deveriam disciplinar o uso dos créditos acumulados. Se isso não ocorresse, os contribuintes ficariam liberados para fazer as transferências sem qualquer ressalva ou limitação. Só que as regulamentações, dizem advogados, restringiram o que ficou decidido pelos ministros.

No julgamento, a 13ª Câmara de Direito Público do TJSP afastou a aplicação do Convênio 178 do Conselho Nacional de Política Fazendária (Confaz), da Lei Complementar nº 204/2023 e do Decreto nº 68.243/2023, editado pelo Estado de São Paulo. Os desembargadores concederam liminar para a Cobreflex “apropriar-se do crédito refe-

rente ao ICMS, de forma facultativa, nas operações de mera transferência entre unidades de sua titularidade”.

Os desembargadores revertem decisão anterior desfavorável à empresa. Levaram em conta os argumentos da isonomia tributária, livre iniciativa, segurança jurídica e a natureza não cumulativa do ICMS para conceder o mandado de segurança. Votaram as desembargadoras Flora Maria Nesi Tossi Silva, Isabel Cogan e o desembargador Borelli Thomaz, relator do processo (processo nº 2038251-19.2024.8.26.0000).

É uma das primeiras decisões de turma sobre o assunto, já que as contestações na Justiça são recentes. Há pelo menos seis liminares favoráveis aos contribuintes, concedidas em São Paulo, Ribeiro Preto (SP) e no Distrito Federal.

Mas há também uma decisão monocrática da própria 13ª Câmara de Direito Público, do desembargador Djalma Lofrano Filho, contrária ao contribuinte. Ele cassou liminar para determinar que fossem cumpridas as regulamentações atuais.

Lofrano Filho acatou a tese da Procuradoria Geral do Estado (PGE-SP) de que o governo obedeceu a decisão do Supremo. “Cumpru a orientação emanada do STF no sentido de determinar que os Estados deveriam legislar sobre a questão dos créditos de ICMS entre estabelecimentos do mesmo contribuinte dentro do prazo fixado” (processo nº 3001876-02.2024.8.26.0000).

Segundo ele, o STF “não estabele-



Guilherme Tostes: “Estão tornando obrigatória a transferência, o que, no nosso entender, não foi o que o STF determinou”

leceu sobre o destino dos créditos relativos às operações anteriores ao ano de 2024, permitindo que tal regulamentação ficasse a cargo dos Estados”. Por isso, “não há como descumprir as normas estaduais que regulamentam o creditamento do ICMS, à luz do decidido pelo STF”, completou. Ele deu o efeito suspensivo para a Fazenda até o recurso ser julgado pela turma.

Na liminar cassada, a juíza Simone Gomes Rodrigues Casoretti havia afastado os efeitos do convênio, da lei complementar e do decreto. No entendimento dela, os dispositivos legais “implicam, na verdade, a instituição de fato gerador sobre a trans-

ferência de mercadorias entre estabelecimentos da mesma titularidade, em total contradição com o que foi decidido pelo STF”.

Em nota ao **Valor**, a PGE-SP afirma que, “em vista da presunção de constitucionalidade, eventual afastamento das normas demandará a observância do princípio da reserva de plenário”. E acrescenta que o “julgamento da ADC 49 não determinou para quem vai o crédito, apenas orientou a regulamentação do tema pelos Estados”.

Para Guilherme Tostes, sócio do Bichara Advogados, que conseguiu liminar a favor de uma empresa, “há uma desvirtuação de toda a juris-

prudência histórica dos tribunais” com as regulamentações. “Estão tornando obrigatória a transferência, o que, no nosso entender, não foi o que o STF determinou na ADC 49. Há algumas passagens nos votos dos ministros falando sobre a faculdade de transferência.”

Ele indica que o decreto de São Paulo inovou ainda mais porque tornou a transferência dos créditos para operações interestaduais obrigatório, mas opcional nas movimentações internas. “Acaba gerando um conflito com a Constituição Federal que veda o tratamento tributário distinto a depender da origem ou destino da ope-

ração. É mais um argumento que evidencia uma inconstitucionalidade dessa sistemática”, afirma.

A advogada Fernanda Tarsitano, sócia do Martinelli Advogados, diz que ainda é cedo para dizer como deve se consolidar a jurisprudência no TJSP. “É um tema muito recente e ainda deve amadurecer no tribunal. Mas os argumentos dos contribuintes são muito fortes. O pano de fundo da discussão sempre foi favorável, de não tributar a transferência de mercadorias do mesmo contribuinte”, afirma ela, que também obteve liminar favorável para um cliente.

Fernanda explica que o interessante é a transferência ser opcional. “As empresas têm situações muito particulares. Para umas, pode ser que faça sentido manter os créditos na origem, para outras, no destino. Se tornar obrigatório, pode ser muito ruim para a operação de algumas, pois gera acúmulo de crédito no destino.” A gestão dos créditos, acrescenta, é ainda mais importante com a reforma tributária aprovada, que muda todo o sistema e estabelece um período de transição para o uso desse estoque de créditos.

O advogado Ricardo de Holanda Janesch, sócio da Roit, empresa que usa inteligência artificial para soluções tributárias, tem 38 processos sobre o tema, a maioria de clientes do agronegócio. Ela diz que a diferença nas alíquotas de ICMS entre um Estado e outro e benefícios fiscais podem dificultar o uso dos créditos.

“A empresa vai ter que se valer de manobras para o estoque não ficar parado, sem eficiência”, afirma. Por isso, acrescenta, a importância das liminares, “que asseguram a segurança jurídica, em um cenário em que nem todos os Estados regulamentarem o uso dos créditos”.

Procurada, a Cobreflex não quis se manifestar.

“Os argumentos
apresentados pelo
contribuintes são
muito fortes”
Fernanda Tarsitano

Destaque

Atraso de voo

A 14ª Câmara Cível do Tribunal de Justiça de Minas Gerais (TJMG) modificou sentença da Comarca de Ribeirão das Neves, na Região Metropolitana de Belo Horizonte, e condenou uma empresa aérea a indenizar uma passageira em R\$ 6 mil, por danos morais, devido ao cancelamento do voo e à demora de mais de 15 horas para ser realocada em outra aeronave. A cliente pretendia viajar de Belo Horizonte para Porto de Galinhas, no Recife, em 6 de setembro de 2020. O voo estava marcado para às 12h30, com chegada ao destino às 15h05. Em julho do mesmo ano, porém, a consumidora foi comunicada de que a reserva tinha sido alterada e o voo remarcado para às 18h05 do mesmo dia. Como isso representaria a perda de um dia das férias e de uma das diárias no hotel, já pagas, ela entrou em contato com a companhia, que lhe ofereceu um voo que sairia da capital mineira às 6h05 do mesmo dia (6 de setembro), com escala em Campinas (SP) e chegada a Recife às 11h. Apesar dos inconvenientes, a consumidora aceitou a proposta. Entretanto, após o embarque dos passageiros, todos foram obrigados a sair da aeronave, sob o argumento de que o voo havia sido cancelado. A cliente só conseguiu viajar às 21h40 (com informações do TJMG).

PGFN pode voltar a fechar acordos sobre PLR

Beatriz Olivon
De Brasília

A Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN) estuda a possibilidade de reabrir a negociação (transação tributária) de dívidas relacionadas a processos administrativos e judiciais sobre programas de participação nos lucros e resultados (PLR). Porém, descarta a discussão de acordos sobre a tese da “quebra” de sentenças definitivas — a chamada “coisa julgada”.

Essas foram as respostas dadas em pedidos de contribuintes apresentados em reunião do Comitê Tributário da Câmara de Promoção de Segurança Jurídica no Ambiente de Negócios (Sejan) da Advocacia-Geral da União (AGU), realizada na terça-feira. A reabertura do edital de transação sobre PLR foi solicitada pela Federação Brasileira de Bancos (Febraban).

Esse foi o tema da primeira transação no contencioso tributário aberta pela PGFN. Porém, não houve muita adesão. Na época, contribuintes não se sentiram estimulados porque teriam que desistir de todos os processos sobre o assunto. Agora, seria possível reabrir as discussões sem essa

exigência, conforme as alterações trazidas para a transação em 2020 pela Lei nº 13.988.

“De lá para cá ocorreram aperfeiçoamentos. Havia um problema na época. A transação do PLR não era tão atrativa porque a empresa tinha que renunciar passado e futuro”, afirmou na sessão o representante da Febraban, Guilherme Crispim da Silva.

O setor considera relevante que a Receita Federal esclareça alguns pontos que acabam sendo levados à discussão em processos sobre PLR no Conselho Administrativo de Recursos Fiscais (Carf). Entre eles, a definição de metas claras e objetivas, a abrangência dos sindicatos e se seria necessário haver negociação com todos os sindicatos.

“Essa questão [de um novo edital de PLR] vem sendo estudada pela Fazenda Nacional, especialmente pelo contexto. O edital de PLR foi o primeiro sobre tese do contencioso, em um processo inicial de transação”, afirmou a procuradora-geral adjunta de Estratégia e Representação Judicial, Lana Borges Câmara. Ela lembrou, no encontro, que a Lei nº 13.988 amplia o número de prestações, traz descontos maio-

res e a previsão de não incidência de tributação sobre descontos.

Já o pedido sobre a tese da “relativização da coisa julgada”, apresentado pela Ordem dos Advogados do Brasil (OAB), foi refeito. A PGFN não vê a possibilidade de fechar acordos em uma discussão em que ela saiu vitoriosa no Supremo Tribunal Federal (STF). Os ministros decidiram que um entendimento posterior da Corte deve ser aplicado mesmo em casos finalizados — com trânsito em julgado.

Na reunião, a procuradora lembrou que já foi julgado um recurso e há novo pedido de imposição de limite temporal (modulação) — pautado para a sessão desta quarta-feira. “A transação é um instituto de concessões recíprocas. Nós não enxergamos possibilidade de fazer transações sobre teses em que a Fazenda Nacional vem se saindo vitoriosa”, afirmou ela, admitindo, porém, que é possível discutir os impactos da coisa julgada em um caso específico, por meio de um negócio jurídico processual — negociação direta.

A procuradora destacou que se a PGFN começar a transacionar em casos em que saiu vitoriosa, corre o risco de incorrer em renúncia fiscal. Outras entidades



“Não há possibilidade
de fazermos
transações sobre
teses que vencemos”
Lana Borges Câmara

como a Febraban, acrescentou, já fizeram pedidos semelhantes.

“Temos vários outros temas para utilizar como objeto de

transação no contencioso. Nesse caso, existem projetos de lei para dar a volta nesse julgado do STF. Temos trabalhado no Congresso Nacional de forma firme contra essas propostas”, disse.

A advogada Larissa Longo, representando a Confederação Nacional das Instituições Financeiras (CNF), sugeriu que a PGFN leve em consideração o Anexo de Riscos Fiscais da Lei de Diretrizes Orçamentárias na definição de novos temas de teses para transação. A entidade não chegou a propor nenhum tema específico, mas sugere que sejam considerados temas relacionados a PIS e Cofins, tributos responsáveis por 70% das demandas que constam no anexo.

Em resposta, a procuradora afirmou que a PGFN tem se orientando pelo anexo. E sinalizou que a procuradoria poderá passar a considerar o documento como critério objetivo na definição de teses para novas transações tributárias.

A procuradora estima que hoje existem mais de 300 discussões distintas envolvendo PIS e Cofins. Mas apenas 13 dessas teses estão listadas no Anexo de Riscos Fiscais — somam aproximadamente R\$ 1,1 trilhão.

Repercussões tributárias do Acordo Paulista

Opinião Jurídica

Aislane Vuono

Com o objetivo de propor caminhos para a quitação de débitos inscritos em dívida ativa e atribuir mais eficiência a seu sistema fiscal, no dia 31 de janeiro, o governo do Estado de São Paulo lançou oficialmente o Acordo Paulista, programa estadual que tem como finalidade facilitar o pagamento de dívidas tributárias acumuladas pelos contribuintes do Estado.

Criada pela Procuradoria Geral de São Paulo (PGE-SP), a resolução permite o parcelamento de débitos em até 145 meses, além de possibilitar descontos — com o limite de até 65% do valor transacionado — nas multas e juros relacionados ao pagamento de dívidas tributárias consideradas de difícil recuperação.

Dito isso, o programa conta com uma base contextual interessante e potenciais benefícios que merecem um olhar mais acurado do mercado e das organizações, as quais podem encontrar no Acordo Paulista uma rota valiosa dentro de seus processos de reestruturação financeira, reequilíbrio de caixa e fiscal. Entre especialistas tributários, o entendimento predominante é de que o programa carrega uma boa perspectiva de benefícios ao contribuinte, claro, com um olhar atento a melhorias bem-vindas e revisões pontuais.

De início, é válido observar que o estabelecimento do Acordo Paulista revogou os artigos 41 a 56 da Lei Estadual nº 17.293/2020, referente a transação de créditos de natureza tributária ou não tributária, criada com o objetivo de definir medidas voltadas ao ajuste fiscal e trazer equilíbrio às contas públicas.

A Lei Estadual nº 17.293/2020 autorizava, como base, um desconto de 30% do crédito devido e a divisão em parcelas de até 60 meses — com condições específicas para empresas dependendo de seu porte.

Dentro desse contexto, a Lei Estadual nº 17.843/2023 que criou o Acordo Paulista, em sua essência, traz consigo um aperfeiçoamento aos instrumentos de ajuste fiscal do cofre público paulista, otimizando ainda a solução de disputas e ampliando o programa de transação de créditos tributários no Estado de São Paulo.

É interessante notar que a iniciativa paulista segue uma movimentação já apresentada pela União em âmbito federal por meio da edição da Lei Federal nº 13.988/2020, como produto da conversão da Medida Provisória nº 899/2019 (MP do Contribuinte Legal) — a qual seguiu a autorização nacional para transacionar créditos fiscais, publicada no Código Tributário Nacional (CTN), em seu artigo 156,

inciso III, presentes na Lei nº 5.172/1966.

Dentre as mudanças e novidades estabelecidas pelo Acordo Paulista, merecem destaque sobretudo as concessões que remetem às transações relacionadas à cobrança de créditos estatais, como, por exemplo, a autorização para ampliar descontos em multas, juros e demais acréscimos legais relativos a créditos entendidos como irrecuperáveis ou de difícil recuperação, com teto de até 65% do total do valor transacionado. Tratando-se de pessoa física, microempresas, empresas de pequeno porte e empresas em processo de recuperação judicial, o teto é de 70%.

Também há a possibilidade de compensação de até 75% do valor da dívida após os descontos, que incluem dívida principal, multas e juros remanescentes, com precatórios ou com créditos acumulados e de ressarcimento do ICMS, o Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Prestação de Serviços, também na modalidade de substituição tributária (ICMS-ST).

Vale mencionar, ainda, o aumento dos prazos de parcelamento das dívidas para 120 meses. Para microempresas, pessoas físicas, empresas de pequeno porte e empresas em recuperação judicial, o prazo é de 145 meses.

Para além desses pontos, a legislação também passa a diferenciar modalidades de transação, de modo a criar mais oportunidades para a celebração de acordos entre devedores e credores.

Os ganhos do Acordo Paulista são também estruturais. De acordo com estimativas apresentadas pela Procuradoria Geral do Estado de São Paulo, espera-se que o programa aumente a arrecadação estadual em R\$ 700 milhões ainda em 2024; até R\$ 1,5 bilhão em 2025 e aproximadamente R\$ 2,2 bilhões em 2026.

Ainda conforme informações da PGE-SP, a dívida ativa do Estado reúne valores acima de R\$ 7 milhões em débitos de tributos como ICMS, ITCMD (Imposto de Transmissão Causa Mortis e Doação) e IPVA (Imposto sobre a Propriedade de Veículos Automotores), totalizando aproximadamente R\$ 408 bilhões. O objetivo é de que pelo menos R\$ 160 bilhões desse valor possam ser regularizados por meio do Acordo Paulista.

No dia 7 de fevereiro deste ano, a PGE-SP publicou o Edital nº 01/2024 do Acordo, direcionado a contribuintes com débitos de ICMS inscritos em dívida ativa, e a Resolução PGE nº 06/2024, que disciplina a transação terminativa de litígios relacionados a créditos de natureza tributária e não tributária,

inscritos em dívida ativa.

Assim, com o início efetivo do programa, há uma expectativa do Fisco estadual e do governo paulista de que o programa contribua com o estímulo ao crescimento e desenvolvimento do ambiente de negócios da região. No começo de fevereiro, não por acaso, visando divulgar o Acordo Paulista e jogar luz a possíveis dúvidas sobre o tema, a Procuradoria Geral do Estado de São Paulo, junto ao Centro das Indústrias do Estado de São Paulo (Ciesp), formalizou uma série de encontros pelo Estado, manifestando expectativas e levando o programa aos principais polos econômicos paulistas.

Certamente, o Acordo Paulista é também uma oportunidade para empresas atentas aos caminhos que se abrem para as suas estratégias de planejamento tributário e buscar apoio especializado pode agilizar essa rota, sem dúvidas, benéfica para o mercado.

Aislane Vuono é sócia especialista em Consultoria e Planejamento Tributário e Fiscal no Ferreira & Vuono Advogados e especialista em Direito Tributário, com MBA em Gestão Tributária.

Este artigo reflete as opiniões do autor, e não do jornal Valor Econômico. O jornal não se responsabiliza e nem pode ser responsabilizado pelas informações acima ou por prejuízos de qualquer natureza em decorrência do uso dessas informações

OPEA SECURITIZADORA S.A. - CNPJ nº 02.773.542/0001-22

EDITAL DE SEGUNDA CONVOCAÇÃO - ASSEMBLEIA ESPECIAL DE TITULARES DOS CERTIFICADOS DE RECEBÍVEIS IMOBILIÁRIOS DA 216ª SÉRIE DA 1ª EMISSÃO (IF 19F0923004)

DA OPEA SECURITIZADORA S.A. A SER REALIZADA EM 18 DE ABRIL DE 2024

Ficam convocados os Srs. titulares dos Certificados de Recebíveis Imobiliários da 216ª Série da 1ª Emissão da Opea Securitizadora S.A., inscrita no CNPJ sob o nº 02.773.542/0001-22 ("Titulares dos CRI", "CRI" e "Emissora", respectivamente), nos termos do Termo de Securitização, celebrado em 08 de julho de 2019, conforme aditado ("Termo de Securitização"), a reunirem-se em Assembleia Especial de Titulares dos CRI ("Assembleia"), a realizar-se no dia **18 de abril de 2024, às 14:00 horas, de forma exclusivamente digital**, por meio da plataforma *Microsoft Teams*, sendo o acesso disponibilizado pela Emissora individualmente para os Titulares dos CRI devidamente habilitados, nos termos deste Edital de Convocação, conforme a Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 60, de 23 de dezembro de 2021 ("Resolução CVM 60"), a fim de deliberar sobre as seguintes matérias da Ordem do Dia: (I) As demonstrações financeiras do Patrimônio Separado e o respectivo relatório do Auditor Independente, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, apresentadas pela Emissora e disponibilizadas em seu website (www.opecapital.com), as quais foram emitidas sem opinião modificada, nos termos do artigo 25, inciso I da Resolução CVM 60. As matérias acima indicadas deverão ser consideradas pelos Titulares dos CRI de forma independente no âmbito da Assembleia, de modo que a não deliberação ou a não aprovação a respeito de qualquer uma delas, não implicará automaticamente a não deliberação ou não aprovação de qualquer das demais matérias constantes da ordem do dia. A Assembleia será realizada de forma exclusivamente digital, por meio da plataforma *Microsoft Teams* e seu conteúdo será gravado pela Emissora. O acesso à plataforma será disponibilizado pela Emissora individualmente para os Titulares dos CRI que enviarem à Emissora e ao Agente Fiduciário, por correio eletrônico para ri@opecapital.com e agente.fiduciario@vortex.com.br e icb@vortex.com.br, identificando no título do e-mail a operação ("CRI 216ª Série da 1ª Emissão - IF 19F0923004"), a confirmação de sua participação na Assembleia, acompanhada dos Documentos de Representação (conforme abaixo definidos), preferencialmente até 2 (dois) dias antes da realização da Assembleia. Para os fins da Assembleia, considera-se "Documentos de Representação": **a) participante pessoa física:** cópia digitalizada de documento de identidade do Titular dos CRI; **caso representado por procurador**, também deverá ser enviada cópia digitalizada da respectiva procuração com firma reconhecida ou assinatura eletrônica com certificado digital, com poderes específicos para sua representação na Assembleia e outorgada há menos de 1 (um) ano, acompanhada do documento de identidade do procurador; e **b) demais participantes:** cópia digitalizada do estatuto/contrato social (ou documento equivalente), acompanhado de documento societário que comprove a representação legal do Titular dos CRI (i.e. ata de eleição da diretoria) e cópia digitalizada de documento de identidade do representante legal; **caso representado por procurador**, também deverá ser enviada cópia digitalizada da respectiva procuração com firma reconhecida ou assinatura eletrônica com certificado digital, com poderes específicos para sua representação na Assembleia e outorgada há menos de 1 (um) ano, acompanhada do documento de identidade do procurador. Para o caso de envio de procuração acompanhada de manifestação de voto, será de responsabilidade exclusiva do outorgado a manifestação de voto de acordo com as instruções do outorgante. Não havendo margem para a Emissora ou o Agente Fiduciário interpretar o sentido do voto em caso de divergência entre a redação da ordem do dia do edital e da manifestação de voto. Os Titulares dos CRI poderão optar por exercer seu direito de voto, sem a necessidade de ingressar na videoconferência, enviando à Emissora e ao Agente Fiduciário a correspondente manifestação de voto à distância, nos correios eletrônicos ri@opecapital.com, agente.fiduciario@vortex.com.br e icb@vortex.com.br, respectivamente, conforme modelo de Manifestação de Voto à Distância anexo à Proposta da Administração, disponibilizada pela Emissora na mesma data de divulgação deste Edital de Convocação em seu website (www.opecapital.com) e no website da CVM. A manifestação de voto deverá estar devidamente preenchida e assinada pelo Titular dos CRI ou por seu procurador, conforme aplicável e acompanhada dos Documentos de Representação, bem como de declaração a respeito da existência ou não de conflito de interesse entre o Titular dos CRI com as matérias das Ordens do Dia, demais partes da operação e entre partes relacionadas, conforme definição prevista na legislação pertinente, em especial a Resolução CVM 94/2022 - Pronunciamento Técnico CPC 05. A ausência da declaração inviabilizará o respectivo cômputo do voto. Os votos recebidos até o início da Assembleia por meio da Manifestação de Voto à Distância serão computados como presença para fins de apuração de quórum e as deliberações serão tomadas pelos votos dos presentes na plataforma digital, observados os quóruns previstos no Termo de Securitização. Contudo, em caso de envio da manifestação de voto de forma prévia pelo Titular dos CRI ou por seu procurador com a posterior participação na Assembleia via acesso à plataforma, o Titular dos CRI, caso queira, poderá votar na Assembleia, caso em que o voto anteriormente enviado deverá ser desconsiderado. Os termos ora utilizados iniciados em letras maiúsculas que não estiverem aqui definidos têm o significado que lhes foi atribuído nos Documentos da Operação. Conforme Resolução CVM nº 60, a Emissora disponibilizará acesso simultâneo a eventuais documentos apresentados durante a Assembleia que não tenham sido apresentados anteriormente e a Assembleia será integralmente gravada.

São Paulo, 27 de março de 2024.

OPEA SECURITIZADORA S.A. Nome: Flávia Palacios Mendonça Bailune - Cargo: Diretora de Relações com Investidores

OPEA SECURITIZADORA S.A. - CNPJ nº 02.773.542/0001-22

EDITAL DE SEGUNDA CONVOCAÇÃO - ASSEMBLEIA ESPECIAL DE TITULARES DOS CERTIFICADOS DE RECEBÍVEIS IMOBILIÁRIOS DA 212ª SÉRIE DA 1ª EMISSÃO (IF 19G0000001)

DA OPEA SECURITIZADORA S.A. A SER REALIZADA EM 18 DE ABRIL DE 2024

Ficam convocados os Srs. titulares dos Certificados de Recebíveis Imobiliários da 212ª Série da 1ª Emissão da Opea Securitizadora S.A., inscrita no CNPJ sob o nº 02.773.542/0001-22 ("Titulares dos CRI", "CRI" e "Emissora", respectivamente), nos termos do Termo de Securitização, celebrado em 28 de junho de 2019, conforme aditado ("Termo de Securitização"), a reunirem-se em Assembleia Especial de Titulares dos CRI ("Assembleia"), a realizar-se no dia **18 de abril de 2024, às 14:30 horas, de forma exclusivamente digital**, por meio da plataforma *Microsoft Teams*, sendo o acesso disponibilizado pela Emissora individualmente para os Titulares dos CRI devidamente habilitados, nos termos deste Edital de Convocação, conforme a Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 60, de 23 de dezembro de 2021 ("Resolução CVM 60"), a fim de deliberar sobre as seguintes matérias da Ordem do Dia: (I) As demonstrações financeiras do Patrimônio Separado e o respectivo relatório do Auditor Independente, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, apresentadas pela Emissora e disponibilizadas em seu website (www.opecapital.com), as quais foram emitidas sem opinião modificada, nos termos do artigo 25, inciso I da Resolução CVM 60. As matérias acima indicadas deverão ser consideradas pelos Titulares dos CRI de forma independente no âmbito da Assembleia, de modo que a não deliberação ou a não aprovação a respeito de qualquer uma delas, não implicará automaticamente a não deliberação ou não aprovação de qualquer das demais matérias constantes da ordem do dia. A Assembleia será realizada de forma exclusivamente digital, por meio da plataforma *Microsoft Teams* e seu conteúdo será gravado pela Emissora. O acesso à plataforma será disponibilizado pela Emissora individualmente para os Titulares dos CRI que enviarem à Emissora e ao Agente Fiduciário, por correio eletrônico para ri@opecapital.com e agente.fiduciario@vortex.com.br e icb@vortex.com.br, identificando no título do e-mail a operação ("CRI 212ª Série da 1ª Emissão - IF 19G0000001"), a confirmação de sua participação na Assembleia, acompanhada dos Documentos de Representação (conforme abaixo definidos), preferencialmente até 2 (dois) dias antes da realização da Assembleia. Para os fins da Assembleia, considera-se "Documentos de Representação": **a) participante pessoa física:** cópia digitalizada de documento de identidade do Titular dos CRI; **caso representado por procurador**, também deverá ser enviada cópia digitalizada da respectiva procuração com firma reconhecida ou assinatura eletrônica com certificado digital, com poderes específicos para sua representação na Assembleia e outorgada há menos de 1 (um) ano, acompanhada do documento de identidade do procurador; e **b) demais participantes:** cópia digitalizada do estatuto/contrato social (ou documento equivalente), acompanhado de documento societário que comprove a representação legal do Titular dos CRI (i.e. ata de eleição da diretoria) e cópia digitalizada de documento de identidade do representante legal; **caso representado por procurador**, também deverá ser enviada cópia digitalizada da respectiva procuração com firma reconhecida ou assinatura eletrônica com certificado digital, com poderes específicos para sua representação na Assembleia e outorgada há menos de 1 (um) ano, acompanhada do documento de identidade do procurador. Para o caso de envio de procuração acompanhada de manifestação de voto, será de responsabilidade exclusiva do outorgado a manifestação de voto de acordo com as instruções do outorgante. Não havendo margem para a Emissora ou o Agente Fiduciário interpretar o sentido do voto em caso de divergência entre a redação da ordem do dia do edital e da manifestação de voto. Os Titulares dos CRI poderão optar por exercer seu direito de voto, sem a necessidade de ingressar na videoconferência, enviando à Emissora e ao Agente Fiduciário a correspondente manifestação de voto à distância, nos correios eletrônicos ri@opecapital.com, agente.fiduciario@vortex.com.br e icb@vortex.com.br, respectivamente, conforme modelo de Manifestação de Voto à Distância anexo à Proposta da Administração, disponibilizada pela Emissora na mesma data de divulgação deste Edital de Convocação em seu website (www.opecapital.com) e no website da CVM. A manifestação de voto deverá estar devidamente preenchida e assinada pelo Titular dos CRI ou por seu procurador, conforme aplicável e acompanhada dos Documentos de Representação, bem como de declaração a respeito da existência ou não de conflito de interesse entre o Titular dos CRI com as matérias das Ordens do Dia, demais partes da operação e entre partes relacionadas, conforme definição prevista na legislação pertinente, em especial a Resolução CVM 94/2022 - Pronunciamento Técnico CPC 05. A ausência da declaração inviabilizará o respectivo cômputo do voto. Os votos recebidos até o início da Assembleia por meio da Manifestação de Voto à Distância serão computados como presença para fins de apuração de quórum e as deliberações serão tomadas pelos votos dos presentes na plataforma digital, observados os quóruns previstos no Termo de Securitização. Contudo, em caso de envio da manifestação de voto de forma prévia pelo Titular dos CRI ou por seu procurador com a posterior participação na Assembleia via acesso à plataforma, o Titular dos CRI, caso queira, poderá votar na Assembleia, caso em que o voto anteriormente enviado deverá ser desconsiderado. Os termos ora utilizados iniciados em letras maiúsculas que não estiverem aqui definidos têm o significado que lhes foi atribuído nos Documentos da Operação. Conforme Resolução CVM nº 60, a Emissora disponibilizará acesso simultâneo a eventuais documentos apresentados durante a Assembleia que não tenham sido apresentados anteriormente e a Assembleia será integralmente gravada.

São Paulo, 27 de março de 2024.

OPEA SECURITIZADORA S.A. Nome: Flávia Palacios Mendonça Bailune - Cargo: Diretora de Relações com Investidores

OPEA SECURITIZADORA S.A. - CNPJ nº 02.773.542/0001-22

EDITAL DE SEGUNDA CONVOCAÇÃO - ASSEMBLEIA ESPECIAL DE TITULARES DOS CERTIFICADOS DE RECEBÍVEIS IMOBILIÁRIOS DA 369ª SÉRIE DA 1ª EMISSÃO (IF 21H0770067)

DA OPEA SECURITIZADORA S.A. A SER REALIZADA EM 19 DE ABRIL DE 2024

Ficam convocados os Srs. titulares dos Certificados de Recebíveis Imobiliários da 369ª Série da 1ª Emissão da Opea Securitizadora S.A., inscrita no CNPJ sob o nº 02.773.542/0001-22 ("Titulares dos CRI", "CRI" e "Emissora", respectivamente), nos termos do Termo de Securitização, celebrado em 2 de agosto de 2021, conforme aditado ("Termo de Securitização"), a reunirem-se em Assembleia Especial de Titulares dos CRI ("Assembleia"), a realizar-se no dia **19 de abril de 2024, às 14:45 horas, de forma exclusivamente digital**, por meio da plataforma *Microsoft Teams*, sendo o acesso disponibilizado pela Emissora individualmente para os Titulares dos CRI devidamente habilitados, nos termos deste Edital de Convocação, conforme a Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 60, de 23 de dezembro de 2021 ("Resolução CVM 60"), a fim de deliberar sobre as seguintes matérias da Ordem do Dia: (I) As demonstrações financeiras do Patrimônio Separado e o respectivo relatório do Auditor Independente, referentes ao exercício social encerrado em 30 de junho de 2022, apresentadas pela Emissora e disponibilizadas em seu website (www.opecapital.com), as quais foram emitidas sem opinião modificada, nos termos do artigo 25, inciso I da Resolução CVM 60. As matérias acima indicadas deverão ser consideradas pelos Titulares dos CRI de forma independente no âmbito da Assembleia, de modo que a não deliberação ou a não aprovação a respeito de qualquer uma delas, não implicará automaticamente a não deliberação ou não aprovação de qualquer das demais matérias constantes da ordem do dia. A Assembleia será realizada de forma exclusivamente digital, por meio da plataforma *Microsoft Teams* e seu conteúdo será gravado pela Emissora. O acesso à plataforma será disponibilizado pela Emissora individualmente para os Titulares dos CRI que enviarem à Emissora e ao Agente Fiduciário, por correio eletrônico para ri@opecapital.com e agente.fiduciario@vortex.com.br e icb@vortex.com.br, identificando no título do e-mail a operação ("CRI 369ª Série da 1ª Emissão - IF 21H0770067"), a confirmação de sua participação na Assembleia, acompanhada dos Documentos de Representação (conforme abaixo definidos), preferencialmente até 2 (dois) dias antes da realização da Assembleia. Para os fins da Assembleia, considera-se "Documentos de Representação": **a) participante pessoa física:** cópia digitalizada de documento de identidade do Titular dos CRI; **caso representado por procurador**, também deverá ser enviada cópia digitalizada da respectiva procuração com firma reconhecida ou assinatura eletrônica com certificado digital, com poderes específicos para sua representação na Assembleia e outorgada há menos de 1 (um) ano, acompanhada do documento de identidade do procurador; e **b) demais participantes:** cópia digitalizada do estatuto/contrato social (ou documento equivalente), acompanhado de documento societário que comprove a representação legal do Titular dos CRI (i.e. ata de eleição da diretoria) e cópia digitalizada de documento de identidade do representante legal do Titular dos CRI (i.e. ata de eleição da diretoria) e cópia digitalizada de documento de identidade do representante legal do Titular dos CRI (i.e. ata de eleição da diretoria) e cópia digitalizada de documento de identidade do representante legal do Titular dos CRI (i.e. ata de eleição da diretoria), também deverá ser enviada cópia digitalizada da respectiva procuração com firma reconhecida ou assinatura eletrônica com certificado digital, com poderes específicos para sua representação na Assembleia e outorgada há menos de 1 (um) ano, acompanhada do documento de identidade do procurador. Para o caso de envio de procuração acompanhada de manifestação de voto, será de responsabilidade exclusiva do outorgado a manifestação de voto de acordo com as instruções do outorgante. Não havendo margem para a Emissora ou o Agente Fiduciário interpretar o sentido do voto em caso de divergência entre a redação da ordem do dia do edital e da manifestação de voto. Os Titulares dos CRI poderão optar por exercer seu direito de voto, sem a necessidade de ingressar na videoconferência, enviando à Emissora e ao Agente Fiduciário a correspondente manifestação de voto à distância, nos correios eletrônicos ri@opecapital.com, agente.fiduciario@vortex.com.br e icb@vortex.com.br, respectivamente, conforme modelo de Manifestação de Voto à Distância anexo à Proposta da Administração, disponibilizada pela Emissora na mesma data de divulgação deste Edital de Convocação em seu website (www.opecapital.com) e no website da CVM. A manifestação de voto deverá estar devidamente preenchida e assinada pelo Titular dos CRI ou por seu procurador, conforme aplicável e acompanhada dos Documentos de Representação, bem como de declaração a respeito da existência ou não de conflito de interesse entre o Titular dos CRI com as matérias das Ordens do Dia, demais partes da operação e entre partes relacionadas, conforme definição prevista na legislação pertinente, em especial a Resolução CVM 94/2022 - Pronunciamento Técnico CPC 05. A ausência da declaração inviabilizará o respectivo cômputo do voto. Os votos recebidos até o início da Assembleia por meio da Manifestação de Voto à Distância serão computados como presença para fins de apuração de quórum e as deliberações serão tomadas pelos votos dos presentes na plataforma digital, observados os quóruns previstos no Termo de Securitização. Contudo, em caso de envio da manifestação de voto de forma prévia pelo Titular dos CRI ou por seu procurador com a posterior participação na Assembleia via acesso à plataforma, o Titular dos CRI, caso queira, poderá votar na Assembleia, caso em que o voto anteriormente enviado deverá ser desconsiderado. Os termos ora utilizados iniciados em letras maiúsculas que não estiverem aqui definidos têm o significado que lhes foi atribuído nos Documentos da Operação. Conforme Resolução CVM nº 60, a Emissora disponibilizará acesso simultâneo a eventuais documentos apresentados durante a Assembleia que não tenham sido apresentados anteriormente e a Assembleia será integralmente gravada.

São Paulo, 27 de março de 2024.

OPEA SECURITIZADORA S.A. Nome: Flávia Palacios Mendonça Bailune - Cargo: Diretora de Relações com Investidores

OPEA SECURITIZADORA S.A. - CNPJ nº 02.773.542/0001-22

EDITAL DE SEGUNDA CONVOCAÇÃO - ASSEMBLEIA ESPECIAL DE TITULARES DOS CERTIFICADOS DE RECEBÍVEIS DO AGRONEGÓCIO DA 1ª SÉRIE DA 24ª EMISSÃO (IF CRA0210054C)

DA OPEA SECURITIZADORA S.A. A SER REALIZADA EM 18 DE ABRIL DE 2024

Ficam convocados os Srs. titulares dos Certificados de Recebíveis do Agronegócio da 1ª Série da 24ª Emissão da Opea Securitizadora S.A., inscrita no CNPJ sob o nº 02.773.542/0001-22 ("Titulares dos CRA", "CRA" e "Emissora", respectivamente), nos termos do Termo de Securitização, celebrado em 08 de dezembro de 2021, conforme aditado ("Termo de Securitização"), a reunirem-se em Assembleia Especial de Titulares dos CRA ("Assembleia"), a realizar-se no dia **18 de abril de 2024, às 14:45 horas, de forma exclusivamente digital**, por meio da plataforma *Microsoft Teams*, sendo o acesso disponibilizado pela Emissora individualmente para os Titulares dos CRA devidamente habilitados, nos termos deste Edital de Convocação, conforme a Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 60, de 23 de dezembro de 2021 ("Resolução CVM 60"), a fim de deliberar sobre as seguintes matérias da Ordem do Dia: (I) As demonstrações financeiras do Patrimônio Separado e o respectivo relatório do Auditor Independente, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, apresentadas pela Emissora e disponibilizadas em seu website (www.opecapital.com), as quais foram emitidas sem opinião modificada, nos termos do artigo 25, inciso I da Resolução CVM 60. As matérias acima indicadas deverão ser consideradas pelos Titulares dos CRA de forma independente no âmbito da Assembleia, de modo que a não deliberação ou a não aprovação a respeito de qualquer uma delas, não implicará automaticamente a não deliberação ou não aprovação de qualquer das demais matérias constantes da ordem do dia. A Assembleia será realizada de forma exclusivamente digital, por meio da plataforma *Microsoft Teams* e seu conteúdo será gravado pela Emissora. O acesso à plataforma será disponibilizado pela Emissora individualmente para os Titulares dos CRA que enviarem à Emissora e ao Agente Fiduciário, por correio eletrônico para ri@opecapital.com, agente.fiduciario@vortex.com.br e icb@vortex.com.br, identificando no título do e-mail a operação ("CRA 1ª Série da 24ª Emissão - IF CRA0210054C"), a confirmação de sua participação na Assembleia, acompanhada dos Documentos de Representação (conforme abaixo definidos), preferencialmente até 2 (dois) dias antes da realização da Assembleia. Para os fins da Assembleia, considera-se "Documentos de Representação": **a) participante pessoa física:** cópia digitalizada de documento de identidade do Titular dos CRA; **caso representado por procurador**, também deverá ser enviada cópia digitalizada da respectiva procuração com firma reconhecida ou assinatura eletrônica com certificado digital, com poderes específicos para sua representação na Assembleia e outorgada há menos de 1 (um) ano, acompanhada do documento de identidade do procurador; e **b) demais participantes:** cópia digitalizada do estatuto/contrato social (ou documento equivalente), acompanhado de documento societário que comprove a representação legal do Titular dos CRA (i.e. ata de eleição da diretoria) e cópia digitalizada de documento de identidade do representante legal; **caso representado por procurador**, também deverá ser enviada cópia digitalizada da respectiva procuração com firma reconhecida ou assinatura eletrônica com certificado digital, com poderes específicos para sua representação na Assembleia e outorgada há menos de 1 (um) ano, acompanhada do documento de identidade do procurador. Para o caso de envio de procuração acompanhada de manifestação de voto, será de responsabilidade exclusiva do outorgado a manifestação de voto de acordo com as instruções do outorgante. Não havendo margem para a Emissora ou o Agente Fiduciário interpretar o sentido do voto em caso de divergência entre a redação da ordem do dia do edital e da manifestação de voto. Os Titulares dos CRA poderão optar por exercer seu direito de voto, sem a necessidade de ingressar na videoconferência, enviando à Emissora e ao Agente Fiduciário a correspondente manifestação de voto à distância, nos correios eletrônicos ri@opecapital.com, agente.fiduciario@vortex.com.br e icb@vortex.com.br, respectivamente, conforme modelo de Manifestação de Voto à Distância anexo à Proposta da Administração, disponibilizada pela Emissora na mesma data de divulgação deste Edital de Convocação em seu website (www.opecapital.com) e no website da CVM. A manifestação de voto deverá estar devidamente preenchida e assinada pelo Titular dos CRA ou por seu procurador, conforme aplicável e acompanhada dos Documentos de Representação, bem como de declaração a respeito da existência ou não de conflito de interesse entre o Titular dos CRI com as matérias das Ordens do Dia, demais partes da operação e entre partes relacionadas, conforme definição prevista na legislação pertinente, em especial a Resolução CVM 94/2022 - Pronunciamento Técnico CPC 05. A ausência da declaração inviabilizará o respectivo cômputo do voto. Os votos recebidos até o início da Assembleia por meio da Manifestação de Voto à Distância serão computados como presença para fins de apuração de quórum e as deliberações serão tomadas pelos votos dos presentes na plataforma digital, observados os quóruns previstos no Termo de Securitização. Contudo, em caso de envio da manifestação de voto de forma prévia pelo Titular dos CRA ou por seu procurador com a posterior participação na Assembleia via acesso à plataforma, o Titular dos CRA, caso queira, poderá votar na Assembleia, caso em que o voto anteriormente enviado deverá ser desconsiderado. Os termos ora utilizados iniciados em letras maiúsculas que não estiverem aqui definidos têm o significado que lhes foi atribuído nos Documentos da Operação. Conforme Resolução CVM nº 60, a Emissora disponibilizará acesso simultâneo a eventuais documentos apresentados durante a Assembleia que não tenham sido apresentados anteriormente e a Assembleia será integralmente gravada.

São Paulo, 27 de março de 2024.

OPEA SECURITIZADORA S.A. Nome: Flávia Palacios Mendonça Bailune - Cargo: Diretora de Relações com Investidores

OPEA SECURITIZADORA S.A. - CNPJ nº 02.773.542/0001-22

EDITAL DE SEGUNDA CONVOCAÇÃO - ASSEMBLEIA ESPECIAL DE TITULARES DOS CERTIFICADOS DE RECEBÍVEIS IMOBILIÁRIOS DAS 180ª, 181ª E 182ª SÉRIES DA 4ª EMISSÃO (IF 21D0733766/21D0733780/21D0733947)

DA OPEA SECURITIZADORA S.A. A SER REALIZADA EM 18 DE ABRIL DE 2024

Ficam convocados os Srs. titulares dos Certificados de Recebíveis Imobiliários das 180ª, 181ª e 182ª Séries da 4ª Emissão da Opea Securitizadora S.A., inscrita no CNPJ sob o nº 02.773.542/0001-22 ("Titulares dos CRI", "CRI" e "Emissora", respectivamente), nos termos do Termo de Securitização, celebrado em 22 de abril de 2021, conforme aditado ("Termo de Securitização"), a reunirem-se em Assembleia Especial de Titulares dos CRI ("Assembleia"), a realizar-se no dia **18 de abril de 2024, às 15:00 horas, de forma exclusivamente digital**, por meio da plataforma *Microsoft Teams*, sendo o acesso disponibilizado pela Emissora individualmente para os Titulares dos CRI devidamente habilitados, nos termos deste Edital de Convocação, conforme a Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 60, de 23 de dezembro de 2021 ("Resolução CVM 60"), a fim de deliberar sobre as seguintes matérias da Ordem do Dia: (I) As demonstrações financeiras do Patrimônio Separado e o respectivo relatório do Auditor Independente, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, apresentadas pela Emissora e disponibilizadas em seu website (www.opecapital.com), as quais foram emitidas sem opinião modificada, nos termos do artigo 25, inciso I da Resolução CVM 60. As matérias acima indicadas deverão ser consideradas pelos Titulares dos CRI de forma independente no âmbito da Assembleia, de modo que a não deliberação ou a não aprovação a respeito de qualquer uma delas, não implicará automaticamente a não deliberação ou não aprovação de qualquer das demais matérias constantes da ordem do dia. A Assembleia será realizada de forma exclusivamente digital, por meio da plataforma *Microsoft Teams* e seu conteúdo será gravado pela Emissora. O acesso à plataforma será disponibilizado pela Emissora individualmente para os Titulares dos CRI que enviarem à Emissora e ao Agente Fiduciário, por correio eletrônico para ri@opecapital.com, agente.fiduciario@vortex.com.br e icb@vortex.com.br, identificando no título do e-mail a operação ("CRI 180ª, 181ª e 182ª Séries da 4ª Emissão - IF 21D0733766/21D0733780/21D0733947"), a confirmação de sua participação na Assembleia, acompanhada dos Documentos de Representação (conforme abaixo definidos), preferencialmente até 2 (dois) dias antes da realização da Assembleia. Para os fins da Assembleia, considera-se "Documentos de Representação": **a) participante pessoa física:** cópia digitalizada de documento de identidade do Titular dos CRI; **caso representado por procurador**, também deverá ser enviada cópia digitalizada da respectiva procuração com firma reconhecida ou assinatura eletrônica com certificado digital, com poderes específicos para sua representação na Assembleia e outorgada há menos de 1 (um) ano, acompanhada do documento de identidade do procurador; e **b) demais participantes:** cópia digitalizada do estatuto/contrato social (ou documento equivalente), acompanhado de documento societário que comprove a representação legal do Titular dos CRI (i.e. ata de eleição da diretoria) e cópia digitalizada de documento de identidade do representante legal; **caso representado por procurador**, também deverá ser enviada cópia digitalizada da respectiva procuração com firma reconhecida ou assinatura eletrônica com certificado digital, com poderes específicos para sua representação na Assembleia e outorgada há menos de 1 (um) ano, acompanhada do documento de identidade do procurador. Para o caso de envio de procuração acompanhada de manifestação de voto, será de responsabilidade exclusiva do outorgado a manifestação de voto de acordo com as instruções do outorgante. Não havendo margem para a Emissora ou o Agente Fiduciário interpretar o sentido do voto em caso de divergência entre a redação da ordem do dia do edital e da manifestação de voto. Os Titulares dos CRI poderão optar por exercer seu direito de voto, sem a necessidade de ingressar na videoconferência, enviando à Emissora e ao Agente Fiduciário a correspondente manifestação de voto à distância, nos correios eletrônicos ri@opecapital.com, agente.fiduciario@vortex.com.br e icb@vortex.com.br, respectivamente, conforme modelo de Manifestação de Voto à Distância anexo à Proposta da Administração, disponibilizada pela Emissora na mesma data de divulgação deste Edital de Convocação em seu website (www.opecapital.com) e no website da CVM. A manifestação de voto deverá estar devidamente preenchida e assinada pelo Titular dos CRI ou por seu procurador, conforme aplicável e acompanhada dos Documentos de Representação, bem como de declaração a respeito da existência ou não de conflito de interesse entre o Titular dos CRI com as matérias das Ordens do Dia, demais partes da operação e entre partes relacionadas, conforme definição prevista na legislação pertinente, em especial a Resolução CVM 94/2022 - Pronunciamento Técnico CPC 05. A ausência da declaração inviabilizará o respectivo cômputo do voto. Os votos recebidos até o início da Assembleia por meio da Manifestação de Voto à Distância serão computados como presença para fins de apuração de quórum e as deliberações serão tomadas pelos votos dos presentes na plataforma digital, observados os quóruns previstos no Termo de Securitização. Contudo, em caso de envio da manifestação de voto de forma prévia pelo Titular dos CRI ou por seu procurador com a posterior participação na Assembleia via acesso à plataforma, o Titular dos CRA, caso queira, poderá votar na Assembleia, caso em que o voto anteriormente enviado deverá ser desconsiderado. Os termos ora utilizados iniciados em letras maiúsculas que não estiverem aqui definidos têm o significado que lhes foi atribuído nos Documentos da Operação. Conforme Resolução CVM nº 60, a Emissora disponibilizará acesso simultâneo a eventuais documentos apresentados durante a Assembleia que não tenham sido apresentados anteriormente e a Assembleia será integralmente gravada.

São Paulo, 27 de março de 2024.

OPEA SECURITIZADORA S.A. Nome: Flávia Palacios Mendonça Bailune - Cargo: Diretora de Relações com Investidores

OPEA SECURITIZADORA S.A. - CNPJ nº 02.773.542/0001-22

EDITAL DE SEGUNDA CONVOCAÇÃO - ASSEMBLEIA ESPECIAL DE TITULARES DOS CERTIFICADOS DE RECEBÍVEIS DO AGRONEGÓCIO DA 1ª SÉRIE DA 26ª EMISSÃO (IF CRA0210025P)

DA OPEA SECURITIZADORA S.A. A SER REALIZADA EM 19 DE ABRIL DE 2024

Ficam convocados os Srs. titulares dos Certificados de Recebíveis do Agronegócio da 1ª Série da 26ª Emissão da Opea Securitizadora S.A., inscrita no CNPJ sob o nº 02.773.542/0001-22 ("Titulares dos CRA", "CRA" e "Emissora", respectivamente), nos termos do Termo de Securitização, celebrado em 13 de setembro de 2021, conforme aditado ("Termo de Securitização"), a reunirem-se em Assembleia Especial de Titulares dos CRA ("Assembleia"), a realizar-se no dia **19 de abril de 2024, às 14:15 horas, de forma exclusivamente digital**, por meio da plataforma *Microsoft Teams*, sendo o acesso disponibilizado pela Emissora individualmente para os Titulares dos CRA devidamente habilitados, nos termos deste Edital de Convocação, conforme a Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 60, de 23 de dezembro de 2021 ("Resolução CVM 60"), a fim de deliberar sobre as seguintes matérias da Ordem do Dia: (I) As demonstrações financeiras do Patrimônio Separado e o respectivo relatório do Auditor Independente, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, apresentadas pela Emissora e disponibilizadas em seu website (www.opecapital.com), as quais foram emitidas sem opinião modificada, nos termos do artigo 25, inciso I da Resolução CVM 60. As matérias acima indicadas deverão ser consideradas pelos Titulares dos CRA de forma independente no âmbito da Assembleia, de modo que a não deliberação ou a não aprovação a respeito de qualquer uma delas, não implicará automaticamente a não deliberação ou não aprovação de qualquer das demais matérias constantes da ordem do dia. A Assembleia será realizada de forma exclusivamente digital, por meio da plataforma *Microsoft Teams* e seu conteúdo será gravado pela Emissora. O acesso à plataforma será disponibilizado pela Emissora individualmente para os Titulares dos CRA que enviarem à Emissora e ao Agente Fiduciário, por correio eletrônico para ri@opecapital.com, agente.fiduciario@vortex.com.br e icb@vortex.com.br, identificando no título do e-mail a operação ("CRA 1ª Série da 26ª Emissão - IF CRA0210025P"), a confirmação de sua participação na Assembleia, acompanhada dos Documentos de Representação (conforme abaixo definidos), preferencialmente até 2 (dois) dias antes da realização da Assembleia. Para os fins da Assembleia, considera-se "Documentos de Representação": **a) participante pessoa física:** cópia digitalizada de documento de identidade do Titular dos CRA; **caso representado por procurador**, também deverá ser enviada cópia digitalizada da respectiva



Notre Dame Intermédica Saúde S.A.

CNPJ nº 44.649.812/0001-38

ANS nº 359017



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

A Notre Dame Intermédica Saúde S.A. é uma das maiores companhias de planos de saúde do Brasil e uma das mais importantes empresas do Grupo Hapvida NotreDame Intermédica, ao qual faz parte. Com sede em São Paulo - SP, o Grupo atua majoritariamente no sul e sudeste do país para o segmento saúde e atuação nacional para segmento de odontologia. O Grupo Hapvida NotreDame Intermédica possui uma rede de hospitais e clínicas que tem um modelo verticalizado, combinando oferta de planos de saúde com atendimento realizado preferencialmente em rede própria, constituindo um grande diferencial para os seus beneficiários. A cultura do Grupo Hapvida NotreDame Intermédica valoriza a excelência operacional, o controle de custos, a inovação e, sobretudo, a qualidade assistencial.

Encerramos 2023, com a marca de 6,6 milhões de clientes, sendo 3,4 milhões em planos médico hospitalares e 3,1 milhões em planos odontológicos.

Capacidade financeira

A Companhia e suas controladas finalizaram o exercício de 2023 com R\$ 3 bilhões em caixa (R\$ 1,5 bilhão em 2022) sendo parte em disponível e parte em aplicações financeiras (aplicações livres R\$ 1,6 bilhão e R\$ 1,4 bilhão em aplicações garantidoras de provisões técnicas).

A Companhia e suas controladas possuem intenção e capacidade de manter até o vencimento todos os títulos classificados na categoria de mantidos até o vencimento.

A Operadora dispõe e tem capacidade financeira suficiente para cumprir as obrigações, junto a ANS e seus fornecedores.

Performance de resultado

Nossa receita líquida anual alcançou R\$ 13,3 bilhões em 2023 (R\$ 11,9 bilhões em 2022), um crescimento de 10,9% em comparação com o exercício anterior. Os eventos indenizáveis totalizaram R\$ 10,4 bilhões em 2023 (R\$ 9,9 bilhões em 2022), apresentando um aumento de 4,9% em comparação com o exercício anterior.

As despesas administrativas totalizaram R\$ 1,3 bilhão em 2023 (R\$ 1,2 bilhão em 2022), apresentando um crescimento de 3,5% em comparação com o exercício anterior.

As despesas comerciais totalizaram R\$ 778 milhões em 2023 (R\$ 756 milhões em 2022), apresentando um aumento de 2,8% em comparação com o exercício anterior.

O resultado financeiro totalizou R\$ 86 milhões em 2023 (R\$ 103 milhões em 2022), apresentando um aumento de 220,3% em comparação com o exercício anterior. Essa melhora no resultado financeiro foi decorrente da redução dos juros financeiros incorridos das debêntures, empréstimos e financiamentos e a redução atualização monetária passiva. Em contrapartida, a receita de aplicações financeiras aumentou 107% devido ao fluxo de caixa operacional.

O lucro líquido totalizou R\$ 437 milhões em 2023 em comparação ao prejuízo líquido de R\$ (237) milhões em 2022. No exercício findo em 31 de dezembro de 2023, a Companhia e suas controladas apresentaram um crescimento no lucro bruto de 59,8%. Seu resultado financeiro teve uma redução 183,1% e o resultado patrimonial apresentou um crescimento de R\$ 93,1 milhões, passando de R\$ (0,7 mil) para R\$ 92,4 milhões.

DECLARAÇÃO

A Notre Dame Intermédica Saúde S.A. submete a apreciação dos investidores e do público em geral as Demonstrações Financeiras resumidas, acompanhadas do relatório de auditoria emitido pelos auditores independentes referente ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2023 e a declaração dos diretores da Companhia.

De acordo com as alterações do artigo no 289, incisos I e II, da Lei 6.404/76, introduzidas pela Lei nº 13.818/2019, com vigência a partir de 1 de janeiro de 2022, a Comissão de Valores Mobiliários (CVM) divulgou o Parecer de Orientação de 20 de dezembro de 2021, que define os requisitos de publicação a serem observados nas demonstrações financeiras resumidas. A Companhia optou por divulgar em jornal as suas demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022 de forma resumida e apresenta o seguinte aviso:

BALANÇOS PATRIMONIAIS FIMDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022

(Valores expressos em milhares de reais)

Notas	Controladora			Consolidado		
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	1 de janeiro de 2022 (Reapresentado)	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	1 de janeiro de 2022 (Reapresentado)
Ativo						
Circulante	3.156.171	1.960.984	1.937.573	3.799.215	2.478.190	2.600.930
Disponível	145.791	65.307	191.882	184.013	93.762	322.058
Realizável	3.010.380	1.895.677	1.745.691	3.615.202	2.384.428	2.278.872
Aplicações financeiras	2.249.191	802.828	818.087	2.702.098	1.081.767	1.126.736
Aplicações garantidoras de provisões técnicas	998.205	793.195	702.403	1.391.190	1.053.057	895.323
Aplicações livres	1.250.986	9.633	115.684	1.310.908	28.710	231.413
Créditos de operações com planos de assistência à saúde	8 360.479	385.179	227.520	412.728	457.754	296.828
Contraprestações pecuniárias a receber	344.007	383.626	219.557	390.631	454.241	240.871
Participação de Beneficiários em Eventos/Sinistros Indenizáveis	—	285	5.831	5.622	1.868	9.671
Operadoras de planos de assistência à saúde	15.044	379	2.132	15.047	746	2.524
Outros Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde	1.428	889	—	1.428	899	3.562
Créditos de operações de assistência à saúde não relacionados com planos de saúde da Operadora	8 3.984	199.282	215.734	11.719	247.745	310.994
Despesas de comercialização diferidas	9 169.243	213.703	251.626	178.301	240.078	260.982
Créditos tributários e previdenciários	10 108.890	84.328	69.907	155.689	117.496	107.837
Bens e títulos a receber	11 110.657	206.488	159.230	146.698	235.555	211.533
Despesas antecipadas	7.936	3.869	3.587	7.969	4.033	4.162
Não circulante	11.117.551	10.421.371	9.116.765	11.073.333	10.575.481	8.980.461
Realizável a longo prazo	3.161.237	2.809.263	2.093.897	3.882.912	2.975.267	2.192.455
Aplicações financeiras	157.318	116.468	103.742	157.319	116.468	103.742
Aplicações livres	7 157.318	116.468	103.742	157.319	116.468	103.742
Títulos e créditos a receber	12 38.147	27.773	18.202	43.720	27.976	18.361
Despesas de comercialização diferidas	9 345.319	294.046	210.812	345.319	294.046	210.812
Ativo fiscal diferido	13 1.032.472	642.739	571.814	1.140.271	1.048.235	604.005
Depósitos judiciais e fiscais	14 1.134.546	976.637	764.724	1.235.299	1.046.957	821.379
Outros créditos a receber e direitos a longo prazo	15 453.435	431.059	424.803	960.984	441.585	434.156
Investimentos	16 3.244.250	2.753.044	3.018.259	5	1.278	(364)
Participações societárias pelo método de equivalência patrimonial	3.244.239	2.753.033	3.018.259	5	5	(1.810)
Participações societárias - Operadora de planos de assistência à saúde	553.092	860.914	973.956	—	—	—
Participações societárias em rede assistencial	1.990.891	642.739	916.636	—	—	(1.779)
Participações em outras sociedades	1.390.891	1.249.380	1.127.667	5	5	(39)
Outros Investimentos	11	11	11	1.273	1.446	—
Imobilizado	17 2.037.480	2.378.769	1.795.835	2.537.748	2.874.157	2.323.410
Imóveis de uso próprio	592.953	1.229.952	1.064.211	717.531	1.323.011	1.224.261
Imóveis - Hospitalares/Odontológicos	586.141	1.112.268	1.044.366	632.468	1.188.781	1.204.416
Imóveis - Não Hospitalares/Odontológicos	6.812	117.684	19.845	25.063	134.230	19.845
Imobilizado de uso próprio	303.324	327.480	337.389	371.558	383.256	390.751
Imobilizado - Hospitalares/Odontológicos	244.219	260.295	274.595	273.614	311.446	332.253
Imobilizado - Não Hospitalares/Odontológicos	59.105	67.135	52.794	97.944	71.810	58.498
Imobilizações em curso	111.829	181.997	298.680	158.965	269.749	374.069
Outras imobilizações	1 1.029.374	630.374	105.555	1.289.339	1.411.339	1.411.339
Intangível	18 2.674.584	2.480.275	2.208.753	4.651.395	4.724.779	4.474.960
Total do ativo	14.273.722	12.382.355	11.054.328	14.872.548	13.053.671	11.591.391

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em função do exposto acima, a Administração entende que os resultados operacionais estão em linha com a estratégia do Grupo Hapvida NotreDame Intermédica. Apresentamos a seguir a avaliação sobre as principais rubricas que compõem a medição EBITDA (*earnings before interest, taxes, depreciation and amortization*), através do qual é possível avaliar o quanto a Companhia e suas controladas estão gerando com suas atividades operacionais e sendo eficiente/competitiva na gestão do seu negócio principal, não incluindo movimentações ligadas às atividades de investimento e financiamento, bem como tributos sobre o lucro.

Em milhares de R\$

	2023	2022	2023 vs 2022
Ebit	649,4	(492,8)	1.142,2
Depreciação e amortização	290,6	321,4	(30,8)
EBITDA	940,0	(171,4)	(1111,4)
Margem Ebitda	7,1%	(1,4%)	118,2% p.p.

Política de destinação de lucros

A política de reinvestimento de lucros e distribuições está de acordo com a Lei nº 6.404/76 (Sociedade por Ações).

Investimentos em sociedades controladas

No exercício de 2023, a Companhia investiu R\$ 935.654.000 (em 2022 R\$ 251.720.000) em sociedades controladas. Este investimento foi utilizado principalmente para adequação do fluxo de centros médicos e hospitalares

Declaração de não ocorrência

Para fins de atendimento ao disposto no inciso III do art. 11 da Lei nº 9.613, de 3 de março de 1998, comunicamos a não ocorrência, no período indicado abaixo, de propostas, transações ou operações passíveis de serem comunicadas ao Conselho de Controle de Atividades Financeiras - COAF.

Considerações finais

A Companhia e suas controladas e o Grupo Hapvida Notre Dame Intermédica do qual faz parte, tem usado toda a experiência em gestão médico-hospitalar para minimizar possíveis impactos em suas operações e continuar cuidando dos clientes e colaboradores com o acolhimento de sempre.

A Administração da Companhia e suas controladas reiteram que confia no seu modelo de negócio e está certa de que todas as conquistas de 2023 são frutos de um trabalho em conjunto de pessoas engajadas e inspiradas. A todos os colaboradores, prestadores médicos e odontológicos, parceiros de negócios, demais *stakeholders* e, principalmente, aos clientes que fizeram parte de cada uma dessas conquistas, a Administração agradece!

Administração

1) As demonstrações financeiras apresentadas a seguir são demonstrações financeiras resumidas e não devem ser consideradas isoladamente para a tomada de decisão. O entendimento da situação financeira e patrimonial da Companhia demanda a leitura das demonstrações completas auditadas, elaboradas na forma da legislação societária e da regulamentação contábil aplicável.

2) As demonstrações financeiras completas auditadas, estão disponíveis nos seguintes endereços eletrônicos:

- <https://valor.globo.com/valor-ri/>
- <https://www.gndi.com.br/demonstrativos-financeiros>

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA – MÉTODO DIRETO - EXERCÍCIOS FIMDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022

(Valores expressos em milhares de reais)

Atividades operacionais	Controladora			Consolidado		
	31 de dezembro de 2023	2022	2023	31 de dezembro de 2023	2022	2023
Recebimento de plano de saúde	12.176.247	10.571.106	13.693.746	12.056.280		
Resgate de aplicações financeiras	10.129.684	5.888.495	10.761.241	6.742.978		
Recebimento de juros de aplicações financeiras	283.665	115.960	308.271	123.575		
Outros recebimentos operacionais	2.221.694	1.468.987	2.950.158	2.232.291		
Pagamento a fornecedores/prestadores de serviços de saúde	(8.335.689)	(7.156.352)	(9.797.718)	(8.606.051)		
Pagamento de comissões	(596.503)	(580.094)	(679.749)	(691.705)		
Pagamento de pessoal	(1.004.974)	(893.841)	(1.144.071)	(1.061.384)		
Pagamento de pró-labore	(4.974)	(22.775)	(4.974)	(22.790)		
Pagamento de serviços de terceiros	(1.333.591)	(1.513.978)	(1.356.754)	(1.558.807)		
Pagamento de tributos	(1.188.972)	(1.000.611)	(1.365.585)	(1.182.514)		
Pagamento de contingências (cíveis/trabalhistas/tributárias)	(150.100)	(153.354)	(139.756)	(183.205)		
Pagamento de aluguel	(137.428)	(68.317)	(137.915)	(69.217)		
Pagamento de promoção/publicidade	(13.836)	(22.640)	(13.836)	(23.354)		
Aplicações financeiras	(11.331.883)	(5.879.620)	(12.097.852)	(6.560.700)		
Outros pagamentos operacionais	(1.238.945)	(681.617)	(1.916.789)	(1.348.628)		
Caixa líquido das atividades operacionais	(525.605)	71.349	(995.583)	(151.231)		
Atividades de investimentos						
Recebimento de venda de ativo imobilizado - hospitalar	967.000	—	967.160	—	627	
Recebimento de venda de ativo imobilizado - outros	—	500	—	—	627	
Recebimento de dividendos	77	30.000	5.402	30.000	8.168	
Outros recebimentos das atividades de investimento	—	—	1.197.954	—	—	
Pagamento de aquisição de ativo imobilizado - hospitalar	(37.347)	(142.659)	(37.347)	(159.945)	—	
Pagamento de aquisição de ativo imobilizado - outros	(22.386)	(92.285)	(46.417)	(102.805)	—	
Pagamento relativos ao ativo intangível	(29.537)	—	(29.537)	—	—	
Outros pagamentos das atividades de investimentos	(935.654)	(231.120)	(1.697.956)	(260.343)	—	
Caixa líquido das atividades de investimentos	(57.847)	(446.777)	359.259	(491.511)		
Atividades de financiamentos						
Integralização de capital em dinheiro	740.000	1.040.000	827.000	1.266.720	—	
Recebimento de empréstimos/financiamentos	260.000	321.260	284.000	321.440	—	
Outros recebimentos da atividade de financiamento	404.899	—	404.899	1.350	—	
Pagamento de juros - empréstimos/financiamentos/leasing	(99.036)	(231.493)	(99.036)	(231.721)	—	
Pagamento de amortização - empréstimos/financiamentos/leasing	(587.927)	(642.490)	(588.284)	(702.913)	—	
Pagamento de participação de resultados	—	(239.424)	—	(239.425)	—	
Outros pagamentos das atividades de financiamentos	(54.000)	—	(102.004)	(1.005)	—	
Caixa líquido das atividades de financiamentos	663.936	248.853	726.575	414.446		
Variação de caixa e equivalentes de caixa	80.484	(126.575)	90.251	(228.296)		
Caixa - saldo inicial	65.307	191.882	93.762	322.058	—	
Caixa - saldo final	145.791	65.307	184.013	93.762	—	
	80.484	(126.575)	90.251	(228.296)		

Ativos livres no início do exercício	191.408	115.684	238.940	231.413
Ativos livres no final do exercício	1.554.095	9.633	1.652.240	28.710
Aumento/(diminuição) nas aplicações financeiras - recursos livres	1.362.687	(106.051)	1.413.300	(202.703)
Lucro/(Prejuízo) líquido do exercício	437.853	(236.478)	438.693	(236.784)
Depreciação e amortização	222.000	234.394	290.644	168.076
Receitas com aplicações financeiras	(283.664)	(109.363)	(326.080)	(153.300)
Ajuste a mercado sobre aplicações financeiras	(1.351)	(5.378)	(1.352)	(5.378)
Despesa com variação cambial	(15.083)	(474)	(15.042)	(433)
Perdas com créditos de liquidação duvidosa	122.939	48.450	197.094	166.015
Perda efetiva com crédito de liquidação duvidosa	141.623	82.259	226.987	91.972
Provisão de glosa sobre serviços médicos	(3.043)	(3.648)	674	—
Amortização despesas de comercialização diferida	329.941	367.116	376.057	404.413
Imposto de renda e contribuição social - corrente e diferido	219.932	(206.905)	212.379	(263.200)
Atualização monetária depósito judicial	(90.499)	(76.861)	(90.883)	(76.889)
Atualização monetária contingência	(60.973)	(60.879)	(71.114)	(60.879)
Equivalência patrimonial	217.606	155.089	—	—
Ajuste a valor presente	—	(38.020)	—	193
Variação provisões técnicas	(39.451)	134.999	(37.939)	134.999
Provisões para ações judiciais	132.528	108.601	108.396	108.601
Juros sobre debêntures e custos de captação	62.232	93.794	62.232	93.794
Juros sobre empréstimos e financiamentos	17.182	28.568	17.182	35.485
Juros sobre arrendamentos	100.761	—	108.515	—
Baixa de imobilizado/intangível	1.070	29.196	40.977	—
Baixa de direito de uso e arrendamento	(4.654)	—	(5.586)	34.312
Safe/Leaseback - retroarrendamentos	(862.705)	—	(858.990)	—
Instrumentos financeiros derivativos	34.085	—	34.085	—
Outros	447.775	(61.573)	411.040	(38.988)
Pagamento de imposto de renda e contribuição social	(125.066)	—	(169.898)	—
(Aumento)/redução dos ativos operacionais	(1.666.949)	(1.126.087)	(2.025.644)	(1.131.592)
Aumento/(redução) dos passivos operacionais	140.306	714.549	81.590	449.267
Caixa gerado nas atividades operacionais	(525.605)	71.349	(995.583)	(280.316)

★ continuação



Notre Dame Intermédica Saúde S.A.

CNPJ nº 44.649.812/0001-38

ANS nº 359017



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2.3 Esclarecimento sobre o ofício nº 13/2024/CVM/SEP/GEA-2

Conforme divulgado no Fato Relevante de 19 de janeiro de 2024, a Companhia esclarece que recebeu notificação do Ministério Público do Estado de São Paulo a respeito de procedimento civil que apura questões relacionadas a coberturas assistenciais e ao cumprimento de decisões judiciais. A Companhia informa que apresentou os esclarecimentos pertinentes e acompanhará o trâmite do procedimento.

3. ENTIDADES CONTROLADAS

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas incluem as seguintes controladas diretas e indiretas da Companhia:

Atividade principal	Data de aquisição	Participação societária			
		31 de dezembro de 2023		31 de dezembro de 2022	
		Direta	Indireta	Direta	Indireta
São Lucas Saúde S.A.	23/01/2020	100,00%	—	100,00%	—
São Lucas Serviços Médicos Ltda.	Saúde 23/01/2020	99,99%	0,01%	—	100,00%
Hospital São Lucas S.A.	Saúde 23/01/2020	0,78%	86,97%	—	87,07%
SMV Serviços Médicos Ltda.	Saúde 24/08/2020	1,40%	97,90%	1,40%	97,90%
Hospital e Maternidade Santa Mônica S.A.	Saúde 24/08/2020	99,94%	—	99,88%	—
INCORD - Instituto de Neurologia e de Coração de Divinópolis Ltda.	Laboratorial 24/08/2020	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%
Bioimagen Diagnósticos por Imagem e Laboratório de Análises Clínicas Ltda.	Laboratorial 24/08/2020	73,47%	22,86%	73,47%	22,86%
Lifecenter Sistema de Saúde S.A.	Saúde 20/01/2021	—	100,00%	—	100,00%
Bio Saúde Serviços Médicos Ltda.	Plano de saúde 31/03/2021	100,00%	—	100,00%	—
Notre Dame Intermédica Minas Gerais Ltda.	Holding 13/04/2021	100,00%	—	100,00%	—
Notre Dame Intermédica Minas Gerais Saúde S.A.	Plano de saúde 13/04/2021	—	99,95%	—	99,78%
IMESA - Instituto de Medicina Especializada Alfenas S.A.	Saúde 04/08/2021	99,77%	—	99,74%	—
Hospital Varginha S.A.	Saúde 04/08/2021	99,87%	—	54,37%	45,19%
Casa de Saúde e Maternidade Santa Martha S.A.	Saúde 01/10/2021	100,00%	—	100,00%	—
Hospital do Coração Duque de Caxias Ltda.	Saúde 10/02/2022	100,00%	—	100,00%	—

4. ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

4.1 Declaração de conformidade

(a) Demonstrações individuais e consolidadas

As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS), as quais abrangem os Pronunciamentos, Orientações e Interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) quando referendados pela ANS, inclusive seguindo os critérios estabelecidos pelo plano de contas instituído pela Resolução Normativa - RN nº 528, de 29 de abril de 2022.

A Administração considera que a Companhia e suas controladas possuem recursos para dar continuidade a seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a capacidade de continuar operando. Portanto, as demonstrações financeiras individuais foram preparadas com base no princípio da continuidade.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos seguintes itens, que são mensurados a valor justo a cada data de reporte e reconhecidos nos balanços patrimoniais:

- Instrumentos financeiros derivativos são mensurados pelo valor justo;
- Aplicações financeiras mensuradas a valor justo por meio do resultado; e
- Pagamentos contingentes assumidos em uma combinação de negócios são mensurados pelo valor justo.

A preparação de demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis. Aqueles áreas que requerem maior nível de julgamento e têm maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras, estão divulgadas na Nota 4.3.

4.2 Conversão de moeda estrangeira

Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Companhia e suas controladas. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

Transações e saldos

As operações com moedas estrangeiras são convertidas para a moeda funcional, utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações ou nas datas da avaliação, quando os itens são remensurados. Os ganhos e as perdas cambiais resultantes da liquidação dessas transações e da conversão pelas taxas de câmbio do final do exercício, referentes a ativos e passivos monetários em moedas estrangeiras, são reconhecidos na demonstração do resultado na rubrica "Resultado financeiro".

4.3 Uso de estimativas e julgamentos

Na preparação destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e suas controladas e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas e estão em conformidade com a Resolução Normativa RN nº 528/2022. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

(i) Julgamentos

As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- **Nota explicativa nº 05** - Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos. Determinação do valor justo de instrumentos financeiros derivativos e não derivativos.
- **Nota explicativa nº 08** - Provisão para perda do valor recuperável do contas a receber. Reconhecimento e mensuração da provisão ao valor recuperável do contas a receber de clientes.
- **Nota explicativa nº 13** - Imposto de renda e contribuição social diferidos. Realização e disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual diferenças temporárias dedutíveis e prejuízos fiscais possam ser utilizados.
- **Nota explicativa nº 18** - Intangível. Teste de eventuais perdas (*impairment*) no ágio. Os valores recuperáveis de Unidades Geradoras de Caixa (UGCs) foram determinados com base em cálculos do valor em uso, efetuados com base em estimativas e projeções orçamentárias aprovadas pela administração.
- **Nota explicativa nº 19** - Provisões técnicas de operações de assistência à saúde. Avaliação de passivos.
- **Nota explicativa nº 22** - Arrendamentos a pagar e *Sale&Leaseback*. A Companhia e suas controladas não têm condições de determinar a taxa implícita de desconto a ser aplicada a seus contratos de arrendamento. Portanto, a taxa incremental sobre o empréstimo do arrendatário é utilizada para o cálculo do valor presente dos passivos de arrendamento no registro inicial do contrato. A taxa incremental sobre empréstimo do arrendamento é a taxa de juros que o arrendatário teria que pagar ao tomar recursos emprestados para a aquisição de ativo semelhante ao ativo objeto do contrato de arrendamento, por prazo semelhante e com garantia semelhante, os recursos necessários para obter o ativo com valor similar ao ativo de direito de uso em ambiente econômico similar. *Sale&Leaseback*: a determinação de ganho e perda na operação, baseado no valor justo dos ativos vendidos.
- **Nota explicativa nº 23** - Provisões para ações judiciais. A Companhia e/ou suas controladas são partes em demandas administrativas e judiciais de naturezas trabalhista, tributária, civil e regulatória, na qual constitui provisões contábeis em relação às demandas com probabilidade de perda provável. A avaliação da probabilidade de perda é realizada através da avaliação de evidências disponíveis, hierarquia das leis, jurisprudências disponíveis, decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no detalhamento jurídico, bem como as opiniões de seus consultores jurídicos.

(j) Incertezas sobre premissas e estimativas

As estimativas e premissas são revisadas de maneira contínua. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no período em que são efetuadas e em quaisquer períodos futuros afetados.

As informações sobre incertezas relacionadas a premissas e estimativas que possam resultar em um resultado real diferente do estimado estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- **Nota explicativa nº 08** - Provisão para perda do valor recuperável do contas a receber. Reconhecimento e mensuração da provisão ao valor recuperável do contas a receber de clientes.
- **Nota explicativa nº 09** - Despesas de comercialização diferidas. Identificação do tempo médio de duração dos contratos para determinar o prazo de diferimento das comissões e, consequentemente, sua apropriação ao resultado contábil do exercício.
- **Nota explicativa nº 13** - Imposto de renda e contribuição social. Realização e disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual diferenças temporárias dedutíveis e prejuízos fiscais possam ser utilizados.
- **Nota explicativa nº 17** - Revisão da vida útil econômica de bens do ativo imobilizado. Determinação da vida útil estimada dos bens e, consequentemente, da taxa de depreciação a ser utilizada nos cálculos e registro contábeis no resultado do exercício.
- **Nota explicativa nº 18** - Determinação da vida útil estimada dos ativos intangíveis e, consequentemente, da taxa de amortização a ser utilizada nos cálculos e registro contábeis no resultado do período. Teste de redução ao valor recuperável de ativos intangíveis e ágio; principais premissas em relação aos valores recuperáveis, incluindo a recuperabilidade dos custos de desenvolvimento.
- **Nota explicativa nº 19** - Provisões técnicas de operações de assistência à saúde. Reconhecimento e mensuração de passivos de seguro.
- **Nota explicativa nº 23** - Provisões para ações judiciais. Reconhecimento e mensuração de provisões e contingências; principais premissas para determinar o valor e a probabilidade da saída de recursos.

(v) Mensuração a valor justo

Uma série de políticas e divulgações contábeis da Companhia e suas controladas requer a mensuração de valor justo para ativos e passivos financeiros e não financeiros.

A Companhia e suas controladas estabeleceram uma estrutura de controle para mensuração do valor justo. Isso inclui uma equipe de avaliação que possui responsabilidade geral de revisar todas as mensurações significativas de valor justo, que discute as estratégias para estabelecer a composição da carteira de investimentos no Comitê de Finanças.

A equipe de avaliação revisa regularmente dados não observáveis significativos e ajustes de avaliação. Se informação de terceiros, tais como cotações de corretoras ou serviços de preços, é utilizada para mensurar valor justo, a equipe de avaliação analisa as evidências obtidas de terceiros para suportar a conclusão de que tais avaliações atendem os requisitos estabelecidos das normas do Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC, incluindo o nível na hierarquia do valor justo em que tais avaliações devem ser classificadas.

Ao mensurar o valor justo de um ativo ou um passivo, a Companhia e suas controladas utilizam dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (*inputs*) utilizadas nas técnicas de avaliação da seguinte forma:

- **Nível 1:** preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos identificados.
- **Nível 2:** inputs, exceto os preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços).
- **Nível 3:** *inputs*, para o ativo ou passivo, que não são baseados em dados observáveis de mercado (*inputs* não observáveis).

A Companhia e suas controladas reconhecem as transferências entre níveis da hierarquia do valor justo no final do período/exercício das demonstrações financeiras individuais e consolidadas em que ocorreram as mudanças.

Informações adicionais sobre as premissas utilizadas na mensuração dos valores justos estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- **Nota explicativa nº 05** - Instrumentos financeiros.
- **Nota explicativa nº 21** - Arrendamentos a pagar - Operação de *Sale&Leaseback*

4.4 Base de mensuração

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos seguintes itens, que são mensurados a valor justo a cada data de reporte e reconhecidos nos balanços patrimoniais:

- instrumentos financeiros derivativos;
- aplicações financeiras; e
- pagamentos contingentes assumidos em uma combinação de negócio.

4.5 Principais políticas contábeis

A Companhia e suas controladas aplicam as políticas contábeis descritas abaixo de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nestas demonstrações financeiras, salvo indicação contrária.

4.5.1. Base de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas compreendem as demonstrações financeiras da Companhia e suas controladas em 31 de dezembro de 2023. O controle é obtido quando a Companhia estiver exposta ou tiver direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida e tiver a capacidade de afetar esses retornos por meio do poder exercido em relação à investida.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas incluem as seguintes controladas diretas e indiretas da Companhia:

Atividade principal	Data de aquisição	Participação societária			
		31 de dezembro de 2023		31 de dezembro de 2022	
		Direta	Indireta	Direta	Indireta
São Lucas Saúde S.A.	23/01/2020	100,00%	—	100%	—
São Lucas Serviços Médicos Ltda.	Saúde 23/01/2020	99,99%	0,01%	—	100,00%
Hospital São Lucas S.A.	Saúde 23/01/2020	0,78%	86,97%	—	87,07%
SMV Serviços Médicos Ltda.	Saúde 24/08/2020	1,40%	97,90%	1,40%	97,90%
Hospital e Maternidade Santa Mônica S.A.	Saúde 24/08/2020	99,94%	—	99,88%	—
INCORD - Instituto de Neurologia e de Coração de Divinópolis Ltda.	Laboratorial 24/08/2020	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%
Bioimagen Diagnósticos por Imagem e Laboratório de Análises Clínicas Ltda.	Laboratorial 24/08/2020	73,47%	22,86%	73,47%	22,86%
Lifecenter Sistema de Saúde S.A.	Saúde 20/01/2021	—	100,00%	—	100,00%
Bio Saúde Serviços Médicos Ltda.	Plano de saúde 31/03/2021	100,00%	—	100,00%	—
Notre Dame Intermédica Minas Gerais Ltda.	Holding 13/04/2021	100,00%	—	100,00%	—
Notre Dame Intermédica Minas Gerais Saúde S.A.	Plano de saúde 13/04/2021	—	99,95%	—	99,78%
IMESA - Instituto de Medicina Especializada Alfenas S.A.	Saúde 04/08/2021	99,77%	—	99,74%	—
Hospital Varginha S.A.	Saúde 04/08/2021	99,87%	—	54,37%	45,19%
Casa de Saúde e Maternidade Santa Martha S.A.	Saúde 01/10/2021	100,00%	—	100,00%	—
Hospital do Coração Duque de Caxias Ltda.	Saúde 10/02/2022	100,00%	—	100,00%	—

(i) Combinação de negócios

Combinações de negócios são registradas utilizando o método de aquisição quando o controle é transferido para Companhia. A contraprestação transferida é mensurada ao valor justo, assim como os ativos líquidos identificáveis adquiridos. Ganhos em uma compra vantajosa são reconhecidos imediatamente no resultado. Os custos da transação são registrados no resultado conforme incorridos, exceto os custos relacionados à emissão de instrumentos de dívida ou patrimônio.

A contraprestação transferida não inclui montantes referentes ao pagamento de relações preexistentes. Esses montantes são reconhecidos no resultado do exercício. Qualquer contraprestação contingente a pagar é mensurada pelo seu valor justo na data de aquisição. Se o pagamento for classificado como instrumento patrimonial, então ele não é remensurado e a liquidação é registrada no patrimônio líquido. As demais contraprestações contingentes são remensuradas ao valor justo em cada data de relatório, e as alterações subsequentes ao valor justo, são reconhecidas no resultado do exercício.

(ii) Controladas

A Companhia controla uma entidade quando está exposta a, ou tem direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade e tem a habilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a entidade. As demonstrações financeiras das controladas são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que a Companhia obtiver o controle até a data em que o controle deixa de existir.

Nas demonstrações financeiras individuais da controladora, as informações financeiras das controladas são reconhecidas por meio do método de equivalência patrimonial.

(iii) Participação de acionistas não controladores

A Companhia elegeu mensurar a participação de não controladores inicialmente pela participação proporcional nos ativos líquidos identificáveis da adquirida na data de aquisição.

Mudanças na participação da Companhia em uma controlada que não resultem em perda de controle são contabilizadas como transações de patrimônio líquido.

(iv) Perda de controle

Quando a entidade perde o controle sobre uma controlada, a Companhia desreconhece os ativos e passivos e qualquer participação de não controladores e outros componentes registrados no patrimônio líquido referentes a essa controlada. Qualquer ganho ou perda originado pela perda de controle é reconhecido no resultado. Se a Companhia retém qualquer participação na antiga controlada, essa participação é mensurada pelo seu valor justo na data em que há a perda de controle.

(v) Transações eliminadas na consolidação

Saldos e transações em intra-grupo, e quaisquer receitas ou despesas não realizadas derivadas de transações intra-grupo, são eliminados. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação da Companhia na investida. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira de que os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

4.5.2. Reconhecimento de receitas e custos operacionais

A Companhia e suas controladas atuam no ramo de prestação de serviços de assistência à saúde e odontológica. Os serviços são vendidos em contratos separados, individual por cliente ou agrupados como um pacote de serviços. Para este, com planos de assistência à saúde, a Companhia adota como política para o reconhecimento de receitas os critérios dispostos no CPC 47 - Contratos com clientes e a Resolução Normativa RN nº 528/2022.

(i) Reconhecimento de receitas operacionais

A receita é reconhecida na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados para a Companhia e quando possa ser mensurada de forma confiável, independentemente de quando o pagamento for recebido. A receita é contabilizada com base no valor justo da contraprestação recebida, excluindo descontos, abatimentos e impostos ou encargos sobre vendas.

As receitas de contraprestações, na modalidade de preço pré-estabelecido, são apropriadas no resultado pelo montante correspondente ao período de cobertura do risco incorrido (*pro rata die*).

Nos casos em que a fatura é emitida antecipadamente em relação ao período de cobertura dos contratos com clientes, o valor dos contratos com os clientes é registrado na rubrica "Provisões técnicas de operações de assistência à saúde", no subitem "Provisão de contraprestação não ganha - PPGNG", conforme destacado na nota explicativa 19, classificada no passivo circulante.

As receitas pertinentes aos serviços prestados de assistência à saúde são contabilizadas pelo regime de competência.

(ii) Receitas de contratos com clientes

Os serviços são vendidos em contratos separados, individual por cliente ou agrupados como um pacote de serviços. Os planos de assistência à saúde e odontológico são tratados de acordo com a política para o reconhecimento de receita os critérios dispostos no CPC 47 - Contratos com clientes.

(iii) Receitas de contraprestações

Os serviços de assistência à saúde e odontológica são realizados por meio de seus hospitais e rede credenciada. A Companhia e suas controladas avaliam que os serviços são satisfatórios ao longo do tempo, dado que o cliente recebe e consome simultaneamente os benefícios prestados. As receitas com as contraprestações são apropriadas pelo valor correspondente ao rateio diário - *pro rata die* - do período de cobertura individual de cada contrato, a partir do primeiro dia de cobertura.

(iv) Reconhecimento dos custos dos serviços prestados

Os custos com a operação da rede própria de atendimento são reconhecidos no resultado do período à medida que são incorridos. Os custos dos serviços prestados pela rede contratada de atendimento (hospitais, laboratórios e clínicas) são contabilizados com base nas notificações que avisam a ocorrência dos eventos cobertos pelos planos.

4.5.3. Receitas e despesas financeiras

As receitas e despesas financeiras da Companhia e suas controladas compreendem:

- Receita de juros;
 - Despesas de juros;
 - Ganhos/perdas líquidos de variação cambial sobre ativos e passivos financeiros;
 - Ganhos/perdas líquidos de instrumentos financeiros derivativos mensurados pelo valor justo por meio do resultado; e
 - Perdas por redução ao valor recuperável (e reversões) sobre investimentos em títulos de dívida contabilizados ao custo amortizado.
- A receita e a despesa de juros são reconhecidas no resultado pelo método de juros efetivos. A Companhia e suas controladas classificam dividendos e juros sobre capital próprio pagos como fluxos de caixa das atividades de financiamento.

A taxa de juros efetiva é a taxa que descorta exatamente os pagamentos ou recebimentos em caixa futuros estimados ao longo da vida esperada do instrumento financeiro ao:

- Valor contábil bruto do ativo financeiro; ou
 - Ao custo amortizado do passivo financeiro.
- No cálculo da receita ou da despesa de juros, a taxa de juros efetiva incide sobre o valor contábil bruto do ativo (quando o ativo não estiver com problemas de recuperação) ou ao custo amortizado do passivo. No entanto, a receita de juros é calculada por meio da aplicação da taxa de juros efetiva ao custo amortizado do ativo financeiro que apresenta problemas de recuperação depois do reconhecimento inicial. Caso o ativo não esteja mais com problemas de recuperação, o cálculo da receita de juros volta a ser feito com base no valor bruto.

4.5.4. Imposto de renda e contribuição social

O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real do exercício.

A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos de renda e contribuição social correntes e diferidos. O imposto corrente e o imposto diferido são reconhecidos no resultado a menos que estejam relacionados à combinação de negócios ou a itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes.

(i) Despesas de imposto de renda e contribuição social corrente

A despesa de imposto corrente é o imposto a pagar ou a receber estimado sobre o lucro ou prejuízo tributável do exercício e qualquer ajuste aos impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores. O montante dos impostos correntes a pagar ou a receber é reconhecido no balanço patrimonial como ativo ou passivo fiscal pela melhor estimativa do valor esperado dos impostos a serem pagos ou recebidos que reflete as incertezas relacionadas à sua apuração, se houver. Ele é mensurado com base nas taxas de impostos decretadas na data do balanço.

Os ativos e passivos fiscais correntes são compensados somente se certos critérios forem atendidos.

(ii) Despesas de imposto de renda e contribuição social diferido

Ativos e passivos fiscais diferidos são reconhecidos com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações financeiras e os usados para fins de tributação. As mudanças dos ativos e passivos fiscais diferidos no exercício são reconhecidas como despesa de imposto de renda e contribuição social diferida. O imposto diferido não é reconhecido para:

- Diferenças temporárias sobre o reconhecimento inicial de ativos e passivos em uma transação que não seja uma combinação de negócios e que não afete nem o lucro ou prejuízo tributável nem o resultado contábil;
- Diferenças temporárias relacionadas a investimentos em controladas, na extensão em que a Companhia seja capaz de controlar o momento da reversão da diferença temporária e seja provável que a diferença temporária não será revertida em futuro previsível; e
- Diferenças temporárias tributáveis decorrentes do reconhecimento inicial do ágio.

Um ativo fiscal diferido é reconhecido em relação aos prejuízos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizados, na extensão em que seja provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis, contra os quais serão utilizados. Os lucros tributáveis futuros são determinados com base na reversão de diferenças temporárias tributáveis relevantes. Se o montante das diferenças temporárias tributáveis for insuficiente para reconhecer integralmente um ativo fiscal diferido, serão considerados apenas os lucros tributáveis futuros, ajustados para as reversões das diferenças temporárias existentes, com base nos planos de negócios da controladora e suas subsidiárias individualmente.

Ativos fiscais diferidos são revisados a cada data de balanço e são reduzidos na extensão em que sua realização não seja mais provável. Não foram realizadas reduções aos ativos fiscais diferidos nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022.

Ativos e passivos fiscais diferidos são mensurados com base nas alíquotas que se espera aplicar às diferenças temporárias quando elas forem revertidas, baseando-se nas alíquotas que foram decretadas até a data do balanço, e reflete a incerteza relacionada ao tributo sobre o lucro, se houver.

A mensuração dos ativos e passivos fiscais diferidos reflete as consequências tributárias decorrentes da maneira sob a qual a Companhia e suas controladas esperam recuperar ou liquidar seus ativos e passivos.

Ativos e passivos fiscais diferidos são compensados somente se certos critérios forem atendidos.

(iii) Implementação global das regras do modelo "Pilar Dois" da OCDE

Em dezembro de 2021, a Organização de Cooperação e Desenvolvimento Econômico ("OCDE") divulgou as regras do modelo Pilar Dois objetivando uma reforma da tributação corporativa internacional de forma a garantir que grupos econômicos multinacionais dentro do escopo dessas regras paguem imposto sobre o lucro mínimo efetivo à taxa de 15%. A alíquota efetiva de impostos sobre o lucro de cada país, calculada nesse modelo, foi denominada "GLOBE *effective tax rate*" ou alíquota efetiva GLOBE. Essas regras deverão ser aprovadas pela legislação local de cada país, sendo que alguns já promulgaram novas leis ou estão em processo de discussão e aprovação. A aplicação das regras e a determinação do impacto serão provavelmente muito complexos, o que coloca uma série de desafios aos países.

Em maio de 2023, o IASB emitiu alterações de escopo ao IAS 12, "Tributos sobre o Lucro" para permitir isenção temporária na contabilização de impostos diferidos decorrentes de legislação promulgada ou substancialmente promulgada da implementação do Pilar Dois da OCDE.

Até a presente data, o Brasil ainda não endossou as regras do modelo Pilar Dois em sua legislação local. A Companhia e suas controladas esperam não ser materialmente afetadas por essas regras.

4.5.5. Imobilizado

Os itens que compõem o imobilizado são demonstrados ao custo, líquido de depreciação acumulada e perdas acumuladas por perda por redução ao valor recuperável, se houver. Esse custo inclui o custo de reposição do ativo imobilizado e custos de financiamentos para projetos de construção de longo prazo se os critérios de reconhecimento forem atendidos. Todos os demais custos de reparo e manutenção são reconhecidos no resultado quando incorridos, quando incorridos.

A depreciação é calculada com base no método linear ao longo da vida útil estimada dos ativos, conforme apresentado a seguir.

Grupo do ativo imobilizado

Grupo do ativo imobilizado	Vida útil	Taxa média anual de depreciação - % a.a.
Terrenos e imóveis	25 a 50 anos	2%
Veículos	1 a 10 anos	17%
Instalações	5 a 10 anos	14%
Máquinas e equipamentos	1 a 25 anos	14%
Móveis e utensílios	1 a 15 anos	10%
Equipamentos de computação	1 a 15 anos	25%

→ continuação



Notre
Dame
Intermédica

Notre Dame Intermédica Saúde S.A.

CNPJ nº 44.649.812/0001-38

ANS nº 359017



Grupo
Notre
Dame
Intermédica

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4.5.10. Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem saldos em contas correntes bancárias e depósitos a curto prazo com alta liquidez e vencimento de três meses ou menos, a contar da data de contratação e sujeitos a risco insignificante de mudança de valor. Esses saldos são mantidos com a finalidade de atender compromissos de caixa de curto prazo e não para investimentos ou outros fins.

Para efeitos de demonstrações financeiras individuais e consolidadas, os saldos bancários a descoberto são incluídos como componentes de caixa e equivalentes de caixa em decorrência da alta liquidez em curto espaço de tempo, compondo integralmente na gestão de caixa da Companhia e de suas controladas.

4.5.11. Perda de recuperabilidade sobre créditos

A Companhia constitui provisão para perdas de recuperabilidade sobre créditos por meio da metodologia de apuração utilizada em escrito acordo com a Resolução Normativa - RN 528/22.

A perda de recuperabilidade sobre créditos relacionados com planos de saúde é constituída sobre os créditos vencidos há mais de 60 dias para os contratos de pessoas físicas (planos individuais) e há mais de 90 dias para os contratos com pessoa jurídica (planos coletivos e corporativos), salvo casos específicos avaliados individualmente pela Administração.

Para os créditos não relacionados com planos de saúde, é constituída perda de recuperabilidade de créditos para saldos vencidos acima de 90 dias, salvo casos específicos avaliados individualmente pela Administração.

4.5.12. Ajuste a valor presente de ativos e passivos

Os ativos e passivos monetários de longo prazo são atualizados monetariamente e, portanto, estão ajustados pelo seu valor presente. O ajuste a valor presente de ativos e passivos monetários de curto prazo é calculado, e somente registrado, se considero relevante em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Para fins de registro e determinação de relevância, o ajuste a valor presente é calculado levando em consideração os fluxos de caixa contratuais e a taxa de juros explícita, e, em certos casos, implícita, nos respectivos ativos e passivos. Com base nas análises efetuadas e na melhor estimativa da Administração, a Companhia e suas controladas concluíram que o ajuste a valor presente de ativos e passivos monetários circulares é irrelevante em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto e, dessa forma, não registrou nenhum ajuste.

4.5.13. Investimentos - controladas

A participação societária que a Companhia possui em suas controladas é avaliada pelo método de equivalência patrimonial e está registrada na rubrica "Resultado de equivalência patrimonial" do resultado.

As demonstrações financeiras das controladas são elaboradas para o mesmo exercício de divulgação que as da Companhia. Quando necessário, são realizados ajustes para que as políticas contábeis fiquem alinhadas com as políticas contábeis da Companhia.

4.5.14. Redução ao valor recuperável de ativos não financeiros

A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas e tendo o valor contábil líquido excedido o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização, ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda.

Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto antes dos tributos que reflita o custo médio ponderado de capital para a indústria em que opera a unidade geradora de caixa. O valor justo líquido das despesas de venda é determinado, sempre que possível, com base em transações recentes de mercado entre partes conhecedoras e interessadas com ativos semelhantes. Na ausência de transações observáveis nesse sentido, uma metodologia de avaliação apropriada é utilizada. Os cálculos dispostos nesse modelo são corroborados por indicadores disponíveis de valor justo, como preços cotados para entidades listadas, entre outros indicadores disponíveis.

A Companhia baseia sua avaliação de redução ao valor recuperável com base nas previsões e desses orçamentos financeiros detalhados, os quais são elaborados separadamente pela Administração geradora das mesmas estejam alocados. As projeções e os orçamentos financeiros baseados nessas previsões e nesses orçamentos geralmente abrangem o período de 5 anos. Uma taxa média de crescimento de longo prazo é calculada e aplicada aos fluxos de caixa futuros após o quinto ano.

A perda por desvalorização do ativo é reconhecida no resultado de forma consistente com a função do ativo sujeito à perda.

Para ativos que não sejam ágio, é efetuada uma avaliação em cada data de reporte para determinar se existe um indicativo de que as perdas por redução ao valor recuperável reconhecidas anteriormente já não existem ou diminuir. Se tal indicativo existir, a Companhia estima o valor recuperável do ativo ou da unidade geradora de caixa. Uma perda por redução ao valor recuperável de um ativo previamente reconhecida é revertida apenas se tiver havido mudança nas estimativas utilizadas para determinar o valor recuperável do ativo desde a última perda por desvalorização que foi reconhecida. A reversão é limitada para que o valor contábil do ativo não exceda o valor contábil que teria sido determinado (líquido de depreciação, amortização ou exaustão), caso nenhuma perda por desvalorização tivesse sido reconhecida para o ativo em anos anteriores. Essa reversão é reconhecida no resultado.

O teste de redução do valor recuperável do ágio é feito anualmente ou quando as circunstâncias indicarem que o valor contábil tenha se deteriorado.

A perda por desvalorização é reconhecida para uma unidade geradora de caixa a qual o ágio esteja relacionado. Quando o valor recuperável da unidade é inferior ao valor contábil da unidade, a perda é reconhecida e alocada para reduzir o valor contábil dos ativos da unidade na seguinte ordem: (a) reduzindo o valor contábil do ágio alocado à unidade geradora de caixa; e (b) a seguir, aos outros ativos da unidade proporcionalmente ao valor contábil de cada ativo.

Ativos intangíveis com vida útil indefinida são testados em relação à perda por redução ao valor recuperável anualmente, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa, conforme o caso ou quando as circunstâncias indicarem perda por desvalorização do valor contábil.

4.5.15. Provisões

Provisões são reconhecidas quando existe uma obrigação presente (legal ou construtiva), como consequência de um evento passado, uma indicação provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. Quando a Companhia e suas controladas esperam que o valor de uma provisão seja reembolsado, no todo ou em parte, o reembolso é reconhecido como um ativo separado, mas apenas quando o reembolso for praticamente certo. A despesa relativa a qualquer provisão é apresentada na demonstração do resultado, líquida de qualquer reembolso.

Se o efeito do valor temporal do dinheiro for significativo, as provisões são descontadas utilizando uma taxa corrente antes dos tributos que reflete, quando adequado, os riscos específicos ao passivo. Quando for adotado desconto, o aumento na provisão devido à passagem do tempo é reconhecido como custo de financiamento.

(i) Provisão para ações judiciais

A Companhia e suas controladas são parte de diversos processos judiciais e administrativos. Provisões são constituídas para todas as contingências referentes a processos judiciais para os quais a saída de recursos seja provável e a perda de recursos seja razoavelmente estimável. A Companhia e suas controladas não possuem qualquer processo judicial em andamento que possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisdições disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

(ii) Contratos onerosos

Se a Companhia e suas controladas possuem um contrato que é oneroso, a obrigação presente do contrato é reconhecida e mensurada como uma provisão. No entanto, antes que uma provisão separada para um contrato oneroso seja estabelecida, a Companhia e suas controladas reconhecem qualquer perda por redução ao valor recuperável que tenha ocorrido em ativos dedicados a esse contrato.

Um contrato oneroso como um contrato em que os custos inevitáveis de satisfazer as obrigações do contrato excedem os benefícios econômicos que se espera que sejam recebidos ao longo do mesmo contrato. Os custos inevitáveis do contrato refletem o menor custo líquido de sair do contrato e este é determinado com base:

- No custo de cumprir o contrato; ou
 - No custo de qualquer compensação ou de penalidades provenientes do não cumprimento dos contratos; dos dois, o menor.
- O custo para cumprir um contrato compreende os custos diretamente relacionados ao contrato (por exemplo, custos incrementais) e uma alocação de outros custos diretamente associados às atividades do contrato.

(iii) Provisões técnicas de operações de assistência à saúde

Constituídas de acordo com Resoluções Normativas emitidas pela ANS, essas provisões são representadas pela:

a) *Provisão de prêmio contra prestação não ganha (PPCNG) (Resolução Normativa RN 393/2015, RN 442/2018 e RN 472/2021))*: é calculada *pro rata die*, com base nos prêmios dos planos de saúde e odontológicos, representando o valor cobrado pela operadora proporcional aos dias ainda não transcorridos dentro do próprio mês em que a vigência de cobertura do risco foi iniciada em benefício do cliente.

b) *Provisão de eventos e sinistros a liquidar para o SUS (Sistema Único de Saúde)*: é calculada a partir das notificações enviadas pelo SUS, representando a restituição das despesas em eventual atendimento de seus beneficiários que já foram efetivamente cobradas, uma estimativa de futuras notificações de cobranças que estão em processo de análise, calculadas conforme decisão judicial obtida pela Companhia para adoção de metodologia própria.

c) *Provisão para eventos a liquidar*: é constituída com base nos avisos de sinistros recebidos até a data do balanço, incluindo os sinistros judiciais e custos relacionados atualizados monetariamente.

d) *Provisão para eventos ocorridos e não avisados (PEONA) (Resolução Normativa RN 393/2015, RN 442/2018 e RN 476/2021)*: é calculada atuarialmente a partir da estimativa de eventos ocorridos e não avisados, com base em triângulos de *run-off* mensais, que consideram o desenvolvimento histórico dos sinistros avisados nos últimos 12 meses, dos futuros pagamentos de eventos relacionados com ocorrências anteriores à data-base de cálculo, para estabelecer uma projeção futura por período de ocorrência.

e) *Provisão para eventos ocorridos e não avisados para SUS (PEONA-SUS)*: é calculada a partir da estimativa do montante de eventos/sinistros originados no Sistema Único de Saúde (SUS), que tenham ocorrido e que não tenham sido avisados. O montante calculado é informado, mensalmente, no site institucional da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS), sendo adotada, pela Companhia, a contabilização de 12/24 avos do montante, tal como permitido pela Resolução Normativa da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) nº 528/22.

f) *Provisão para remissão (Resolução Normativa RN 393/2015)*: é constituída para os beneficiários que ficarem isentos dos pagamentos das contraprestações em um determinado período conforme cobertura prevista em contrato.

g) *Provisão de Insuficiência de Contraprestações (PIC (Resolução Normativa RN 442/2018))*: para os seguros de saúde, tem como objetivo apurar a insuficiência de contraprestações/prêmios para a cobertura dos eventos/sinistros a ocorrer. A provisão é calculada a partir de metodologia definida no anexo VII da resolução normativa 393, para as operadoras que não possuem metodologia atuarial própria. Para o cálculo leva-se em consideração: (i) o FIC (Fator de Insuficiência de Contraprestações), obtido através da soma dos eventos indenizáveis, acrescidos das despesas administrativas totais e de comercialização com a dedução dos totais de multas administrativas, divididos pela soma dos eventos indenizáveis; (ii) a base de cálculo da provisão será o somatório das contraprestações efetivas dos 12 meses, incluindo a competência do cálculo; (iii) todos os contratos médico-hospitalares na modalidade de preço preestabelecido, contemplando as segmentações individual, coletivo por adesão e coletivo empresarial.

4.5.16. Arrendamentos

No início de um contrato, a Companhia e suas controladas avaliam se um contrato é ou contém um arrendamento. A Companhia e suas controladas avaliam se os contratos celebrados são ou contêm elementos de arrendamentos, e reconhece os direitos de uso dos ativos arrendados e passivo para fluxo futuro dos contratos celebrados, são eles aqueles que transmitem o direito de controlar e obter os benefícios sobre o uso de ativo identificado por um período em troca de contraprestação.

A Companhia e suas controladas reconhecem um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento na data de início do arrendamento. O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente ao custo, que compreende o valor da mensuração inicial do passivo de arrendamento, ajustado para quaisquer pagamentos de arrendamento efetuados até a data de início, mais quaisquer custos diretos iniciais incorridos pelo arrendatário, menos quaisquer incentivos de arrendamentos recebidos.

O ativo de direito de uso é subsequentemente depreciado pelo método linear desde a data de início até o final do prazo do arrendamento, a menos que o arrendamento transfira a propriedade do ativo subjacente ao arrendatário ao fim do prazo do arrendamento, ou se o custo do ativo de direito de uso refletir que o arrendatário exercerá a opção de compra. Nesse caso, o ativo de direito de uso será depreciado durante a vida útil do ativo subjacente, que é determinada na mesma base que a do ativo imobilizado. Além disso, o ativo de direito de uso é periodicamente reduzido por perdas por redução ao valor recuperável, se houver, e ajustado por determinadas remensurações do passivo de arrendamento.

O passivo de arrendamento é mensurado inicialmente ao valor presente dos pagamentos do arrendamento que não são efetuados na data de início, descontados pela taxa de juros incremental calculada pela Companhia e suas controladas. A taxa incremental sobre empréstimo do arrendatário é a taxa de juros que o arrendatário teria que pagar ao pedir emprestado, por prazo semelhante e com garantia semelhante, os recursos necessários para obter o ativo com valor similar ao ativo diferido de uso em ambiente econômico similar.

A Companhia e suas controladas são arrendatárias de diversos ativos, incluindo imóveis, equipamentos hospitalares e equipamentos de TI.

O passivo de arrendamento é mensurado pelo custo amortizado, utilizando o método dos juros efetivos. É remensurado quando há uma alteração nos pagamentos futuros de arrendamento resultante de alteração em índice ou taxa, há alteração nos valores que se espera que sejam pagos de acordo com a garantia de valor residual, a Companhia e suas controladas alteram sua avaliação se exercerão uma opção de compra, extensão ou rescisão, há um pagamento de arrendamento revisado fixo em essência.

Quando o passivo de arrendamento é remensurado dessa maneira, é efetuado um ajuste correspondente ao valor contábil do ativo de direito de uso ou é registrado no resultado se o valor contábil do ativo de direito de uso tiver sido reduzido a zero.

Arrendamentos de curto prazo e de ativos de baixo valor

A Companhia e suas controladas aplicam a isenção de reconhecimento de arrendamento de curto prazo a seus arrendamentos de curto prazo de máquinas e equipamentos (ou seja, arrendamentos cujo prazo de arrendamento seja igual ou inferior a 12 meses a partir da data de início e que não contenham opção de compra). Também aplica a concessão de isenção de reconhecimento de ativos de baixo valor a arrendamentos de equipamentos de escritório considerados de baixo valor. Os pagamentos de arrendamento de curto prazo e de arrendamentos de ativos de baixo valor são reconhecidos como despesa pelo método linear ao longo do prazo do arrendamento.

4.5.17. Obrigações com benefícios de longo prazo pós-emprego a funcionários

A Companhia concede a certos executivos o benefício de assistência à saúde pós-emprego. O custeio dos benefícios concedidos pelos planos de benefícios definidos é estabelecido separadamente para cada plano, utilizando o método do crédito unitário projetado.

Mensurações compreendendo ganhos e perdas atuárias, o efeito do limite dos ativos, excluindo os juros líquidos, e o retorno sobre ativos do plano, excluindo juros líquidos, são reconhecidos imediatamente no balanço patrimonial, com correspondentes débitos ou créditos retidos por meio de outros resultados abrangentes no período em que ocorre. As mensurações não são reclassificadas no resultado em períodos subsequentes.

Os custos de serviços passados são reconhecidos no resultado nas seguintes datas, a que ocorrer primeiro:

- A data de alteração do plano ou redução significativa da expectativa do tempo de serviços; e
 - A data em que a Companhia reconhece os custos relacionados com reestruturação.
- Os juros líquidos são calculados aplicando-se a taxa de desconto ao ativo ou passivo do benefício definido líquido. A Companhia reconhece as seguintes variações nas obrigações de benefício definido líquido em despesas administrativas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas do resultado. Os participantes do plano de benefícios pós-emprego se restringem a certos executivos da Companhia e suas controladas.

4.5.18. Distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio

A Companhia e suas controladas reconhecem um passivo para pagamento de dividendos quando essa distribuição é autorizada e deixa de ser uma opção da empresa ou, ainda, quando previsto em Lei. Conforme legislação societária vigente, uma distribuição é autorizada quando aprovada pelos acionistas e o montante correspondente é diretamente reconhecido no patrimônio líquido. A legislação societária estabelece ainda o requerimento de pagamento de um dividendo mínimo obrigatório, após efetuados os ajustes ao lucro auferido no exercício e destinação das reservas também previstas no artigo 20 da Lei das Sociedades por Ações.

A distribuição de dividendos para os acionistas da Companhia é reconhecida como um passivo nas demonstrações financeiras da Companhia ao final do exercício, com base no Estatuto social da Companhia. Qualquer valor acima do mínimo obrigatório somente é provisionado na data em que são aprovados pelos acionistas.

4.5.19. Teste de adequação de passivos (TAP)

A Companhia e suas controladas elaboram o Teste de Adequação de Passivos (TAP) para todos os contratos vigentes a cada data de balanço e que estão vigentes na data de execução do teste. Este teste é elaborado anualmente e revisado trimestralmente, considerando estimativas correntes de fluxos de caixa futuro, utilizando a data-base referência de clientes atuais, sem novos entrantes. A metodologia projeta entradas e saídas de recursos financeiros, considerando os reajustes técnicos e financeiros, alteração de valor por mudança de faixa etária, variação nos custos assistenciais, despesas administrativas e comerciais, retornos dos investimentos e valor do dinheiro no tempo utilizando a taxa de desconto Estruturas a Termo das Taxas de Juros livres de risco (ETJTJ).

O Teste de Adequação de Passivos realizados foi segregado para as carteiras de planos individuais, coletivos empresariais e coletivos por adesão. O teste efetuado de adequação de passivos não demonstrou insuficiência.

Caso seja identificada qualquer insuficiência, a Companhia e suas controladas registram a perda imediatamente como uma despesa no resultado do exercício, primeiramente reduzindo os custos de aquisição até o limite de zero e depois constituindo provisões adicionais aos passivos já registrados na data do teste.

4.6 Alterações de novas normas que ainda não estão em vigor

Novas normas ou alterações de normas e interpretações serão aplicáveis quando referendadas pela ANS.

CPC 50 - Contratos de seguros

Com a emissão do CPC 50, em substituição ao CPC 11 - Contratos de Seguro, que estabelece os princípios para o reconhecimento, mensuração, apresentação e divulgação de contratos de seguros dentro do escopo da norma. Essas informações fornecem uma base para os usuários de demonstrações contábeis avaliarem o efeito que os contratos de seguros têm sobre a posição financeira, o desempenho financeiro e os fluxos de caixa da entidade.

A Companhia e suas controladas estão avaliando a efetiva aplicabilidade da referida Norma, considerando a sua estratégia de negócios amparada na "verticalização" de suas operações, o que a torna, essencialmente prestadora de serviço de assistência à saúde.

Esta norma é vigente a partir 1º de janeiro de 2023 e a data de transição 1º de janeiro de 2022, sendo que os efeitos de transição impactam diretamente a rubrica de Lucros Acumulados no Patrimônio Líquido.

4.7 Segmentos operacionais

A Companhia e suas controladas atuam no setor de saúde suplementar e direcionam sua estratégia à prestação dos serviços de forma verticalizada, em que o atendimento ao beneficiário é prioritariamente realizado em rede própria de atendimento, e proporciona assistências médica e odontológica, operando em apenas um segmento operacional, cujos resultados operacionais e financeiros são regularmente revisitos pelo Conselho de Administração de forma agregada, sobre a qual conduz sua tomada de decisões.

Embora a Companhia e suas controladas tenham em sua estrutura diversos hospitais, clínicas e outras unidades de atendimento, estes funcionam como executores dos serviços demandados pelos clientes dos planos de saúde e odontológicos das operadoras pertencentes à Companhia, dentro do modelo integrado de verticalização, no qual o objetivo final é maximizar a geração de valor consolidado (operadora de planos de saúde/odontológica + unidades de atendimento médico) para seus acionistas.

O Conselho de Administração determinou que a Diretoria Estatutária é representada pelo *Chief Executive Officer* (CEO). Este recebe e analisa informações sobre os resultados operacionais e financeiros do negócio e toma as decisões estratégicas, uso de tecnologias e estratégias de marketing para diferentes produtos e serviços de forma centralizada. Toda a receita da Companhia e suas controladas é derivada de clientes localizados geograficamente no Brasil e não há concentração de vendas por contrato de clientes. Além disso, todos os ativos circulares da Companhia e suas controladas estão localizados no Brasil.

4.8 Representação das demonstrações financeiras

A Companhia está representando, para melhor comparabilidade e apresentação, as demonstrações financeiras referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, emitidas em 31 de março de 2023. As alterações são as seguintes:

Balanço patrimonial (controladora e consolidado)

(i) Reclassificação da rubrica "Bens e títulos a receber" para rubrica "Tributos e encargos sociais a recolher", no montante de R\$ 639.624 em 31 de dezembro de 2022 e R\$ 498.412 em 1º de janeiro de 2022. Para melhor apresentação da rubrica ISS a pagar, a Companhia efetuou reclassificação do ativo relacionado a esta rubrica, pois este refere-se a pagamento em consignação do referido imposto, porém não está relacionado a um processo judicial. Por uma questão operacional da Prefeitura Municipal de São Paulo, não é possível efetuar o recolhimento com os abatimentos relacionados ao segmento de saúde.

(ii) Reclassificação da rubrica "Outros créditos a receber e direitos a longo prazo" para rubrica "Débitos contratuais" no montante de R\$ 655.977 em 31 de dezembro de 2022 e R\$ 615.436 em 1º de janeiro de 2022. Para melhor apresentação das obrigações contratuais, a Companhia efetuou reclassificação dos ativos relacionados a esta rubrica em decorrência dos instrumentos particulares de compra e venda de ações/quotas e outras avenças, gastos referentes aos períodos anteriores à assinatura do contrato serão de responsabilidade dos antigos acionistas/quotistas e, portanto, esses valores serão reembolsados ou descontados da parcela retida a pagar.

(iii) Reclassificação da rubrica "Imobilizado" para rubrica "Intangível" no montante de R\$ 72.304 em 31 de dezembro de 2022. A Companhia efetuou a reclassificação dos projetos de softwares que estavam registrados inicialmente como "Imobilizado em andamento" para "Outros ativos intangíveis" para melhor apresentação.


(iv) Para uma melhor apresentação e interpretação das informações relacionadas à rubrica de Arrendamentos a pagar e a fim de refletir melhor o quanto a Companhia e suas controladas possuem de obrigações a pagar no curto prazo, foram efetuadas pela Companhia e suas controladas as reclassificações entre curto e longo prazo no balanço patrimonial no exercício findo em 31 de dezembro de 2022 no montante de R\$ 51.778.

Balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2022 (controladora e consolidado)


			Controladora
31 de dezembro de 2022	Ajustes	31 de dezembro de 2022	
(Publicado)		(Reapresentado)	
Ativo			
Circulante			
Disponível			65.307
Realizável	(639.624)		1.960.984
Aplicações financeiras			802.828
Aplicações garantidoras de provisões técnicas			793.195
Aplicações livres			8.633
Créditos de operações com planos de assistência à saúde			385.179
Contraprestações pecuniárias a receber			383.626
Participação de beneficiários em eventos/sinistros indenizáveis			285
Operadoras de planos de assistência à saúde			379
Outros créditos de operações com planos de assistência à saúde			899
Outros créditos de operações de assistência à saúde não relacionados com planos de saúde da operadora			199.282
Despesas de comercialização diferidas			213.703
Créditos tributários e previdenciários			84.328
Bens e títulos a receber (i)			206.488
Despesas antecipadas			3.869
Não circulante	(665.877)		10.421.371
Realizável a longo prazo	(665.877)		2.809.283
Aplicações financeiras			116.468
Aplicações livres			116.468
Títulos e créditos a receber			27.773
Despesas de comercialização diferidas			294.046
Ativos fiscal diferido			963.300
Depósitos judiciais e fiscais			976.637
Outros créditos a receber e direitos a longo prazo (ii)			1.096.936
Investimentos			2.753.044
Participações societárias pelo método de equivalência patrimonial			2.753.033
Participações societárias - operadoras de planos de assistência à saúde			860.914
Participações societárias em rede assistencial			642.739
Participações em outras sociedades			1.249.380
Outros investimentos			11
Imobilizado	(72.304)		2.376.769
Imóveis de uso próprio			1.229.952
Imóveis - Hospitalares/Odontológicos			1.112.288
Imóveis - Não Hospitalares/Odontológicos			117.664
Imobilizado de uso próprio			327.430
Imobilizado - Hospitalares/Odontológicos			260.295
Imobilizado - Não Hospitalares/Odontológicos			67.135
Imobilizações em curso			181.997
Outras imobilizações			163.938
Direito de uso			475.452
Intangível	72.304		2.480.275
Total do ativo	(1.305.501)		12.382.355

			Controladora
31 de dezembro de 2022	Ajustes	31 de dezembro de 2022	
(Publicado)		(Reapresentado)	
Passivo			
Circulante			
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde			2.701.612
Provisão de prêmio contra prestação não ganha (PPCNG)			1.516.677
Provisões de contraprestações			268.885
Provisão de contraprestação não ganha (PPCNG)			267.893
Provisão para remissão			992
Provisão de eventos a liquidar para SUS			162.852
Provisão de eventos a liquidar para outros prestadores de serviços assistenciais			511.201
Variações de planos de assistência à saúde não avisados (PEONA)			573.739
Débitos de operações de assistência à saúde			33.242
Contraprestações/prêmios a restituir			969
Receita antecipada de contraprestações/prêmios			19.572
Comercialização sobre operações			11.248
Operadoras de planos de assistência à saúde			1.453
Débitos com operações de assistência à saúde não relacionadas com plano de saúde de Operadora			2.797
Provisões			1.780
Provisões para imposto de renda e contribuição social			1.780
Tributos e encargos sociais a recolher (i)			757.067
Empréstimos e financiamentos a pagar			375.430
Débitos diversos			602.665
Não circulante			4.036.273
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde			816.496
Provisão para remissão			769
Provisão de eventos a liquidar para SUS			815.727
Provisões			1.173.504
Provisões para tributos diferidos			514.105
Provisões para ações judiciais			659.399
Tributos e encargos sociais a recolher			31.577
Parcelamento de tributos e contribuições			31.577
Empréstimos e financiamentos a pagar			516.150
Débitos diversos (ii)			1.498.548
Patrimônio líquido			6.361.923
Capital social			4.818.225
Adiantamento para futuro aumento de capital			80.000
Reservas:			1.463.698
Reserva de capital			46.928
Reserva legal			160.754
Reserva de lucros			1.256.016
Total do passivo e patrimônio líquido	(1.305.501)		12.382.355

|--|--|



PDG COMPANHIA SECURITIZADORA
Companhia Aberta
CNPJ/MF 09.538.973/0001-53



DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 2023
www.pdg.com.br

As demonstrações financeiras individuais a seguir são demonstrações financeiras resumidas, exceto se não evidenciadas desta forma, e não devem ser consideradas isoladamente para a tomada de decisão. O entendimento da situação financeira e patrimonial da companhia demanda a leitura das demonstrações financeiras completas auditadas, elaboradas na forma da legislação societária e da regulamentação contábil aplicável. As demonstrações financeiras completas auditadas, incluindo o respectivo relatório da administração e relatório do auditor independente, estão disponíveis nos seguintes endereços eletrônicos: a) <https://valor.globo.com>; b) <https://itn.pdg.com.br>; c) <https://www.gov.br/cvm/pj-br>; d) <https://www.b3.com.br/pj-br>.

BALANÇOS PATRIMONIAIS				DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS				BALANÇOS PATRIMONIAIS RESUMIDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 31 DE DEZEMBRO DE 2022 (EM MILHARES DE REAIS - R\$)				DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA (MÉTODO INDIRETO)				DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO				DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO			



HP Financial Services Arrendamento Mercantil S.A.

Sociedade Anônima de Capital Fechado
CNPJ/MF nº 97.406.706/0001-90

Internet – <https://www.hpe.com/br/pt/services/hpe-financial-services/legal.html>

... continuação das Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras 31 de dezembro de 2023 e 2022 (Em milhares de reais exceto quando de outra forma apresentado)

Os ativos não financeiros ficam disponíveis para venda e são contabilizados pelo valor contábil (valor do imobilizado dos bens arrendados deduzido das depreciações acumuladas). Devido ao prazo dos contratos de arrendamento mercantil, que variam de 36 a 60 meses, entendemos que não há divergências entre o valor justo e o valor registrado no ativo realizável.

d. Perdas de arrendamento a amortizar

Correspondem a perdas apuradas na venda de bens pelo valor residual dos contratos que são amortizados pelo respectivo prazo remanescente de vida útil dos bens arrendados. O saldo correspondente às perdas a amortizar, para efeito das demonstrações financeiras, está reclassificado para a rubrica de bens arrendados.

Superveniência ou insuficiência de depreciação

Na apuração do resultado do exercício é efetuado o cálculo do valor presente dos arrendamentos financeiros a receber, utilizando-se a taxa interna de retorno de cada contrato. O valor assim apurado é comparado com o saldo residual contábil dos bens arrendados em operações de arrendamento, registrando-se a diferença em insuficiência de depreciação, se negativa, ou superveniência de depreciação, se positiva. A superveniência de depreciação é registrada no resultado, na rubrica de “Operações de arrendamento mercantil”, e a insuficiência de depreciação, quando apurada, é registrada também no resultado, como despesa, na rubrica de “Operações de arrendamento mercantil”, tendo como contrapartida o registro em bens arrendados. O efeito do imposto de renda sobre essa diferença é diferido.

e. Imposto e contribuição sobre a renda

A provisão para imposto de renda foi constituída à alíquota de 15%, acrescida de adicional de 10% sobre o lucro real excedente a R\$ 240 no ano e a contribuição social foi calculada à alíquota de 15%, ambos calculados com base no lucro contábil ajustado pelas adições e exclusões de caráter permanente.

Os créditos tributários de imposto de renda foram calculados sobre adições e exclusões temporárias e prejuízo fiscal acumulado. Os créditos tributários de contribuição social foram calculados sobre adições e exclusões temporárias. Os créditos tributários sobre prejuízo fiscal serão realizados de acordo com a geração de lucros tributáveis, observando o limite de 30%.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são registrados na rubrica “Outros créditos – diversos”, e as obrigações fiscais diferidas são registradas na rubrica “Outras obrigações – fiscais e previdenciárias”, respectivamente no realizável e exigível a longo prazo.

f. Ativos e passivos contingentes e obrigações legais, fiscais e previdenciárias

O reconhecimento, a mensuração e a divulgação dos ativos e passivos contingentes, e obrigações legais são efetuados em conformidade com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 25 – Provisões, Ativos e Passivos Contingentes, aprovado pela Resolução CMN 3.823/09 e Instrução Normativa BCB 319/22, conforme critérios descritos abaixo:

- Contingências ativas – não são reconhecidas nas demonstrações financeiras. Os direitos decorrentes são registrados somente quando da existência de evidências que propiciem a garantia de sua realização, sobre as quais não caibam mais recursos.
- Contingências passivas – são reconhecidas nas demonstrações financeiras quando, baseado na opinião de assessores jurídicos e da Administração, for considerado provável o risco de perda de uma ação judicial ou administrativa, com uma provável saída de recursos para a liquidação das obrigações e quando os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. Os passivos contingentes classificados como perdas possíveis pelos assessores jurídicos são apenas divulgados em notas explicativas, enquanto aquelas classificadas como perda remota não requerem provisão e divulgação;
- Os depósitos judiciais são mantidos em conta de ativo, sem serem deduzidos das provisões para passivos contingentes, em atendimento às normas do BACEN.

g. Redução do valor recuperável de ativos não financeiros – (impairment)

É reconhecida uma perda por *impairment* se o valor de contabilização de um ativo ou de sua unidade geradora de caixa excede seu valor recuperável. Uma unidade geradora de caixa é o menor grupo identificável de ativos que gera fluxos de caixa substancialmente independentes de outros ativos e grupos. Perdas por *impairment* são reconhecidas no resultado do período.

Os valores dos ativos não financeiros, exceto outros valores e bens e créditos tributários, são revisitos, no mínimo, anualmente para determinar se há alguma indicação de perda por *impairment*.

A Instituição realizou um estudo do valor recuperável de ativos, não sendo identificadas perdas por redução ao valor recuperável.

h. Operação de empréstimo e repasse

A Instituição financia suas operações de arrendamento mercantil com recursos próprios e com recursos captados diretamente de sua matriz no exterior, conforme demonstrado na Nota Explicativa nº 10. As taxas de juros praticadas nessas operações devem corresponder às taxas equivalentes às captações realizadas no mercado interno. As operações de empréstimos são efetuadas nas moedas em que a Instituição necessite no momento de suas captações podendo ser em taxa pré-fixada ou indexadas ao Dólar, CDI ou em qualquer outra moeda ou indexador que atenda às necessidades da Instituição. Os pagamentos desses empréstimos podem ser efetuados em períodos regulares de juros e ou amortização de principal ou pagamento final pelo valor total da dívida de acordo com o fluxo pactuado em contrato.

i. Resultado por ação

O cálculo do resultado por ações é feito pela divisão do lucro pela quantidade de ações.

j. Partes relacionadas

As divulgações de informações sobre as partes relacionadas são efetuadas em consonância a Resolução CMN nº 4.818/2021, que determinou a adoção do Pronunciamento Técnico – CPC 05, do Comitê de Pronunciamentos Contábeis, referente à divulgação de informações sobre as partes relacionadas.

Resultado não recorrente

Resultados não recorrentes são os resultados que estão relacionados com as atividades atípicas da instituição, resultados não habituais e que não estejam previstos para ocorrer com frequência nos exercícios futuros. Os resultados recorrentes correspondem às atividades típicas da instituição e tem previsibilidade de ocorrer com frequência nos exercícios futuros. A empresa não apresentou resultados não recorrentes no exercício de 2023.

4. Caixa ou equivalente de caixa

Os saldos de caixa e equivalente de caixa são compostos por depósitos bancários, conforme abaixo apresentado:

	31/12/2023	31/12/2022
Disponibilidades		
Depósito à vista/conta corrente	48.036	13.824
Total de caixa e equivalente de caixa	48.036	13.824

5. Ajustes nas operações de arrendamento mercantil

Os registros contábeis da Instituição são mantidos conforme exigências legais. Os procedimentos adotados e sumarizados na Nota Explicativa nº 3, principalmente os itens “a” e “d”, diferem das práticas contábeis emanadas da legislação societária brasileira, principalmente por não adotarem o regime de competência no registro das receitas e despesas relacionadas aos contratos de arrendamento mercantil. No sentido de considerar esses efeitos, de acordo com a Circular nº 1.429/1989 do BACEN, foi calculado o valor atual das contraprestações em aberto, utilizando-se a taxa interna de retorno de cada contrato, registrando um ajuste contábil no resultado e o consequente aumento ou redução no ativo permanente (superveniência ou insuficiência de depreciação). Este ajuste gerou um crédito (superveniência) no resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2023 de R\$ 67.234 (R\$ 57.358 em dezembro de 2022).

Em decorrência do registro contábil desse ajuste, o lucro líquido e o patrimônio líquido estão apresentados de acordo com as práticas contábeis emanadas da legislação societária brasileira, porém as rubricas de ativo e resultado de arrendamento permanecem adequadamente apresentadas.

As operações de arrendamento mercantil são contratadas de acordo com a opção feita pelo arrendatário, com cláusulas de atualização pós-fixada ou com taxa de juros prefixada, tendo o arrendatário a opção contratual de compra do bem, renovação do arrendamento ou devolução ao final do contrato. A garantia dos arrendamentos a receber está suportada pelos próprios bens arrendados.

6. Operações de arrendamento mercantil

Os contratos de arrendamento operacional são registrados no imobilizado e depreciação acumulada; o valor vencido e não pago resulta do valor líquido registrado em arrendamentos a receber menos rendas a apropriar. Apresenta ainda a provisão de perdas para bens arrendados (impairment).

O valor dos contratos de arrendamento mercantil financeiro é representado pelo seu respectivo valor presente, apurado com base na taxa interna de cada contrato. Esse valor, em atendimento às normas do BACEN, é apresentado em diversas rubricas patrimoniais.

Para ambas classificações, financeiro e operacional, o quadro abaixo demonstra as correspondentes rubricas de registros.

	31/12/2023		
	Arrendamento operacional	Arrendamento financeiro	Total
Operações de arrendamentos a receber	9.698	1.790.252	1.799.950
Rendas a apropriar de arrendamento mercantil	(9.572)	(1.777.202)	(1.786.774)
Imobilizado de arrendamento	29.295	3.076.037	3.105.332
Depreciações acumuladas	(16.119)	(1.838.699)	(1.854.818)
Superveniência de depreciação	–	348.518	348.518
Provisão para perdas de bens arrendados	(7.354)	–	(7.354)
Perdas em arrendamentos a amortizar	–	9.668	9.668
Credores por antecipação do valor residual	–	(46.028)	(46.028)
Valor das Carteiras Operacional e Financeira	5.948	1.562.546	1.568.494

	Arrendamento operacional	Arrendamento financeiro	Total
Operações de arrendamentos a receber	16.701	1.936.147	1.952.848
Rendas a apropriar de arrendamento mercantil	(16.382)	(1.927.521)	(1.943.903)
Imobilizado de arrendamento	43.893	3.031.925	3.075.818
Depreciações acumuladas	(22.379)	(1.640.023)	(1.662.402)
Superveniência de depreciação	–	285.361	285.361
Provisão para perdas de bens arrendados	(10.267)	–	(10.267)
Perdas em arrendamentos a amortizar	–	8.963	8.963
Credores por antecipação do valor residual	–	(25.781)	(25.781)
Valor das Carteiras Operacional e Financeira	11.566	1.669.071	1.680.637

a) Diversificação por vencimento – Arrendamento Financeiro

	31/12/2023	31/12/2022
Vencidos		
A partir de 15 dias	9.344	4.961
A vencer		
Até 3 meses	224.255	217.313
De 3 a 12 meses	497.816	527.542
De 1 a 3 anos	715.603	781.909
De 3 a 5 anos	115.180	137.165
Acima de 5 anos	348	181
	1.553.202	1.664.110
Total	1.562.546	1.669.071

b) Diversificação por segmento de mercado – Arrendamento Financeiro

	31/12/2023		31/12/2022	
	% – Sobre	% – Sobre	% – Sobre	% – Sobre
	R\$	Total	R\$	total
Sector Público Federal				
Indústria	5.244	0,334	21.988	1,332
Sector Privado				
Rural	404	0,003	937	0,06
Indústria	346.026	22,115	340.795	20,442
Comércio	340.879	21,882	344.727	20,65
Instituição financeira	20.827	1,333	37.951	2,27
Serviços	841.301	53,884	910.606	54,656
Habitação	7.865	0,550	12.067	0,772
Total	1.562.546	100,0	1.669.071	100,0

c) Provisão para créditos de liquidação duvidosa – Arrendamento Financeiro

Nos exercícios findos em 31 de dezembro 2023 e 2022, com base no valor presente dos contratos, os níveis de risco da carteira estavam assim compostos:

	31/12/2023		31/12/2022	
Nível de Risco	Curso Normal	Total da carteira de provisões	Total da carteira de provisões	
AA	99.790	–	99.790	–
A	519.575	222	519.797	0,5
B	570.026	516	570.542	1
C	239.321	661	239.982	3
D	80.273	2.540	82.813	10
E	28.119	2.092	30.211	30
F	2.539	125	2.664	50
G	496	2	498	70
H	13.063	3.186	16.249	100
Total	1.553.202	9.344	1.562.546	50.778

d) Movimentação da provisão para créditos de liquidação duvidosa

	2º Semestre de 2023	31/12/2023	31/12/2022
Saldo inicial (leasing financeiro)	55.048	45.987	84.246
Complemento (Reversão) de provisão	(725)	12.289	10.188
Baixas contra a provisão	(3.561)	(7.498)	(48.447)
Saldo final (leasing financeiro)	50.762	50.778	45.987

8. Ativo fiscal diferido

Créditos Tributários – Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022, os créditos tributários apresentaram a seguinte movimentação:

a) Créditos tributários mutação

Créditos tributários de imposto de renda					
Provisão para perdas com bens de arrendamento operacional	2.567	–	(728)		1.839
Provisão para créditos de arrendamento mercantil de liquidação duvidosa	24.777	–	(9.218)		15.559
Imposto de renda sobre BNDU	12	38	–		50
Passivo Contingente	28	–	(13)		15
Base negativa de imposto de renda (*)	–	3.125	–		3.125
Subtotal	27.384	3.163	(9.959)		20.588
Créditos tributários de contribuição social					
Provisão para perdas com bens de arrendamento operacional	1.643	–	(540)		1.103
Provisão para créditos de arrendamento mercantil de liquidação duvidosa	15.857	–	(6.522)		9.335
Contribuição social sobre BNDU	8	23	–		31
Passivo Contingente	17	–	(8)		9
Subtotal	17.525	23	(7.070)		10.478
Total	44.909	3.186	(17.029)		31.066

(*) Em conformidade com a Resolução CMN 4.842 de 30/07/2020 o valor proveniente da Base Negativa não deve compor a projeção de expectativa de realização.

	Saldo em 31/12/2021	Constituição	Reversão/ Realização	Saldo em 31/12/2022
Créditos tributários de imposto de renda				
Provisão para perdas com bens de arrendamento operacional	5.435	–	(2.868)	2.567
Provisão para créditos de arrendamento mercantil de liquidação duvidosa	23.697	1.080	–	24.777
Imposto de renda sobre BNDU	28	–	(16)	12
Passivo Contingente	8	20	–	28
Base negativa de imposto de renda	–	–	–	–
Subtotal	29.168	1.100	(2.884)	27.384
Créditos tributários de contribuição social				
Provisão para perdas com bens de arrendamento operacional	3.462	–	(1.819)	1.643
Provisão para créditos de arrendamento mercantil de liquidação duvidosa	14.429	1.428	–	15.857
Contribuição social sobre BNDU	22	–	(14)	8
Passivo Contingente	6	11	–	17
Subtotal	17.919	1.439	(1.833)	17.525
Total	47.087	2.539	(4.717)	44.909

Com base no atual nível de capitalização e operações da Instituição, e considerando as expectativas de resultados futuros determinados com base em premissas que incorporam, entre outros fatores, a manutenção do nível de operações, o atual cenário econômico, e as expectativas futuras de taxas de juros, a Administração acredita que os créditos tributários, registrados em 31 de dezembro de 2023, tenham a sua realização futura da seguinte forma:

	2024	2025	2026	2027	2028	Total
Créditos tributários de imposto de renda						
Provisão para perdas com bens de arrendamento operacional	1.035	735	69	–	–	1.839
Provisão para créditos de arrendamento mercantil de liquidação duvidosa	7.457	3.337	3.020	1.556	189	15.559
BNDU	50	–	–	–	–	50
Outros passivos contingents	15	–	–	–	–	15
	8.557	4.072	3.089	1.556	189	17.463
Valor presente	7.761	3.349	2.304	1.053	116	14.583
	2024	2025	2026	2027	2028	Total

Créditos tributários de contribuição social						
Provisão para perdas com bens de arrendamento operacional	937	125	41	–	–	1.103
Provisão para créditos de arrendamento mercantil de liquidação duvidosa	4.474	2.002	1.812	934	113	9.335
BNDU	31	–	–	–	–	31
Outros passivos contingents	9	–	–	–	–	9
	5.451	2.127	1.853	934	113	10.478
Valor presente	4.942	1.749	1.382	632	70	8.775

Para fins de determinação do valor presente da realização futura estimada de créditos tributários em cada ano, foi adotada a taxa média de 10,111% ao ano, referente ao custo médio de captação da Instituição.

9. Outras obrigações

a) Fiscais

	31/12/2023	31/12/2022
Provisão para imposto de renda	–	11.778
Provisão para contribuição social	8.210	15.828
Imposto de renda retido na fonte a recolher	64	76
PIS e COFINS	1.037	1.116
Imposto sobre serviços a recolher	4.394	4.372
Provisão para imposto de renda diferido (Nota 9b)	87.130	71.340
Provisão IRRF sobre Juros sobre Capital Próprio	–	6.075
Total	100.835	110.585
Saldo de curto prazo	13.705	39.245
Saldo de longo prazo	87.130	71.340

b) Provisão para imposto de renda diferido

As obrigações fiscais diferidas foram constituídas sobre o total de superveniência de depreciação apurado pela Instituição.

Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022, a provisão para impostos diferidos apresentou a seguinte movimentação:

	Saldo em 31/12/2022	Constituição	Reversão/ Realização	Saldo em 31/12/2023
Imposto de renda diferido sobre superveniência de depreciação (Nota 19 a)	71.340	15.790	–	87.130
Total	71.340	15.790	–	87.130
	Saldo em 31/12/2021	Constituição	Reversão/ Realização	Saldo em 31/12/2022

Imposto de renda diferido sobre superveniência de depreciação (Nota 19 a)	65.071	6.269	–	71.340
Total	65.071	6.269	–	71.340

As obrigações fiscais diferidas terão sua realização com base na fluência dos prazos e amortizações da carteira de arrendamento mercantil. Com base no atual nível de capitalização e operações da Instituição, e considerando as expectativas de resultados futuros determinados com base em premissas que incorporam, entre outros fatores, a manutenção do nível de operações, o atual cenário econômico, e as expectativas futuras de taxas de juros, a Administração acredita que as obrigações fiscais diferidas, registradas em 31 de dezembro de 2023, tenham a sua realização futura da seguinte forma:

	2024	2025	2026	2027	2028	Total
Imposto de renda diferido sobre superveniência de depreciação	40.312	30.071	12.243	4.130	374	87.130
Valor Presente	36.553	24.732	9.133	2.795	226	73.439
Para fins de determinação do valor presente da realização futura estimada do imposto de renda diferido em cada ano, foi adotada a taxa média de 10,111% ao ano, referente ao custo médio de captação da Instituição.						
d) Outras obrigações – diversas						

	31/12/2023	31/12/2022
Obrigações por aquisição de bens e direitos	16.527	8.642
Provisão para pagamento a efetuar	3.036	2.883
Provisão para passivos contingentes	62	115
Outros credores	6.669	2.150
Total	26.294	13.790
Saldo de curto prazo	24.240	13.599
SaldoSaldo de longo prazo	1.694	191

10. Obrigações por Empréstimos

	Juros	Indexador	Venci-mento	31/12/2023	31/12/2022
Empréstimos no País					
Bank of América	1.35% aa	CDI	16/01/2023	–	7.039
Empréstimos no exterior					
Compag Trademark B.V. 4,54% a.a.	US\$	17/06/2024		3.242	6.393
Compag Trademark B.V. 9,718% a.a. Pré-Fixado		15/09/2027		568.696	760.083
Subtotal – NE 18				571.938	766.476
Total				571.938	773.515
Saldo de curto prazo				245.248	267.908
Saldo de longo prazo				326.690	505.607



Hewlett Packard
Enterprise

HP Financial Services Arrendamento Mercantil S.A.

Sociedade Anônima de Capital Fechado
CNPJ/MF nº 97.406.706/0001-90

Internet – <https://www.hpe.com/br/pt/services/hpe-financial-services/legal.html>

... continuação das Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras 31 de dezembro de 2023 e 2022 (Em milhares de reais exceto quando de outra forma apresentado)

13. Receitas e (Despesas) de intermediação financeira

	2º Semestre de 2023	31/12/2023	31/12/2022
Rendas de Arrendamento Mercantil	455.254	908.717	831.818
Superveniência de depreciação	123.891	252.366	227.126
Lucro na alienação de Imobilizado de Uso e de Arrendamento	6.012	29.286	17.079
Outras	2.297	9.519	1.424
	<u>587.454</u>	<u>1.199.888</u>	<u>1.077.447</u>

	2º Semestre de 2023	31/12/2023	31/12/2022
Depreciação de bens arrendados	(367.740)	(736.448)	(671.033)
Insuficiência de depreciação	(83.817)	(185.132)	(169.767)
Empréstimos e repasses – Exterior (par- tes relacionadas)	(29.920)	(62.675)	(59.425)
Empréstimos e repasses – País	–	(214)	(2.202)
Provisões para perdas esperadas asso- ciadas ao risco de crédito	743	(12.152)	(9.810)
Provisão (Reversão) para Perdas na Venda de Valor Residual	2.325	2.913	11.474
Amortização de perdas de arrendamento	(8.216)	(16.705)	(16.695)
Prejuízo na alienação de bens arrendados	–	(38)	(146)
Outras	(997)	(2.285)	(1.813)
	<u>(487.622)</u>	<u>(1.012.736)</u>	<u>(919.417)</u>

14. Despesas de provisões

	2º Semestre de 2023	31/12/2023	31/12/2022
Rateio de despesas administrativas (Nota 18)	(10.246)	(21.770)	(20.368)
Processamento de dados	(2.914)	(6.423)	(8.116)
Honorários advocatícios	(1.012)	(1.948)	(5.904)
Retorno de equipamentos e limpeza de dados	(707)	(1.210)	(2.591)
Outras	(242)	(497)	(501)
	<u>(15.121)</u>	<u>(31.848)</u>	<u>(37.480)</u>

15. Despesas tributárias

	2º Semestre de 2023	31/12/2023	31/12/2022
Tributos estaduais e municipais	(18)	(61)	(218)
Imposto sobre serviços	(9.187)	(18.279)	(16.868)
PIS/Cofins	(4.835)	(9.698)	(10.039)
	<u>(14.040)</u>	<u>(28.038)</u>	<u>(27.125)</u>

16. Outras receitas (despesas) operacionais

	2º Semestre de 2023	31/12/2023	31/12/2022
a. Outras receitas operacionais			
Multas e juros de mora sobre recebimentos em atraso	1.094	2.410	2.124
Recuperação de créditos baixados como prejuízo	1.382	2.179	41.811
Juros Selic sobre antecipação de IRPJ e CSLL	1.605	1.678	1.408
Outras	268	274	466
	<u>4.349</u>	<u>6.541</u>	<u>45.809</u>
b. Outras despesas operacionais			
Multas e juros sobre impostos	–	–	(1)
Descontos concedidos	(338)	(808)	(1.101)
Diversos	(42)	(300)	(179)
	<u>(380)</u>	<u>(1.108)</u>	<u>(1.281)</u>

17. Resultado não operacional

	2º Semestre de 2023	31/12/2023	31/12/2022
Lucro (prejuízo) na alienação de valores e bens	2.866	5.462	14.663
Provisão (reversão) para perdas em BNDU	182	88	63
Outras (despesas) rendas não operacio- nais	104	51	(313)
	<u>3.152</u>	<u>5.601</u>	<u>14.413</u>

18. Transações com partes relacionadas e remuneração da Administração

Os saldos e resultados de operações com partes relacionadas, as quais são efetuadas com base em taxas e condições usuais de mercado, estão refletidos nas seguin-
tas contas:

	31/12/2023	31/12/2022
Passivo		
Sociais e estatutárias – Dividendos	5.726	6.630
Obrigações por empréstimos	–	–
Compaq Trademark B.V. (Nota 10)	571.938	766.476
Outras obrigações – HP Financial Services Brasil Ltda	2.297	2.085
Resultado		
Despesas com operações de empréstimos (*)	–	–
Compaq Trademark B.V.	(62.461)	(59.425)
Despesas administrativas	–	–
Rateio de despesas – HP Financial Services Brasil Ltda. (Nota 14)	–	–
Despesas com pessoal corresponde a 86,44% do total do rateio.	(21.770)	(20.368)

(*) Inclui o resultado da variação cambial sobre as operações de empréstimos em
moeda estrangeira.

Os administradores da Instituição são remunerados através do regime de Consolida-
ção das Leis do Trabalho (CLT), sendo que eles estão alocados, primariamente, na
entidade HP Financial Services Brasil Ltda. Considerando salários e benefícios de
curto prazo, os administradores receberam em no exercício findo em 31 de dezembro
de 2023 o valor de R\$ 2.500 mil, dos quais repassados 80%, R\$ 2.000 mil, à Arren-
damento Mercantil SA, uma vez que esta apresenta maior demanda no negócio e
requerimentos e reportes ao Banco Central do Brasil.

19. Imposto de Renda e Contribuição Social

	Nota	31/12/2023	31/12/2022
a. Demonstrativo do imposto de renda e contribuição social			
(Reversão) do crédito tributário diferido sobre provisão para perdas com bens de arrendamento operacional	8a	(1.268)	(4.687)

	Nota	31/12/2023	31/12/2022
Constituição/(Reversão) do crédito tributário diferido sobre provisão para créditos de arrenda- mento mercantil de liquidação duvidosa	8a	(15.740)	2.508
Constituição (realização) do crédito tributário diferido sobre BNDU	8a	61	(30)
Realização (Constituição) do imposto de renda diferido passivo sobre superveniência de depreciação	9b	(15.790)	(6.269)
Base negativa de imposto de renda	8a	3.125	–
Constituição/(Reversão) do crédito tributário diferido contingência passiva		(20)	32
Total ativo fiscal diferido		(29.632)	(8.446)
Apuração do imposto de renda – corrente (Nota 19.b)		–	(11.778)
Apuração da contribuição social – corrente (Nota 19.b)		(8.210)	(15.828)
		<u>(37.842)</u>	<u>(36.052)</u>

20. Cobertura de seguros (não auditado)

O seguro dos bens arrendados está incluso no custo do imobilizado de arrenda-
mento, com cláusula de benefício em favor da arrendadora.

21. Resultado não recorrentes

Não foram identificados resultados não recorrentes no semestre e exercício findo em
31 de dezembro 2023.
Em dezembro de 2022, a HPFSAM apresentou uma receita não recorrente no valor
de R\$36.947 mil referente a um cliente, do segmento de óleo e gás, que teve seu
saldo contábil de R\$19.271 mil baixado para prejuízo em 2015 de acordo à Resolu-
ção CMN 2.682/99 artigo 7º. Sobre a perda registrada foi, em conformidade com o
artigo 9º da Lei 9.430/96, aplicada a dedutibilidade aos cálculos dos impostos PIS,
COFINS, CSLL e IRPJ, tendo, neste semestre, a devida tributação sobre o valor
recuperado conforme demonstrativo abaixo: Receita não recorrente 36.947 Base de
cálculo 36.947 PIS – 0,65% 240 COFINS – 4% 1.478 CSLL – 15% 5.284 IRPJ – 25%
7.486

22. Limites operacionais (Acordo Basileia)

De acordo com a Resolução nº 4.677/2018 o limite individual de risco por cliente ou
grupo econômico é de 25% do Patrimônio de Referência (PR)
Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022 a Instituição está enqua-
drada nos demais limites de risco estabelecidos pelo Banco Central do Brasil.
O BACEN, através da Resolução nº 4.958/2021 define a forma de apuração do Patrí-
mônio de Referência Exigido (PRE). O Índice da Basileia para 31 de dezembro de
2023 é de 58,60 % (46,21% em 31 de dezembro de 2022):

	31/12/2023	31/12/2022
Risco de crédito (RWA _{CREDITO})	103.429	125.473
Risco operacional (RWA _{OPERACAO})	24.048	19.992
Risco de mercado (RWA _{MARKET})	162	140
Patrimônio de Referência Exigido	127.639	145.605
Parcela do Rban	4.438	2.115
Adicional de capital principal (ACP)	39.887	45.502
Patrimônio de Referência (PR)	934.900	841.099
Excesso de patrimônio em relação ao limite	762.936	647.877

23. Gerenciamento de riscos

De acordo com a Resolução 4.553/2017 do CMN, a Instituição está enquadrada no
segmento S4.

a) Risco de mercado

A Instituição participa de operações ativas – arrendamentos a receber, aplicações
financeiras e operações passivas – captações no mercado interno e externo junto à
Matriz, bem como operações com derivativos financeiros, se aplicável, com o objetivo
de atender às necessidades próprias, no sentido de administrar exposições. O geren-
ciamento e o acompanhamento desses riscos são efetuados pela área financeira da
Instituição através de políticas e estratégias de operação para posições assumidas,
consoante as diretrizes estabelecidas pela Administração.

b) Risco de liquidez

A gestão de risco de liquidez tem como objetivo estabelecer níveis eficientes de
recursos líquidos mantidos pelo pela empresa com o objetivo de atender suas obri-
gações com clientes, parceiros e fornecedores, além de permitir que a instituição
continue expandindo suas atividades com a estratégia da Administração.

i) Risco de crédito

A gestão de risco de crédito busca oferecer subsídios a definição de estratégias, além
do estabelecimento de limites, abrangendo análises de exposições e tendências, bem
como eficácia da política de crédito.

ii) Risco operacional

O CMN, através da Resolução nº 4.557 de 23/02/2017, determinou a implementação
de estrutura de gerenciamento do risco operacional compatível com a natureza e
complexidade dos produtos, serviços, atividades, processos e sistemas da instituição.
Define-se como risco operacional a possibilidade de ocorrência de perdas resultantes
de eventos externos ou de falha, deficiência ou inadequação de processos internos,
pessoas ou sistemas.

A Instituição implementou a estrutura de risco operacional, a qual está subordinada
à sua diretoria e tem como objetivo avaliar, monitorar, controlar e mitigar os riscos,
bem como identificá-los e acompanhá-los tomando as devidas providências para que
sejam eliminados ou monitorados pelos gestores de risco operacional.

A empresa tem operações ativas e passivas vinculadas à variação cambial as quais
estão equalizadas em termos de saldos não gerando efeitos positivos ou negativos
devido a uma valorização ou desvalorização cambial.

As demais operações ativas (arrendamentos a receber) e operações passivas
(Empréstimos) foram contratadas com taxas prefixadas e em CDI.

iii) Análise de sensibilidade

Risco de mercado

Em cumprimento à Resolução BCB nº 02/2020, a instituição realizou análise de sen-
sibilidade através da aplicação de metodologias de cálculo definido em suas políticas
de risco, aplicando os fatores a seguir em ativos e passivos, adotando cada um dos
cenários elencados abaixo:

- Cenário 1: Choque de +100bps e +100bps nas curvas de juros e 5% de variação
cambial, sendo consideradas as maiores perdas por fator de risco
- Cenário 2: Choque de +200bps e +200 bps nas curvas de juros e 10% de variação
cambial, sendo consideradas as maiores perdas por fator de risco.
- Cenário 3: Choque de +300bps e +300 bps nas curvas de juros e 30% de variação
cambial, sendo consideradas as maiores perdas por fator de risco.

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Martin Alberto Hornos
Presidente

Brad Stuart Shapiro
Membro

Susy Aparecida dos Santos
Membro

DIRETORIA

Ismael Paes Gervásio
Diretor

Alberto Hiroshi Okawa
Diretor

CONTADORA

Susy Aparecida dos Santos
CRC 1SP 255.088/O-0

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Aos Administradores e Acionistas da
HP Financial Services Arrendamento Mercantil S.A. | São Paulo-SP
Opinião
Examinamos as demonstrações financeiras da HP Financial Services Arrendamento Mer-
cantil S.A. ("Instituição"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de
2023 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações
do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como
as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras
informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequada-
mente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da HP Financial
Services Arrendamento Mercantil S.A. em 31 de dezembro de 2023, o desempenho de
suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo
com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas a
funcionar pelo Banco Central do Brasil (BACEN).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de
auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na
seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demons-
trações financeiras". Somos independentes em relação à Instituição, de acordo com os
princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas
normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com
as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a
evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório do auditor

A administração da Instituição é responsável por essas outras informações que compre-
endem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da Adminis-
tração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.
Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade
é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está,

de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso
conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma
relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no
Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a
relatar a este respeito.

Responsabilidades da diretoria pelas demonstrações financeiras

A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações
financeiras individuais de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis
às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil e pelos controles inter-
nos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações
financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.
Na elaboração das demonstrações financeiras, a diretoria é responsável pela avaliação
da capacidade da Instituição continuar operando, divulgando, quando aplicável, os
assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil
na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar
a Instituição ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para
evitar o encerramento das operações.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras,
tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada
por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoá-
vel é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de
acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais
distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro
e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar,
dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com
base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais
de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao
longo da auditoria. Além disso:

• Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações finan-
ceiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos

procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de
auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção
de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a
fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão
ou representações falsas intencionais.

- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejar-
mos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo
de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Instituição.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas
contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de conti-
nuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza
relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa
em relação à capacidade de continuidade operacional da Instituição. Se concluirmos que
existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para
as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa
opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas
nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou con-
dições futuras podem levar a Instituição a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras,
inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspon-
dentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação
adequada.

Comunicamo-nos com a Administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance pla-
nejado e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas
de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que
identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 26 de março de 2024.

**Ernst & Young Auditores
Independentes S/S Ltda.**
CRC SP 034.519/O

Wanderley Fernandes de Carvalho Neto
Contador
CRC SP 300.534/O

Informação, análises e conteúdo aprofundado.
Tudo isso você lê no Valor.

ECONÔMICO
Valor

Seja um assinante:
Acesse assinavelor.com.br
Ligue 0800 701 8888



O nosso ano de 2023 foi marcado pela junção de duas grandes companhias com histórias de sucesso: a Americanet e a Vero. Em julho anunciamos a assinatura do acordo de fusão entre as duas Companhias, que foi concluído em dezembro após as aprovações regulatórias. No planejamento da integração contamos com o apoio da consultoria Bain & Company, que nos ajudou no mapeamento das principais sinergias a serem capturadas nessa fusão, comparação de modelos, e, na estruturação do plano completo de integração. Até o final de 2023, já havíamos avançado consideravelmente nesse plano, validando as diversas atividades propostas em 14 projetos principais que somam sinergias com VPL estimado em cerca de R\$ 1 bilhão até 2030. Cabe destacar que parcela significativa desse sinergia vem da execução do plano de cross sell entre as duas empresas e redução do churn. Parte do plano estratégico da fusão está na oferta de um portfólio de produtos e serviços que seja cada vez mais completo e aderente às necessidades do nosso cliente, garantindo a nossa vantagem competitiva em um mercado que se torna a cada ano mais sofisticado. Além das sinergias de receita mencionadas, os ganhos de eficiência nas diversas atividades operacionais e financeiras da Companhia contribuem para o atingimento integral das sinergias calculadas. Ainda durante o processo de integração, reafirmamos nosso compromisso em atender cada vez melhor o cliente e revisítamos diversos processos internos para buscar melhor eficiência, qualidade de atendimento e experiência do cliente, além do desenho de um novo portfólio com uma oferta cuidadosamente trabalhada para exceder as expectativas dos nossos assinantes. Trabalhamos incansavelmente na harmonização da cultura da nova Companhia, com nova estratégia de comunicação e marca, que, em breve, vamos anunciar a todos os stakeholders. No que tange os resultados das duas companhias, durante os doze meses de 2023, a Americanet e a Vero juntas totalizaram uma receita líquida de aproximadamente R\$ 1,6 bilhão, representando um aumento de 23,5% contra 2022 que totalizava R\$ 1,3 bilhão, oriunda de uma base de clientes de mais de 1,3 milhão de assinantes. A métrica de EBITDA Ajustado em 2023, que exclui os desembolsos não recorrentes, inclusive de atividades de M&A, Plano de Opções e Ajustes de Balanço de Abertura, alcançou R\$ 808,7 milhões contra R\$ 646,4 milhões em 2022, representando um crescimento de 25,1%, com a margem de EBITDA Ajustada em 51,0%, um incremento de 0,7 p.p. em relação ao ano de 2022. Esse resultado nos coloca entre as 5 maiores empresas de Telecom no Brasil, e à frente das principais ISPs do mercado (provedores de pequeno porte).

Americanet + Vero 12 meses combinados	4T23	4T22	Var.	2023	2022	Var.
R\$ MM						
Receita Líquida	404,7	376,2	7,6%	1.587,1	1.284,8	23,5%
EBITDA	71,0	198,2	-64,2%	652,9	587,5	11,1%
Margem EBITDA	17,5%	52,7%	-35,2 p.p.	41,1%	45,7%	-4,6 p.p.

Balancos patrimoniais - 31 de dezembro de 2023 e 2022 (Em milhares de reais)					
Ativo	Controladora		Consolidado		Passivo
	Nota	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Circulante					Circulante
Caixa e equivalentes de caixa	5	204.014	142.722	328.672	161.077
Contas a receber	6	119.764	84.245	404.269	87.683
Estoque	7	20.021	22.453	20.060	28.011
Adiantamentos a fornecedores		1.330	1.171	6.315	1.425
Tributos a recuperar		13.478	13.359	34.473	17.489
Despesas antecipadas e outros ativos	13	13.608	3.963	30.060	5.686
Total do ativo circulante		371.455	258.888	661.990	318.844
Não circulante					
Transações com partes relacionadas	15	—	15.004	—	—
Tributos diferidos	27.b	88.865	60.090	110.951	75.154
Tributos a recuperar		3.614	9.123	17.328	9.757
Depósitos judiciais	19.a	45.990	3.321	47.112	3.353
Despesas antecipadas e outros ativos	13	42.965	14.397	65.165	16.938
Investimentos	9	2.280.493	579.569	—	—
Imobilizado	8	591.605	383.048	1.703.202	516.251
Intangível	10	1.288.941	800.493	3.832.804	1.249.470
Direito de uso de bens	12	84.210	78.428	115.195	98.436
Total do ativo não circulante		4.436.683	1.943.473	5.891.757	1.970.359
Total do ativo		4.808.138	2.202.361	6.553.747	2.289.203

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022 (Em milhares de reais)									
Nota	Capital social		Reserva de capital		Reserva de lucros		Lucros acumulados	Total participação não controladores	
	Subscrito	emissão de ações	Reservas de capital	Reserva para opção de compra de ações	Reserva legal	Reserva de retenção de lucros		Total controladora	Total consolidado
Saldo em 31/12/2021	521.857	—	196.584	11.343	4.690	30.953	765.427	—	765.427
Reserva para opção de compra de ações	21	—	—	—	5.536	—	—	5.536	—
Reversão de dividendos mínimos obrigatórios	20.e	—	—	—	12.273	—	12.273	—	—
Lucro líquido do exercício	20.c	—	—	—	—	—	49.229	49.229	—
Constituição de reserva legal	20.e	—	—	—	2.461	—	(2.461)	—	—
Dividendos mínimos obrigatórios	20.d	—	—	—	—	—	(11.692)	(11.692)	—
Reserva de retenção de lucros	20.d	—	—	—	—	35.076	(35.076)	—	—
Saldo em 31/12/2022	521.857	—	196.584	16.879	7.151	78.302	820.773	820.773	820.773
Reserva para opção de compra de ações	21	—	—	3.021	—	—	3.021	3.021	—
Acumulação Primeiro Plano de compra de ações	21	—	—	3.112	—	—	3.112	3.112	—
Plano de Ações Restritas	21	—	—	1.395	—	—	1.395	1.395	—
Aumento de capital aquisição Meppel	20.a	424.860	—	—	—	—	424.860	424.860	—
Custo na emissão de ações	20.a	—	(74.589)	—	—	—	(74.589)	(74.589)	—
Reserva de ágio	20.b	—	—	1.864.120	—	—	1.864.120	1.864.120	—
Patrimônio não controladores	20	—	—	—	—	—	65.196	65.196	—
Aumento de capital	20.a	30.187	—	—	—	—	30.187	30.187	—
Lucro líquido do exercício	20.d	—	—	—	—	3.975	3.975	3.975	—
Dividendos adicionais	20.c	—	—	—	199	(199)	(7.365)	(7.365)	—
Constituição de reserva legal	20.c	—	—	—	—	—	(944)	(944)	—
Dividendos mínimos obrigatórios	20.e	—	—	—	—	—	(2.832)	(2.832)	—
Reserva de retenção de lucros	20.d	—	—	—	—	2.832	(2.832)	—	—
Saldo em 31/12/2023	976.904	(74.589)	2.060.704	24.407	7.350	73.769	3.068.545	65.573	3.134.118

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas - 31 de dezembro de 2023 e 2022 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional: A Vero S.A. ("Vero" ou "Companhia") é uma sociedade anônima com registro na Comissão de Valores Mobiliários com sede em São Paulo, Estado de São Paulo. A Companhia foi constituída em 11 de outubro de 2018 e sua sede social está localizada na Rua das Olimpíadas nº 205, conjunto 31, Vila Olímpia, CEP 04551-000, São Paulo/SP. A Companhia, conforme seu estatuto social, indiretamente ou por meio de suas subsidiárias ("Grupo Vero") tem como atividades: (i) a prestação de serviços de telecomunicações e internet em geral envolvendo, entre outras atividades correlatas e não expressamente especificadas, o serviço de comunicação multimídia - SCM, o serviço telefônico fixo comutado - STFC e o serviço de operadora de televisão por assinatura por cabo; (ii) a prestação de serviços como provedor de acesso às redes de comunicações; (iii) a prestação de serviços como provedor de voz sobre protocolo de internet - VOIP; (iv) a exploração de serviços de valor adicionado, incluindo, disponibilização sem cessão definitiva, de conteúdo de áudio, vídeo, imagem e texto, aplicativos e congêneres; (v) comércio varejista de equipamentos de comunicação; (vi) comércio varejista de equipamentos de telefonia, internet, informática e suas peças e acessórios; (vii) comércio atacadista de componentes eletrônicos e equipamentos de telefonia e comunicações; (viii) aluguel de equipamentos de comunicação, sem operador; (ix) reparação e manutenção de computadores e de equipamentos periféricos; (x) suporte técnico, manutenção e outros serviços de tecnologia da informação; (xi) instalação e manutenção elétrica; (xii) outras atividades de telecomunicações não especificadas anteriormente; e (xiii) a participação, direta ou indireta, em outras sociedades, nacionais ou estrangeiras, como sócia, quotista ou acionista, bem como por meio de associação ou cooperação. Além do acima exposto, a Companhia, na consecução do seu objeto social, poderá: (i) promover a importação de bens e serviços necessários à execução de atividades compreendidas no seu objeto; (ii) elaborar, implantar e instalar projetos relacionados às atividades da Companhia; (iii) gerir e prestar serviços de engenharia e executar obras de construção civil e correlatas, necessárias para a execução de projetos relacionados às atividades da Companhia; (iv) prestar serviço de intermediação de negócios em geral; (v) exercer outras atividades afins ou correlatas que lhe forem atribuídas conforme regulamentação aplicável emitida pela Agência Nacional de Telecomunicações - ANATEL. Contrato de autorização: O Grupo Vero obteve autorização com prazo indeterminado da Anatel para explorar o Serviço de Comunicação Multimídia - SCM em todo o território nacional, o que habilita a expansão de serviços operacionais e de desenvolvimento de novos negócios. Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia e suas controladas apresentaram capital circulante líquido negativo no montante de R\$196.140,00 na controladora e R\$ 560.244 no consolidado. O capital circulante líquido negativo é devido, principalmente, ao efeito das obrigações por aquisição de participação societária, bem como aos empréstimos obtidos para capital de giro e investimentos para aquisição de imobilizado. A Administração avalia a capacidade da Companhia em continuar operando normalmente e está convencida de que ela possui recursos para dar continuidade aos seus negócios no futuro, considerando captações de recursos financeiros que já estão em discussão. Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuar operando. Assim, estas demonstrações financeiras foram preparadas com base no pressuposto de continuidade. **Reestruturação societária:** Em 2023 ocorreram as seguintes reestruturações: • 28 de fevereiro de 2023, incorporação da controlada Neorede Telecomunicações Ltda., • 30 de abril de 2023, a incorporação da controlada G4 Telecomunicações Comércio e Serviços de Informática Ltda.; • 31 de maio de 2023, incorporação da controlada Giganet Serviços de Informática Ltda.; • 31 de agosto de 2023, incorporação da controlada Renovare Serviços de Telecomunicações Ltda.; e • 30 de novembro de 2023, incorporação da controlada Fixel Internet Ltda. Em 2022 ocorreram as seguintes reestruturações: • 31 de janeiro de 2022, incorporação das controladas MKANET Serviços e Comércio de Informática Ltda., Clic Rápido Telecomunicação Ltda. e INB Telecom EIRELI - EPP; • 31 de julho de 2022, incorporação da entidade Empire Serviços de Internet Ltda.; e • 31 de dezembro de 2022, incorporação da entidade HTEC Telecomunicações Ltda. As referidas incorporações ocorreram em consideração aos laudos contábeis preparados por peritos independentes de acordo com os requerimentos em vigor, vide informações sobre as investidas na nota 9.b. **2. Políticas contábeis:** **2.1. Base de preparação e mensuração:** a) **Demonstrações financeiras individuais (controladora) e consolidado:** As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem os pronunciamentos contábeis, orientações e interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), que estão em conformidade com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB). As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos e com base na premisa de continuidade operacional das operações da Companhia. Certos valores correspondentes referentes ao exercício anterior, apresentados para fins de comparação, foram reclassificados para melhor comparabilidade. A preparação de demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis do Grupo. Algumas áreas que requerem maior nível de julgamento e têm maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras, estão divulgadas na Nota 3. As demonstrações financeiras foram concluídas e aprovadas pelo Conselho de Administração da Companhia em 27 de março de 2024. b) **Consolidação:** A Companhia consolida todas as entidades sobre as quais detém o controle, isto é, quando está exposta ou tem direitos a retornos variáveis de seu envolvimento com a investida e tem capacidade de dirigir as atividades relevantes da investida. c) **Moeda funcional e moeda de apresentação:** Os itens incluídos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico, no qual a Companhia e suas controladas atuam ("a moeda funcional"). As demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Companhia e suas controladas. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia e suas controladas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), bem como as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* - IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* - IASB) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão evidenciadas. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia e suas controladas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), bem como as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* - IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* - IASB) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão evidenciadas. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia e suas controladas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), bem como as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* - IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* - IASB) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão evidenciadas. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia e suas controladas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), bem como as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* - IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* - IASB) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão evidenciadas. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia e suas controladas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), bem como as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* - IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* - IASB) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão evidenciadas. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia e suas controladas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), bem como as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* - IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* - IASB) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão evidenciadas. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia e suas controladas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), bem como as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* - IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* - IASB) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão evidenciadas. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia e suas controladas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), bem como as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* - IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* - IASB) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão evidenciadas. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia e suas controladas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), bem como as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* - IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* - IASB) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão evidenciadas. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia e suas controladas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), bem como as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* - IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* - IASB) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão evidenciadas. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia e suas controladas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), bem como as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* - IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* - IASB) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão evidenciadas. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia e suas controladas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), bem como as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* - IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* - IASB) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão evidenciadas. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia e suas controladas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), bem como as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* - IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* - IASB) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão evidenciadas. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia e suas controladas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), bem como as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* - IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* - IASB) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão evidenciadas. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia e suas controladas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), bem como as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* - IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* - IASB) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão evidenciadas. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia e suas controladas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), bem como as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* - IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* - IASB) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão evidenciadas. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia e suas controladas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), bem como as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* - IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* - IASB) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão evidenciadas. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia e suas controladas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), bem como as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* - IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* - IASB) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão evidenciadas. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia e suas controladas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), bem como as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* - IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* - IASB) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão evidenciadas. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia e suas controladas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), bem como as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* - IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* - IASB) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão evidenciadas. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia e suas controladas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), bem como as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* - IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* - IASB) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão evidenciadas. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia e suas controladas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), bem como as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* - IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* - IASB) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão evidenciadas. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia e suas controladas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), bem como as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* - IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* - IASB) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão evidenciadas. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia e suas controladas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), bem como as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* - IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* - IASB) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão evidenciadas. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia e suas controladas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), bem como as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* - IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* - IASB) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão evidenciadas. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia e suas controladas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), bem como as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* - IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* - IASB) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão evidenciadas. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia e suas controladas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), bem como as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* - IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* - IASB) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão evidenciadas. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia e suas controladas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), bem como as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* - IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* - IASB) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão evidenciadas. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia e suas controladas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), bem como as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* - IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* - IASB) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão evidenciadas. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia e suas controladas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), bem como as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* - IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* - IASB) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão evidenciadas. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia e suas controladas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), bem como as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* - IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* - IASB) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão evidenciadas. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia e suas controladas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), bem como as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* - IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* - IASB) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão evidenciadas. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia e suas controladas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), bem como as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* - IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* - IASB) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão evidenciadas. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia e suas controladas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), bem como as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* - IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* - IASB) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão evidenciadas. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia e suas controladas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), bem como as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* - IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* - IASB) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão evidenciadas. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia e suas controladas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), bem como as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* - IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* - IASB) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão evidenciadas. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia e suas controladas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), bem como as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* - IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* - IASB) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão evidenciadas. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia e suas controladas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), bem como as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* - IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* - IASB) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão evidenciadas. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia e suas controladas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), bem como as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* - IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* - IASB) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão evidenciadas. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia e suas controladas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), bem como as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* - IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* - IASB) e evidenciam todas as informações relevantes próprias

Renovar - Incorporada em agosto de 2023:

	Renovar																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
--	---------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

27. Imposto de renda e contribuição social: Política contábil: Imposto de renda e contribuição social - correntes: Ativos e passivos tributários correntes do último exercício e de anos anteriores são mensurados ao valor recuperável esperado ou a pagar para as autoridades fiscais. A provisão para o imposto de renda e a contribuição social são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescida do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente a R\$60 trimestralmente, para imposto de renda, e 9% sobre o lucro tributável para Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL), e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro tributável apurado em cada exercício, não havendo prazo de prescrição para sua compensação. Tributos diferidos: Tributo diferido é gerado por diferenças temporárias na data do balanço entre as bases fiscais de ativos e passivos e seus valores contábeis. Passivos fiscais diferidos são reconhecidos para todas as diferenças tributárias temporárias, exceto: • Quando o passivo fiscal diferido surge do reconhecimento inicial de ágio ou de um ativo ou passivo em uma transação que não for uma combinação de negócios e, na data da transação, não afeta o lucro contábil ou o lucro ou prejuízo fiscal; e • Sobre as diferenças temporárias tributárias relacionadas com investimentos em controladas, em que o período da reversão das diferenças temporárias pode ser controlado e é provável que as diferenças temporárias não sejam revertidas no futuro próximo. Ativos fiscais diferidos são reconhecidos para todas as diferenças temporárias dedutíveis, créditos e perdas tributários não utilizados, na extensão em que seja provável que o lucro tributável esteja disponível para que as diferenças temporárias dedutíveis possam ser realizadas, e créditos e perdas tributários não utilizados possam ser utilizados, exceto: • Quando o ativo fiscal diferido relacionado com a diferença temporária dedutível é gerado no reconhecimento inicial do ativo ou passivo em uma transação que não é uma combinação de negócios e, na data da transação, não afeta nem o lucro contábil nem o lucro tributável (ou prejuízo fiscal); e • Sobre as diferenças temporárias dedutíveis associadas com investimentos em controladas, ativos fiscais diferidos não são reconhecidos somente na extensão em que for provável que as diferenças temporárias sejam revertidas no futuro próximo e o lucro tributável esteja disponível para que as diferenças temporárias possam ser utilizadas. O valor contábil dos ativos fiscais diferidos é revisado em cada data do balanço e baixado na extensão em que não é mais provável que lucros tributáveis estarão disponíveis para permitir que todo ou parte do ativo fiscal diferido venha a ser utilizado. Ativos fiscais diferidos baixados são revisados a cada data do balanço e são reconhecidos na extensão em que se torna provável que lucros tributáveis futuros permitirão que os ativos fiscais diferidos sejam recuperados. Ativos e passivos fiscais diferidos são mensurados à taxa de imposto que é esperada de ser aplicável no ano em que o ativo será realizado ou o passivo liquidado, com base nas taxas de imposto (e lei tributária) que foram promulgadas na data do balanço. A Companhia e suas controladas contabilizam os ativos e passivos fiscais correntes de forma líquida e, e somente se, as entidades referidas possuem o direito legalmente executável de fazer ou receber um único pagamento líquido e as entidades pretendam fazer ou receber este pagamento líquido ou recuperar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente. A contabilização dos ativos e passivos fiscais diferidos líquidos, por sua vez, é efetuada pela Companhia e suas controladas se, e somente se, a entidade tem o direito legalmente executável de compensar os ativos fiscais correntes contra os passivos fiscais correntes e se os ativos fiscais diferidos e os passivos fiscais diferidos estão relacionados com tributos sobre o lucro lançados pela mesma autoridade tributária; (i) na mesma entidade tributável; ou (ii) nas entidades tributáveis diferentes que pretendem liquidar os passivos e os ativos fiscais correntes em bases líquidas ou realizar os ativos e liquidar os passivos simultaneamente, em cada período futuro no qual se espera que valores significativos dos ativos ou passivos fiscais diferidos sejam liquidados ou recuperados. a) A reconciliação do resultado com o imposto de renda e contribuição social dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022 está apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	(4.371)	14.913	22.921	44.519
Alíquota fiscal combinada	34%	34%	34%	34%
Imposto pela alíquota combinada	1.486	(5.070)	(7.793)	(15.136)
Resultado de equivalência patrimonial	6.313	30.363	-	-
Efeito da constituição de tributos diferidos reconhecidos no período em controladas	-	-	-	8.729
Benefício fiscal sobre juros sobre capital próprio	-	-	-	182
Baixa/Constituição de perdas com devedores duvidosos	1.216 (293)	9.973 (950)	1.216 (11.992)	10.414 521
Outras adições e exclusões indedutíveis	8.723	34.316	(18.569)	4.710
Imposto de renda e contribuição social no resultado no período	-	(2.999)	(18.235)	(47.607)
Imposto de renda e contribuição social correntes	8.723	37.315	(334)	52.317
Imposto de renda e contribuição social diferidos	8.723	34.316	(18.569)	4.710
Imposto de renda e contribuição social no resultado no período	(199,57%)	230,11%	(81,51%)	10,58%
Alíquota efetiva	-209,24%	230,11%	-80,79%	10,58%

(i) Refere-se ao reconhecimento de créditos tributários decorrentes de diferenças temporárias que foram quantificadas no exercício.

b) Composição de imposto de renda e contribuição social diferidos:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Amortização de mais-valia gerada em combinações de negócios	-	-	1.292	6.064
Provisão para demandas judiciais	14.938	9.102	21.695	9.145

	Controladora		Consolidado			
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022		
Passivos financeiros						
Fornecedores	127.092	-	127.092	232.189		
Empréstimos, financiamentos e debêntures	161.661	657.947	819.608	522.692		
Obrigações por aquisições de participações societárias	133.358	364.907	498.265	133.358		
Passivo de arrendamento	33.642	61.563	95.205	46.161		
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	1.704	326		
	455.753	1.084.417	1.540.170	936.104		
			2.209.177	3.145.281		
	Controladora		Consolidado			
	1 ano	2 a 5 anos	Total	1 ano	2 a 5 anos	Total
Passivos financeiros						
Fornecedores	41.782	-	41.782	54.711	-	54.711
Empréstimos, financiamentos e debêntures	142.472	463.524	605.996	145.910	468.015	613.925
Obrigações por aquisições de participações societárias	144.007	400.393	544.400	144.007	400.393	544.400
Passivo de arrendamento	22.835	55.329	78.164	28.129	71.695	99.824
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-	-	-
	351.096	919.246	1.270.342	372.757	940.103	1.312.860

d) Gestão de capital: O objetivo principal da administração de capital da Companhia é assegurar que este mantenha uma classificação de crédito forte e uma razão de capital bem estabelecida a fim de apoiar os negócios e maximizar o valor dos acionistas. A Companhia administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas. Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode ajustar o pagamento de dividendos aos acionistas, devolver o capital a eles, ou emitir novas ações.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Empréstimos, financiamentos e debêntures	819.608	605.996	1.943.952	613.925
Obrigações por aquisições de participações societárias	498.265	544.400	847.691	544.400
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	2.030	-
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(204.014)	(142.722)	(326.672)	(161.077)
(=) Divida líquida	1.113.859	1.007.674	2.467.001	997.248
Passivos de arrendamento	95.205	78.164	119.419	99.824
(=) Divida líquida considerando passivos de arrendamento	1.209.064	1.085.838	2.586.420	1.097.072

	Risco	31/12/2022	Cenário Provável	Aumento do indexador Cenário II (+25%)	Cenário III (+50%)
Operação					
Equivalentes de caixa	Aplicações financeiras	142.722	162.204	167.070	171.951
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Divida	(605.996)	(688.714)	(709.379)	(730.104)
Obrigações por aquisições de participações societárias	Divida	(544.400)	(618.711)	(637.275)	(655.893)
	Divida	(622.286)	(694.782)	(712.906)	(731.030)
	Líquido	(1.007.674)	(1.145.222)	(1.179.583)	(1.214.832)
	Efeito líquido no resultado	-	(137.548)	(171.909)	(206.372)
	Cenários	Provável	Cenário II	Cenário III	
	Indexador (CDI)	13,65%	17,06%	20,48%	

Cenário em 31 de dezembro de 2022 (Controladora):

	Risco	31/12/2022	Cenário Provável	Aumento do indexador Cenário II (+25%)	Cenário III (+50%)
Operação					
Equivalentes de caixa	Aplicações financeiras	161.077	183.064	188.557	194.066
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Divida	(613.925)	(697.726)	(718.661)	(739.657)
Obrigações por aquisições de participações societárias	Divida	(544.400)	(618.711)	(637.275)	(655.893)
	Divida	(622.286)	(694.782)	(712.906)	(731.030)
	Líquido	(997.248)	(1.133.373)	(1.167.379)	(1.201.484)
	Efeito líquido no resultado	-	(136.124)	(170.313)	(204.236)
	Cenários	Provável	Cenário II	Cenário III	
	Indexador (CDI)	13,65%	17,06%	20,48%	

Cenário em 31 de dezembro de 2023 (Controladora):

	Risco	31/12/2023	Cenário Provável	Aumento do indexador Cenário II (+25%)	Cenário III (+50%)
Operação					
Equivalentes de caixa	Aplicações financeiras	204.014	227.782	233.724	239.665
Empréstimos e financiamentos	Divida	(197.322)	(220.310)	(226.507)	(231.804)
Debêntures	Divida	(622.286)	(694.782)	(712.906)	(731.030)
Obrigações por aquisições de participações societárias	Divida	(498.265)	(556.313)	(570.825)	(585.337)
	Líquido	(1.113.859)	(1.243.623)	(1.276.008)	(1.308.506)
	Efeito líquido no resultado	-	(129.764)	(162.205)	(194.647)
	Cenários	Provável	Cenário II	Cenário III	
	Indexador (CDI)	11,65%	14,56%	17,48%	

Cenário em 31 de dezembro de 2023 (Consolidado):

	Risco	31/12/2023	Cenário Provável	Aumento do indexador Cenário II (+25%)	Cenário III (+50%)
Operação					
Equivalentes de caixa	Aplicações financeiras	204.014	227.782	233.724	239.665
Empréstimos e financiamentos	Divida	(197.322)	(220.310)	(226.507)	(231.804)
Debêntures	Divida	(622.286)	(694.782)	(712.906)	(731.030)
Obrigações por aquisições de participações societárias	Divida	(498.265)	(556.313)	(570.825)	(585.337)
	Líquido	(1.113.859)	(1.243.623)	(1.276.008)	(1.308.506)
	Efeito líquido no resultado	-	(129.764)	(162.205)	(194.647)
	Cenários	Provável	Cenário II	Cenário III	
	Indexador (CDI)	11,65%	14,56%	17,48%	

Cenário em 31 de dezembro de 2023 (Consolidado):

	Risco	31/12/2023	Cenário Provável	Aumento do indexador Cenário II (+25%)	Cenário III (+50%)
Operação					
Equivalentes de caixa	Aplicações financeiras	204.014	227.782	233.724	239.665
Empréstimos e financiamentos	Divida	(197.322)	(220.310)	(226.507)	(231.804)
Debêntures	Divida	(622.286)	(694.782)	(712.906)	(731.030)
Obrigações por aquisições de participações societárias	Divida	(498.265)	(556.313)	(570.825)	(585.337)
	Líquido	(1.113.859)	(1.243.623)	(1.276.008)	(1.308.506)
	Efeito líquido no resultado	-	(129.764)	(162.205)	(194.647)
	Cenários	Provável	Cenário II	Cenário III	
	Indexador (CDI)	11,65%	14,56%	17,48%	

28. Lucro por ação: O cálculo do lucro por ação básico é feito por meio da divisão do lucro líquido do exercício, atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício.

Média ponderada do número de ações

	Controladora	Consolidado
2024	8.603	10.758
2025	13.303	16.635
2026	18.178	22.732
2027	21.749	27.197
Acima 2028	28.694	33.629
	88.727	110.951

a) **Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos por ano de realização:** O imposto de renda e contribuição social diferidos ativos foram constituídos considerando-se a existência de lucro tributável e a expectativa de geração de lucros tributáveis futuros. A Companhia e suas controladas prevê que a realização dos tributos diferidos se dará como segue:

	Controladora	Consolidado
2024	8.603	10.758
2025	13.303	16.635
2026	18.178	22.732
2027	21.749	27.197
Acima 2028	28.694	33.629
	88.727	110.951

b) **Risco de crédito:** O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com cliente, o que levaria ao prejuízo financeiro. A Companhia e suas controladas estão expostas ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente com relação a contas a receber) e de financiamento, incluindo depósitos e aplicações financeiras em bancos e instituições financeiras. Os valores contábeis dos ativos financeiros representam a exposição máxima do crédito. Representado pela possibilidade da Companhia e suas controladas incorrerem em perdas resultantes da dificuldade de recebimento de suas contas a receber. Para reduzir esse tipo de risco, a Companhia e suas controladas atuam na gerência de conta a receber, detectando os segmentos de clientes com maior possibilidade de inadimplência, suspendendo o fornecimento de serviços de telecomunicações e implementando políticas específicas de cobrança. c) **Risco de liquidez:** A Companhia e suas controladas gerenciam o risco de liquidez através do acompanhamento diário do fluxo de caixa, controle dos vencimentos dos ativos e passivos financeiros e relacionamento próximo com as principais instituições financeiras. A tabela a seguir resume o perfil do vencimento do passivo financeiro da Companhia e suas controladas em 31 de dezembro de 2023 e 2022.

	31/12/2023			31/12/2022		
	1 ano	2 a 5 anos	Total	1 ano	2 a 5 anos	Total
Passivos financeiros						
Fornecedores	127.092	-	127.092	232.189	-	232.189
Empréstimos, financiamentos e debêntures	161.661	657.947	819.608	522.692	1.421.260	1.943.952
Obrigações por aquisições de participações societárias	133.358	364.907	498.265	133.358	714.333	847.691
Passivo de arrendamento	33.642	61.563	95.205	46.161	73.258	119.419
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	1.704	326	2.030	-
	455.753	1.084.417	1.540.170	936.104	2.209.177	3.145.281
	31/12/2022			31/12/2022		
	1 ano	2 a 5 anos	Total	1 ano	2 a 5 anos	Total
Passivos financeiros						
Fornecedores	41.782	-	41.782	54.711	-	54.711
Empréstimos, financiamentos e debêntures	142.472	463.524	605.996	145.910	468.015	613.925
Obrigações por aquisições de participações societárias	144.007	400.393	544.400	144.007	400.393	544.400
Passivo de arrendamento	22.835	55.329	78.164	28.129	71.695	99.824
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-	-	-
	351.096	919.246	1.270.342	372.757	940.103	1.312.860

d) **Gestão de capital:** O objetivo principal da administração de capital da Companhia é assegurar que este mantenha uma classificação de crédito forte e uma razão de capital bem estabelecida a fim de apoiar os negócios e maximizar o valor dos acionistas. A Companhia administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas. Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode ajustar o pagamento de dividendos aos acionistas, devolver o capital a eles, ou emitir novas ações.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Empréstimos, financiamentos e debêntures	819.608	605.996	1.943.952	613.925
Obrigações por aquisições de participações societárias	498.265	544.400	847.691	544.400
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	2.030	-
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(204.014)	(142.722)	(326.672)	(161.077)
(=) Divida líquida	1.113.859	1.007.674	2.467.001	997.248
Passivos de arrendamento	95.205	78.164	119.419	99.824
(=) Divida líquida considerando passivos de arrendamento	1.209.064	1.085.838	2.586.420	1.097.072

	Risco	31/12/2022	Cenário Provável	Aumento do indexador Cenário II (+25%)	Cenário III (+50%)
Operação					
Equivalentes de caixa	Aplicações financeiras	142.722	162.204	167.070	171.951
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Divida	(605.996)	(688.714)	(709.379)	(730.104)
Obrigações por aquisições de participações societárias	Divida	(544.400)	(618.711)	(637.275)	(655.893)
	Divida	(622.286)	(694.782)	(712.906)	(731.030)
	Líquido	(1.007.674)	(1.145.222)	(1.179.583)	(1.214.832)
	Efeito líquido no resultado	-	(137.548)	(171.909)	(206.372)
	Cenários	Provável	Cenário II	Cenário III	
	Indexador (CDI)	13,65%	17,06%	20,48%	

29. Mudanças nos passivos de atividades de financiamento: A seguir é apresentado a movimentação das mudanças nos passivos de atividades de financiamento para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022:

	Controladora		Adoção IFRS 16 e remuneração	
	31/12/2022	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Empréstimos, financiamentos e debêntures - circulante	142.472	(187.311)	(18.727)	(144.127)
Empréstimos, financiamentos e debêntures - não circulante	463.524	-	-	-
Passivos de arrendamento - circulante	22.835	(54.209)	-	-
Passivos de arrendamento - não circulante	55.329	-	-	-
Contas a pagar por aquisições	544.400	(160.332)	-	67.700
Total	1.228.560	(401.852)	(18.727)	(144.127)

	Controladora		Adoção IFRS 16 e remuneração	
	31/12/2022	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Empréstimos e financiamentos - circulante	28.315	(28.125)	(21.786)	-
Empréstimos e financiamentos - não circulante	471.189	-	-	-
Passivos de arrendamento - circulante	9.780	(37.968)	-	-
Passivos de arrendamento - não circulante	28.736	-	-	-
Contas a pagar por aquisições	452.694	(182.616)	(5.856)	-
Instrumentos financeiros derivativos	151	-	(151)	-
Total	990.865	(248.709)	(27.642)	(151)

	Controladora		Adoção IFRS 16 e remuneração	
	31/12/2022	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Empréstimos e financiamentos - circulante	145.910	(245.221)	(18.866)	(126.558)
Empréstimos e financiamentos - não circulante	468.015	-	-	-
Passivos de arrendamento - circulante	28.125	(58.327)	-	-
Passivos de arrendamento - não circulante	71.695	-	-	-
Contas a pagar por aquisições	544.400	(190.365)	-	67.700
Instrumentos financeiros derivativos	(3.257)	-	5.287	-
Total	1.258.145	(497.170)	(18.866)	(126.558)

	Controladora		Adoção IFRS 16 e remuneração	
	31/12/2022	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Empréstimos e financiamentos - circulante	28.588	(41.240)	(24.636)	-
Empréstimos e financiamentos - não circulante	471.315	(14.886)	-	-
Passivos de arrendamento - circulante	17.022	(44.430)	-	-
Passivos de arrendamento - não circulante	50.580	-	-	-
Contas a pagar por aquisições	458.944	(182.616)	(5.856)	-

➔ continuação

Com o auxílio de nossos especialistas em finanças corporativas: • Analisamos a metodologia utilizada para mensuração a valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos; • Avaliamos a razoabilidade das premissas utilizadas e cálculos efetuados confrontando, quando disponível, com informações de mercado; • Avaliamos a análise de sensibilidade sobre as principais premissas utilizadas e os impactos de possíveis mudanças em tais premissas sobre os valores justos apurados e sua relevância em relação às demonstrações financeiras como um todo; • Efetuamos o recálculo da determinação do ágio por rentabilidade de futura apurado nas combinações de negócios; e • Avaliamos a adequação das divulgações apresentadas pela Companhia. Baseados nos procedimentos de auditoria efetuados sobre os efeitos contábeis das combinações de negócios, consideramos aceitáveis as políticas contábeis de combinação de negócios da Companhia para suportar os julgamentos e informações incluídas no conteúdo das demonstrações financeiras tomadas em conjunto. **Avaliação da redução ao valor recuperável do ágio:** Conforme descrito na nota explicativa nº 2.7 e 10, em 31 de dezembro de 2023 os ativos da Companhia contemplavam o reconhecimento de ágios por expectativa de rentabilidade futura gerados em aquisições no montante de R\$2.881.388. O valor recuperável do ágio é analisado anualmente nos termos das práticas contábeis aplicadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS). A avaliação e a necessidade ou não de registro de provisão para perda ao valor recuperável é suportada por estimativas de rentabilidade futura baseadas no plano de negócios e orçamento preparados pela Companhia e aprovados em seus níveis de governança. Devido à relevância do valor do ágio, as incertezas inerentes ao processo de determinação das estimativas de fluxos de caixa futuros descontados a valor presente, e pelo impacto significativo que eventuais alterações das premissas de taxas de desconto podem ocasionar, consideramos esse assunto significativo para nossa auditoria. **Como nossa auditoria conduziu esse assunto:** Os nossos procedimentos de auditoria, incluíam dentre outros: • Envolvimento dos nossos profissionais especialistas em avaliação para nos auxiliar nas análises sobre as projeções de resultados e avaliação de redução ao valor recuperável do ágio registrado; • Análise da metodologia e as premissas utilizadas pela diretoria na elaboração das projeções de resultados; • Teste matemático das projeções de resultados; • Análise da consistência entre os dados utilizados na elaboração das projeções e os dados contábeis, quando aplicável; • Confirmamos que as informações utilizadas na elaboração das projeções de resultados são derivadas do plano de negócios da Companhia aprovado pelos responsáveis pela governança; e • Avaliação das divulgações da Companhia quanto aos testes de recuperabilidade do ágio por rentabilidade futura. Baseados

no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados sobre a avaliação de redução ao valor recuperável do ágio registrado, que está consistente com a avaliação da diretoria, consideramos que os critérios e premissas de avaliação de redução ao valor recuperável adotadas pela diretoria, assim como as respectivas divulgações nas notas explicativas, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto. **Outros assuntos:** **Demonstrações do valor adicionado:** As demonstrações individuais e consolidadas do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto. **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor:** A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito. **Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de Relatório Financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para

permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias e, mais além, com o objetivo de expressar opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade

operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamos-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que eventualmente tenham sido identificadas durante nossos trabalhos. Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as evidências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas. Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e, que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 27 de março de 2024

ERNST & YOUNG
Audidores Independentes S/S Ltda.
CRC-2SP/034519/O-6
Raphael de Oliveira Costa
Contador - CRC-SP 295905/O

SPE Navegantes Energia S.A.

CNPJ nº 10.401.234/0001-02 - NIRE 35.300.360.940

Edital de Convocação para Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária

Ficam convocados os Senhores Acionistas da **SPE Navegantes Energia S.A.** ("Companhia"), na forma prevista no Art. 124 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 ("Lei das S.A."), para se reunirem em Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária ("AGOE" ou "Assembleias"), a serem realizadas no dia **10 de abril de 2024, às 15h10min** de forma exclusivamente digital por meio da plataforma eletrônica *Microsoft Teams Meetings*, a fim de deliberarem sobre as seguintes matérias constantes das ordens do dia: **Em Assembleia Geral Ordinária:** (I) tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar o Relatório de Administração e as Demonstrações Financeiras da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023; e (II) aprovação da destinação do resultado apurado no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023 e a distribuição dividendos. **Em Assembleia Geral Extraordinária:** (I) fixar o montante global anual da remuneração dos administradores. **Informações Gerais:** 1. Poderão participar da AGOE os Acionistas titulares das ações ordinárias de emissão da Companhia, desde que estejam registrados no Livro de Registro de Ações e realizem solicitação de cadastramento pelo endereço eletrônico (corporategovernance@cpfl.com.br) com 48 (quarenta e oito) horas de antecedência acompanhada dos seguintes documentos: (i) **pessoa física** - documento de identificação com foto; (ii) **pessoa jurídica** - cópia simples do último estatuto ou contrato social consolidado e da documentação societária outorgando poderes de representação (ata de eleição dos diretores e/ou procuração), bem como documento de identificação com foto do(s) representante(s) legal(is). 2. É facultado a qualquer Acionista constituir procurador para comparecer às AGOE e votar em seu nome. Na hipótese de representação, deverão ser apresentados os seguintes documentos pelo acionista por e-mail juntamente com os documentos para cadastramento prévio: (i) instrumento de mandato (procuração), com poderes especiais para representação nas AGOE; e (ii) indicação de endereço eletrônico para liberação de acesso e envio de instruções sobre utilização da plataforma. 3. As procurações, nos termos do Parágrafo 1º, do Art. 126, da Lei das S.A., somente poderão ser outorgadas a pessoas que atendam, pelo menos, um dos seguintes requisitos: (i) ser acionista ou administrador da Companhia e (ii) ser advogado. 4. As instruções para acesso e participação na AGOE serão oportunamente encaminhadas aos acionistas mediante conferência e regularidade dos documentos citados nos itens anteriores. 5. Os acionistas que solicitarem e obtiverem senha para participação nas Assembleias deverão, para ter acesso à Plataforma Digital, confirmar eletronicamente que se comprometem a: (i) utilizar os convites individuais para acesso à Plataforma Digital única e exclusivamente para participação remota nas Assembleias; (ii) não transferir ou divulgar os convites individuais a qualquer terceiro (acionista ou não), sendo o convite intransferível; e (iii) não gravar ou reproduzir a qualquer terceiro (acionista ou não) o conteúdo ou qualquer informação transmitida por meio virtual durante a realização das Assembleias, sendo as Assembleias restrita aos acionistas participantes. 6. Mais esclarecimentos acerca das matérias da ordem do dia, a serem deliberadas na AGOE, poderão ser solicitados diretamente à administração pelo e-mail corporategovernance@cpfl.com.br.

Campinas, 01 de abril de 2024

Francisco João Di Mase Galvão Junior - Diretor Executivo

SPE Farol de Touros Energia S.A.

CNPJ nº 10.369.836/0001-11 - NIRE 35.300.350.974

Edital de Convocação para Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária

Ficam convocados os Senhores Acionistas da **SPE Farol de Touros Energia S.A.** ("Companhia"), na forma prevista no Art. 124 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 ("Lei das S.A."), para se reunirem em Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária ("AGOE" ou "Assembleias") a serem realizadas no dia **10 de abril de 2024, às 14h40min** de forma exclusivamente digital por meio da plataforma eletrônica *Microsoft Teams Meetings*, a fim de deliberarem sobre as seguintes matérias constantes das ordens do dia: **Em Assembleia Geral Ordinária:** (I) tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar o Relatório de Administração e as Demonstrações Financeiras da Companhia, acompanhadas do parecer dos auditores independentes, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023; e (II) aprovação da destinação do resultado apurado no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023 e a distribuição dividendos. **Em Assembleia Geral Extraordinária:** (I) fixar o montante global anual da remuneração dos administradores. **Informações Gerais:** 1. Poderão participar da AGOE os Acionistas titulares das ações ordinárias de emissão da Companhia, desde que estejam registrados no Livro de Registro de Ações e realizem solicitação de cadastramento pelo endereço eletrônico (corporategovernance@cpfl.com.br) com 48 (quarenta e oito) horas de antecedência acompanhada dos seguintes documentos: (i) **pessoa física** - documento de identificação com foto; (ii) **pessoa jurídica** - cópia simples do último estatuto ou contrato social consolidado e da documentação societária outorgando poderes de representação (ata de eleição dos diretores e/ou procuração), bem como documento de identificação com foto do(s) representante(s) legal(is). 2. É facultado a qualquer Acionista constituir procurador para comparecer às AGOE e votar em seu nome. Na hipótese de representação, deverão ser apresentados os seguintes documentos pelo acionista por e-mail juntamente com os documentos para cadastramento prévio: (i) instrumento de mandato (procuração), com poderes especiais para representação nas AGOE; e (ii) indicação de endereço eletrônico para liberação de acesso e envio de instruções sobre utilização da plataforma. 3. As procurações, nos termos do Parágrafo 1º, do Art. 126, da Lei das S.A., somente poderão ser outorgadas a pessoas que atendam, pelo menos, um dos seguintes requisitos: (i) ser acionista ou administrador da Companhia e (ii) ser advogado. 4. As instruções para acesso e participação na AGOE serão oportunamente encaminhadas aos acionistas mediante conferência e regularidade dos documentos citados nos itens anteriores. 5. Os acionistas que solicitarem e obtiverem senha para participação nas Assembleias deverão, para ter acesso à Plataforma Digital, confirmar eletronicamente que se comprometem a: (i) utilizar os convites individuais para acesso à Plataforma Digital única e exclusivamente para participação remota nas Assembleias; (ii) não transferir ou divulgar os convites individuais a qualquer terceiro (acionista ou não), sendo o convite intransferível; e (iii) não gravar ou reproduzir a qualquer terceiro (acionista ou não) o conteúdo ou qualquer informação transmitida por meio virtual durante a realização das Assembleias, sendo as Assembleias restrita aos acionistas participantes. 6. Mais esclarecimentos acerca das matérias da ordem do dia, a serem deliberadas na AGOE, poderão ser solicitados diretamente à administração pelo e-mail corporategovernance@cpfl.com.br.

Campinas, 01 de abril de 2024

Francisco João Di Mase Galvão Junior - Diretor Executivo

Cherobim Energética S.A.

CNPJ/MF nº 04.469.360/0001-98 - NIRE 35.300.502.949

Edital de Convocação para Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária

Ficam convocados os Senhores Acionistas da **Cherobim Energética S.A.** ("Companhia"), na forma prevista no Art. 124 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 ("Lei das S.A."), para se reunirem em Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária ("AGOE" ou "Assembleias") a serem realizadas no dia **10 de abril de 2024, às 16h30** de forma exclusivamente digital por meio da plataforma eletrônica *Microsoft Teams Meetings*, a fim de deliberarem sobre as seguintes matérias constantes das ordens do dia: **Em Assembleia Geral Ordinária:** (I) tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar o Relatório de Administração e as Demonstrações Financeiras da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023; e (II) aprovação da destinação do resultado apurado no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023. **Em Assembleia Geral Extraordinária:** (I) fixar o montante global anual da remuneração dos administradores. **Informações Gerais:** 1. Poderão participar da AGOE os Acionistas titulares das ações ordinárias de emissão da Companhia, desde que estejam registrados no Livro de Registro de Ações e realizem solicitação de cadastramento pelo endereço eletrônico (corporategovernance@cpfl.com.br) com 48 (quarenta e oito) horas de antecedência acompanhada dos seguintes documentos: (i) **pessoa física** - documento de identificação com foto; (ii) **pessoa jurídica** - cópia simples do último estatuto ou contrato social consolidado e da documentação societária outorgando poderes de representação (ata de eleição dos diretores e/ou procuração), bem como documento de identificação com foto do(s) representante(s) legal(is). 2. É facultado a qualquer Acionista constituir procurador para comparecer às AGOE e votar em seu nome. Na hipótese de representação, deverão ser apresentados os seguintes documentos pelo acionista por e-mail juntamente com os documentos para cadastramento prévio: (i) instrumento de mandato (procuração), com poderes especiais para representação nas AGOE; e (ii) indicação de endereço eletrônico para liberação de acesso e envio de instruções sobre utilização da plataforma. 3. As procurações, nos termos do Parágrafo 1º, do Art. 126, da Lei das S.A., somente poderão ser outorgadas a pessoas que atendam, pelo menos, um dos seguintes requisitos: (i) ser acionista ou administrador da Companhia e (ii) ser advogado. 4. As instruções para acesso e participação na AGOE serão oportunamente encaminhadas aos acionistas mediante conferência e regularidade dos documentos citados nos itens anteriores. 5. Os acionistas que solicitarem e obtiverem senha para participação nas Assembleias deverão, para ter acesso à Plataforma Digital, confirmar eletronicamente que se comprometem a: (i) utilizar os convites individuais para acesso à Plataforma Digital única e exclusivamente para participação remota nas Assembleias; (ii) não transferir ou divulgar os convites individuais a qualquer terceiro (acionista ou não), sendo o convite intransferível; e (iii) não gravar ou reproduzir a qualquer terceiro (acionista ou não) o conteúdo ou qualquer informação transmitida por meio virtual durante a realização das Assembleias, sendo as Assembleias restrita aos acionistas participantes. 6. Mais esclarecimentos acerca das matérias da ordem do dia, a serem deliberadas na AGOE, poderão ser solicitados diretamente à administração pelo e-mail corporategovernance@cpfl.com.br.

Campinas, 01 de abril de 2024

Francisco João Di Mase Galvão Junior - Diretor Executivo

SPE Pedra Preta Energia S.A.

CNPJ nº 09.665.342/0001-03 - NIRE 35.300.357.299

Edital de Convocação para Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária

Ficam convocados os Senhores Acionistas da **SPE Pedra Preta Energia S.A.** ("Companhia"), na forma prevista no Art. 124 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 ("Lei das S.A."), para se reunirem em Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária ("AGOE" ou "Assembleias"), a serem realizadas no dia **10 de abril de 2024, às 15h20min** de forma exclusivamente digital por meio da plataforma eletrônica *Microsoft Teams Meetings*, a fim de deliberarem sobre as seguintes matérias constantes das ordens do dia: **Em Assembleia Geral Ordinária:** (I) tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar o Relatório de Administração e as Demonstrações Financeiras da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023; e (II) aprovar a destinação do resultado apurado no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023 e a distribuição dividendos. **Em Assembleia Geral Extraordinária:** (I) aprovar a integralização de parte do capital subscrito, bem como a consequente alteração do Artigo 5º do Estatuto Social; e (II) fixar o montante global anual da remuneração dos administradores. **Informações Gerais:** 1. Poderão participar da AGOE os Acionistas titulares das ações ordinárias de emissão da Companhia, desde que estejam registrados no Livro de Registro de Ações e realizem solicitação de cadastramento pelo endereço eletrônico (corporategovernance@cpfl.com.br) com 48 (quarenta e oito) horas de antecedência acompanhada dos seguintes documentos: (i) **pessoa física** - documento de identificação com foto; (ii) **pessoa jurídica** - cópia simples do último estatuto ou contrato social consolidado e da documentação societária outorgando poderes de representação (ata de eleição dos diretores e/ou procuração), bem como documento de identificação com foto do(s) representante(s) legal(is). 2. É facultado a qualquer Acionista constituir procurador para comparecer às AGOE e votar em seu nome. Na hipótese de representação, deverão ser apresentados os seguintes documentos pelo acionista por e-mail juntamente com os documentos para cadastramento prévio: (i) instrumento de mandato (procuração), com poderes especiais para representação nas AGOE; e (ii) indicação de endereço eletrônico para liberação de acesso e envio de instruções sobre utilização da plataforma. 3. As procurações, nos termos do Parágrafo 1º, do Art. 126, da Lei das S.A., somente poderão ser outorgadas a pessoas que atendam, pelo menos, um dos seguintes requisitos: (i) ser acionista ou administrador da Companhia e (ii) ser advogado. 4. As instruções para acesso e participação na AGOE serão oportunamente encaminhadas aos acionistas mediante conferência e regularidade dos documentos citados nos itens anteriores. 5. Os acionistas que solicitarem e obtiverem senha para participação nas Assembleias deverão, para ter acesso à Plataforma Digital, confirmar eletronicamente que se comprometem a: (i) utilizar os convites individuais para acesso à Plataforma Digital única e exclusivamente para participação remota nas Assembleias; (ii) não transferir ou divulgar os convites individuais a qualquer terceiro (acionista ou não), sendo o convite intransferível; e (iii) não gravar ou reproduzir a qualquer terceiro (acionista ou não) o conteúdo ou qualquer informação transmitida por meio virtual durante a realização das Assembleias, sendo as Assembleias restrita aos acionistas participantes. 6. Mais esclarecimentos acerca das matérias da ordem do dia, a serem deliberadas na AGOE, poderão ser solicitados diretamente à administração pelo e-mail corporategovernance@cpfl.com.br.

Campinas, 01 de abril de 2024

Francisco João Di Mase Galvão Junior - Diretor Executivo

SPE Juremas Energia S.A.

CNPJ nº 09.665.446/0001-00 - NIRE 35.300.357.272

Edital de Convocação para Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária

Ficam convocados os Senhores Acionistas da **SPE Juremas Energia S.A.** ("Companhia"), na forma prevista no Art. 124 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 ("Lei das S.A."), para se reunirem em Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária ("AGOE" ou "Assembleias"), a serem realizadas no dia **10 de abril de 2024, às 14h50** de forma exclusivamente digital por meio da plataforma eletrônica *Microsoft Teams Meetings*, a fim de deliberarem sobre as seguintes matérias constantes das ordens do dia: **Em Assembleia Geral Ordinária:** (I) tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar o Relatório de Administração e as Demonstrações Financeiras da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023; e (II) aprovação da destinação do resultado apurado no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023 e a distribuição dividendos. **Em Assembleia Geral Extraordinária:** (I) aprovar a integralização de parte do capital subscrito, bem como a consequente alteração do Artigo 5º do Estatuto Social; e (II) fixar o montante global anual da remuneração dos administradores. **Informações Gerais:** 1. Poderão participar da AGOE os Acionistas titulares das ações ordinárias de emissão da Companhia, desde que estejam registrados no Livro de Registro de Ações e realizem solicitação de cadastramento pelo endereço eletrônico (corporategovernance@cpfl.com.br) com 48 (quarenta e oito) horas de antecedência acompanhada dos seguintes documentos: (i) **pessoa física** - documento de identificação com foto; (ii) **pessoa jurídica** - cópia simples do último estatuto ou contrato social consolidado e da documentação societária outorgando poderes de representação (ata de eleição dos diretores e/ou procuração), bem como documento de identificação com foto do(s) representante(s) legal(is). 2. É facultado a qualquer Acionista constituir procurador para comparecer às AGOE e votar em seu nome. Na hipótese de representação, deverão ser apresentados os seguintes documentos pelo acionista por e-mail juntamente com os documentos para cadastramento prévio: (i) instrumento de mandato (procuração), com poderes especiais para representação nas AGOE; e (ii) indicação de endereço eletrônico para liberação de acesso e envio de instruções sobre utilização da plataforma. 3. As procurações, nos termos do Parágrafo 1º, do Art. 126, da Lei das S.A., somente poderão ser outorgadas a pessoas que atendam, pelo menos, um dos seguintes requisitos: (i) ser acionista ou administrador da Companhia e (ii) ser advogado. 4. As instruções para acesso e participação na AGOE serão oportunamente encaminhadas aos acionistas mediante conferência e regularidade dos documentos citados nos itens anteriores. 5. Os acionistas que solicitarem e obtiverem senha para participação nas Assembleias deverão, para ter acesso à Plataforma Digital, confirmar eletronicamente que se comprometem a: (i) utilizar os convites individuais para acesso à Plataforma Digital única e exclusivamente para participação remota nas Assembleias; (ii) não transferir ou divulgar os convites individuais a qualquer terceiro (acionista ou não), sendo o convite intransferível; e (iii) não gravar ou reproduzir a qualquer terceiro (acionista ou não) o conteúdo ou qualquer informação transmitida por meio virtual durante a realização das Assembleias, sendo as Assembleias restrita aos acionistas participantes. 6. Mais esclarecimentos acerca das matérias da ordem do dia, a serem deliberadas na AGOE, poderão ser solicitados diretamente à administração pelo e-mail corporategovernance@cpfl.com.br.

Campinas, 01 de abril de 2024

Francisco João Di Mase Galvão Junior - Diretor Executivo

SPE Baixa Verde Energia S.A.

CNPJ nº 10.401.241/0001-04 - NIRE 35.300.360.958

Edital de Convocação para Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária

Ficam convocados os Senhores Acionistas da **SPE Baixa Verde Energia S.A.** ("Companhia"), na forma prevista no Art. 124 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 ("Lei das S.A."), para se reunirem em Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária ("AGOE" ou "Assembleias"), a serem realizadas no dia **10 de abril de 2024, às 14h00** de forma exclusivamente digital por meio da plataforma eletrônica *Microsoft Teams Meetings*, a fim de deliberarem sobre as seguintes matérias constantes das ordens do dia: **Em Assembleia Geral Ordinária:** (I) tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar o Relatório de Administração e as Demonstrações Financeiras da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023; e (II) aprovação da destinação do resultado apurado no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023 e a distribuição dividendos. **Em Assembleia Geral Extraordinária:** (I) fixar o montante global anual da remuneração dos administradores. **Informações Gerais:** 1. Poderão participar da AGOE os Acionistas titulares das ações ordinárias de emissão da Companhia, desde que estejam registrados no Livro de Registro de Ações e realizem solicitação de cadastramento pelo endereço eletrônico (corporategovernance@cpfl.com.br) com 48 (quarenta e oito) horas de antecedência acompanhada dos seguintes documentos: (i) **pessoa física** - documento de identificação com foto; (ii) **pessoa jurídica** - cópia simples do último estatuto ou contrato social consolidado e da documentação societária outorgando poderes de representação (ata de eleição dos diretores e/ou procuração), bem como documento de identificação com foto do(s) representante(s) legal(is). 2. É facultado a qualquer Acionista constituir procurador para comparecer às AGOE e votar em seu nome. Na hipótese de representação, deverão ser apresentados os seguintes documentos pelo acionista por e-mail juntamente com os documentos para cadastramento prévio: (i) instrumento de mandato (procuração), com poderes especiais para representação nas AGOE; e (ii) indicação de endereço eletrônico para liberação de acesso e envio de instruções sobre utilização da plataforma. 3. As procurações, nos termos do Parágrafo 1º, do Art. 126, da Lei das S.A., somente poderão ser outorgadas a pessoas que atendam, pelo menos, um dos seguintes requisitos: (i) ser acionista ou administrador da Companhia e (ii) ser advogado. 4. As instruções para acesso e participação na AGOE serão oportunamente encaminhadas aos acionistas mediante conferência e regularidade dos documentos citados nos itens anteriores. 5. Os acionistas que solicitarem e obtiverem senha para participação nas Assembleias deverão, para ter acesso à Plataforma Digital, confirmar eletronicamente que se comprometem a: (i) utilizar os convites individuais para acesso à Plataforma Digital única e exclusivamente para participação remota nas Assembleias; (ii) não transferir ou divulgar os convites individuais a qualquer terceiro (acionista ou não), sendo o convite intransferível; e (iii) não gravar ou reproduzir a qualquer terceiro (acionista ou não) o conteúdo ou qualquer informação transmitida por meio virtual durante a realização das Assembleias, sendo as Assembleias restrita aos acionistas participantes. 6. Mais esclarecimentos acerca das matérias da ordem do dia, a serem deliberadas na AGOE, poderão ser solicitados diretamente à administração pelo e-mail corporategovernance@cpfl.com.br.

Campinas, 01 de abril de 2024

Francisco João Di Mase Galvão Junior - Diretor Executivo

SPE Costa Branca Energia S.A.

CNPJ nº 09.665.392/0001-82 - NIRE 35.300.357.281

Edital de Convocação para Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária

Ficam convocados os Senhores Acionistas da **SPE Costa Branca Energia S.A.** ("Companhia"), na forma prevista no Art. 124 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 ("Lei das S.A."), para se reunirem em Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária ("AGOE" ou "Assembleias"), a serem realizadas no dia **10 de abril de 2024, às 14h20** de forma exclusivamente digital por meio da plataforma eletrônica *Microsoft Teams Meetings*, a fim de deliberarem sobre as seguintes matérias constantes das ordens do dia: **Em Assembleia Geral Ordinária:** (I) tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar o Relatório de Administração e as Demonstrações Financeiras da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023; e (II) aprovação da destinação do resultado apurado no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023 e a distribuição dividendos. **Em Assembleia Geral Extraordinária:** (I) aprovar a integralização de parte do capital subscrito, bem como a consequente alteração do Artigo 5º do Estatuto Social; e (II) fixar o montante global anual da remuneração dos administradores. **Informações Gerais:** 1. Poderão participar da AGOE os Acionistas titulares das ações ordinárias de emissão da Companhia, desde que estejam registrados no Livro de Registro de Ações e realizem solicitação de cadastramento pelo endereço eletrônico (corporategovernance@cpfl.com.br) com 48 (quarenta e oito) horas de antecedência acompanhada dos seguintes documentos: (i) **pessoa física** - documento de identificação com foto; (ii) **pessoa jurídica** - cópia simples do último estatuto ou contrato social consolidado e da documentação societária outorgando poderes de representação (ata de eleição dos diretores e/ou procuração), bem como documento de identificação com foto do(s) representante(s) legal(is). 2. É facultado a qualquer Acionista constituir procurador para comparecer às AGOE e votar em seu nome. Na hipótese de representação, deverão ser apresentados os seguintes documentos pelo acionista por e-mail juntamente com os documentos para cadastramento prévio: (i) instrumento de mandato (procuração), com poderes especiais para representação nas AGOE; e (ii) indicação de endereço eletrônico para liberação de acesso e envio de instruções sobre utilização da plataforma. 3. As procurações, nos termos do Parágrafo 1º, do Art. 126, da Lei das S.A., somente poderão ser outorgadas a pessoas que atendam, pelo menos, um dos seguintes requisitos: (i) ser acionista ou administrador da Companhia e (ii) ser advogado. 4. As instruções para acesso e participação na AGOE serão oportunamente encaminhadas aos acionistas mediante conferência e regularidade dos documentos citados nos itens anteriores. 5. Os acionistas que solicitarem e obtiverem senha para participação nas Assembleias deverão, para ter acesso à Plataforma Digital, confirmar eletronicamente que se comprometem a: (i) utilizar os convites individuais para acesso à Plataforma Digital única e exclusivamente para participação remota nas Assembleias; (ii) não transferir ou divulgar os convites individuais a qualquer terceiro (acionista ou não), sendo o convite intransferível; e (iii) não gravar ou reproduzir a qualquer terceiro (acionista ou não) o conteúdo ou qualquer informação transmitida por meio virtual durante a realização das Assembleias, sendo as Assembleias restrita aos acionistas participantes. 6. Mais esclarecimentos acerca das matérias da ordem do dia, a serem deliberadas na AGOE, poderão ser solicitados diretamente à administração pelo e-mail corporategovernance@cpfl.com.br.

Campinas, 01 de abril de 2024

Francisco João Di Mase Galvão Junior - Diretor Executivo

SPE Macacos Energia S.A.

CNPJ nº 07.091.059/0001-81 - NIRE 35.300.369.718

Edital de Convocação para Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária

Ficam convocados os Senhores Acionistas da **SPE Macacos Energia S.A.** ("Companhia"), na forma prevista no Art. 124 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 ("Lei das S.A."), para se reunirem em Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária ("AGOE" ou "Assembleias"), a serem realizadas no dia **10 de abril de 2024, às 15h00** de forma exclusivamente digital por meio da plataforma eletrônica *Microsoft Teams Meetings*, a fim de deliberarem sobre as seguintes matérias constantes das ordens do dia: **Em Assembleia Geral Ordinária:** (I) tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar o Relatório de Administração e as Demonstrações Financeiras da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023; e (II) aprovação da destinação do resultado apurado no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023 e a distribuição dividendos. **Em Assembleia Geral Extraordinária:** (I) aprovar a integralização de parte do capital subscrito, bem como a consequente alteração do Artigo 5º do Estatuto Social; e (II) fixar o montante global anual da remuneração dos administradores. **Informações Gerais:** 1. Poderão participar da AGOE os Acionistas titulares das ações ordinárias de emissão da Companhia, desde que estejam registrados no Livro de Registro de Ações e realizem solicitação de cadastramento pelo endereço eletrônico (corporategovernance@cpfl.com.br) com 48 (quarenta e oito) horas de antecedência acompanhada dos seguintes documentos: (i) **pessoa física** - documento de identificação com foto; (ii) **pessoa jurídica** - cópia simples do último estatuto ou contrato social consolidado e da documentação societária outorgando poderes de representação (ata de eleição dos diretores e/ou procuração), bem como documento de identificação com foto do(s) representante(s) legal(is). 2. É facultado a qualquer Acionista constituir procurador para comparecer às AGOE e votar em seu nome. Na hipótese de representação, deverão ser apresentados os seguintes documentos pelo acionista por e-mail juntamente com os documentos para cadastramento prévio: (i) instrumento de mandato (procuração), com poderes especiais para representação nas AGOE; e (ii) indicação de endereço eletrônico para liberação de acesso e envio de instruções sobre utilização da plataforma. 3. As procurações, nos termos do Parágrafo 1º, do Art. 126, da Lei das S.A., somente poderão ser outorgadas a pessoas que atendam, pelo menos, um dos seguintes requisitos: (i) ser acionista ou administrador da Companhia e (ii) ser advogado. 4. As instruções para acesso e participação na AGOE serão oportunamente encaminhadas aos acionistas mediante conferência e regularidade dos documentos citados nos itens anteriores. 5. Os acionistas que solicitarem e obtiverem senha para participação nas Assembleias deverão, para ter acesso à Plataforma Digital, confirmar eletronicamente que se comprometem a: (i) utilizar os convites individuais para acesso à Plataforma Digital única e exclusivamente para participação remota nas Assembleias; (ii) não transferir ou divulgar os convites individuais a qualquer terceiro (acionista ou não), sendo o convite intransferível; e (iii) não gravar ou reproduzir a qualquer terceiro (acionista ou não) o conteúdo ou qualquer informação transmitida por meio virtual durante a realização das Assembleias, sendo as Assembleias restrita aos acionistas participantes. 6. Mais esclarecimentos acerca das matérias da ordem do dia, a serem deliberadas na AGOE, poderão ser solicitados diretamente à administração pelo e-mail corporategovernance@cpfl.com.br.

Campinas, 01 de abril de 2024

Francisco João Di Mase Galvão Junior - Diretor Executivo

SPE Costa das Dunas Energia S.A.

CNPJ nº 10.401.225/0001-03 - NIRE 35.300.360.966

Edital de Convocação para Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária

Ficam convocados os Senhores Acionistas da **SPE Costa das Dunas Energia S.A.** ("Companhia

Ouro Fino Saúde Animal Participações S.A.

CNPJ/MF nº 20.258.278/0001-70 - NIRE 35.300.465.415 - Companhia Aberta

Edital de Convocação - Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária a ser Realizada em 29 de Abril de 2024

Convocamos os senhores acionistas da **Ouro Fino Saúde Animal Participações S.A. ("Companhia")**, nos termos do artigo 124 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das Sociedades por Ações") e dos artigos 4º e 6º da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 81, de 29 de março de 2022, conforme alterada ("**Resolução CVM 81**"), a se reunirem em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, a ser realizada no dia 29 de abril de 2024, às 11:00 horas, na sede social da Companhia ("AGOE"), para deliberar sobre a seguinte ordem do dia: **Em Assembleia Geral Ordinária:** (i) aprovar as contas dos administradores e as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023, incluindo o relatório da administração, o parecer dos auditores independentes, o parecer do Conselho Fiscal e o parecer do Comitê de Auditoria Estatutário da Companhia; (ii) deliberar sobre a aprovação do orçamento de capital para o exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2024; (iii) aprovar a proposta de destinação dos lucros acumulados verificados em 31 de dezembro de 2023, incluindo a distribuição de dividendos; (iv) definir o número de membros do Conselho de Administração da Companhia; (v) eleger os membros do Conselho de Administração da Companhia; e (vi) eleger os membros do Conselho Fiscal da Companhia e seus suplentes. **Em Assembleia Geral Extraordinária:** (i) fixar a remuneração anual global dos administradores e dos membros do Conselho Fiscal da Companhia para o exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2024; (ii) ratificar a remuneração anual global dos administradores e dos membros do Conselho Fiscal da Companhia relativa ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021; e (iii) adotar o Plano de Incentivo de Longo Prazo da Companhia. **Informações Gerais:** Poderão participar da AGOE os acionistas titulares de ações emitidas pela Companhia, por si, seus representantes legais ou procuradores, ou, ainda, via boletim de voto a distância, sendo que as orientações detalhadas acerca da documentação exigida constam do manual de participação da AGOE, divulgado pela Companhia na presente data ("**Manual da AGOE**"). Os acionistas que optarem por participar presencialmente ou por procurador devidamente constituído deverão comparecer à AGOE munidos dos seguintes documentos: (a) documento de identidade ou atos societários pertinentes que comprovem a representação legal, conforme o caso, e comprovante de sua respectiva participação acionária expedido pelo Escriturador (conforme abaixo definido); e, se for o caso, (b) instrumento de mandato para representação do acionista por procurador, outorgado nos termos do artigo 126 da Lei das Sociedades por Ações. Com o objetivo de dar celeridade ao processo e facilitar os trabalhos da AGOE, solicita-se aos acionistas da Companhia o depósito dos documentos exigidos na sede da Companhia, ou por e-mail através do endereço <ri@ourofino.com.br>, com antecedência mínima de 72 (setenta e duas) horas a contar da hora marcada para a realização da AGOE. Nos termos da Resolução CVM 81, a Companhia adotará também o sistema de votação a distância, permitindo que seus acionistas enviem boletins de voto a distância (i) por meio de seus respectivos agentes de custódia, caso as ações estejam depositadas em depositário central; (ii) por meio da instituição financeira depositária responsável pelo serviço de escrituração das ações de emissão da Companhia, qual seja o Banco Bradesco S.A. ("Escriturador"), caso as ações não estejam depositadas em depositário central; ou (iii) diretamente à Companhia, conforme modelo a ser disponibilizado pela Companhia e observadas as orientações constantes do Manual da AGOE. Sem prejuízo do disposto acima, caso V.Sa. compareça à AGOE até o momento da abertura dos trabalhos de posse dos documentos necessários, poderá participar e votar, ainda que tenha deixado de apresentá-los previamente. Excepcionalmente para esta AGOE, a Companhia não exigirá: (i) o reconhecimento de firma nos instrumentos de mandato para os acionistas a participarem da AGOE; e (ii) o reconhecimento de firma dos boletins de voto a distância assinados no território brasileiro e a notificação e apostilação daqueles assinados fora do país, exclusivamente com relação aos boletins de voto a distância a serem encaminhados diretamente à Companhia. Recomendamos aos senhores acionistas que cheguem ao local da realização da AGOE com antecedência de 1 (uma) hora, para o devido cadastramento e ingresso na AGOE. Para um melhor entendimento da ordem do dia, bem como instruções relativas à participação na AGOE, os senhores acionistas são convidados a consultar o Manual da AGOE, disponível na sede social da Companhia, no seu website de Relações com Investidores (ri.ourofino.com), e nos websites da CVM (www.gov.br/cvm) e da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão ("B3") (www.b3.com.br). A eleição dos membros do Conselho de Administração será realizada em observância às disposições dos artigos 141 e 147 da Lei das Sociedades por Ações, e da Resolução da CVM nº 70, de 22 de março de 2022, no mínimo, 5% (cinco por cento) do capital votante para que os acionistas possam requerer a adoção do processo de voto múltiplo. A requisição do processo de voto múltiplo deve ser realizada por meio de notificação por escrito entregue à Companhia com até 48 (quarenta e oito) horas de antecedência da realização da AGOE. Nos termos do artigo 133 da Lei das Sociedades por Ações, e em cumprimento ao disposto no artigo 7º e seguintes da Resolução CVM 81, encontram-se à disposição dos acionistas, na sede social da Companhia, no website de Relações com Investidores (ri.ourofino.com), e nos websites da B3 (www.b3.com.br) e da CVM (www.gov.br/cvm), todos os documentos pertinentes às matérias em votação, deliberadas na AGOE ora convocada, incluindo o Manual da AGOE. Eventuais esclarecimentos poderão ser solicitados ao Departamento de Relações com Investidores da Companhia por e-mail (ri@ourofino.com) ou telefone (+55 (61) 3518-2000), Cravinhos, 29 de março de 2024.

Jardel Massari

Presidente do Conselho de Administração

CCR S.A.

CNPJ/MF nº 02.846.056/0001-97 - NIRE nº 35300158334 - COMPANHIA ABERTA

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 14 DE MARÇO DE 2024

1. DATA, HORA E LOCAL: Em 14 de março de 2024, às 09h00, na sede social da CCR S.A. ("Companhia" ou "Emissora"), localizada na Avenida Chedid Jafet, nº 222, Bloco B, 4º andar, Vila Olímpia, São Paulo/SP, **PRESENCIA:** Presente a totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia, 3. **MESA:** Presidente: Ana Maria Marcondes Penido S.A. e Secretário: Pedro Paulo Archer Sutter, 4. **ORDEM DO DIA:** Deliberar sobre: (i) a captação de recursos por sua controlada, a Rodovias Integradas do Oeste S.A. ("RPIO"), no valor de R\$235.000.000,00 (duzentos e trinta e cinco milhões de reais), por meio da realização da sua 13ª (décima terceira) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirográfrica, em série única ("Debêntures" e "Emissão"), as quais serão objeto de oferta pública de distribuição, nos termos da Lei nº 6.385, de 7 de dezembro de 1976, conforme alterada, sob o rito de registro automático, nos termos da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 160, de 13 de julho de 2022, conforme alterada ("Oferta" e "Resolução CVM 160", respectivamente) e serão destinados a investidores profissionais, conforme definido no artigo 11 da Resolução da CVM nº 30, de 11 de maio de 2021, conforme alterada ("Investidores Profissionais") e demais disposições legais e regulamentares aplicáveis; e (ii) a autorização para os Diretores e/ou representantes legais da Companhia e da Emissora, conforme aplicável, incluindo, sem limitação, procuradores devidamente constituídos nos termos de seus Estatutos Sociais, para negociar os demais termos e condições da Emissão das Debêntures. **5. DELIBERAÇÕES:** Os Senhores Conselheiros, examinadas as matérias constantes da ordem do dia, após debates e discussões, conforme previsto no artigo 17 do Estatuto Social da Companhia, deliberaram: **5.1.** Aprovar a captação de recursos pela RPIO para meio da realização da 13ª (décima terceira) Emissão das Debêntures, as quais serão objeto da Oferta, nos termos da Resolução CVM 160, no valor de R\$235.000.000,00 (duzentos e trinta e cinco milhões de reais), cujos termos e condições constam do "*Instrumento Particular de Escritura da 13ª (Décima-terceira) Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie Quirográfrica, em Série Única, para Distribuição Pública, da Rodovias Integradas do Oeste S.A.*" ("Escritura de Emissão"), com as seguintes principais características: (i) o prazo de vencimento das Debêntures será de 4 (quatro) anos contados da data de emissão, vencendo-se na data prevista na respectiva Escritura de Emissão; (ii) o valor nominal unitário das Debêntures não será atualizado monetariamente; sobre o valor nominal unitário ou saldo do valor nominal unitário das Debêntures, conforme o caso, incidirão juros equivalentes a 100% (cem por cento) da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI - Depósitos Interfinanceiros de um dia, "over extra grupo", expressas na forma percentual ao ano, base 252 (duzentos e cinquenta e dois) dias úteis, calculadas e divulgadas diariamente pela B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, no informativo diário disponível em sua página na internet (http://www.b3.com.br), acrescida de sobretaxa equivalente a 1,30% (um inteiro e trinta centésimos por cento) ao ano, base 252 (duzentos e cinquenta e dois) dias úteis, calculados de forma exponencial e cumulativa *por rata temporis* por dias úteis decorridos, desde a primeira data de subscrição e integralização ou a data de pagamento dos juros remuneratórios imediatamente anterior até a data do seu efetivo pagamento; (iii) ocorrendo impuntualidade no pagamento de qualquer valor devido pela Companhia aos titulares de Debêntures, nos termos da Escritura de Emissão, adicionalmente ao pagamento dos juros remuneratórios das Debêntures, calculados *por rata temporis* desde a primeira data de subscrição e integralização ou desde a data de pagamento dos juros remuneratórios imediatamente anterior, conforme o caso, até a data do efetivo pagamento, sobre todos e quaisquer valores devidos e em atraso, incidirão, independentemente de aviso, notificação ou interposição judicial ou extrajudicial: (a) multa moratória, não compensatória, de 2% (dois por cento); e (b) juros de mora de 1% (um por cento) ao mês, calculados *por rata temporis* desde a data de inadimplemento até a data do efetivo pagamento, ambos calculados sobre o montante devido e não pago. **5.2.** Autorizar a Companhia e a Emissora, por meio de seus Diretores e/ou representantes legais da Companhia e da Emissora, conforme aplicável, incluindo, sem limitação, procuradores devidamente constituídos nos termos de seus Estatutos Sociais, para negociar os demais termos e condições da Emissão das Debêntures. **6. ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião, da qual foi lavrada a presente ata, que, após lida e aprovada, é assinada por todos os presentes, sendo que a certidão desta ata será assinada digitalmente, de acordo com previsto no parágrafo 1º do artigo 10 da MP 2.200-2/2001 e na alínea "c", do §1º do artigo 5º, da Lei nº 14.063/2020, e levada a registro perante a Junta Comercial competente. São Paulo/SP, 14 de março de 2024. **Assinaturas:** Ana Maria Marcondes Penido S.A. (Presidente da Mesa e Pedro Paulo Archer Sutter, Secretário. **Conselheiros:** (1) Ana Maria Marcondes Penido S.A. (Duzentos e cinquenta e dois) dias úteis, calculadas e divulgadas diariamente pela B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, no informativo diário disponível em sua página na internet (http://www.b3.com.br), acrescida de sobretaxa equivalente a 1,30% (um inteiro e trinta centésimos por cento) ao ano, base 252 (duzentos e cinquenta e dois) dias úteis, calculados de forma exponencial e cumulativa *por rata temporis* por dias úteis decorridos, desde a primeira data de subscrição e integralização ou a data de pagamento dos juros remuneratórios imediatamente anterior até a data do seu efetivo pagamento; (iii) ocorrendo impuntualidade no pagamento de qualquer valor devido pela Companhia aos titulares de Debêntures, nos termos da Escritura de Emissão, adicionalmente ao pagamento dos juros remuneratórios das Debêntures, calculados *por rata temporis* desde a primeira data de subscrição e integralização ou desde a data de pagamento dos juros remuneratórios imediatamente anterior, conforme o caso, até a data do efetivo pagamento, sobre todos e quaisquer valores devidos e em atraso, incidirão, independentemente de aviso, notificação ou interposição judicial ou extrajudicial: (a) multa moratória, não compensatória, de 2% (dois por cento); e (b) juros de mora de 1% (um por cento) ao mês, calculados *por rata temporis* desde a data de inadimplemento até a data do efetivo pagamento, ambos calculados sobre o montante devido e não pago. **5.2.** Autorizar a Companhia e a Emissora, por meio de seus Diretores e/ou representantes legais da Companhia e da Emissora, conforme aplicável, incluindo, sem limitação, procuradores devidamente constituídos nos termos de seus Estatutos Sociais, para negociar os demais termos e condições da Emissão das Debêntures. **6. ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião, da qual foi lavrada a presente ata, que, após lida e aprovada, é assinada por todos os presentes, sendo que a certidão desta ata será assinada digitalmente, de acordo com previsto no parágrafo 1º do artigo 10 da MP 2.200-2/2001 e na alínea "c", do §1º do artigo 5º, da Lei nº 14.063/2020, e levada a registro perante a Junta Comercial competente. São Paulo/SP, 14 de março de 2024. **Assinaturas:** Ana Maria Marcondes Penido S.A. (Presidente da Mesa e Pedro Paulo Archer Sutter, Secretário. **Conselheiros:** (1) Ana Maria Marcondes Penido S.A. (Duzentos e cinquenta e dois) dias úteis, calculadas e divulgadas diariamente pela B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, no informativo diário disponível em sua página na internet (http://www.b3.com.br), acrescida de sobretaxa equivalente a 1,30% (um inteiro e trinta centésimos por cento) ao ano, base 252 (duzentos e cinquenta e dois) dias úteis, calculados de forma exponencial e cumulativa *por rata temporis* por dias úteis decorridos, desde a primeira data de subscrição e integralização ou a data de pagamento dos juros remuneratórios imediatamente anterior até a data do seu efetivo pagamento; (iii) ocorrendo impuntualidade no pagamento de qualquer valor devido pela Companhia aos titulares de Debêntures, nos termos da Escritura de Emissão, adicionalmente ao pagamento dos juros remuneratórios das Debêntures, calculados *por rata temporis* desde a primeira data de subscrição e integralização ou desde a data de pagamento dos juros remuneratórios imediatamente anterior, conforme o caso, até a data do efetivo pagamento, sobre todos e quaisquer valores devidos e em atraso, incidirão, independentemente de aviso, notificação ou interposição judicial ou extrajudicial: (a) multa moratória, não compensatória, de 2% (dois por cento); e (b) juros de mora de 1% (um por cento) ao mês, calculados *por rata temporis* desde a data de inadimplemento até a data do efetivo pagamento, ambos calculados sobre o montante devido e não pago. **5.2.** Autorizar a Companhia e a Emissora, por meio de seus Diretores e/ou representantes legais da Companhia e da Emissora, conforme aplicável, incluindo, sem limitação, procuradores devidamente constituídos nos termos de seus Estatutos Sociais, para negociar os demais termos e condições da Emissão das Debêntures. **6. ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião, da qual foi lavrada a presente ata, que, após lida e aprovada, é assinada por todos os presentes, sendo que a certidão desta ata será assinada digitalmente, de acordo com previsto no parágrafo 1º do artigo 10 da MP 2.200-2/2001 e na alínea "c", do §1º do artigo 5º, da Lei nº 14.063/2020, e levada a registro perante a Junta Comercial competente. São Paulo/SP, 14 de março de 2024. **Assinaturas:** Ana Maria Marcondes Penido S.A. (Presidente da Mesa e Pedro Paulo Archer Sutter, Secretário. **Conselheiros:** (1) Ana Maria Marcondes Penido S.A. (Duzentos e cinquenta e dois) dias úteis, calculadas e divulgadas diariamente pela B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, no informativo diário disponível em sua página na internet (http://www.b3.com.br), acrescida de sobretaxa equivalente a 1,30% (um inteiro e trinta centésimos por cento) ao ano, base 252 (duzentos e cinquenta e dois) dias úteis, calculados de forma exponencial e cumulativa *por rata temporis* por dias úteis decorridos, desde a primeira data de subscrição e integralização ou a data de pagamento dos juros remuneratórios imediatamente anterior até a data do seu efetivo pagamento; (iii) ocorrendo impuntualidade no pagamento de qualquer valor devido pela Companhia aos titulares de Debêntures, nos termos da Escritura de Emissão, adicionalmente ao pagamento dos juros remuneratórios das Debêntures, calculados *por rata temporis* desde a primeira data de subscrição e integralização ou desde a data de pagamento dos juros remuneratórios imediatamente anterior, conforme o caso, até a data do efetivo pagamento, sobre todos e quaisquer valores devidos e em atraso, incidirão, independentemente de aviso, notificação ou interposição judicial ou extrajudicial: (a) multa moratória, não compensatória, de 2% (dois por cento); e (b) juros de mora de 1% (um por cento) ao mês, calculados *por rata temporis* desde a data de inadimplemento até a data do efetivo pagamento, ambos calculados sobre o montante devido e não pago. **5.2.** Autorizar a Companhia e a Emissora, por meio de seus Diretores e/ou representantes legais da Companhia e da Emissora, conforme aplicável, incluindo, sem limitação, procuradores devidamente constituídos nos termos de seus Estatutos Sociais, para negociar os demais termos e condições da Emissão das Debêntures. **6. ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião, da qual foi lavrada a presente ata, que, após lida e aprovada, é assinada por todos os presentes, sendo que a certidão desta ata será assinada digitalmente, de acordo com previsto no parágrafo 1º do artigo 10 da MP 2.200-2/2001 e na alínea "c", do §1º do artigo 5º, da Lei nº 14.063/2020, e levada a registro perante a Junta Comercial competente. São Paulo/SP, 14 de março de 2024. **Assinaturas:** Ana Maria Marcondes Penido S.A. (Presidente da Mesa e Pedro Paulo Archer Sutter, Secretário. **Conselheiros:** (1) Ana Maria Marcondes Penido S.A. (Duzentos e cinquenta e dois) dias úteis, calculadas e divulgadas diariamente pela B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, no informativo diário disponível em sua página na internet (http://www.b3.com.br), acrescida de sobretaxa equivalente a 1,30% (um inteiro e trinta centésimos por cento) ao ano, base 252 (duzentos e cinquenta e dois) dias úteis, calculados de forma exponencial e cumulativa *por rata temporis* por dias úteis decorridos, desde a primeira data de subscrição e integralização ou a data de pagamento dos juros remuneratórios imediatamente anterior até a data do seu efetivo pagamento; (iii) ocorrendo impuntualidade no pagamento de qualquer valor devido pela Companhia aos titulares de Debêntures, nos termos da Escritura de Emissão, adicionalmente ao pagamento dos juros remuneratórios das Debêntures, calculados *por rata temporis* desde a primeira data de subscrição e integralização ou desde a data de pagamento dos juros remuneratórios imediatamente anterior, conforme o caso, até a data do efetivo pagamento, sobre todos e quaisquer valores devidos e em atraso, incidirão, independentemente de aviso, notificação ou interposição judicial ou extrajudicial: (a) multa moratória, não compensatória, de 2% (dois por cento); e (b) juros de mora de 1% (um por cento) ao mês, calculados *por rata temporis* desde a data de inadimplemento até a data do efetivo pagamento, ambos calculados sobre o montante devido e não pago. **5.2.** Autorizar a Companhia e a Emissora, por meio de seus Diretores e/ou representantes legais da Companhia e da Emissora, conforme aplicável, incluindo, sem limitação, procuradores devidamente constituídos nos termos de seus Estatutos Sociais, para negociar os demais termos e condições da Emissão das Debêntures. **6. ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião, da qual foi lavrada a presente ata, que, após lida e aprovada, é assinada por todos os presentes, sendo que a certidão desta ata será assinada digitalmente, de acordo com previsto no parágrafo 1º do artigo 10 da MP 2.200-2/2001 e na alínea "c", do §1º do artigo 5º, da Lei nº 14.063/2020, e levada a registro perante a Junta Comercial competente. São Paulo/SP, 14 de março de 2024. **Assinaturas:** Ana Maria Marcondes Penido S.A. (Presidente da Mesa e Pedro Paulo Archer Sutter, Secretário. **Conselheiros:** (1) Ana Maria Marcondes Penido S.A. (Duzentos e cinquenta e dois) dias úteis, calculadas e divulgadas diariamente pela B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, no informativo diário disponível em sua página na internet (http://www.b3.com.br), acrescida de sobretaxa equivalente a 1,30% (um inteiro e trinta centésimos por cento) ao ano, base 252 (duzentos e cinquenta e dois) dias úteis, calculados de forma exponencial e cumulativa *por rata temporis* por dias úteis decorridos, desde a primeira data de subscrição e integralização ou a data de pagamento dos juros remuneratórios imediatamente anterior até a data do seu efetivo pagamento; (iii) ocorrendo impuntualidade no pagamento de qualquer valor devido pela Companhia aos titulares de Debêntures, nos termos da Escritura de Emissão, adicionalmente ao pagamento dos juros remuneratórios das Debêntures, calculados *por rata temporis* desde a primeira data de subscrição e integralização ou desde a data de pagamento dos juros remuneratórios imediatamente anterior, conforme o caso, até a data do efetivo pagamento, sobre todos e quaisquer valores devidos e em atraso, incidirão, independentemente de aviso, notificação ou interposição judicial ou extrajudicial: (a) multa moratória, não compensatória, de 2% (dois por cento); e (b) juros de mora de 1% (um por cento) ao mês, calculados *por rata temporis* desde a data de inadimplemento até a data do efetivo pagamento, ambos calculados sobre o montante devido e não pago. **5.2.** Autorizar a Companhia e a Emissora, por meio de seus Diretores e/ou representantes legais da Companhia e da Emissora, conforme aplicável, incluindo, sem limitação, procuradores devidamente constituídos nos termos de seus Estatutos Sociais, para negociar os demais termos e condições da Emissão das Debêntures. **6. ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião, da qual foi lavrada a presente ata, que, após lida e aprovada, é assinada por todos os presentes, sendo que a certidão desta ata será assinada digitalmente, de acordo com previsto no parágrafo 1º do artigo 10 da MP 2.200-2/2001 e na alínea "c", do §1º do artigo 5º, da Lei nº 14.063/2020, e levada a registro perante a Junta Comercial competente. São Paulo/SP, 14 de março de 2024. **Assinaturas:** Ana Maria Marcondes Penido S.A. (Presidente da Mesa e Pedro Paulo Archer Sutter, Secretário. **Conselheiros:** (1) Ana Maria Marcondes Penido S.A. (Duzentos e cinquenta e dois) dias úteis, calculadas e divulgadas diariamente pela B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, no informativo diário disponível em sua página na internet (http://www.b3.com.br), acrescida de sobretaxa equivalente a 1,30% (um inteiro e trinta centésimos por cento) ao ano, base 252 (duzentos e cinquenta e dois) dias úteis, calculados de forma exponencial e cumulativa *por rata temporis* por dias úteis decorridos, desde a primeira data de subscrição e integralização ou a data de pagamento dos juros remuneratórios imediatamente anterior até a data do seu efetivo pagamento; (iii) ocorrendo impuntualidade no pagamento de qualquer valor devido pela Companhia aos titulares de Debêntures, nos termos da Escritura de Emissão, adicionalmente ao pagamento dos juros remuneratórios das Debêntures, calculados *por rata temporis* desde a primeira data de subscrição e integralização ou desde a data de pagamento dos juros remuneratórios imediatamente anterior, conforme o caso, até a data do efetivo pagamento, sobre todos e quaisquer valores devidos e em atraso, incidirão, independentemente de aviso, notificação ou interposição judicial ou extrajudicial: (a) multa moratória, não compensatória, de 2% (dois por cento); e (b) juros de mora de 1% (um por cento) ao mês, calculados *por rata temporis* desde a data de inadimplemento até a data do efetivo pagamento, ambos calculados sobre o montante devido e não pago. **5.2.** Autorizar a Companhia e a Emissora, por meio de seus Diretores e/ou representantes legais da Companhia e da Emissora, conforme aplicável, incluindo, sem limitação, procuradores devidamente constituídos nos termos de seus Estatutos Sociais, para negociar os demais termos e condições da Emissão das Debêntures. **6. ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião, da qual foi lavrada a presente ata, que, após lida e aprovada, é assinada por todos os presentes, sendo que a certidão desta ata será assinada digitalmente, de acordo com previsto no parágrafo 1º do artigo 10 da MP 2.200-2/2001 e na alínea "c", do §1º do artigo 5º, da Lei nº 14.063/2020, e levada a registro perante a Junta Comercial competente. São Paulo/SP, 14 de março de 2024. **Assinaturas:** Ana Maria Marcondes Penido S.A. (Presidente da Mesa e Pedro Paulo Archer Sutter, Secretário. **Conselheiros:** (1) Ana Maria Marcondes Penido S.A. (Duzentos e cinquenta e dois) dias úteis, calculadas e divulgadas diariamente pela B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, no informativo diário disponível em sua página na internet (http://www.b3.com.br), acrescida de sobretaxa equivalente a 1,30% (um inteiro e trinta centésimos por cento) ao ano, base 252 (duzentos e cinquenta e dois) dias úteis, calculados de forma exponencial e cumulativa *por rata temporis* por dias úteis decorridos, desde a primeira data de subscrição e integralização ou a data de pagamento dos juros remuneratórios imediatamente anterior até a data do seu efetivo pagamento; (iii) ocorrendo impuntualidade no pagamento de qualquer valor devido pela Companhia aos titulares de Debêntures, nos termos da Escritura de Emissão, adicionalmente ao pagamento dos juros remuneratórios das Debêntures, calculados *por rata temporis* desde a primeira data de subscrição e integralização ou desde a data de pagamento dos juros remuneratórios imediatamente anterior, conforme o caso, até a data do efetivo pagamento, sobre todos e quaisquer valores devidos e em atraso, incidirão, independentemente de aviso, notificação ou interposição judicial ou extrajudicial: (a) multa moratória, não compensatória, de 2% (dois por cento); e (b) juros de mora de 1% (um por cento) ao mês, calculados *por rata temporis* desde a data de inadimplemento até a data do efetivo pagamento, ambos calculados sobre o montante devido e não pago. **5.2.** Autorizar a Companhia e a Emissora, por meio de seus Diretores e/ou representantes legais da Companhia e da Emissora, conforme aplicável, incluindo, sem limitação, procuradores devidamente constituídos nos termos de seus Estatutos Sociais, para negociar os demais termos e condições da Emissão das Debêntures. **6. ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião, da qual foi lavrada a presente ata, que, após lida e aprovada, é assinada por todos os presentes, sendo que a certidão desta ata será assinada digitalmente, de acordo com previsto no parágrafo 1º do artigo 10 da MP 2.200-2/2001 e na alínea "c", do §1º do artigo 5º, da Lei nº 14.063/2020, e levada a registro perante a Junta Comercial competente. São Paulo/SP, 14 de março de 2024. **Assinaturas:** Ana Maria Marcondes Penido S.A. (Presidente da Mesa e Pedro Paulo Archer Sutter, Secretário. **Conselheiros:** (1) Ana Maria Marcondes Penido S.A. (Duzentos e cinquenta e dois) dias úteis, calculadas e divulgadas diariamente pela B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, no informativo diário disponível em sua página na internet (http://www.b3.com.br), acrescida de sobretaxa equivalente a 1,30% (um inteiro e trinta centésimos por cento) ao ano, base 252 (duzentos e cinquenta e dois) dias úteis, calculados de forma exponencial e cumulativa *por rata temporis* por dias úteis decorridos, desde a primeira data de subscrição e integralização ou a data de pagamento dos juros remuneratórios imediatamente anterior até a data do seu efetivo pagamento; (iii) ocorrendo impuntualidade no pagamento de qualquer valor devido pela Companhia aos titulares de Debêntures, nos termos da Escritura de Emissão, adicionalmente ao pagamento dos juros remuneratórios das Debêntures, calculados *por rata temporis* desde a primeira data de subscrição e integralização ou desde a data de pagamento dos juros remuneratórios imediatamente anterior, conforme o caso, até a data do efetivo pagamento, sobre todos e quaisquer valores devidos e em atraso, incidirão, independentemente de aviso, notificação ou interposição judicial ou extrajudicial: (a) multa moratória, não compensatória, de 2% (dois por cento); e (b) juros de mora de 1% (um por cento) ao mês, calculados *por rata temporis* desde a data de inadimplemento até a data do efetivo pagamento, ambos calculados sobre o montante devido e não pago. **5.2.** Autorizar a Companhia e a Emissora, por meio de seus Diretores e/ou representantes legais da Companhia e da Emissora, conforme aplicável, incluindo, sem limitação, procuradores devidamente constituídos nos termos de seus Estatutos Sociais, para negociar os demais termos e condições da Emissão das Debêntures. **6. ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião, da qual foi lavrada a presente ata, que, após lida e aprovada, é assinada por todos os presentes, sendo que a certidão desta ata será assinada digitalmente, de acordo com previsto no parágrafo 1º do artigo 10 da MP 2.200-2/2001 e na alínea "c", do §1º do artigo 5º, da Lei nº 14.063/2020, e levada a registro perante a Junta Comercial competente. São Paulo/SP, 14 de março de 2024. **Assinaturas:** Ana Maria Marcondes Penido S.A. (Presidente da Mesa e Pedro Paulo Archer Sutter, Secretário. **Conselheiros:** (1) Ana Maria Marcondes Penido S.A. (Duzentos e cinquenta e dois) dias úteis, calculadas e divulgadas diariamente pela B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, no informativo diário disponível em sua página na internet (http://www.b3.com.br), acrescida de sobretaxa equivalente a 1,30% (um inteiro e trinta centésimos por cento) ao ano, base 252 (duzentos e cinquenta e dois) dias úteis, calculados de forma exponencial e cumulativa *por rata temporis* por dias úteis decorridos, desde a primeira data de subscrição e integralização ou a data de pagamento dos juros remuneratórios imediatamente anterior até a data do seu efetivo pagamento; (iii) ocorrendo impuntualidade no pagamento de qualquer valor devido pela Companhia aos titulares de Debêntures, nos termos da Escritura de Emissão, adicionalmente ao pagamento dos juros remuneratórios das Debêntures, calculados *por rata temporis* desde a primeira data de subscrição e integralização ou desde a data de pagamento dos juros remuneratórios imediatamente anterior, conforme o caso, até a data do efetivo pagamento, sobre todos e quaisquer valores devidos e em atraso, incidirão, independentemente de aviso, notificação ou interposição judicial ou extrajudicial: (a) multa moratória, não compensatória, de 2% (dois por cento); e (b) juros de mora de 1% (um por cento) ao mês, calculados *por rata temporis* desde a data de inadimplemento até a data do efetivo pagamento, ambos calculados sobre o montante devido e não pago. **5.2.** Autorizar a Companhia e a Emissora, por meio de seus Diretores e/ou representantes legais da Companhia e da Emissora, conforme aplicável, incluindo, sem limitação, procuradores devidamente constituídos nos termos de seus Estatutos Sociais, para negociar os demais termos e condições da Emissão das Debêntures. **6. ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião, da qual foi lavrada a presente ata, que, após lida e aprovada, é assinada por todos os presentes, sendo que a certidão desta ata será assinada digitalmente, de acordo com previsto no parágrafo 1º do artigo 10 da MP 2.200-2/2001 e na alínea "c", do §1º do artigo 5º, da Lei nº 14.063/2020, e levada a registro perante a Junta Comercial competente. São Paulo/SP, 14 de março de 2024. **Assinaturas:** Ana Maria Marcondes Penido S.A. (Presidente da Mesa e Pedro Paulo Archer Sutter, Secretário. **Conselheiros:** (1) Ana Maria Marcondes Penido S.A. (Duzentos e cinquenta e dois) dias úteis, calculadas e divulgadas diariamente pela B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, no informativo diário disponível em sua página na internet (http://www.b3.com.br), acrescida de sobretaxa equivalente a 1,30% (um inteiro e trinta centésimos por cento) ao ano, base 252 (duzentos e cinquenta e dois) dias úteis, calculados de forma exponencial e cumulativa *por rata temporis* por dias úteis decorridos, desde a primeira data de subscrição e integralização ou a data de pagamento dos juros remuneratórios imediatamente anterior até a data do seu efetivo pagamento; (iii) ocorrendo impuntualidade no pagamento de qualquer valor devido pela Companhia aos titulares de Debêntures, nos termos da Escritura de Emissão, adicionalmente ao pagamento dos juros remuneratórios das Debêntures, calculados *por rata temporis* desde a primeira data de subscrição e integralização ou desde a data de pagamento dos juros remuneratórios imediatamente anterior, conforme o caso, até a data do efetivo pagamento, sobre todos e quaisquer valores devidos e em atraso, incidirão, independentemente de aviso, notificação ou interposição judicial ou extrajudicial: (a) multa moratória, não compensatória, de 2% (dois por cento); e (b) juros de mora de 1% (um por cento) ao mês, calculados *por rata temporis* desde a data de inadimplemento até a data do efetivo pagamento, ambos calculados sobre o montante devido e não pago. **5.2.** Autorizar a Companhia e a Emissora, por meio de seus Diretores e/ou representantes legais da Companhia e da Emissora, conforme aplicável, incluindo, sem limitação, procuradores devidamente constituídos nos termos de seus Estatutos Sociais, para negociar os demais termos e condições da Emissão das Debêntures. **6. ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião, da qual foi lavrada a presente ata, que, após lida e aprovada, é assinada por todos os presentes, sendo que a certidão desta ata será assinada digitalmente, de acordo com previsto no parágrafo 1º do artigo 10 da MP 2.200-2/2001 e na alínea "c", do §1º do artigo 5º, da Lei nº 14.063/2020, e levada a registro perante a Junta Comercial competente. São Paulo/SP, 14 de março de 2024. **Assinaturas:** Ana Maria Marcondes Penido S.A. (Presidente da Mesa e Pedro Paulo Archer Sutter, Secretário. **Conselheiros:** (1) Ana Maria Marcondes Penido S.A. (Duzentos e cinquenta e dois) dias úteis, calculadas e divulgadas diariamente pela B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, no informativo diário disponível em sua página na internet (http://www.b3.com.br), acrescida de sobretaxa equivalente a 1,30% (um inteiro e trinta centésimos por cento) ao ano, base 252 (duzentos e cinquenta e dois) dias úteis, calculados de forma exponencial e cumulativa *por rata temporis* por dias úteis decorridos, desde a primeira data de subscrição e integralização ou a data de pagamento dos juros remuneratórios imediatamente anterior até a data do seu efetivo pagamento; (iii) ocorrendo impuntualidade no pagamento de qualquer valor devido pela Companhia aos titulares de Debêntures, nos termos da Escritura de Emissão, adicionalmente ao pagamento dos juros remuneratórios das Debêntures, calculados *por rata temporis* desde a primeira data de subscrição e integralização ou desde a data de pagamento dos juros remuneratórios imediatamente anterior, conforme o caso, até a data do efetivo pagamento, sobre todos e quaisquer valores devidos e em atraso, incidirão, independentemente de aviso, notificação ou interposição judicial ou extrajudicial: (a) multa moratória, não compensatória, de 2% (dois por cento); e (b) juros de mora de 1% (um por cento) ao mês, calculados *por rata temporis* desde a data de inadimplemento até a data do efetivo pagamento, ambos calculados sobre o montante devido e não pago. **5.2.** Autorizar a Companhia e a Emissora, por meio de seus Diretores e/ou representantes legais da Companhia e da Emissora, conforme aplicável, incluindo, sem limitação, procuradores devidamente constituídos nos termos de seus Estatutos Sociais, para negociar os demais termos e condições da Emissão das Debêntures. **6. ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião, da qual foi lavrada a presente ata, que, após lida e aprovada, é assinada por todos os presentes, sendo que a certidão desta ata será assinada digitalmente, de acordo com previsto no parágrafo 1º do artigo 10 da MP 2.200-2/2001 e na alínea "c", do §1º do artigo 5º, da Lei nº 14.063/2020, e levada a registro perante a Junta Comercial competente. São Paulo/SP, 14 de março de 2024. **Assinaturas:** Ana Maria Marcondes Penido S.A. (Presidente da Mesa e Pedro Paulo Archer Sutter, Secretário. **Conselheiros:** (1) Ana Maria Marcondes Penido S.A. (Duzentos e cinquenta e dois) dias úteis, calculadas e divulgadas diariamente pela B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, no informativo diário disponível em sua página na internet (http://www.b3.com.br), acrescida de sobretaxa equivalente a 1,30% (um inteiro e trinta centésimos por cento) ao ano, base 252 (duzentos e cinquenta e dois) dias úteis, calculados de forma exponencial e cumulativa *por rata temporis* por dias úteis decorridos, desde a primeira data de subscrição e integralização ou a data de pagamento dos juros remuneratórios imediatamente anterior até a data do seu efetivo pagamento; (iii) ocorrendo impuntualidade no pagamento de qualquer valor devido pela Companhia aos titulares de Debêntures, nos termos da Escritura de Emissão, adicionalmente ao pagamento dos juros remuneratórios das Debêntures, calculados *por rata temporis* desde a primeira data de subscrição e integralização ou desde a data de pagamento dos juros remuneratórios imediatamente anterior, conforme o caso, até a data do efetivo pagamento, sobre todos e quaisquer valores devidos e em atraso, incidirão, independentemente de aviso, notificação ou interposição judicial ou extrajudicial: (a) multa moratória, não compensatória, de 2% (dois por cento); e (b) juros de mora de 1% (um por cento) ao mês, calculados *por rata temporis* desde a data de inadimplemento até a data do efetivo pagamento, ambos calculados sobre o montante devido e não pago. **5.2.** Autorizar a Companhia e a Emissora, por meio de seus Diretores e/ou representantes legais da Companhia e da Emissora, conforme aplicável, incluindo, sem limitação, procuradores devidamente constituídos nos termos de seus Estatutos Sociais, para negociar os demais termos e condições da Emissão das Debêntures. **6. ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião, da qual foi lavrada a presente ata, que, após lida e aprovada, é assinada por todos os presentes, sendo que a certidão desta ata será assinada digitalmente, de acordo com previsto no parágrafo 1º do artigo 10 da MP 2.200-2/2001 e na alínea "c", do §1º do artigo 5º, da Lei nº 14.063/2020, e levada a registro perante a Junta Comercial competente. São Paulo/SP, 14 de março de 2024. **Assinaturas:** Ana Maria Marcondes Penido S.A. (Presidente da Mesa e Pedro Paulo Archer Sutter, Secretário. **Conselheiros:** (1) Ana Maria Marcondes Penido S.A. (Duzentos e cinquenta e dois) dias úteis, calculadas e divulgadas diariamente pela B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, no informativo diário disponível em sua página na internet (http://www.b3.com.br), acrescida de sobretaxa equivalente a 1,30% (um inteiro e trinta centésimos por cento) ao ano, base 252 (duzentos e cinquenta e dois) dias úteis, calculados de forma exponencial e cumulativa *por rata temporis* por dias úteis decorridos, desde a primeira data de subscrição e integralização ou a data de pagamento dos juros remuneratórios imediatamente anterior até a data do seu efetivo pagamento; (iii) ocorrendo impuntualidade no pagamento de qualquer valor devido pela Companhia aos titulares de Debêntures, nos termos da Escritura de Emissão, adicionalmente ao pagamento dos juros remuneratórios das Debêntures, calculados *por rata temporis* desde a primeira data de subscrição e integralização ou desde a data de pagamento dos juros remuneratórios imediatamente anterior, conforme o caso, até a data do efetivo pagamento, sobre todos e quaisquer valores devidos e em atraso, incidirão, independentemente de aviso, notificação ou interposição judicial ou extrajudicial: (a) multa moratória, não compensatória, de 2% (dois por cento); e (b) juros de mora de 1% (um por cento) ao mês, calculados *por rata temporis* desde a data de inadimplemento até a data do efetivo pagamento, ambos calculados sobre o montante devido e não pago. **5.2.** Autorizar a Companhia e a Emissora, por meio de seus Diretores e/ou representantes legais da Companhia e da Emissora, conforme aplicável, incluindo, sem limitação, procuradores devidamente constituídos nos termos de seus Estatutos Sociais, para negociar os demais termos e condições da Emissão das Debêntures. **6. ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião, da qual foi lavrada a presente ata, que, após lida e aprovada, é assinada por todos os presentes, sendo que a certidão desta ata será assinada digitalmente, de acordo com previsto no parágrafo 1º do artigo 10 da MP 2.200-2/2001 e na alínea "c", do §1º do artigo 5º, da Lei nº 14.063/2020, e levada a registro perante a Junta Comercial competente. São Paulo/SP, 14 de março de 2024. **Assinaturas:** Ana Maria Marcondes Penido S.A. (Presidente da Mesa e Pedro Paulo Archer Sutter, Secretário. **Conselheiros:** (1) Ana Maria Marcondes Penido S.A. (Duzentos e cinquenta e dois) dias úteis, calculadas e divulgadas diariamente pela B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, no informativo diário disponível em sua página na internet (http://www.b3.com.br), acrescida de sobretaxa equivalente a 1,30% (um inteiro e trinta centésimos por cento) ao ano, base 252 (duzentos e cinquenta e dois) dias úteis, calculados de forma exponencial e cumulativa *por rata temporis* por dias úteis decorridos, desde a primeira data de subscrição e integralização ou a data de pagamento dos juros remuneratórios imediatamente anterior até a data do seu efetivo pagamento; (iii) ocorrendo impuntualidade no pagamento de qualquer valor devido pela Companhia aos titulares de Debêntures, nos termos da Escritura de Emissão, adicionalmente ao pagamento dos juros remuneratórios das Debêntures, calculados *por rata temporis* desde a primeira data de subscrição e integralização ou desde a data de pagamento dos juros remuneratórios imediatamente anterior, conforme o caso, até a data do efetivo pagamento, sobre todos e quaisquer valores devidos e em atraso, incidirão, independentemente de aviso,

ENTENDA O MUNDO EM QUE VIVEMOS

CONHEÇA A COLEÇÃO
AS GRANDES IDEIAS
DE TODOS OS TEMPOS

**Mais de 1,9 milhão de exemplares
vendidos no Brasil**

**Para leitores curiosos,
estudantes e até especialistas**

Ricamente ilustrados

Linguagem acessível

Temas e discussões importantes

**Infográficos que descomplicam
teorias complexas**

GOBOLIVROS





Santander Leasing S.A. Arrendamento Mercantil

CNPJ nº 47.193.149/0001-06

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas:

Apresentamos o Relatório da Administração às Demonstrações Financeiras da Santander Leasing S.A. Arrendamento Mercantil (Santander Leasing) relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, estabelecidas pela Lei das Sociedades por Ações, em conjunto às normas do Conselho Monetário Nacional (CMN), do Banco Central do Brasil (Bacen) e demais diretrizes previstas Plano Contábil das Instituições do Sistema Financeiro Nacional (Cosif).

Mercado de Atuação

A Santander Leasing, Instituição financeira integrante do Conglomerado Santander, atua no mercado de arrendamento mercantil sendo suas operações voltadas, principalmente, para o arrendamento de veículos, máquinas e equipamentos, utilizando a rede de agências do Banco Santander (Brasil) S.A.

Patrimônio Líquido e Resultado

Em 31 de dezembro de 2023 o lucro líquido apresentado no exercício foi de R\$728 milhões, aumento de 28% em comparação ao exercício anterior. O patrimônio líquido atingiu o montante de R\$11.445 milhões.

Ativos e Passivos

Em 31 de dezembro de 2023, os ativos totais atingiram R\$13.756 milhões, destacando-se R\$1.938 milhões por Títulos e Valores Mobiliários e R\$3.155 milhões em Operações de Arrendamento Mercantil de Leasing Financeiro, registrados a valor presente. No passivo, destaca-se em captações o valor de R\$522 milhões em Depósitos e R\$414 milhões em Recursos de Debêntures.

Auditoria Independente

A política de atuação da Santander Leasing na contratação de serviços não relacionados à auditoria externa de seus auditores independentes, se fundamenta nas normas brasileiras e internacionais de auditoria, que preservam a independência do auditor. Essa fundamentação prevê o seguinte: (i) o

auditor não deve auditar o seu próprio trabalho, (ii) o auditor não deve exercer funções gerenciais no seu cliente, (iii) o auditor não deve promover os interesses de seu cliente, e (iv) necessidade de aprovação de quaisquer serviços pelo Comitê de Auditoria do Banco Santander.

A Santander Leasing informa que no exercício findo em 31 de dezembro de 2023, não foram prestados pela PricewaterhouseCoopers e outras firmas-membro outros serviços profissionais de qualquer natureza, que não enquadrados como serviços de auditoria das demonstrações financeiras.

Ademais, a Santander Leasing confirma que a PricewaterhouseCoopers representa à Administração que dispõe de procedimentos, políticas e controles para assegurar a sua independência, que incluem a avaliação sobre os trabalhos prestados, abrangendo qualquer serviço que não seja de auditoria externa. Referida avaliação se fundamenta na regulamentação aplicável e nos princípios aceitos que preservam a independência do auditor, acima mencionados.

São Paulo, 26 de março de 2024
A Diretoria

BALANÇO PATRIMONIAL

Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado

	Notas		Notas	
	Explicativas	31/12/2023	31/12/2022	Explicativas
Ativo				
Ativo Circulante e não Circulante		13.755.544	13.282.708	
Disponibilidades	4&16.d	13.657	8.382	
Instrumentos Financeiros		2.137.991	2.119.146	
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	5&16.d	200.378	437.313	
Títulos e Valores Mobiliários	6.a	1.937.613	1.681.833	
Operações de Arrendamento Mercantil (Provisões para Perdas Esperadas Associadas ao Risco de Crédito)	7	3.154.886	2.863.086	
Outros Ativos	7.f	(12.059)	(17.688)	
Ativos Fiscais	9.a	1.020.816	1.181.420	
Correntes		426.949	356.259	
Diferidos		593.867	825.161	
Investimentos		6.168.138	6.004.957	
Participações em Coligadas e Controladas		6.168.138	6.004.957	
Imobilizado de Uso	11	-	-	
Imóveis de Uso		1.397	1.387	
Outras Imobilizações de Uso		17	17	
(Depreciações Acumuladas)		(1.404)	(1.404)	
Total do Ativo		13.755.544	13.282.708	

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado

	Notas	Reservas de Lucros			Ajustes de Avaliação Patrimonial		Lucros Acumulados	Total
		Capital Social	Reserva Legal	Reservas Estatutárias	Próprios	Coligadas e Controladas		
Saldos em 31 de dezembro de 2021		10.085.219	421.474	1.014.645	(348.720)	(590)	-	11.172.028
Ajustes de Avaliação Patrimonial - Títulos e Valores Mobiliários		-	-	-	(6.606)	(36.580)	-	(43.186)
Lucro Líquido		-	-	-	-	-	568.024	568.024
Destinações:								
Reserva Legal	15.c	-	28.401	-	-	-	(28.401)	-
Dividendos Mínimos	15.b	-	-	-	-	-	(32.517)	(32.517)
Reserva para Equalização de Dividendos	15.c	-	-	253.553	-	-	(253.553)	-
Reserva para Reforço de Capital de Giro	15.c	-	-	253.553	-	-	(253.553)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2022		10.085.219	449.875	1.521.751	(355.326)	(37.170)	-	11.664.349
Mutações no Exercício		-	28.401	507.106	(6.606)	(36.580)	-	492.321
Saldos em 31 de dezembro de 2022		10.085.219	449.875	1.521.751	(355.326)	(37.170)	-	11.664.349
Ajustes de Avaliação Patrimonial - Títulos e Valores Mobiliários		-	-	-	91.757	2.775	-	94.532
Dividendos Intercalares	15.b	-	-	(1.000.000)	-	-	(1.000.000)	-
Lucro Líquido		-	-	-	-	-	728.033	728.033
Destinações:								
Reserva Legal	15.c	-	36.402	-	-	-	(36.402)	-
Dividendos Mínimos	15.b	-	-	-	-	-	(41.498)	(41.498)
Reserva para Equalização de Dividendos	15.c	-	-	325.067	-	-	(325.067)	-
Reserva para Reforço de Capital de Giro	15.c	-	-	325.066	-	-	(325.066)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2023		10.085.219	486.277	1.171.884	(263.569)	(34.395)	-	11.445.416
Mutações no Exercício		-	36.402	(349.867)	91.757	2.775	-	(218.933)
Saldos em 30 de junho de 2023		10.085.219	467.600	858.520	(262.509)	(35.815)	-	11.113.015
Ajustes de Avaliação Patrimonial - Títulos e Valores Mobiliários		-	-	-	(1.060)	1.420	-	360
Lucro Líquido		-	-	-	-	-	373.539	373.539
Destinações:								
Reserva Legal	15.c	-	18.677	-	-	-	(18.677)	-
Dividendos Mínimos	15.b	-	-	-	-	-	(41.498)	(41.498)
Reserva para Equalização de Dividendos	15.c	-	-	156.682	-	-	(156.682)	-
Reserva para Reforço de Capital de Giro	15.c	-	-	156.682	-	-	(156.682)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2023		10.085.219	486.277	1.171.884	(263.569)	(34.395)	-	11.445.416
Mutações no Semestre		-	18.677	313.364	(1.060)	1.420	-	332.401

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado

1. Contexto Operacional

A Santander Leasing S.A. Arrendamento Mercantil (Santander Leasing), controlada pelo Banco Santander (Brasil) S.A. (Banco Santander), constituída na forma de sociedade anônima, domiciliada na Rua Amador Bueno, 474, Bloco C, 1º andar, Santo Amaro, CEP 04752-901, São Paulo - SP, atua no mercado de arrendamento mercantil, regulamentado pelo Conselho Monetário Nacional (CMN) e Banco Central do Brasil (Bacen), sendo suas operações voltadas, principalmente, para o arrendamento de veículos, máquinas e equipamentos, utilizando a rede de agências do Banco Santander. As operações da Santander Leasing são conduzidas no contexto de um conjunto de instituições que atuam integralmente no mercado financeiro, lideradas pelo Banco Santander (Brasil) S.A. Os benefícios e custos correspondentes dos serviços prestados são absorvidos entre as mesmas, são realizados no curso normal dos negócios e em condições de comutatividade.

2. Apresentação das Demonstrações Financeiras

a) Apresentação das Demonstrações Financeiras

As demonstrações financeiras da Santander Leasing foram elaboradas de acordo com as políticas contábeis adotadas no Brasil, estabelecidas pela Lei das Sociedades por Ações, em conjunto às normas do Conselho Monetário Nacional (CMN), do Bacen e demais diretrizes previstas no Plano Contábil das Instituições do Sistema Financeiro Nacional (COSIF) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

A preparação das demonstrações financeiras requer a adoção de estimativas por parte da Administração, impactando certos ativos e passivos, divulgações sobre provisões e passivos contingentes e receitas e despesas nos períodos demonstrados. Uma vez que o julgamento da Administração envolve estimativas referentes à probabilidade de ocorrência de eventos futuros, os montantes reais podem diferir dessas estimativas, sendo as principais, provisão para operações de crédito de liquidação duvidosa, realização do crédito tributário, passivos contingentes e o valor justo dos ativos financeiros.

A Diretoria autorizou a emissão das demonstrações financeiras para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023, na reunião realizada em 26 de março de 2024.

b) Novas normas emitidas com vigência futura

A Resolução CMN n. 4.966/2021, estabeleceu os conceitos e critérios contábeis aplicáveis a instrumentos financeiros, bem como para a designação e o reconhecimento das relações de proteção (contabilidade de hedge), harmonizando os critérios contábeis do COSIF para os requerimentos da norma internacional IFRS 9 a partir de 1º de janeiro de 2025. Entre as principais mudanças está a classificação de instrumentos financeiros, reconhecimento de juros em caso de atraso, cálculo da taxa efetiva contratual, baixa a prejuízo e reconhecimento da provisão e classificação das operações com problemas de crédito.

A Lei nº 14.467/2022 alterou o tratamento tributário aplicável às perdas incorridas no recebimento de créditos decorrentes das atividades das Instituições financeiras e demais autorizadas a funcionar pelo BACEN. A principal alteração está na dedução das perdas incorridas na determinação do Lucro Real e da base de cálculo da CSLL. Esta lei entrará em vigor a partir de 1º de janeiro de 2025.

A adoção da Resolução CMN n. 4.966/2021, da Lei nº 14.467/2022 e de outros normativos que são correlacionados, inclusive a reformulação do elenco de contas do COSIF, estão contidas no Plano de Implementação da Santander Leasing. O Plano de Implementação dos referidos normativos da Santander Leasing está segregado em três pilares: (i) Organização e Governança: Fóruns e Comitês compostos por diversos níveis hierárquicos dedicados a definição e acompanhamento da implementação; (ii) Processos e Sistemas: Mapeamento dos impactos e implementação das mudanças nos processos e sistemas; e (iii) Modelos e Critérios: Revisão e atualização dos modelos e critérios utilizados nas estimativas contábeis.

O cronograma do Plano de Implementação está sendo faseado ao longo do período de 2023 até o final do exercício de 2024, sendo que ainda depende de normas acessórias a serem emitidas pelo BACEN para implementação total. Os impactos nas Demonstrações Financeiras serão divulgados de forma oportuna após a definição completa do arcabouço regulatório.

A Resolução CMN n. 4.975/2021, estabeleceu a observância ao Pronunciamento Técnico do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) 06 (R2) - Arrendamentos, no reconhecimento, na mensuração, na apresentação e na divulgação de operações de arrendamento mercantil a partir de 1º de janeiro de 2025. A Santander Leasing está avaliando os impactos e alterações necessárias para atendimento desta norma.

b) Moeda Funcional e Moeda de Apresentação

As demonstrações financeiras estão apresentadas em Reais, moeda funcional e de apresentação da Santander Leasing.

3. Principais Políticas Contábeis

a) Auração do Resultado

O regime contábil de apuração do resultado é o de competência e considera os rendimentos, encargos e variações monetárias ou cambiais, calculados a índices ou taxas oficiais, pro rata die incidentes sobre ativos e passivos atualizados até a data do balanço.

b) Ativos e Passivos Circulantes e não Circulantes

São demonstrados pelos valores de realização e/ou exigibilidade, incluindo os rendimentos, encargos e variações monetárias ou cambiais auferidos e/ou incorridos até a data do balanço, calculados pro rata dia e, quando aplicável, o efeito dos ajustes para reduzir o custo de ativos ao seu valor de mercado (valor justo) ou de realização.

Os saldos realizáveis e exigíveis em até 12 meses são classificados no ativo e passivo circulantes, respectivamente. Os títulos classificados como títulos para negociação independentemente da sua data de vencimento, estão classificados integralmente no curto prazo, conforme estabelecido pela Circular Bacen 3.068/2001.

c) Caixa e Equivalentes de Caixa

Para fins da demonstração dos fluxos de caixa, equivalentes de caixa correspondem aos saldos de aplicações interfinanceiras de liquidez com conversibilidade imediata, sujeito a um insignificante risco de mudança de valor e com prazo original igual ou inferior a noventa dias.

d) Aplicações Interfinanceiras de Liquidez

São demonstradas pelos valores de realização e/ou exigibilidade, incluindo os rendimentos, encargos e variações monetárias ou cambiais auferidos e/ou incorridos até a data do balanço, calculados pro rata dia.

e) Títulos e Valores Mobiliários

Conforme Circular Bacen n. 3.068/2001, a carteira de títulos e valores mobiliários é classificada nas seguintes categorias:

I - Títulos para negociação, onde são registrados os títulos e valores mobiliários adquiridos com o propósito de serem ativa e frequentemente negociados. São registrados pelo custo de aquisição acrescido dos rendimentos auferidos, ajustados ao valor de mercado (valor justo) em contrapartida ao resultado do período;

II - Títulos disponíveis para venda, onde são registrados os títulos e valores mobiliários que podem ser negociados, mas não foram adquiridos com o propósito de serem ativa e frequentemente negociados. São registrados pelo custo de aquisição acrescido dos rendimentos auferidos, ajustados ao valor de mercado (valor justo) em contrapartida à conta destacada do patrimônio líquido. Os ajustes ao valor de mercado, quando realizados, são transferidos para o resultado do período; e

III - títulos mantidos até o vencimento, onde são registrados os títulos e valores mobiliários para os quais existe intenção e capacidade financeira do Banco de mantê-los em carteira até o vencimento. São registrados pelo custo de aquisição acrescido dos rendimentos auferidos.

As perdas de caráter permanente no valor de realização dos títulos e valores mobiliários classificados nas categorias títulos disponíveis para venda e títulos mantidos até o vencimento são reconhecidas no resultado do período.

f) Carteira de Arrendamento Mercantil e Provisão para Perdas Esperadas Associadas ao Risco de Crédito

A carteira de crédito inclui as operações de crédito, operações de arrendamento mercantil e de investimento. É demonstrada pelo seu valor presente, considerando os indexadores, taxa de juros e encargos pactuados, calculados pro rata dia até a data do balanço. Para operações vencidas a partir de 60 dias, o reconhecimento em receitas só ocorrerá quando do seu efetivo recebimento.

Normalmente, a Santander Leasing efetua a baixa de créditos para prejuízo quando estes apresentam atraso superior a 360 dias. No caso de operações de crédito de longo prazo (acima de 3 anos) são baixadas quando completam 540 dias de atraso. A operação de crédito baixada para prejuízo é registrada em conta de compensação pelo prazo mínimo de 5 anos e enquanto não esgotados todos os procedimentos para cobrança.

As cessões de crédito sem retenção de riscos resultam na baixa dos ativos financeiros objeto da operação, que passam a ser mantidos em conta de compensação. O resultado da cessão é reconhecido integralmente, quando de sua realização.

As cessões de crédito com retenção substancial de riscos passam a ter seus resultados reconhecidos pelos prazos remanescentes das operações, e os ativos financeiros objetos da cessão permanecem registrados como operações de crédito e o valor recebido como obrigações por operações de venda ou de transferência de ativos financeiros.

As provisões para operações de crédito são fundamentadas nas análises das operações de crédito em aberto (vencidas e vinciendas), na experiência passada, expectativas futuras e riscos específicos das carteiras e na política de avaliação de risco da Administração na constituição das provisões, conforme estabelecido pela Resolução CMN nº 2.682/1999.

g) Ativos Não Financeiros Mantidos para Venda e Outro Valores e Bens

Ativos não financeiros mantidos para venda incluem o valor contábil de itens individuais, grupos de alienação ou itens que façam parte de uma unidade de negócios destinada à alienação (operações descontinuadas), cuja venda em sua condição atual seja altamente provável e cuja ocorrência é esperada para dentro de um ano.

Outros valores e bens referem-se principalmente a ativos não financeiros, compostos basicamente por imóveis e veículos recebidos em liquidação de instrumentos financeiros de difícil ou duvidosa solução não destinados ao próprio uso.

Ativos não financeiros mantidos para venda e outros valores e bens são registrados e avaliados pelo menor valor entre o valor contábil líquido e o valor justo líquido de despesa de vendas, na data em que foram classificados nessa categoria e não são depreciados.

h) Despesas Antecipadas

São contabilizadas as aplicações de recursos em pagamentos antecipados, cujos benefícios ou prestação de serviços ocorrerão em exercícios seguintes e são apropriadas ao resultado, de acordo com a vigência dos respectivos contratos de arrendamento mercantil.

i) Investimentos

Os investimentos em sociedades coligadas e controladas são inicialmente reconhecidos pelo seu valor de aquisição, e posteriormente avaliados pelo método de equivalência patrimonial e os resultados apurados são reconhecidos em resultado de participações em coligadas e controladas. Os outros investimentos estão avaliados ao custo, reduzidos ao valor recuperável, quando aplicável.

j) Imobilizado de uso

É demonstrado ao custo de aquisição, líquido das respectivas depreciações acumuladas e está sujeito à avaliação do valor recuperável em períodos anuais.

A depreciação do imobilizado é feita pelo método linear, com base nas seguintes taxas anuais: edificações - 4%, instalações, móveis, equipamentos de uso e sistemas de segurança e comunicações - 10%, sistemas de processamento de dados e veículos - 20% e benfeitorias em imóveis de terceiros - 10% ou até o vencimento do contrato de locação.

k) Provisões, Passivos Contingentes, Ativos Contingentes e Obrigações Legais - Fiscais e Previdenciárias

A Santander Leasing é parte em processos judiciais e administrativos de natureza tributária, trabalhista e cível, decorrentes do curso normal de suas atividades.

As provisões são reavaliadas ao final de cada período de reporte para refletir a melhor estimativa corrente e podem ser tota ou parcialmente revertidas, reduzidas ou podem ainda ser complementadas, quando há mudança de risco em relação as saídas de recursos e obrigações pertinentes ao processo, incluindo a decadência dos prazos legais, o trânsito em julgado dos processos, dentre outros.

As provisões são constituídas quando o risco de perda for avaliado como provável e os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança, com base na natureza, complexidade, e histórico das ações e na opinião dos assessores jurídicos internos e externos e nas melhores informações disponíveis. Para os processos em que o risco de perda é possível, as provisões não são constituídas e as informações são divulgadas nas notas explicativas (Nota 14.g) e para os processos cujo risco de perda é remoto não é efetuada qualquer divulgação.

Os ativos contingentes não são reconhecidos contabilmente, exceto quando há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, sobre as quais não cabem mais recursos, caracterizando o ganho como praticamente certo. Os ativos contingentes com êxito provável, quando existentes, são apenas divulgados nas demonstrações financeiras.

No caso de trânsitos em julgado favoráveis a Santander Leasing, a contraparte tem o direito, caso atendidos requisitos legais específicos, de impetrar ação rescisória em prazo determinado pela legislação vigente. Ações rescisórias são consideradas novas ações e serão avaliadas para fins de passivos contingentes se, e quando, forem impetradas.

l) Programa de Integração Social (PIS) e Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (Cofins)

O PIS (0,65%) e a Cofins (4,00%) são calculados sobre as receitas da atividade ou objeto principal da pessoa jurídica. Para as instituições financeiras é permitida a dedução das despesas de captação na determinação da base de cálculo. As despesas de PIS e Cofins são registradas em despesas tributárias.

m) Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) O encargo do IRPJ é calculado à alíquota de 15%, acrescido do adicional de 10%, aplicados sobre o lucro, após efetuados os ajustes determinados pela legislação fiscal. A CSLL é calculada pela alíquota de 15% para as instituições financeiras incidente sobre o lucro, após considerados os ajustes determinados pela legislação fiscal.

Os créditos tributários e passivos diferidos são calculados, basicamente, sobre as diferenças temporárias entre o resultado contábil e o fiscal, sobre os prejuízos fiscais, base negativa da contribuição social e ajustes ao valor de mercado de títulos e valores mobiliários e instrumentos financeiros derivativos. O reconhecimento dos créditos tributários e passivos diferidos é efetuado pelas alíquotas aplicáveis ao período em que se estima a realização do ativo e ou a liquidação do passivo.

De acordo com o disposto na regulamentação vigente, os créditos tributários são registrados na medida em que se considera provável sua recuperação em base à geração de lucros tributáveis futuros. A expectativa de realização dos créditos tributários, conforme demonstrada na Nota 9.a.2, está baseada em projeções de resultados futuros e fundamentada em estudo técnico.

n) Juros sobre Capital Próprio

Os Juros sobre Capital Próprio são reconhecidos no passivo a partir do momento que sejam declarados ou propostos, conforme Resolução CMN nº 4.872/20.

o) Redução ao Valor Recuperável de Ativos

Os ativos financeiros e não financeiros são avaliados ao fim de cada período de reporte, com o objetivo de identificar evidências de desvalorização em seu valor contábil. Se houver alguma indicação, a entidade deve estimar o valor recuperável do ativo e tal perda deve ser reconhecida imediatamente na demonstração do resultado. O valor recuperável de um ativo é definido como o maior montante entre o seu valor justo líquido de despesa de venda e o seu valor em uso.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado

	Notas		Notas	
	Explicativas	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2022
Receitas da Intermediação Financeira		324.616	684.929	459.034
Operações de Arrendamento Mercantil		233.523	448.093	356.103
Resultado de Operações com Títulos e Valores Mobiliários	6.b	91.093	236.836	102.931
Despesas da Intermediação Financeira		(56.593)	(89.813)	(72.418)
Operações de Captação no Mercado	16.d	(56.628)	(90.167)	(62.045)
Operações de Empréstimos e Repasses	16.d	(532)	(1.289)	(3.342)
Provisão (Reversão) para Perdas Esperadas Associadas ao Risco de Crédito	7.f	567	1.643	(7.031)
Resultado Bruto da Intermediação Financeira		268.023	595.116	386.616
Outras Receitas (Despesas) Operacionais		268.930	451.816	378.609

...Continuação



Santander Leasing S.A. Arrendamento Mercantil

CNPJ nº 47.193.149/0001-06

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado

b) Carteira de Arrendamento Mercantil

	31/12/2023	31/12/2022
Investimento Bruto nas Operações de Arrendamento Mercantil	3.550.430	3.211.217
Arrendamentos a Receber	2.442.389	2.095.072
Valores Residuais a Realizar ⁽¹⁾	1.108.041	1.116.145
Rendas a Apropriar de Arrendamento Mercantil	(2.441.485)	(2.093.935)
Valores Residuais a Balancear	(1.108.041)	(1.116.145)
Ativos Não Financeiros Mantidos para Venda	901	901
Imobilizado de Arrendamento	5.400.790	5.101.376
Credores por Antecipação de Valor Residual	(2.247.709)	(2.240.328)
Total da Carteira de Arrendamento	3.154.886	2.863.086

⁽¹⁾ Valor residual garantido dos contratos de arrendamento mercantil, líquida de antecipações.

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, não existiam acordos ou compromissos de arrendamento mercantil que individualmente sejam considerados relevantes.

c) Carteira por Vencimento

	31/12/2023	31/12/2022
Vencidas	1.677	2.023
A Vencer:		
Até 3 Meses	367.989	323.634
De 3 a 12 Meses	906.369	816.395
Acima de 12 Meses	1.878.851	1.721.034
Total	3.154.886	2.863.086
Circulante	1.274.358	1.140.029
Não Circulante	1.880.528	1.723.057

d) Carteira por Setor de Atividades

	31/12/2023	31/12/2022
Setor Privado		
Indústria	490.271	443.160
Comércio	826.611	594.994
Instituições Financeiras	829	1.642
Serviços e Outros	1.731.759	1.741.872
Pessoas Físicas - Financiamento e Leasing de Veículos	74.934	51.065
Agricultura	30.215	29.767
Setor Público		
Governo Municipal	267	586
Total	3.154.886	2.863.086

e) Carteira de Arrendamento Mercantil e da Provisão para Perdas Esperadas Associadas ao Risco de Créditos Distribuída pelos Correspondentes Níveis de Risco

					31/12/2023
Nível de Risco	% Provisão Mínima Requerida	Curso Normal	Curso Anormal ⁽¹⁾	Carteira Total	Provisão Requerida
AA	-	1.924.463	-	1.924.463	-
A	0,5%	918.802	-	918.802	4.594
B	1%	256.548	9.877	266.425	2.664
C	3%	16.344	10.278	26.622	799
D	10%	14.566	303	14.869	1.487
E	30%	1.086	127	1.213	364
F	50%	-	137	137	68
G	70%	95	813	908	636
H	100%	637	810	1.447	1.447
Total	3.132.541	22.345	3.154.886	12.059	4.886
Provisão Circulante					7.173
Provisão Não Circulante					7.173

					31/12/2022
Nível de Risco	% Provisão Mínima Requerida	Curso Normal	Curso Anormal ⁽¹⁾	Carteira Total	Provisão Requerida
AA	-	1.794.034	-	1.794.034	-
A	0,5%	582.449	-	582.449	2.912
B	1%	362.703	-	362.703	3.627
C	3%	96.548	2.657	99.205	2.976
D	10%	17.152	762	17.914	1.791
E	30%	199	55	254	76
F	50%	-	315	315	158
G	70%	-	214	214	150
H	100%	2.110	3.888	5.998	5.998
Total	2.855.195	7.891	2.863.086	17.688	17.688
Provisão Circulante					6.763
Provisão Não Circulante					10.925

⁽¹⁾ Inclui parcelas vincendas e vencidas há mais de 14 dias

f) Movimentação da Provisão para Perdas Esperadas Associadas ao Risco de Crédito

	01/01 a 31/12/2023	01/01 a 31/12/2022
Saldo Inicial	17.688	20.951
Constituição (Reversão)	(1.643)	7.031
Baixas	(3.986)	(10.293)
Saldo Final	12.059	17.689
Créditos Recuperados ⁽¹⁾	2.499	4.085

⁽¹⁾ Registrados como receita da intermediação financeira na rubrica operações de arrendamento mercantil

g) Créditos Renegociados

	31/12/2023	31/12/2022
Créditos Renegociados	595	2.378
Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa	(161)	(2.179)
Percentual de cobertura sobre a carteira de renegociação	27,1%	91,6%

8. Outros Ativos

	31/12/2023	31/12/2022
Devedores por Depósitos em Garantia		
Para Interposição de Recursos Fiscais	963.963	889.760
Para Interposição de Recursos Cíveis	31.518	27.642
Outros	734	1.600
Despesas Antecipadas	2.819	3.669
Rendas a Receber	136.000	73.103
Outros	137.081	127.631
Total	1.272.115	1.123.405
Circulante	649.906	125.017
Não Circulante	622.209	998.388

9. Ativos e Passivos Fiscais

a) Ativos Fiscais Correntes e Diferidos

	31/12/2023	31/12/2022
Ativos Fiscais Diferidos	593.867	825.161
Impostos a Recuperar - Imposto de Renda e Contribuição Social	426.949	356.259
Total	1.020.816	1.181.420
Não Circulante	1.020.816	1.181.420

a.1) Natureza e Origem dos Ativos Fiscais Diferidos

	Origens		Saldo em	Consti-	Reali-	Saldo em
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2022	tuição	zação	31/12/2023
Provisão para Perdas Esperadas Associadas ao Risco de Crédito	255.130	265.877	106.351	2.180	(6.479)	102.052
Provisão para Processos Judiciais e Administrativos - Ações Trabalhistas	77	-	17	13	-	30
Provisão para Processos Judiciais e Administrativos - Ações Cíveis	36.388	27.477	10.955	6.519	(2.917)	14.557
Provisão para Riscos Fiscais e Obrigações Legais	38.771	700.075	257.073	147.558	(389.243)	15.388
Ajuste ao Valor de Mercado dos Títulos para Negociação e Derivativos ⁽¹⁾	-	621.090	-	-	-	-
Ajuste ao Valor de Mercado dos Títulos Disponíveis para Venda e Hedge de Fluxo de Caixa	460.704	-	265.765	-	(68.629)	197.136
Outras Provisões Temporárias	37.896	39.510	12.979	2.614	(3.236)	12.357
Total dos Ativos Fiscais Diferidos sobre Diferenças Temporárias	828.966	1.654.029	653.140	158.884	(470.504)	341.520
Prejuízos Fiscais	959.002	35.426	172.021	80.326	-	252.347
Saldo dos Ativos Fiscais Diferidos	1.787.968	1.689.455	825.161	239.210	(470.504)	593.867

⁽¹⁾ Inclui crédito tributário de IRPJ, CSLL, PIS e Cofins.

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, a Santander Leasing não possui ativos fiscais diferidos não ativados.

a.2) Expectativa de Realização dos Ativos Fiscais Diferidos

	31/12/2023				
	Diferenças Temporárias			Prejuízos	
Ano	IRPJ	CSLL	PIS	Fiscais	Total
2024	55.270	33.601	5.356	134.930	229.157
2025	45.123	27.634	5.356	95.964	174.077
2026	44.843	27.466	5.356	-	77.665
2027	41.634	24.980	5.356	-	71.970
2028	7.987	4.792	-	-	12.779
2029 a 2033	4.229	2.537	-	21.453	28.219
Total	199.086	121.010	21.424	252.347	593.867

Em função das diferenças existentes entre os critérios contábeis, fiscais e societários, a expectativa da realização dos ativos fiscais diferidos não deve ser tomada como indicativo do valor dos lucros líquidos futuros.

Com base na Resolução CMN nº 4.818/2020 e na Resolução BCB nº 2/2020, os ativos fiscais diferidos devem ser apresentados integralmente no longo prazo, para fins de balanço.

a.3) Valor Presente dos Ativos Fiscais Diferidos

O valor presente total dos ativos fiscais diferidos é de R\$504.631 (31/12/2022 - R\$710.771) calculados de acordo com a expectativa de realização das diferenças temporárias, prejuízos fiscais e a taxa média de captação projetada para os períodos correspondentes.

b) Passivos Fiscais Correntes e Diferidos

	31/12/2023	31/12/2022
Passivos Fiscais Diferidos	475.621	373.138
Provisão para Impostos e Contribuições sobre Lucros	1.706	48.795
Impostos e Contribuições a Pagar ⁽¹⁾	723.586	7.549
Total	1.200.913	429.482
Circulante	725.292	56.344
Não Circulante	475.621	373.138

⁽¹⁾ Inclui a parcela equivalente a R\$690.218, correspondente às ações judiciais de Pis e Cofins, referente ao questionamento da lei nº9.718/98, registrada em virtude da decisão do Supremo Tribunal Federal (STF) sobre o tema 372.

b.1) Natureza e Origem dos Passivos Fiscais Diferidos

	Origens		Saldo em	Consti-	Saldo em
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2022	tução	31/12/2023
Superveniência de Arrendamento Mercantil	1.752.121	1.342.188	335.547	102.483	438.030
Outros	93.977	93.976	37.591	-	37.591
Total	1.846.098	1.436.164	373.138	102.483	475.621

b.2) Expectativa de Exigibilidade dos Passivos Fiscais Diferidos

b.2) Expectativa de Exigibilidade dos Passivos Fiscais Diferidos

				31/12/2023
		Diferenças Temporárias		
Ano		IRPJ	CSLL	Total
2024		226.847	4.699	231.546
2025		226.846	4.699	231.545
2026		7.831	4.699	12.530
Total		461.524	14.097	475.621

c) Imposto de Renda e Contribuição Social

	01/01 a 31/12/2023	01/01 a 31/12/2022
Resultado antes da Tributação sobre o Lucro	1.054.377	782.020

Encargo Total do Imposto de Renda e Contribuição Social às Aliquotas de 25% e 15% (2022 - 25% e 16%), Respectivamente ⁽¹⁾	(421.751)	(316.386)
Resultado de Participações em Coligadas e Controladas	184.162	138.926
Despesas Indedutíveis Líquidas de Receitas não Tributáveis	46.321	63.213
Juros sobre Capital Próprio	(120.000)	(125.260)
IRPJ e CSLL sobre Diferenças Temporárias e Prejuízo Fiscal de Exercícios Anteriores	10.272	2.047
Ajustes CSLL 1%	-	193
Demais Ajustes	(25.348)	23.271
Imposto de Renda e Contribuição Social	(326.344)	(213.996)

⁽¹⁾ Majoração da alíquota da CSLL, a partir de agosto de 2022 até 31 de dezembro de 2022.

d) Despesas tributárias

	01/01 a 31/12/2023	01/01 a 31/12/2022
Atualização de Impostos e Contribuições ⁽¹⁾	24.835	38.962
Despesas com Cofins	18.726	18.726
Despesas com ISS	15.030	17.318
Despesas com PIS/Pasep	4.036	3.043
Outras	3.988	2
Total	47.889	77.951

⁽¹⁾ Inclui atualizações das provisões para o PIS e Cofins da lei 9.718/98. Em 31 de dezembro de 2023 foi reclassificada para outras receitas (despesas) operacionais.

10. Participações em Coligadas e Controladas

					31/12/2023
			Quantidade de Ações Possuídas (Mil)		
		Ações Ordinárias	Ações Preferenciais	Participação Direta	
Investimento					
Santander Corretora de Câmbio e Valores					
Mobiliários S.A. (Santander CCVM)	Corretora	33	33	0,000002%	
Banco Bandepe S.A. (Bandepe) ⁽¹⁾	Banco	3.589	-	100,0000%	
Santander Distribuidora de Títulos e Valores					
Mobiliários S.A. (Santander DTVM)	Distribuidora	461	-	100,0000%	
Patrimônio Líquido Ajustado					
	01/01 a 31/12/2023	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Investimento	975.595	50.516	124.907	2	2
Bandepe	5.712.137	472.869	439.285	5.712.137	5.536.521
Santander DTVM	455.999	(12.436)	(95.000)	455.999	468.434
Total dos investimentos				6.168.138	6.004.957
Resultado da Equivalência Patrimonial					
	01/01 a 31/12/2023	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Investimento	472.869	439.265	439.265		
Bandepe	(12.463)	(95.000)			
Total dos investimentos	460.406	344.265			

11. Imobilizado de Uso

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, está composto, principalmente, por edificações e totalmente depreciado.

12. Depósitos e Demais Instrumentos Financeiros

		Sem Vencimento	Acima de 12 meses	31/12/2023	31/12/2022
Depósitos à Vista		69	-	69	71
Depósitos Interfinanceiros (Nota 16.d)		-	522.311	522.311	-
Total		69	522.311	522.380	71
Circulante				69	71
Não Circulante				522.311	-

b) Recursos de Debêntures

Debêntures	Venci-		Quantidade	Valor de		Taxa de	31/12/2023	31/12/2022
	Emissã	mento		Emissã	Juros (a.a.)			
Debêntures	jan/15	jan/35	100.000.000	10.000.000	100,0% CDI	21.608.729	19.113.807	
Debêntures	ago/06	ago/36	410.000	4.100.000	100,0% CDI	20.710.408	18.319.205	
Debêntures	jun/07	jun/37	410.000	4.100.000	100,0% CDI	18.683.047	16.525.922	
Debêntures ⁽¹⁾	jul/12	jul/32	500.000.000	5.000.000	100,0% CDI	10.797.371	9.550.718	
Debêntures	jun/05	jun/35	150.000	1.500.000	100,0% CDI	9.166.838	8.108.444	
Debêntures	mar/06	mar/36	150.000	1.500.000	100,0% CDI	8.052.237	7.122.534	
Total						89.018.630	78.740.630	
(-) Debêntures em Tesouraria								
Debêntures	jan/15	jan/35	99.982.824	9.998.282	100,0% CDI	(21.605.017)	(19.110.525)	
Debêntures	ago/06	ago/36	409.260	4.092.600	100,0% CDI	(20.673.028)	(18.286.141)	
Debêntures	jun/07	jun/37	406.379	4.063.790	100,0% CDI	(18.518.044)	(16.379.969)	
Debêntures	jul/12	jul/32	399.504.270	3.995.043	100,0% CDI	(10.757.097)	(9.515.094)	
Debêntures	jun/05	jun/35	147.409	1.474.090	100,0% CDI	(9.008.496)	(8.988.348)	
Debêntures	mar/06	mar/36	149.818	1.498.180	100,0% CDI	(8.042.467)	(7.113.892)	
Total em Circulação						414.481	366.625	
Não Circulante						414.481	366.625	

...Continuação



Santander Leasing S.A. Arrendamento Mercantil

CNPJ nº 47.193.149/0001-06

ADMINISTRAÇÃO			
Diretoria			
Diretor Presidente Paulo Sérgio Dualilh	Diretor Antonio Pardo Santayana Montes	Diretor Franco Raul Rizza	Diretor Reginaldo Antonio Ribeiro
Contador Camila Cruz Oliveira de Souza - CRC Nº 1SP – 256989/O-0			

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Aos Administradores e Acionistas
Santander Leasing S.A. Arrendamento Mercantil

Opinião
Examinamos as demonstrações financeiras da Santander Leasing S.A. Arrendamento Mercantil ("Instituição"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o semestre e exercício findos nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis significativas e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Instituição em 31 de dezembro de 2023, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o semestre e exercício findos nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil (BACEN).

Base para opinião
Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Instituição, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório do auditor
A administração da Instituição é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras
A administração da Instituição é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil (BACEN) e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade da Instituição continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Instituição ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Instituição são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras
Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais

distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Instituição.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Instituição. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Instituição a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das controladas para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras da Instituição. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria considerando essas investidas e, consequentemente, pela opinião de auditoria da Instituição.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

São Paulo, 28 de março de 2024


PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Paulo Rodrigo Pecht
Contador CRC 1SP213429/O-7



Análises, opiniões e informação sobre o cenário econômico com o time de especialistas do Valor.

Seja um assinante:
Acesse assinevalor.com.br
Ligue 0800 701 8888

Demonstrações Financeiras

Senhores Acionistas: Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas. as demonstrações financeiras da Santander Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A. (Santander DTMV), relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, acompanhadas das notas explicativas e relatório dos auditores independentes.

Patrimônio Líquido e Resultado: Em 31 de dezembro de 2023, o patrimônio líquido atingiu o montante de R\$ 457.843 (31/12/2022 - R\$ 468.434). O resultado apresentado no exercício findo em 31 de dezembro de 2023 foi prejuízo no valor de R\$ 10.592 (31/12/2022 - Prejuízo de R\$ 95.027). **Ativos e Passivos:** Em 31 de dezembro de 2023, os ativos totais

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

atingiram o valor de R\$ 464.786 (31/12/2022 - R\$ 490.454). Desse montante, destacamos R\$ 370.000 (31/12/2022 - R\$ 426.669), que são representados por investimentos em Valores Mobiliários S.A. (Santander DTMV e Toro Investimentos). A política de atuação da Santander Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A. na contratação de serviços não relacionados à auditoria externa de seus auditores independentes, se fundamenta nas normas brasileiras e internacionais de auditoria, que preservam a independência do auditor. Essa fundamentação prevê o seguinte: (i) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho, (ii) o auditor não deve exercer funções gerenciais no seu

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à

atendimento à



Banco Bandepe S.A.

CNPJ nº 10.866.788/0001-77

Senhores Acionistas:

Apresentamos o Relatório da Administração às Demonstrações Financeiras do Banco Bandepe S.A. (Bandepe) relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, elaboradas de acordo com as políticas contábeis adotadas no Brasil, estabelecidas pela Lei das Sociedades por Ações, em conjunto às normas do Conselho Monetário Nacional (CMN), do Banco Central do Brasil (Bacen) e demais diretrizes previstas Plano Contábil das Instituições do Sistema Financeiro Nacional (Cosif).

Mercado de Atuação

O Bandepe Instituição financeira integrante do Conglomerado Santander, opera como Banco múltiplo e desenvolve suas operações através das carteiras comercial, de câmbio, de investimento e de crédito e financiamento.

Patrimônio Líquido e Resultado

Em 31 de dezembro de 2023 o lucro líquido apresentado no acumulado do período foi de R\$ 473 milhões,

<

...Continuação



Banco Bandepe S.A.

CNPJ nº 10.866.788/0001-77

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado

11. Provisões, Passivos Contingentes, Ativos Contingentes e Obrigações Legais

a) Ativos Contingentes

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, não foram reconhecidos contabilmente ativos contingentes (Nota 3 a).

b) Movimentação das Provisões para Processos Judiciais e Administrativos e Obrigações Legais

	Cíveis		Fiscais	
	01/01 a 31/12/2023	01/01 a 31/12/2022	01/01 a 31/12/2023	01/01 a 31/12/2022
Saldo Inicial	-	-	193.558	182.483
Constituição Líquida de Reversão	44.003	12	(184.762)	113
Atualização Monetária ⁽¹⁾	-	-	-	11.182
Baixa por Pagamentos	(44.003)	(12)	-	(220)
Saldo Final	-	-	9.433	193.558
Depósitos em Garantia - Outros Créditos ⁽²⁾	-	-	196.316	184.598
Depósitos em Garantia - Títulos e Valores Mobiliários	-	-	1.181	1.135

⁽¹⁾ Registrados em despesas tributárias e outras receitas/despesas operacionais.

⁽²⁾ Referem-se aos valores de depósitos em garantias, limitados ao valor das ações provisionadas e não contemplam os depósitos em garantia, relativos as contingências possíveis e/ou remotas e depósitos recursais.

c) Obrigações Legais - Fiscais e Previdenciárias

Os principais processos judiciais e administrativos relacionados a obrigações legais, fiscais e previdenciárias, estão descritos a seguir:

PIS e COFINS - R\$ 196.013 (31/12/2022- R\$184.321): O Bandepe ajuizou medida judicial visando a afastar a aplicação da Lei 9.718/1998, que modificou a base de cálculo do PIS e Cofins para que incidissem sobre todas as receitas das pessoas jurídicas, que, antes da referida norma, eram tributadas pelo PIS e Cofins apenas as receitas de prestação de serviços e de venda de mercadorias.

Em 2023, entretanto, o STF decidiu o Tema 372 por meio de Repercussão Geral, e acolheu parcialmente o recurso da União Federal fixando a tese de que incide o PIS/COFINS sobre as receitas operacionais decorrentes das atividades típicas das instituições financeiras, de forma a terem sido constituídas as respectivas obrigações de PIS e COFINS.

d) Passivos Contingentes Classificados como Risco de Perda Possível

São processos judiciais e administrativos de natureza tributária, avaliados com base na opinião dos assessores jurídicos, como risco de perda possível, não reconhecidos contabilmente.

As ações de natureza tributária com classificação de perda possível totalizaram R\$ 36.036 milhões.

PIS e COFINS (JCP) Lei nº 12.973/14 - O principal processo de natureza tributária se refere a autos de infração lavrados pela Receita Federal do Brasil, pretendendo a exigência de PIS e COFINS sobre receitas que não decorrem da atividade preponderante da empresa, contrariando assim o novo texto legal trazido pela Lei Federal nº 12.973/2014. Em 31 de dezembro de 2023, o valor relacionado a esse processo era de aproximadamente R\$ 15.637 milhões.

12. Patrimônio Líquido

a) Capital Social

O capital social em 31 de dezembro de 2023 e 2022, é composto por 3.589 mil ações ordinárias, respectivamente, todas nominativas e sem valor nominal, todas de domiciliados no país.

b) Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio

Estatutariamente, estão assegurados aos acionistas dividendos mínimos de 1% do lucro líquido de cada exercício, ajustado de acordo com a legislação.

	Em Milhares de Reais		Reais por Ação Ordinária	
	Bruto	IRRF Líquido	Bruto	Líquido
Juros sobre Capital Próprio ⁽¹⁾	140.000	21.000	119.000	39,00
Juros sobre Capital Próprio ⁽²⁾	160.000	24.000	136.000	44,58
Total	300.000	45.000	255.000	83,58

⁽¹⁾ Deliberados pelo Conselho de Administração em 23 de junho de 2023, O valor líquido dos Juros sobre o Capital Próprio pagos em 22 de agosto de 2023 e imputados aos dividendos mínimos obrigatórios do exercício de 2023.

⁽²⁾ Deliberados pelo Conselho de Administração em 29 de dezembro de 2023, O valor líquido dos Juros sobre o Capital Próprio pagos em 29 de fevereiro de 2024 e imputados aos dividendos mínimos obrigatórios do exercício de 2023.

	Em Milhares de Reais			31/12/2022	
	Bruto	IRRF	Líquido	Bruto	Líquido
Juros sobre Capital Próprio ⁽¹⁾	175.000	25.250	149.750	48.76	41,42
Juros sobre Capital Próprio ⁽²⁾	50.000	7.500	42.500	13,93	11,84
Juros sobre Capital Próprio ⁽³⁾	86.000	12.900	73.100	23,96	20,37
Total	311.000	46.650	264.350	86,65	73,63

⁽¹⁾ Deliberados pelo Conselho de Administração em 29 de abril de 2022. O valor líquido dos Juros sobre o Capital Próprio pagos em 29 de julho de 2022 e imputados aos dividendos mínimos obrigatórios do exercício de 2022.

⁽²⁾ Deliberados pelo Conselho de Administração em 31 de janeiro de 2022. O valor líquido dos Juros sobre o Capital Próprio pagos em 31 de março de 2022 e imputados aos dividendos mínimos obrigatórios do exercício de 2022.

⁽³⁾ Deliberados pelo Conselho de Administração em 30 de dezembro de 2022, O valor líquido dos Juros sobre o Capital Próprio pagos em 28 de fevereiro de 2023 e imputados aos dividendos mínimos obrigatórios do exercício de 2022.

c) Reservas de Lucros

O lucro líquido apurado, após as deduções e provisões legais, terá a seguinte destinação:

Reserva Legal

De acordo com a legislação societária brasileira, 5% para constituição da reserva legal, até que a mesma atinja a 20% do capital. Esta reserva tem como finalidade assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízos ou aumentar o capital.

Reservas Estatutárias

Do saldo remanescente do lucro líquido do exercício, foram destinados 50% para reforço de capital de giro e 50% para equalização de dividendos com a finalidade de garantir os meios financeiros para as operações do Bandepe e a continuidade da distribuição de dividendos, podendo ser utilizadas para futuros aumentos de capital. Ambas as reservas, juntamente com a reserva legal, estão limitadas a 100% do capital social.

13. Partes Relacionadas

a) Remuneração de Pessoal-Chave da Administração

Na Assembleia Geral Ordinária (AGO) do Bandepe realizada em 28 de abril de 2023, foi aprovado o montante global anual da remuneração dos Administradores para o ano de 2023, no valor máximo de R\$10 mil. O Bandepe é parte integrante do Conglomerado Santander e seus administradores são remunerados pelos cargos que ocupam no Banco Santander. O Bandepe não possui benefícios de longo prazo, de rescisão de contrato de trabalho ou remuneração baseada em ações para seu pessoal-chave da Administração.

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, não foram registradas despesas com honorários para a Diretoria e Planos de Aposentadoria Complementar.

b) Participação Acionária

O Bandepe é controlado pela Santander Leasing S.A. que possui participação acionária direta de 3.589 mil ações ordinárias equivalentes a 100,00% do capital social.

c) Transações com Partes Relacionadas

As operações e remuneração de serviços com partes relacionadas são realizadas no curso normal dos negócios e em condições de comutatividade, incluindo taxas de juros, prazos e garantias, e não envolvem riscos maiores que os normais de cobrança ou apresentam outras desvantagens.

As principais transações e saldos são conforme segue:

	Ativos (Passivos)		Receitas (Despesas)	
	31/12/2023	31/12/2022	01/01 a 31/12/2023	01/01 a 31/12/2022
Aplicações no Mercado Aberto	4.825	414.081	35.681	40.418
Banco Santander (Brasil) ⁽¹⁾	4.825	414.081	35.681	40.418
Títulos e Valores Mobiliários	17.610.913	25.229.824	2.855.852	387.137
Santander Fundo de Investimento Diamantina	17.610.913	25.229.824	2.855.852	387.137
Multimercado Crédito Privado	(11.768.586)	(20.716.730)	(2.224.189)	(2.366.280)
Depósitos Interfinanceiros	(11.768.586)	(20.716.730)	(2.224.189)	(2.366.280)
Banco Santander (Brasil) ⁽¹⁾	(136.000)	(73.000)	-	-
Dividendos e Bonificações a Pagar	(136.000)	(73.000)	-	-
Santander Leasing S.A.	(136.000)	(73.000)	-	-
Arrendamento Mercantil ⁽²⁾	-	-	(327)	(256)
Valores a Pagar Sociedades Ligadas (Nota 14)	-	-	(327)	(256)
Banco Santander (Brasil) ^{(1) (2)}	-	-	(327)	(256)

DIRETORIA

Diretor Presidente Luiz Masagão Ribeiro Filho		Diretor Vice-Presidente Franco Raul Rizza	
Alexandre Guimarães Soares	Carlos Aguiar Neto	Vanessa Alessi Manzi	Reginaldo Antonio Ribeiro
Contadora Camilla Cruz Oliveira de Souza - CRC nº 1SP - 256989/O-0			

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Aos Administradores e Acionistas

Banco Bandepe S.A.

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras do Banco Bandepe S.A. ("Instituição"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o semestre e exercício findos nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis significativas e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Instituição em 31 de dezembro de 2023, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o semestre e exercício findos nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil (BACEN).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Instituição, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório do auditor

A administração da Instituição é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras

A administração da Instituição é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil (BACEN) e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Instituição continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Instituição ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Instituição são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Instituição.

⁽¹⁾ Controlador da Leasing.

⁽²⁾ As despesas referem-se a despesas administrativas Convênio Operacional.

⁽³⁾ Controlador da Bandepe

14. Outras Despesas Administrativas

	01/01 a 31/12/2023	01/01 a 31/12/2022
Doações Entidades Filantrópicas	1.417	1.276
Convênio Operacional - Banco Santander (Nota 13.c)	327	256
Serviços Técnicos Especializados e Terceiros	487	241
Serviços do Sistema Financeiro	1.220	1.273
Seguros	52	52
Propaganda e Publicidade	460	73
Outras	290	1
Total	4.253	3.172

15. Outras Receitas Operacionais

	01/01 a 31/12/2023	01/01 a 31/12/2022
Atualização de Depósitos Judiciais	18.298	11.673
Atualização de Impostos a Compensar	435	1.065
Recuperação de Encargos e Despesas	-	3.465
Reversão de Provisões Operacionais - Fiscais ⁽¹⁾	184.762	-
Reversão de Provisões Operacionais - Outros	-	114
Outras	-	13
Total	203.495	16.330

⁽¹⁾ Reversão de Provisão PIS e COFINS (Lei nº 9.718/98)

16. Outras Despesas Operacionais

	01/01 a 31/12/2023	01/01 a 31/12/2022
Provisões Operacionais - Fiscais (Nota 12.b)	-	113
Provisões Operacionais - Cíveis (Nota 12.b)	44.003	12
Atualização de Impostos	1.545	1.896
Obrigações de PIS e COFINS ⁽¹⁾	196.013	-
Outras	65	68
Total	241.626	2.089

⁽¹⁾ constituição da obrigação de PIS e COFINS (Lei nº 9.718/98)

17. Outras Informações

a) Em consonância à Resolução do CMN nº 4.910/2021, o Bandepe aderiu ao comitê de auditoria único, por intermédio da instituição líder, Banco Santander. As instituições integrantes do Conglomerado Financeiro Santander optaram pela constituição de estrutura única de gerenciamento de risco de crédito, que opera de acordo com a regulamentação do Bacen e as boas práticas internacionais, visando proteger o capital e garantir a rentabilidade dos negócios.

- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Instituição. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Instituição a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

São Paulo, 28 de março de 2024

pwc
PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 25P000160/O-5

Paulo Rodrigo Pecht
Contador CRC 1SP213429/O-7



...Continuação



Aymoré Crédito, Financiamento e Investimento S.A.

CNPJ nº 07.707.650/0001-10

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado

23. Plano de Benefícios a Funcionários - Benefícios Pós-Emprego

a) Plano de Aposentadoria Complementar

A Aymoré CFI patrocina, juntamente com o Banco Santander, os planos de benefício definido e de contribuição definida da Sanprev - Santander Associação de Previdência (Sanprev) Plano II e SantanderPrevi - Sociedade de Previdência Privada (SantanderPrevi), entidades fechadas de previdência privada e previdência complementar, com a finalidade de conceder aposentadorias e pensões complementares às concedidas pela Previdência Social, conforme definido no regulamento básico de cada plano.

I) Banesprev

Sanprev Plano II: plano que oferece coberturas de riscos, suplementação de pensão temporária, aposentadoria por invalidez e pecúlio por morte e suplementação do auxílio-doença e auxílio-natalidade, abrangendo os empregados dos patrocinadores inscritos no plano, sendo custeado, exclusivamente, pelos patrocinadores, por meio de contribuições mensais, quando indicadas pelo atuário. Plano fechado para novas adesões desde 10 de março de 2010.

Sanprev Plano III: plano de contribuição variável, abrangendo os empregados dos patrocinadores que fizeram a opção de contribuir, mediante contribuições livremente escolhidas pelos participantes a partir de 2% do salário de contribuição. Nesse plano o benefício é de contribuição definida durante a fase de contribuições e de benefício definido durante a fase de recebimento do benefício, sendo na forma de renda mensal vitalícia, em todo ou em parte do benefício. Plano fechado para novas adesões desde 10 de março de 2010.

II) SBPREV - Santander Brasil Previdência Aberta: a partir de 2 de janeiro de 2018, o Santander passou a oferecer este novo programa de previdência complementar opcional para os novos funcionários contratados e para os funcionários que não estivessem inscritos em qualquer outro plano previdenciário administrado pelas Entidades Fechadas de Previdência Complementar do Grupo. Este novo programa contempla as modalidades PGBL- Plano Gerador de Benefícios Livres e VGBL-Vida Gerador de Benefícios Livres administrados pela Icatu Seguros, Entidade Aberta de Previdência Complementar, abertos para novas adesões, sendo suas contribuições partilhadas entre as empresas instituidoras/estipulantes-averbadoras e os participantes dos planos.

Apuuração do Ativo (Passivo) Atuarial Líquido

	Banesprev	
	31/12/2023	31/12/2022
Conciliação dos Ativos e Passivos		
Valor Presente das Obrigações Atuariais	(6)	(5)
Valor Justo dos Ativos do Plano	22	16
Sendo:		
Superávit	16	11
Valor não Reconhecido como Ativo	2	1
Ativo (Passivo) Atuarial Líquido	14	10
Receitas (Despesas) Reconhecidas	1	1
Outros Ajustes de Avaliação Patrimonial	13	11
Rendimento Efetivo sobre os Ativos do Plano	5	(7)
Principais Premissas Atuariais Adotadas nos Cálculos		

- Taxa de desconto nominal para a obrigação atuarial: 8,65% (2022 - 9,64%);
- Taxa para cálculo do juros sobre os ativos, para exercício seguinte: 8,65% (2022 - 9,64%);
- Taxa estimada de inflação no longo prazo: 3,00% (2022 - 3,00%);
- Taxa estimada de aumento nominal dos salários: 3,77% (2022 - 3,57%); e
- Tabua biométrica de mortalidade geral: AT2000 (2022 - AT2000).

Abertura dos ganhos (perdas) atuariais por experiência, hipóteses financeiras e hipóteses demográficas:

	31/12/2023	31/12/2022
Experiência do Plano	-	2
Mudanças em Hipóteses Financeiras	(1)	1
Mudanças em Hipóteses Demográficas	-	-
Ganho (Perda) Atuarial - Obrigação	(1)	3
Retorno dos Investimentos Diferente do Retorno Implícito na Taxa de Desconto	4	(9)
Ganho (Perda) Atuarial - Ativo	4	(9)
Mudança no Superávit Irrecuperável	-	1

A tabela a seguir demonstra a duração das obrigações atuariais em 31 de dezembro de 2023 e de 2022:

Duração (em anos)	31/12/2023	31/12/2022
	16,01	16,88

Sanprev II

II) SantanderPrevi

Dentre os planos administrados pelas Entidades Fechadas de Previdência Complementar ligadas ao Banco Santander, o Plano de Aposentadoria da SantanderPrevi é o único estruturado na modalidade de contribuição definida e aberto para novas adesões, sendo as contribuições partilhadas entre as empresas patrocinadoras e os participantes do plano.

O valor apropriado ao exercício de 2023 em despesas de pessoal referente ao plano foi de R\$1.093 (31/12/2022 - R\$1.418).

III) SBPREV

A partir de 2 de janeiro de 2018, o Santander passou a oferecer este novo programa de previdência complementar opcional para os novos funcionários contratados e para os funcionários que não estivessem inscritos em qualquer outro plano previdenciário administrado pelas Entidades Fechadas de Previdência Complementar do Grupo. Este novo programa contempla as modalidades PGBL- Plano Gerador de Benefícios Livres e VGBL-Vida Gerador de Benefícios Livres administrados pela Icatu Seguros, Entidade Aberta de Previdência Complementar, abertos para novas adesões, sendo suas contribuições partilhadas entre as empresas instituidoras/estipulantes-averbadoras e os participantes dos planos.

Os valores apropriados pelas patrocinadoras no exercício de 2023 foram de R\$528 (31/12/2022 - R\$334).

b) Remuneração com Base em Ações

O Conglomerado Santander possui dois programas de remuneração de longo prazo vinculados ao desempenho do preço de mercado de ações, o Programa Global e o Programa Local. São elegíveis a estes planos os membros da Diretoria Executiva do Banco Santander, além dos participantes que foram determinados pelo Conselho de Administração e informados ao Departamento de Recursos Humanos, cuja escolha levará em conta a senioridade no grupo. Os membros do Conselho de Administração

somente participam de referidos planos se exercerem cargos na Diretoria Executiva. No primeiro semestre de 2023, não foram registradas despesas "pro rata" para os programas de remuneração baseado em ações.

24. Outras Informações

a) Em consonância à Resolução do CMN nº4.910/2021, a Aymoré CFI aderiu ao Comitê de Auditoria único, por intermédio da instituição líder, Banco Santander.

b) As instituições integrantes do Conglomerado Financeiro Santander optaram pela constituição de estrutura única de gerenciamento de risco de crédito, que opera de acordo com a regulamentação do Bacen e as boas práticas internacionais, visando proteger o capital e garantir a rentabilidade dos negócios.

c) Resultados recorrentes/não recorrentes

	Resultado Recorrente	Resultado Não Recorrente	01/01 a 31/12/2023	Resultado Recorrente	Resultado Não Recorrente	01/01 a 31/12/2022
Receitas de Intermediação Financeira	11.278.850	-	11.278.850	11.189.619	-	11.189.619
Despesas de Intermediação Financeira	(4.550.498)	-	(4.550.498)	(6.139.525)	-	(6.139.525)
Resultado Bruto da Intermediação Financeira	6.728.352	-	6.728.352	5.050.094	-	5.050.094
Outras Receitas (Despesas)	(2.763.122)	(7.599)	(2.770.721)	(1.997.305)	(8.594)	(2.005.899)
Resultado Operacional	3.965.230	(7.599)	3.957.631	3.052.789	(8.594)	3.044.195
Resultado Não Operacional	(11.150)	-	(11.150)	(4.646)	-	(4.646)

Resultado antes da Tributação sobre o Lucro e Participações

	3.954.080	(7.599)	3.946.481	3.048.143	(8.594)	3.039.549
Imposto de Renda e Contribuição Social ⁽¹⁾	(1.544.625)	3.420	(1.541.205)	(1.254.359)	3.867	(1.250.492)
Participações no Lucro	(27.954)	-	(27.954)	(32.831)	-	(32.831)
Lucro Líquido	2.381.501	(4.179)	2.377.322	1.760.953	(4.727)	1.756.226

⁽¹⁾ Amortização de ágio em intangíveis reconhecido em outras despesas administrativas no valor antes de tributos de R\$7.599 (31/12/2022 - R\$8.594), com impacto líquido de tributos de R\$3.420 (31/12/2022 - R\$4.727).

DIRETORIA

Diretor Presidente

Gustavo Alejo Viviani

Diretores Executivos

Franco Raul Rizza

Reginaldo Antonio Ribeiro

Contador

Camilla Cruz Oliveira de Souza - CRC Nº 1SP – 256989/O-0

Francisco Javier Muñoz Bermejo

Ricardo Olivare de Magalhães

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Aos Administradores e Acionistas

Aymoré Crédito, Financiamento e Investimento S.A.

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras da Aymoré Crédito, Financiamento e Investimento S.A. ("Instituição"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o semestre e exercício findos nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis significativas e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Instituição em 31 de dezembro de 2023, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o semestre e exercício findos nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil (BACEN).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Instituição, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório do auditor

A administração da Instituição é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras

A administração da Instituição é responsável pela elaboração e adequada apresentação das

demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil (BACEN) e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade da Instituição continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Instituição ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Instituição são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Instituição.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.

- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Instituição. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Instituição a não mais se manter em continuidade operacional.

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das coligadas para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras da Instituição. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria considerando essas investidas e, consequentemente, pela opinião de auditoria da Instituição.

Comunicamos-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

São Paulo, 28 de março de 2024



pwc
PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Caio Fernandes Arantes
Contador CRC 1SP222767/O-3



Informação, análises e conteúdo aprofundado. Tudo isso você lê no Valor.

Seja um assinante:
Acesse assinevalor.com.br
Ligue 0800 701 8888



No mundo dos negócios, cada balanço conta uma história.

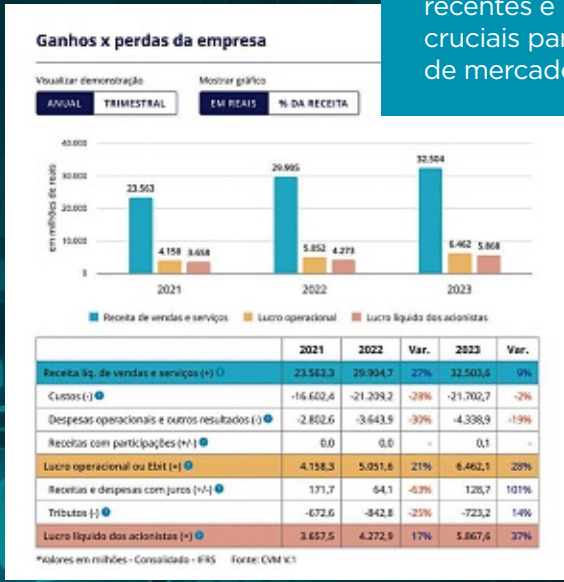
Descubra o poder do **VALOR EMPRESAS 360**: todos os insights em um só lugar.

Nessa temporada de balanços, não desvendamos apenas as demonstrações financeiras, mas também exploramos a essência das instituições com uma visão ampla das empresas brasileiras, consolidando conteúdos do **Valor Econômico**, **Pipeline**, **Valor Investe** e **Valor PRO**.

Vá além dos números. Acesse análises estratégicas, cotações, notícias e tenha em mãos a chave para o entendimento profundo do universo empresarial.

DESVENDE O MUNDO DOS NEGÓCIOS E CONFIRA:

Balanço detalhado e fatos relevantes:
Veja os balanços mais recentes e informações cruciais para sua análise de mercado.



Indicadores de mercado e concorrentes:
Explore indicadores-chave, compare com concorrentes e fique à frente nos negócios.



Valor das ações e recomendações:
Histórico de valores, consenso de analistas para preço alvo e recomendações de compra ou venda.



Enriqueça sua experiência e destaque-se.

VALOR EMPRESAS 360
Para quem investe sabendo
valor.globo.com/empresas360

Valor ECONÔMICO | **Valor** EMPRESAS360

Concentre todas as informações da sua empresa no **VALOR EMPRESAS 360** e enriqueça ainda mais a experiência do usuário com vídeos, press releases, conteúdos de marca, entre outros formatos. Consulte nosso time e saiba mais: franci.pacheco@valor.com.br

continuação

23. Outras Despesas Operacionais				
	2º semestre	31/12/2023	31/12/2022	
Fee sobre transações de pagamento	6.962	14.308	18.723	
Provisão para contingências Cíveis	964	2.624	7.826	
Despesa da emissão de cartão	1.215	2.540	3.221	
Perdas operacionais	356	626	1.258	
Provisão para contingências Trabalhistas	-	57	-	
Variação cambial	8	11	96	
Provisão de perda operacional (nota 27)	-	-	400	
Despesa de juros sobre empréstimo	-	-	352	
Outras despesas operacionais	383	714	981	
Total	9.889	20.880	32.857	
24. Imposto de Renda e Contribuição Social				
	31/12/2023		31/12/2022	
	IRPJ	CSLL	IRPJ	CSLL
Resultado antes da Tributação sobre o Lucro e Participações	(111.986)	(111.986)	(92.814)	(92.814)
Adições temporárias	9.663	22.330	12.938	21.193
Exclusões temporárias	(12.938)	(26.253)	(5.562)	(12.759)
Despesas imediatáveis	5.385	665	6.275	1.272
Lucro real tributável	(109.876)	(115.244)	(79.163)	(83.108)
Total de despesa com imposto corrente	-	-	-	-
Base de ativo fiscal diferido	297.639	331.248	104.499	123.360
Ativo de imposto de renda diferido	46.941	19.443	47.759	19.341
Despesa de imposto de renda diferido do exercício	(819)	102	21.635	8.239
Total de imposto de renda e contribuição social	(819)	102	21.635	8.239

25. Estrutura de Gerenciamento de Riscos
Os acionistas e administradores da Super consideram a gestão de riscos um instrumento essencial para a tomada de decisões estratégicas, inclusive para uma maximização da eficiência no uso do capital para escolha de suas operações. A Super, em atendimento às melhores práticas de gerenciamento de riscos, permanentemente tem desenvolvido políticas, sistemas e controles internos para a mitigação de possíveis perdas decorrentes da exposição aos riscos, adequando processos e rotinas às modalidades operacionais. Em atendimento às melhores práticas de gerenciamento de riscos e as normas do Bacen entre elas a Circular 3.681 de 2013, a Superdigital Instituição de Pagamento S.A. tem o gerenciamento dos riscos: I - Risco de liquidez - O Gerenciamento do Risco de Liquidez cumpre os requisitos da Circular Bacen 3.681/13, que determina o depósito compulsório de 100% do saldo em moeda eletrônica. A política de gestão do risco de liquidez visa a assegurar que os riscos que afetem a realização das estratégias e de objetivos estejam continuamente avaliados. Estabelece ferramentas necessárias para sua gestão em cenários normais ou de crise. II - Risco de crédito - Tendo em vista que a Super não opera com modalidades de crédito, esta política não se aplica a mesma. III - Risco de mercado - A Super emprega uma política conservadora no gerenciamento do risco de mercado, supervisionando e controlando de forma eficaz cada fator, para identificar e quantificar as volatilidades e correlações que venham impactar a dinâmica de preços dos seus itens patrimoniais. IV - Risco operacional - A política de gestão de riscos operacionais busca identificar, tratar e gerenciar os possíveis riscos operacionais da Super, com finalidade de garantir a qualidade do ambiente de controle trazendo mais eficiência aos processos internos. Dentro desse contexto o grupo possui estrutura e políticas para a gestão do risco operacional com ferramentas como autoavaliação, monitoramento de indicadores e base de dados de perdas operacionais, garantindo o melhor gerenciamento de processos, sistemas, projetos e novos produtos, dando suporte à tomada de decisão da alta administração.

26. Pagamento Baseado em Ações
O Conselho de Administração da Controladora da Companhia, PagoNxt S.L., em reunião realizada em 14 de dezembro de 2021, aprovou um Plano de Incentivo de Longo Prazo (ou "ILP", ou "Plano"), para colaboradores e administradores das empresas do Grupo PagoNxt. O plano é contabilizado de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 10 - Pagamento Baseado em Ações, regulado pela Resolução BCB nº 8, de 12 de agosto de 2020. O plano de incentivo de longo prazo é classificado como uma transação com pagamento baseado em ações liquidadas em caixa, o passivo é reconhecido em uma rubrica de Outras Obrigações por meio de seu valor justo com a devida contrapartida em resultado na conta de despesas de pessoal. A estimativa do valor justo é realizada através do modelo de Monte Carlo, a avaliação dos instrumentos foi conduzida pela PagoNxt S.L. incluindo a utilização de serviços de consultoria especializada. O objetivo do LTIP é promover os interesses da PagoNxt através da atração e retenção de funcionários-chave e diretores da Superdigital. A critério da administração, os principais funcionários e diretores foram considerados elegíveis ao plano. Em 31 de dezembro de 2023, o plano

conta com um total de 22 participantes, dos quais 18 participam do Staking Grant, 34 participam do Annual Grant 2022 e 22 participam do Annual Grant 2023. O Plano consiste em três programas: I - **Annual Grant 2022:** Programa dentro do plano sob o qual os participantes receberão: • Unidades de Ações Restritas (RSU sigla em inglês - Restricted Share Units), • Opções com preço de prêmio ("PPO"). Os participantes manterão seu direito aos instrumentos de concessão anual se permanecerem na empresa ou se mantiverem posições corporativas relevantes na PagoNxt no final de cada ano subsequente, conforme estabelecido no plano. II - **Annual Grant 2023:** Programa dentro do plano análogo ao Subsídio Anual 2022 concedido durante o ano fiscal de 2023. III - **Staking Grant:** O plano de investimento é um programa de opções de ações do Plano, segundo o qual os participantes receberão Opções de Unidade ("UO"): Sua aquisição é determinada pelo cumprimento de quatro metas financeiras ("Performance Hurdles"). Essas alavancas de desempenho estão sujeitas às seguintes restrições de tempo: • **Até 31 de dezembro de 2023:** Nenhum direito a Opções de Unidade ("UO") será gerado, mesmo que as alavancas de desempenho sejam atingidas. • **De 1º de janeiro de 2024 a 31 de dezembro de 2024:** Será gerado o direito de obter um máximo de 2 parcelas das Opções de Unidade ("UO") concedidas. • **De 1º de janeiro de 2025 a 31 de dezembro de 2025:** Será gerado o direito de obter um máximo de 3 parcelas das Opções sobre Unidades ("UO") outorgadas. • **De 1º de janeiro de 2026 a 31 de dezembro de 2026:** Será gerado o direito de obter o total das 4 parcelas das Opções sobre Unidades ("UO") outorgadas. As principais características de cada instrumento são: I - **Unidades de Ações Restritas ("RSUs"):** Concessão anual 2022 e 2023: unidades que representam o direito de receber uma ação da PagoNxt S.L. (ou um valor equivalente em dinheiro) de acordo com os termos estabelecidos no plano e vinculados à ocorrência de um evento de liquidez ou rescisão do plano, conforme definido no mesmo. II - **Premium-priced Options ("PPO"):** Annual Grant 2022 e 2023: o direito dos participantes de receber opções sobre um número específico de ações da PagoNxt S.L. ou um pagamento em dinheiro, sujeito a determinadas regras e condições, ao preço de exercício definido e vinculado à ocorrência de um evento de liquidez ou cancelamento do plano. III - **Staking Grant:** Programa contemplado pelo ILP, no qual serão concedidos aos participantes Unit Options ("UO"). Os direitos serão pré-vestidos pelos participantes mediante atingimento de metas financeiras de desempenho. A data de concessão para o Plano de Annual Grant 2022 e Staking Grant ("grant date") foi 15 de junho de 2022 e 15 de setembro 2023 para a Annual Grant 2023. O pré-vesting se iniciou em 31 de dezembro de 2023 para a Annual Grant de 2022 e em 1º de janeiro de 2024 para a Staking Grant e para o Annual Grant de 2023 se iniciará em 31 de dezembro de 2024. Portanto, a Companhia reconhece as despesas de pagamento baseado em ações no exercício entre a data de outorga e a data de conclusão da aquisição de direitos (vesting date). A despesa de pagamento com base em ações para o período pode diminuir se um ou mais titulares de ações deixarem a Companhia. Da mesma forma, a despesa pode ser ajustada de forma positiva ou negativa, dependendo da flutuação do valor justo de cada instrumento. Cada um dos valores justos dos instrumentos é impactado principalmente pelo valor estimado de uma ação ordinária da PagoNxt. O valor justo de cada instrumento é reestimado periodicamente no final do ano. O Plano inclui um programa de cancelamento, no qual os participantes terão o direito de solicitar à Companhia a recompra de seus instrumentos previamente adquiridos por uma determinada quantia, se determinadas condições forem atendidas. O programa de cancelamento terá início em 1º de janeiro de 2027 para UOs previamente adquiridas concedidas no âmbito do programa Staking Grant, e em 1º de janeiro de 2028 para RSUs previamente adquiridas e/ou PPOs previamente adquiridas concedidas no âmbito do programa Annual Grant 2022; e em 1º de janeiro de 2029 para RSUs previamente adquiridas e/ou PPOs previamente adquiridas concedidas no âmbito do programa Annual Grant 2023. O quadro a seguir mostra o saldo de cada um dos instrumentos em 31 de dezembro de 2023.

Modalidade	Quantidade	Período de Vesting	Saldo do Plano em 31/12/2023
Staking Grant 2022 - UOs	19.967	2022 a 2026	2.262
Annual Grant 2022 - PPOs	10.815	2022 a 2027	720
Annual Grant 2022 - RSU	7.272	2022 a 2027	1.265
Annual Grant 2023 - PPOs	10.484	2023 a 2028	167
Annual Grant 2023 - RSU	6.490	2023 a 2028	273
Total	55.028		6.487

A movimentação do período para os instrumentos concedidos em 2023 esta demonstrada abaixo:

	Annual Grant 2023 - PPOs		Annual Grant 2023 - RSU	
	Quantidade	Valor Justo Acumulado	Quantidade	Valor Justo Acumulado
Saldo inicial	-	-	-	-
Concedidas	10.489	-	273	6.490
Exercidas	-	-	-	-
Prescritas	(5)	-	-	-
Saldo Final	10.484	-	273	6.490

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras
A administração da Instituição é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil (BACEN) e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.
Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Instituição continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Instituição ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.
Os responsáveis pela governança da Instituição são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.
Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras
Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.
Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:
• Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
• Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos

O movimento do período para cada um dos três instrumentos concedidos em 2023 referente ao plano de 2022 é o demonstrado abaixo:

	Staking Grant 2022 - UOs		Annual Grant 2022 - PPOs		Annual Grant 2022 - RSU	
	Quantidade	Valor Justo Acumulado	Quantidade	Valor Justo Acumulado	Quantidade	Valor Justo Acumulado
Saldo inicial	39.054	2.645	17.614	712	8.381	611
Concedidas	2.425	2.328	3.241	662	2.007	1.009
Exercidas	-	-	-	-	-	-
Prescritas	(21.512)	(2.711)	(10.040)	(654)	(3.116)	(355)
Saldo Final	19.967	2.262	10.815	720	7.272	1.265

Não houve vencimento dos instrumentos do Plano entre a data da concessão e 31 de dezembro de 2023.

Valor Justo dos Instrumentos Concedidos: Para calcular o valor futuro do ativo subjacente do Plano de Incentivo de Longo Prazo da Companhia, o modelo de simulação de Monte Carlo foi considerado o método mais adequado. A simulação de Monte Carlo foi aplicada sobre o EBITDA esperado do Grupo PagoNxt. Uma vez calculado o valor da ação ordinária, foi calculado o pay-off de cada instrumento, considerando suas características específicas e de acordo com as condições do LTIP. Essas estimativas consideraram as seguintes premissas:

	Annual Grant 2023 - PPOs	Annual Grant 2023 - RSU
Fair Value (em R\$)	187,72	497,27
Volatilidade esperada	67,52%	67,52%
Vida da opção	5,5 anos	5,5 anos
Taxa livre de risco	2,61%	2,61%
Dividendos esperados	0%	0%

Fair Value (em R\$)
Volatilidade esperada
Vida da opção
Taxa livre de risco
Dividendos esperados
A volatilidade esperada foi determinada com base na volatilidade média histórica de empresas comparáveis à PagoNxt que estão listadas na bolsa de valores em diferentes mercados.
Em 31 de dezembro de 2023, a Super registrou um passivo para o Plano no valor de R\$ 4.687 e R\$ 1.418 reconhecidos em resultado na rubrica de despesas de pessoal.

27. Outras Informações
Em janeiro de 2021 a Super registrou um incidente operacional da Plataforma Superdigital, ocasionando indisponibilidade do uso do aplicativo por algumas horas. A Super atuou na solução desse incidente, e todas as funcionalidades foram reestabelecidas. O incidente operacional gerou um potencial de provisão para perdas operacionais no montante de R\$ 42.659, além de um valor ativo de R\$ 2.654, de valores a receber de parceiros. O incidente está sendo tratado no âmbito cível e criminal. A Super é participante de um contrato de seguro do Conglomerado Santander, e após o evento a Administração iniciou o processo de ressarcimento. No semestre findo em 31 de dezembro de 2021 a Super registrou uma despesa no valor da franquia no montante de R\$ 15.583, além do montante de R\$ 42.659 como receita oriunda do ressarcimento diante da evolução exitosa do processo junto a seguradora. Em abril de 2023 a Super liquidou todos os seus valores a pagar e a receber com a seguradora. No exercício findo em 31 de dezembro de 2023 a Super não possui saldos em aberto desse evento. A Administração da Super reforça que o incidente não impactou o cliente e que mantém sólidas estruturas de controles e liquidez de acordo com as normativas estabelecidas pelo Banco Central.

Em 16 de janeiro de 2024, foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária - A.G.E o aumento de capital social da Super no montante de R\$ 18.568, passando o capital social dos atuais R\$ 554.838 para R\$ 573.406, com emissão de 13.553 mil novas ações.

DIRETORIA
Fabio Fernando Almendros CEO
Ana Flávia Rodrigues Contadora - CRC 1SP 322213/O-8

opinião sobre a eficácia dos controles internos da Instituição.
• Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
• Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Instituição. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Instituição a não mais se manter em continuidade operacional.
• Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

São Paulo, 28 de março de 2024



PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Paulo Rodrigo Pecht
Contador CRC 1SP213429/O-7





S3 Caceis Brasil DTVM S.A.

CNPJ nº 62.318.407/0001-19

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas:

Apresentamos o Relatório da Administração às Demonstrações Financeiras da S3 Caceis Brasil DTVM S.A. (S3 Caceis) relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil (Bacen), estabelecidas pela Lei das Sociedades por Ações, em conjunto às normas do Conselho Monetário Nacional (CMN) e modelo do documento previsto no Plano Contábil das Instituições do Sistema Financeiro Nacional (COSIF).

Mercado de Atuação

A S3 Caceis, atua na subscrição em consórcio com outras sociedades, nas emissões de títulos e valores mobiliários para revenda, compra e venda de títulos e valores mobiliários, por conta própria e de terceiros; administração de carteiras e de custódia de títulos e valores mobiliários e intermediação de oferta pública e distribuição de títulos e valores mobiliários no mercado.

Patrimônio Líquido e Resultado

Em 31 de dezembro de 2023, o lucro líquido apresentado no acumulado do exercício foi de R\$178 milhões, correspondente a R\$102,46 por lote de mil ações e rentabilidade de 15,38% sobre o patrimônio líquido médio e retorno de 12,72% sobre os ativos totais médios. O patrimônio líquido atingiu o montante de R\$1.210 milhões.

Ativos e Passivos

Em 31 de dezembro de 2023, os ativos totais atingiram R\$1.468 milhões, destacando-se R\$942 milhões por Aplicações em Depósitos Interfinanceiros. O passivo total está representado substancialmente por Outros Passivos Financeiros no montante de R\$127 milhões e Passivos Fiscais no montante de R\$74 milhões.

BALANÇO PATRIMONIAL					Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado				
	Nota	31/12/2023	31/12/2022		Nota	31/12/2023	31/12/2022		
Ativo Circulante e Não Circulante		1.467.886	1.335.003	Passivo Circulante e Não circulante		257.634	227.036		
Disponibilidades	4	2.863	379	Outros Passivos Financeiros	11	126.569	116.621		
Instrumentos Financeiros		943.228	765.698	Outros Passivos	12 e 13.b	57.390	50.548		
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	5	941.617	765.698	Provisão para Riscos Fiscais e Obrigações Legais		7.533	3.974		
Títulos e Valores Mobiliários	6	1.611	-	Provisão para Processos Judiciais e Administrativos					
Outros Ativos	8	51.078	50.380	Ações Trabalhistas e Cíveis		10.148	8.114		
Ativos Fiscais	7.a	24.362	25.278	Outras Provisões		31.214	29.676		
Correntes		10.202	12.663	Diversas		8.495	8.784		
Diferidos		14.160	12.615	Passivos Fiscais	7.b	73.675	59.867		
Imobilizado de Uso	9	489	663	Corrente		72.906	59.167		
Outras Imobilizações de Uso		1.622	1.622	Diferidos		769	700		
(Depreciações Acumuladas)		(1.133)	(959)	Patrimônio Líquido	14	1.210.252	1.107.967		
Intangível	10	445.866	492.605	Capital Social		840.313	840.313		
Ágio por Expectativa de Rentabilidade Futura		323.055	323.055	Reservas de Lucros		369.755	267.481		
Outros Ativos Intangíveis		667.591	637.946	Ajustes de Avaliação Patrimonial		184	173		
(Amortizações Acumuladas)		(544.780)	(468.396)	Total do Patrimônio Líquido		1.210.252	1.107.967		
Total do Ativo		1.467.886	1.335.003	Total do Passivo e Patrimônio Líquido		1.467.886	1.335.003		

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO					Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado				
	Nota	Capital Social	Reserva Legal	Reservas Estatutárias	Ajustes de Avaliação Patrimonial	Lucros Acumulados	Total		
Saldos em 31 de dezembro de 2021		840.313	36.425	138.892	346	-	1.015.976		
Plano de Benefícios a Funcionários		-	-	-	(173)	-	(173)		
Lucro Líquido		-	-	-	-	160.164	160.164		
Destinações:									
Reserva Legal	14.c	-	8.008	-	-	(8.008)	-		
Juros sobre Capital Próprio	14.b	-	-	-	-	(68.000)	(68.000)		
Reserva para Equalização de Dividendos	14.c	-	-	42.078	-	(42.078)	-		
Reserva para Reforço de Capital de Giro	14.c	-	-	42.078	-	(42.078)	-		
Saldos em 31 dezembro de 2022		840.313	44.433	223.048	173	-	1.107.967		
Mutações no Exercício		-	8.008	84.156	(173)	-	91.991		
Saldos em 31 de dezembro de 2022		840.313	44.433	223.048	173	-	1.107.967		
Plano de Benefícios a Funcionários		-	-	-	11	-	11		
Lucro Líquido		-	-	-	-	178.274	178.274		
Destinações:									
Reserva Legal	14.c	-	8.914	-	-	(8.914)	-		
Juros sobre Capital Próprio	14.b	-	-	-	-	(76.000)	(76.000)		
Reserva para Equalização de Dividendos	14.c	-	-	46.680	-	(46.680)	-		
Reserva para Reforço de Capital de Giro	14.c	-	-	46.680	-	(46.680)	-		
Saldos em 31 de dezembro de 2023		840.313	53.347	316.408	184	-	1.210.252		
Mutações no Exercício		-	8.914	93.360	11	-	102.285		
Saldos em 30 de junho de 2023		840.313	47.843	287.844	297	-	1.176.297		
Plano de Benefícios a Funcionários		-	-	-	(113)	-	(113)		
Lucro Líquido		-	-	-	-	110.068	110.068		
Destinações:									
Reserva Legal	14.c	-	5.504	-	-	(5.504)	-		
Juros sobre o Capital Próprio	14.b	-	-	-	-	(76.000)	(76.000)		
Reserva para Equalização de Dividendos	14.c	-	-	14.282	-	(14.282)	-		
Reserva para Reforço de Capital de Giro	14.c	-	-	14.282	-	(14.282)	-		
Saldos em 31 de dezembro de 2023		840.313	53.347	316.408	184	-	1.210.252		
Mutações no Período		-	5.504	28.564	(113)	-	33.955		

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS									
Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado									

1. Contexto Operacional

A S3 Caceis Brasil DTVM S.A. (S3 Caceis), controlada pela S3 Caceis Brasil Participações S.A., tem por objeto, dentre outros: (i) subscrever, isoladamente ou em consórcio com outras sociedades autorizadas, emissões de títulos e valores mobiliários para revenda; (ii) comprar e vender títulos e valores mobiliários, por conta própria e de terceiros; (iii) encarregar-se da administração de carteiras e de custódia de títulos e valores mobiliários; e (iv) intermediar oferta pública e distribuição de títulos e valores mobiliários no mercado. Os benefícios e custos decorrentes dos serviços prestados são absorvidos entre elas e são realizados no curso normal dos negócios e em condições de comutatividade.

2. Apresentação das Demonstrações Financeiras

a) Apresentação das Demonstrações Financeiras

As demonstrações financeiras da S3 Caceis foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil (Bacen), estabelecidas pela Lei das Sociedades por Ações, em conjunto às normas do Conselho Monetário Nacional (CMN) e modelo do documento previsto no Plano Contábil das Instituições do Sistema Financeiro Nacional (COSIF), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na prática gestão.

A Resolução CMN n. 4.966/2021, estabeleceu os conceitos e critérios contábeis aplicáveis a instrumentos financeiros, bem como para a designação e o reconhecimento das relações de proteção (contabilidade de hedge), harmonizando os critérios contábeis do COSIF para os requerimentos da norma internacional IFRS 9 a partir de 1 de janeiro de 2025. Dentre as principais mudanças está a classificação de instrumentos financeiros, reconhecimento de juros em caso de atraso, cálculo da taxa efetiva contratual, baixa a prejuízo e reconhecimento da provisão e classificação das operações com problemas de crédito. A Lei nº 14.467/2022 alterou o tratamento tributário aplicável às perdas incorridas no recebimento de créditos decorrentes das atividades das Instituições financeiras e demais autorizadas a funcionar pelo BACEN. A principal alteração está na dedução das perdas incorridas na determinação do Lucro Real e da base de cálculo da CSLL. Esta lei entrará em vigor a partir de 1º de janeiro de 2025.

A adoção da Resolução CMN n. 4.966/2021, da Lei nº 14.467/2022 e de outros normativos que são correlacionados, inclusive a reformulação do elenco de contas do COSIF, estão contidas no Plano de Implementação do Banco Santander. O Plano de Implementação dos referidos normativos no Banco Santander está segregado em três pilares: (i) Organização e Governança; Fóruns e Comitês compostos por diversos níveis hierárquicos dedicados a definição e acompanhamento da implementação; (ii) Processos e Sistemas: Mapeamento dos impactos e implementação das mudanças nos processos e sistemas; e (iii) Modelos e Critérios: Revisão e atualização dos modelos e critérios utilizados nas estimativas contábeis.

O cronograma do Plano de Implementação está sendo faseado ao longo do período de 2023 até o final do exercício de 2024, sendo que ainda depende de normas acessórias a serem emitidas pelo BACEN para implementação total. Os impactos nas Demonstrações Financeiras serão divulgados de forma oportuna após a definição completa do arcabouço regulatório.

A Resolução CMN n. 4.975/2021, estabeleceu a observância ao Pronunciamento Técnico do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) 06 (R2) - Arrendamentos, no reconhecimento, na mensuração, na apresentação e na divulgação de operações de arrendamento mercantil a partir de 1 de janeiro de 2025. A S3 Caceis está avaliando os impactos e alterações necessárias para atendimento desta norma. A preparação das demonstrações financeiras requer a adoção de estimativas por parte da Administração, impactando certos ativos e passivos, divulgações sobre contingências passivas e receitas e despesas nos períodos demonstrados. Uma vez que o julgamento da Administração envolve estimativas referentes à probabilidade de ocorrência de eventos futuros, os montantes reais podem diferir dessas estimativas (Nota 3.m).

O Conselho de Administração autorizou a emissão das demonstrações financeiras para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023, na reunião realizada em 26 de março de 2024.

b) Moeda Funcional e Moeda de Apresentação

As demonstrações financeiras estão apresentadas em Reais, moeda funcional e de apresentação da S3 Caceis.

3. Principais Políticas Contábeis

a) Caixa e Equivalentes de Caixa

Para fins da demonstração dos fluxos de caixa, equivalentes de caixa correspondem aos saldos de aplicações interfinanceiras de liquidez com conversibilidade imediata, sujeito a um insignificante risco de mudança de valor e com prazo original igual ou inferior a noventa dias.

b) Aplicações Interfinanceiras de Liquidez

São demonstradas pelos valores de realização e/ou exigibilidade, incluindo os rendimentos, encargos e variações monetárias ou cambiais auferidos e/ou incorridos até a data do balanço, calculados *pro rata* dia.

c) Títulos e Valores Mobiliários

A carteira de títulos e valores mobiliários é demonstrada, conforme Circular n. 3.068, pelos seguintes critérios de registro e avaliação contábeis:

- I - títulos para negociação;
- II - títulos disponíveis para venda; e
- III - títulos mantidos até o vencimento.

Na categoria títulos para negociação estão registrados os títulos e valores mobiliários adquiridos com o propósito de serem ativos e frequentemente negociados e na categoria títulos mantidos até o vencimento, aqueles para os quais existe intenção e capacidade financeira do Banco de mantê-los em carteira até o vencimento. Na categoria títulos disponíveis para venda, estão registrados os títulos e valores mobiliários que não se enquadram nas categorias I e III. Os títulos e valores mobiliários classificados nas categorias I e II estão demonstrados pelo valor de aquisição acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço, calculados *pro rata* dia, ajustados ao valor de mercado (valor justo), computando-se a valorização ou a desvalorização decorrente de tal ajuste em contrapartida:

- (1) da adequada conta de receita ou despesa, líquida dos efeitos tributários, no resultado do período, quando relativa a títulos e valores mobiliários classificados na categoria títulos para negociação; e
- (2) da conta destacada do patrimônio líquido, líquida dos efeitos tributários, quando relativa a títulos e valores mobiliários classificados na categoria títulos disponíveis para venda. Os ajustes ao valor de mercado (valor justo) realizados na venda desses títulos são transferidos para o resultado do período.

Os títulos e valores mobiliários classificados na categoria mantidos até o vencimento estão demonstrados pelo valor de aquisição acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço, calculados *pro rata* dia.

As perdas de caráter permanente no valor de realização dos títulos e valores mobiliários classificados nas categorias títulos disponíveis para venda e títulos mantidos até o vencimento são reconhecidas no resultado do período.

d) Rendas a Receber

Refere-se às provisões para perdas de Rendas a Receber, são fundamentadas nas análises das operações em aberto, na experiência passada, expectativas futuras e riscos específicos da carteira e na política de avaliação de risco da Administração na constituição das provisões.

e) Despesas Antecipadas

São contabilizadas as aplicações de recursos em pagamentos antecipados, cujos benefícios ou prestação de serviços ocorrerão em exercícios seguintes e são apropriadas ao resultado, de acordo com a vigência dos respectivos contratos.

f) Imobilizado de Uso

A depreciação do imobilizado é feita pelo método linear, com base nas seguintes taxas anuais: edificações - 4%, instalações, móveis, equipamentos de uso e sistemas de segurança e comunicações - 10%, sistemas de processamento de dados e veículos - 20% e benfeitorias em imóveis de terceiros - 10% ou até o vencimento do contrato de locação.

g) Intangível

O ágio na aquisição de direitos de uso de negócio é amortizado em 10 anos, observada a expectativa de resultados futuros e está sujeito à avaliação do valor recuperável em períodos anuais ou em maior frequência se as condições ou circunstâncias indicarem a possibilidade de perda de valor.

Os ativos identificados decorrentes da aquisição de negócio, substancialmente, relacionamento com clientes, são amortizados pelos prazos estimados de vida útil (Nota 10).

Os gastos de aquisição de logísticos são amortizados pelo prazo máximo de 5 anos (Nota 10).

Evento Societário

Em 01 de abril de 2023, a S3 Caceis Brasil Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A, deixou de fazer parte do conglomerado Prudencial Santander.

Auditoria Independente

A política de atuação da S3 Caceis na contratação de serviços não relacionados à auditoria externa de seus auditores independentes, se fundamenta nas normas brasileiras e internacionais de auditoria, que preservam a independência do auditor. Essa fundamentação prevê o seguinte: (i) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho, (ii) o auditor não deve exercer funções gerenciais no seu cliente, (iii) o auditor não deve promover os interesses de seu cliente, e (iv) necessidade de aprovação de quaisquer serviços pelo Comitê de Auditoria do Banco Santander.

A S3 Caceis informa que no exercício findo em 31 de dezembro de 2023, não foram prestados pela PricewaterhouseCoopers e outras firmas-membro outros serviços profissionais de qualquer natureza, que não enquadrados como serviços de auditoria das demonstrações financeiras.

Ademais, a S3 Caceis confirma que a PricewaterhouseCoopers representa à Administração que dispõe de procedimentos, políticas e controles para assegurar a sua independência, que incluem a avaliação sobre os trabalhos prestados, abrangendo qualquer serviço que não seja de auditoria externa. Referida avaliação se fundamenta na regulamentação aplicável e nos princípios aceitos que preservam a independência do auditor, acima mencionados.

São Paulo, 26 de março de 2024.

O Conselho de Administração
A Diretoria Executiva

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO					Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado				
	Nota	31/12/2023	31/12/2022		01/07 a 31/12/2023	01/01 a 31/12/2022	01/01 a 31/12/2022		
Receitas da Intermediação Financeira		59.080	114.913	87.273					
Resultado de Operações com Títulos e Valores Mobiliários		59.080	114.913	87.273					
Resultado Bruto da Intermediação Financeira		59.080	114.913	87.273					
Outras Receitas (Despesas) Operacionais		86.475	159.157	162.298					
Receitas de Prestação de Serviços	16	208.893	416.831	403.521					
Despesas de Pessoal	17	(35.061)	(68.880)	(59.326)					
Outras Despesas Administrativas	18	(82.802)	(159.253)	(150.141)					
Despesas Tributárias	7.d	(17.649)	(36.142)	(35.065)					
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	19	13.094	6.861	3.309					
Resultado Operacional		145.555	274.070	249.571					
Resultado não Operacional		(19)	(19)	(1)					
Resultado antes da Tributação sobre o Lucro e Participações		145.536	274.051	249.570					
Imposto de Renda e Contribuição Social	7.c	(26.394)	(82.455)	(73.403)					
Provisão para Imposto de Renda		(18.326)	(52.115)	(45.915)					
Provisão para Contribuição Social		(11.555)	(31.823)	(28.145)					
Ativo Fiscal Diferido		3.487	1.483	657					
Participações no Lucro		(9.074)	(13.322)	(16.003)					
Lucro Líquido		110.068	178.274	160.164					
Nº de Ações (Mil)	14.a	1.740	1.740	1.740					
Lucro Líquido por Lote de Mil Ações (em R\$)		63,26	102,46	92,05					

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE					Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado				
	Nota	01/07 a 31/12/2023	01/01 a 31/12/2022	01/01 a 31/12/2022					
Lucro Líquido do Período		110.068	178.274	160.164					
Outros Resultados Abrangentes que não serão reclassificados para Lucro Líquido:									
Plano de Benefícios		(113)	11	(173)					
Plano de Benefícios		(113)	11	(173)					
Imposto de Renda		(187)	19	(289)					
Resultado Abrangente do Período		109.955	178.285	159.991					

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA



Santander Brasil Administradora de Consórcio Ltda.

CNPJ nº 55.942.312/0001-06

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO			
Senhores Acionistas: Apresentamos o Relatório da Administração às Demonstrações Financeiras da Santander Brasil Administradora de Consórcio Ltda. (Santander Consórcio) relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, estabelecidas pela Lei das Sociedades por Ações, em conjunto às normas do Conselho Monetário Nacional (CMN), do Banco Central do Brasil (Bacen) e demais diretrizes previstas Plano Contábil das Instituições do Sistema Financeiro Nacional (Cosif). Mercado de Atuação A Santander Consórcio Instituição financeira integrante do Conglomerado Santander, atua na constituição, organização e administração de grupos de consórcios de bens móveis e imóveis e em quaisquer das modalidades. Atualmente possui 366 grupos de consórcios ativos, com 366.741 cotas ativas e 30.231 bens entregues no 2º semestre de 2023. Patrimônio Líquido e Resultado Em 31 de dezembro de 2023, o patrimônio líquido atingiu o montante de R\$ 1.028 milhões (31/12/2022			
- R\$ 1.450 milhões). O lucro líquido apresentado no exercício foi de R\$ 578 milhões (31/12/2022 - R\$ 436 milhões). Ativos e Passivos Em 31 de dezembro de 2023, os ativos totais atingiram R\$ 1.573 milhões (31/12/2022 - R\$ 1.797 milhões). Desse montante destacamos R\$ 1.403 milhões de Títulos e Valores Mobiliários (31/12/2022 - R\$1.670 milhões). Em 31 de dezembro de 2023, o passivo total atingiu R\$ 545 milhões (31/12/2022 - R\$ 347 milhões) e Outros Passivos atingiram R\$ 409 milhões (31/12/2022 - R\$232 milhões) representados, principalmente, por Taxa de Administração a Serem Diferidas. Auditoria Independente A política de atuação da Santander Brasil Administradora de Consórcio na contratação de serviços não relacionados à auditoria externa de seus auditores independentes, se fundamenta nas normas brasileiras e internacionais de auditoria, que preservam a independência do auditor. Essa fundamentação prevê o seguinte: (i) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho, (ii) o auditor não			

deve exercer funções gerenciais no seu cliente, (iii) o auditor não deve promover os interesses de seu cliente, e (iv) necessidade de aprovação de quaisquer serviços pelo Comitê de Auditoria do Banco Santander.
A Santander Brasil Administradora de Consórcio informa que no exercício findo de 31 de dezembro de 2023, não foram prestados pela PricewaterhouseCoopers e outras firmas-membro outros serviços profissionais de qualquer natureza, que não enquadrados como serviços de auditoria independente. Ademais, a Santander Brasil Administradora de Consórcio confirma que a PricewaterhouseCoopers representa à Administração que dispõe de procedimentos, políticas e controles para assegurar a sua independência, que incluem a avaliação sobre os trabalhos prestados, abrangendo qualquer serviço que não seja de auditoria externa. Referida avaliação se fundamenta na regulamentação aplicável e nos princípios aceitos que preservam a independência do auditor, acima mencionados.
Colocamo-nos à disposição para os esclarecimentos que se fizerem necessários.
São Paulo, 26 de março de 2024.

Os Administradores

BALANÇOS PATRIMONIAIS			
Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado			
	Nota	31/12/2023	31/12/2022
Ativo			
Circulante e Não Circulante		1.572.863	1.796.944
Disponibilidades	4	2.249	1.218
Instrumentos Financeiros		1.403.311	1.670.282
Títulos e Valores Mobiliários	6	1.403.311	1.670.282
Outros Ativos	8	147.801	78.203
Ativos Fiscais		19.502	47.241
Correntes		16.284	44.973
Diferidos	7.a2	3.218	2.268
Total do Ativo		1.572.863	1.796.944

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado			
	Nota	Capital Social	Reserva de Capital
Saldos em 31 de dezembro de 2021		436.441	1.869
Aumento de Capital	11.a	139.229	-
Lucro Líquido		-	-
Destinações:			
Reserva Legal	11.c	-	21.787
Reserva para Equalização de Dividendos	11.c	-	-
Reserva para Reforço de Capital de Giro	11.c	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2022		575.670	1869
Mutações no Exercício		575.670	1.869
Saldos em 31 de dezembro de 2022		575.670	1.869
Aumento de Capital	11.a	296.516	-
Lucro Líquido		-	-
Destinações:			
Dividendos	11.b	-	-
Reserva Legal	11.c	-	28.909
Reserva para Equalização de Dividendos	11.c	-	-
Reserva para Reforço de Capital de Giro	11.c	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2023		872.186	1.869
Mutações no Exercício		296.516	28.910
Saldos em 30 de junho de 2023		872.186	1.869
Lucro Líquido		-	-
Destinações:			
Dividendos	11.b	-	-
Reserva Legal	11.c	-	13.610
Reserva para Equalização de Dividendos	11.c	-	-
Reserva para Reforço de Capital de Giro	11.c	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2023		872.186	1.869
Mutações no Semestre		-	13.611

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÕES CONSOLIDADAS DE RECURSOS DE CONSÓRCIOS			
Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado			
	31/12/2023	31/12/2022	
Ativo Circulante/Realizável a Longo Prazo	7.185.601	6.232.438	
Caixa e Equivalentes de Caixa	49.245	39.308	
Aplicações Financeiras	2.651.060	2.522.958	
Outros Créditos	4.485.296	3.670.172	
Valor Contábil dos Bens Retomados ou Devolvidos	4.477.690	3.666.207	
Direitos junto a Consorciados Contemplados	38.549.636	35.003.553	
Compensação	248.906	211.756	
Previsão Mensal de Recursos a Receber de Consorciados	20.324.355	18.366.812	
Contribuições Devidas ao Grupo	17.976.375	16.424.985	
Valor dos Bens ou Serviços a Contemplar	45.735.237	41.235.991	
Total do Ativo e Compensação	45.735.237	41.235.991	
Passivo Circulante/Exigível a Longo Prazo	7.185.601	6.232.438	
Outras Obrigações	7.185.601	6.232.438	
Obrigações com Consorciados	2.732.099	2.341.550	
Valores a Repassar	152.471	130.924	
Obrigações por Contemplações a Entregar	2.123.290	2.068.232	
Obrigações com o Administrador	6.551	3.715	
Recursos a Devolver a Consorciados	1.441.282	1.243.233	
Recursos do Grupo	729.908	444.794	
Compensação	38.549.636	35.003.553	
Recursos Mensais a Receber de Consorciados	248.906	211.756	
Obrigações do Grupo por Contribuições	20.324.355	18.366.812	
Bens ou Serviços a Contemplar	17.976.375	16.424.985	
Total do Passivo e Compensação	45.735.237	41.235.991	

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÕES DAS VARIAÇÕES NAS DISPONIBILIDADES DE GRUPOS DE CONSÓRCIOS			
Valores expressos em milhar e de reais, exceto quando indicado			
	01/07 a 31/12/2023	01/01 a 31/12/2023	01/01 a 31/12/2022
Caixa e Equivalentes de Caixa Inicial	2.639.238	2.562.266	1.985.477
Depósitos Bancários	112.591	39.308	96.763
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	2.526.648	2.522.958	1.888.714
(+) Recursos Coletados	3.202.048	6.287.316	5.225.610
Contribuições para Aquisição de Bens	2.414.949	4.741.054	3.963.362
Taxa de Administração	471.491	921.003	717.937
Contribuições ao Fundo de Reserva	100.757	199.238	172.159
Rendimentos de Aplicações Financeiras	128.074	253.573	221.135
Multas e Juros Moratórios	7.036	13.720	11.436
Prêmios de Seguros	41.556	82.426	69.476
Outros	38.185	76.302	70.105
(-) Recursos Utilizados	3.140.982	6.149.277	4.648.821
Aquisição de Bens	2.431.609	4.746.413	3.554.625
Taxa de Administração	493.292	941.070	745.653
Multas e Juros Moratórios	3.516	6.842	5.697
Prêmios de Seguros Pagos	42.319	82.977	71.680
Devolução a Consorciados Desligados	74.386	155.805	88.127
Outros	95.860	216.170	183.039
Disponibilidade Final	2.700.305	2.700.305	2.562.266
Depósitos Bancários	49.245	49.245	39.308
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	2.651.060	2.651.060	2.522.958

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS			
Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado			
1. Contexto Operacional A Santander Brasil Administradora de Consórcio Ltda. (Santander Brasil Consórcio), controlada pelo Banco Santander (Brasil) S.A. (Banco Santander), atua no mercado de consórcio, regulamentado pelo Banco Central do Brasil (Bacen), e tem como objetivo a constituição, organização e administração de grupos de consórcios de bens móveis e imóveis e em quaisquer das modalidades permitidas pela legislação e regulamentação vigentes. As operações da Santander Brasil Consórcio são conduzidas no contexto de um conjunto de instituições que atuam integralmente no mercado financeiro, lideradas pelo Banco Santander. Os benefícios e custos correspondentes aos serviços prestados são absorvidos entre as mesmas, são realizados no curso normal dos negócios e em condições de comutatividade.			
2. Apresentação das Demonstrações Financeiras a) Apresentação das Demonstrações Financeiras As demonstrações financeiras da Santander Brasil Consórcio, foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, estabelecidas pela Lei das Sociedades por Ações, em conjunto às normas do Conselho Monetário Nacional (CMN), aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil (Bacen) e demais diretrizes previstas no Plano Contábil das Instituições do Sistema Financeiro Nacional (COSIF) e outras normas específicas para as administradoras de consórcio e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão. As operações dos grupos de consórcio são registradas em contas de compensação da administradora e controladas individualmente por grupo de consórcio. A posição patrimonial e financeira desses grupos de consórcio e as correspondentes variações nas disponibilidades de seus recursos estão sendo apresentadas, respectivamente, nas demonstrações consolidadas dos recursos de consórcio e demonstrações das variações nas disponibilidades de grupos de consórcio. As Demonstrações Consolidadas dos Recursos de Consórcios e das Variações nas Disponibilidades de Grupos de Consórcios foram elaboradas conforme a Circular Bacen 3.959/2019. A preparação das demonstrações financeiras requer a adoção de estimativas por parte da Administração, impactando certos ativos e passivos, divulgações sobre provisões e passivos contingentes e receitas e despesas nos períodos demonstrados. Uma vez que o julgamento da Administração envolve estimativas referentes à probabilidade de ocorrência de eventos futuros, os montantes reais podem diferir dessas estimativas, sendo as principais, provisão para processos judiciais, civis, fiscais e trabalhistas, realização de créditos tributários e o valor justo dos ativos financeiros. Os efeitos decorrentes das revisões feitas às estimativas contábeis são reconhecidos de forma prospectiva. As demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2023, foram autorizadas pelos Administradores na reunião realizada em 26 de março de 2024. b) Moeda Funcional e de Apresentação As demonstrações financeiras estão apresentadas em Reais, moeda funcional e de apresentação da Santander Brasil Consórcio.			
3. Principais Políticas Contábeis I - Administradora a) Apuração do Resultado A receita relativa à taxa de administração dos grupos de consórcio é reconhecida conforme o período do contrato assim que cumprida as obrigações de desempenho, conforme CPC 47. As demais receitas e despesas são contabilizadas de acordo com o regime de competência que considera os rendimentos, encargos e variações monetárias, calculados a índices ou taxas oficiais, "pro rata" dia, incidentes sobre ativos e passivos atualizados até a data do balanço. b) Caixa e Equivalentes de Caixa Para fins da demonstração dos fluxos de caixa, equivalentes de caixa correspondem aos saldos de aplicações interfinanceiras de liquidez com conversibilidade imediata, sujeito a um insignificante risco de mudança de valor e com prazo original igual ou inferior a noventa dias. c) Operações Compromissadas Compra com Compromisso de Revenda Os financiamentos concedidos mediante lastro com títulos de renda fixa (de terceiros) são registrados na posição bancada pelo valor de liquidação. A diferença entre os valores de revenda e de compra representa a renda da operação. Os títulos adquiridos com compromisso de revenda são transferidos para a posição financiada quando utilizados para lastrear operações de venda com compromisso de recompra. d) Títulos e Valores Mobiliários Conforme Circular Bacen n. 3.068/2001, a carteira de títulos e valores mobiliários é classificada nas seguintes categorias: I - Títulos para negociação, onde são registrados os títulos e valores mobiliários adquiridos com o propósito de serem ativos e frequentemente negociados. São registrados pelo custo de aquisição acrescido dos rendimentos auferidos, ajustados ao valor de mercado (valor justo) em contrapartida ao resultado do período; II - Títulos disponíveis para venda, onde são registrados os títulos e valores mobiliários que podem ser negociados, mas não foram adquiridos com o propósito de serem ativos e frequentemente negociados. São registrados pelo custo de aquisição acrescido dos rendimentos auferidos, ajustados ao valor de mercado (valor justo) em contrapartida a conta destacada do patrimônio líquido. Os ajustes ao valor de mercado, quando realizados, são transferidos para o resultado do período; e III - títulos mantidos até o vencimento, onde são registrados os títulos e valores mobiliários para os quais existe intenção e capacidade financeira do Banco de mantê-los em carteira até o vencimento. São registrados pelo custo de aquisição acrescido dos rendimentos auferidos. As perdas de caráter permanente no valor de realização dos títulos e valores mobiliários classificados nas categorias títulos disponíveis para venda e títulos mantidos até o vencimento são reconhecidas no resultado do período. e) Provisões, Passivos Contingentes, Ativos Contingentes e Obrigações Legais A Santander Brasil Consórcio é parte em processos judiciais e administrativos de natureza tributária e civil, decorrentes do curso normal de suas atividades. As provisões são reavaliadas ao final de cada período de reporte para refletir a melhor estimativa corrente e podem ser total ou parcialmente revertidas, reduzidas ou podem ainda ser complementadas, quando há mudança de risco em relação às saídas de recursos e obrigações pertinentes ao processo, incluindo a decadência dos prazos legais, o trânsito em julgado dos processos, dentre outros. As provisões são constituídas quando o risco de perda da ação for avaliado como provável e os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança, com base na natureza, complexidade, e histórico das ações e na opinião dos assessores jurídicos internos e externos e com base nas melhores informações disponíveis. Para as provisões cujo risco de perda é possível, as provisões não são constituídas e as informações são divulgadas nas notas explicativas e para as provisões cujo risco de perda é remota não é requerida divulgação. Os ativos contingentes não são reconhecidos contabilmente, exceto quando há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, sobre as quais não cabem mais recursos, caracterizando o ganho com praticidade certo. Os ativos contingentes com êxito provável, quando existentes, são apenas divulgados nas demonstrações financeiras. No caso de transitos em julgado favoráveis a Santander Brasil Consórcio, a contraparte tem o direito, caso atendidos requisitos legais específicos, de impletar ação rescisória em prazo determinado pela legislação vigente. Ações rescisórias são consideradas novas ações e serão avaliadas para fins de passivos contingentes se, e quando, forem impetradas.			
f) Programa de Integração Social (PIS) e Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS) O PIS (1,65%) e a COFINS (7,60%) são calculados pelo regime não cumulativo e são registradas em despesas tributárias. As Receitas Financeiras são tributáveis às alíquotas de 0,65% (PIS) e 4,0% (COFINS). g) Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) O encargo do IRPJ é calculado à alíquota de 15% mais adicional de 10% sobre o lucro real líquido excedente a R\$240, R\$120 no semestre, e a CSLL à alíquota de 9%, após efetuados os ajustes determinados pela legislação fiscal. Os créditos tributários são calculados, basicamente, sobre diferenças temporárias entre o resultado contábil e o fiscal. Os créditos tributários e passivos diferidos são calculados, basicamente, sobre as diferenças temporárias entre o resultado contábil e o fiscal, sobre os prejuízos fiscais, base negativa da contribuição social e ajustes ao valor de mercado de títulos e valores mobiliários. O reconhecimento dos créditos tributários e passivos diferidos é efetuado pelas alíquotas aplicáveis ao período em que se estima a realização do ativo e/ou a liquidação do passivo. De acordo com o disposto na regulamentação vigente, os créditos tributários são registrados na medida em que se considera provável sua recuperação em base à geração de lucros tributáveis futuros. De acordo com o disposto na regulamentação vigente, a expectativa de realização dos créditos tributários, conforme demonstrada na nota 7.a.2, está baseada em projeções de resultados futuros e fundamentada em estudo técnico. h) Eventos Subsequentes Corresponde ao evento ocorrido entre a data-base das demonstrações financeiras e a data na qual foi autorizada a emissão dessas demonstrações e são compostos por: - Eventos que originam ajustes: são aqueles que evidenciam condições que já existiam na data-base das demonstrações financeiras; - Eventos que não originam ajustes: são aqueles que evidenciam condições que não existiam na data-base das demonstrações financeiras. II - Grupos de Consórcios a) Caixa e Equivalentes de Caixa Para fins da demonstração dos fluxos de caixa, caixa e equivalentes de caixa correspondem aos saldos de disponibilidades. b) Aplicações Financeiras e Disponibilidades Representam recursos disponíveis ainda não utilizados pelos grupos mantidos em conta e aplicações financeiras efetuadas em nome dos grupos de consórcios, as quais incluem aplicações vinculadas a contemplações. Os rendimentos auferidos das aplicações são incorporados diariamente nos saldos de aplicações financeiras de cada grupo, não incidindo taxa de administração sobre estes. O saldo das aplicações financeiras é deduzido de provisão para ajuste ao valor de mercado, quando aplicável. c) Direitos junto a Consorciados Contemplados Representam os valores a receber a título de fundo comum e de fundo de reserva dos consorciados já contemplados. d) Previsão Mensal de Recursos a Receber de Consorciados Representam o valor das contribuições a receber a título de fundo comum e fundo de reserva dos consorciados ativos no mês subsequente ao balanço. e) Contribuições Devidas ao Grupo Representam a previsão de recebimento do fundo comum e fundo de reserva até o término dos respectivos grupos, calculada de acordo com os preços dos bens na data do balanço. f) Valor dos Bens ou Serviços a Contemplar Representam o saldo dos bens a contemplar em Assembleias futuras, calculado de acordo com os preços dos bens na data do balanço. g) Obrigações com Consorciados Estão representadas, principalmente, por contribuições para aquisição de bens recebidas de consorciados não contemplados, a título de fundo comum, e valores recebidos antes da constituição formal dos grupos, acrescido de rendimentos financeiros. h) Valores a Repassar Representam os valores recebidos de consorciados a serem repassados, referentes à taxa de administração, prêmios de seguros, multas e juros e outros. i) Obrigações por Contemplaões a Entregar Representam créditos a repassar aos consorciados pelas contemplações nas Assembleias, descontado os pagamentos realizados e acrescidos das respectivas remunerações das aplicações financeiras. j) Recursos a Devolver a Consorciados Representam as obrigações dos grupos relativos aos recursos a serem devolvidos aos consorciados desistentes e excluídos, representados por valores recebidos para aquisição do bem e fundo de reserva, aplicando-se o percentual pago ao valor do bem vigente na última Assembleia de Contemplação do Grupo e acrescido dos rendimentos da aplicação financeira, calculados a partir desta Assembleia, deduzidos da multa rescisória contratual registrada em valores a repassar e em recursos do grupo. k) Obrigações com a Administradora Representam as obrigações do grupo de consórcio com a Administradora. l) Recursos do Grupo Representam os recursos do grupo a serem rateados aos consorciados ativos quando do encerramento do grupo, acrescidos da respectiva remuneração pelas aplicações financeiras até a data do balanço, atualizada da variação do preço do bem e valores recebidos de consorciados após os procedimentos de cobrança. m) Recursos Coletados Representam os recursos coletados pelos grupos e respectivos rendimentos. O valor da contribuição mensal para aquisição de bens recebidos dos participantes dos grupos é determinado com base no valor do bem e no percentual de pagamento estabelecido para cada contribuição, de acordo com o prazo de duração dos grupos, acrescido da taxa de administração e do fundo de reserva. n) Recursos Utilizados Representam principalmente o montante dos recursos aplicados na aquisição de bens, pagamento da taxa de administração, rendimentos financeiros pagos a consorciados contemplados, até a data da aquisição do bem. o) Resultados Recorrentes/Não Recorrentes Conforme Resolução BCB nº 2/2020, resultado não corrente do exercício é aquele que: I - não esteja relacionado ou esteja relacionado incidentalmente com as atividades típicas da instituição; e II - não esteja previsto para ocorrer com frequência nos exercícios futuros. A natureza e o efeito financeiro dos eventos considerados não recorrentes estão evidenciados na Nota 16. p) Informações Complementares sobre os Grupos em Andamento			
	31/12/2023	31/12/2022	
Quantidade de Grupos Administrados	366	411	
Quantidade de Consorciados Ativos	366.741	314.754	
Quantidade de Consorciados Desistentes/Excluídos no semestre	24.364	39.019	
Total de Consorciados Desistentes/Excluídos nos grupos em andamento	398.529	350.758	
Bens Entregues no Semestre	30.231	23.029	
Total de Bens Entregues	305.074	248.023	
Bens Pendentes de Entrega	29.124	33.306	
Taxa de Inadimplência	6,31%	7,80%	

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO			
Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado			
	Nota	01/07 a 31/12/2023	01/01 a 31/12/2023
Receitas da Intermediação Financeira		80.482	192.188
Resultado de Operações com Títulos e Valores Mobiliários		80.482	192.188
Resultado Bruto da Intermediação Financeira		80.482	192.188
Outras Receitas (Despesas) Operacionais		322.971	673.496
Recargas de Prestação de Serviços	13	452.723	879.553
Outras Despesas Administrativas	14	(23.263)	(39.321)
Despesas Tributárias	7.d	(66.888)	(131.017)
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	15	(39.601)	(35.719)
Resultado Operacional		403.453	865.684
Resultado Não Operacional		5	25
Resultado antes da Tributação sobre o Lucro		403.458	865.709
Imposto de Renda e Contribuição Social	7.c	(131.254)	(287.534)
Provisão para Imposto de Renda		(94.614)	(209.627)
Provisão para Contribuição Social		(37.160)	(78.857)
Ativo (Passivo) Fiscal Diferido		521	950
Lucro Líquido		272.204	578.175
Nº de Quotas (Mil)	11.a	872.186	872.186
Lucro por Lote de Mil Quotas (em R\$)		312,09	662,90

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE			
Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado			
	Nota	01/07 a 31/12/2023	01/01 a 31/12/2023
Lucro Líquido do Semestre/Exercício		272.204	578.175



Santander Brasil Administradora de Consórcio Ltda.

CNPJ nº 55.942.312/0001-06

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS					
Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado					
8. Outros Ativos		31/12/2023	31/12/2022	As ações com classificação de perda possível de natureza cível, totalizaram em R\$147 e de natureza fiscal, totalizaram em R\$11.993.	
				11. Patrimônio Líquido	
				a) Capital Social	
				O capital social, em 31 de dezembro de 2023, totalmente subscrito e integralizado, é composto por 872.186 mil quotas, no valor nominal unitário de R\$1,00 (um real), todas de domiciliados no País (31/12/2022 - 575.670 mil quotas).	
				Os Administradores, em reunião realizada em 02 de junho de 2023, aprovaram o aumento de Capital no montante de R\$ 296.516 mediante a emissão de 296.516 mil novas quotas, passando o capital social do valor de R\$575.670 para R\$ 872.186.	
				b) Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio	
				A distribuição dos lucros da Santander Brasil Consórcio é efetuada de acordo com a situação financeira da empresa e com a conveniência dos sócios na data de deliberação, podendo distribuir dividendos, segundo as regras descritas, por conta de lucros apurados em balanços intermediários ou intercalares.	
				Em 31 de dezembro de 2023 houve destaque de dividendos no valor de R\$ 1.000 milhão, cujo pagamento foi realizado em 15 de agosto de 2023, em 31 de dezembro de 2022 não houve destaque de dividendos e juros sobre o capital próprio.	
				c) Reservas	
				Conforme estabelecido no contrato social da Santander Brasil Consórcio, do saldo do lucro líquido apurado poderão ser deliberadas a formação de Reservas para Reforço do Capital de Giro e para Equalização de Dividendos.	
			Os saldos de reservas de lucros excedentes ao capital social serão abordados em Assembleia Geral ad referendum, a fim de instruir os acionistas acerca de deliberação de aumento de capital e devido enquadramento nas exigências da Lei 11.638/2017.		
			Reserva Legal		
			A Santander Brasil Administradora de Consórcio Ltda. adota, ainda, a Reserva Legal para assegurar a integridade do capital social, à qual são destinados 5% lucro líquido do exercício até alcançar o limite de 20% do capital social.		
			Reservas de Capital		
			As reservas de capital são compostas de: reserva de ágios por subscrição de ações e outras reservas de capital, e somente pode ser usada para absorção de prejuízos que ultrapassarem os lucros acumulados e as reservas de lucros; resgate, reembolso ou aquisição de ações de própria emissão; incorporação ao capital social; ou pagamento de dividendos a ações preferenciais em determinadas circunstâncias.		
			Reserva para Reforço do Capital de Giro		
			Poderá ser destinado até 50% do saldo do lucro líquido apurado a título de Reserva para Reforço do Capital de Giro, com a finalidade de garantir meios financeiros para a operação da Sociedade.		
			Reserva para Equalização de Dividendos		
			Poderá ser destinado até 50% do saldo do lucro líquido apurado a título de Reserva para Equalização de Dividendos, com a finalidade de garantir recursos para a continuidade da distribuição semestral de dividendos.		
			Tais reservas deverão ser periodicamente capitalizadas para que o respectivo montante não ultrapasse o saldo do capital social da sociedade.		
			12. Partes Relacionadas		
			a) Remuneração de Pessoal-Chave da Administração		
			A Santander Brasil Consórcio é parte integrante do Conglomerado Santander e seus Administradores são remunerados pelos cargos que ocupam no Banco Santander, seu controlador. A Santander Brasil Consórcio não possui benefícios de longo prazo, de rescisão de contrato de trabalho ou remuneração baseada em ações para seu pessoal-chave da Administração.		
			Em 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022, não foram registradas despesas com honorários para a Administração.		
			b) Participação Acionária		
			A Santander Brasil Consórcio é controlada pelo Banco Santander que possui participação direta de 872.186 mil quotas, equivalentes a 100% do capital social.		
			c) Transações com Partes Relacionadas		
			As operações e remuneração de serviços com partes relacionadas são realizadas no curso normal dos negócios e em condições de comutatividade, incluindo taxas de juros, prazos e garantias, e não envolvem riscos maiores que os normais de cobrança ou apresentam outras desvantagens.		
			As principais transações são as seguintes:		
</					

Banco Hyundai Capital Brasil S.A.

CNPJ nº 30.172.491/0001-19

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO				
Senhores Acionistas: Apresentamos o Relatório da Administração às Demonstrações Financeiras do Banco Hyundai Capital Brasil S.A. (Banco Hyundai) relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, estabelecidas pela Lei das Sociedades por Ações, em conjunto às normas do Conselho Monetário Nacional (CMN), do Banco Central do Brasil (Bacen) e demais diretrizes previstas no Plano Contábil das Instituições do Sistema Financeiro Nacional (Cosif).				
Mercado de Atuação O Banco Hyundai Capital Brasil S.A. (Banco Hyundai) constituído na forma de sociedade anônima, opera como banco múltiplo e desenvolve suas operações por intermédio das carteiras de investimento, de crédito, financiamento e de arrendamento mercantil.				
Patrimônio Líquido e Resultado Em 31 de dezembro de 2023 o lucro líquido apresentado no acumulado do período foi de R\$90 milhões aumento de 30% em comparação ao mesmo período acumulado do ano anterior. O patrimônio líquido atingiu o montante de R\$527 milhões.				
Ativos e Passivos Em 31 de dezembro de 2023, o total do ativo atingiu R\$5.549 milhões, destacando-se R\$5.358 milhões por Operações de Créditos Líquida da Provisões para				
Perdas Esperadas Associadas ao Risco de Crédito. No Passivo, destaca-se em Captações o valor de R\$4.889 milhões por Depósitos.				

BALANÇO PATRIMONIAL				
Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado				
	Notas Explicativas	31/12/2023	31/12/2022	
Ativo				
Ativo Circulante e não Circulante		5.549.494	4.811.912	
Disponibilidades	4&15.d	87.255	58.327	
Instrumentos Financeiros		5.471.561	4.773.968	
Títulos e Valores Mobiliários	5.a	-	10.465	
Operações de Crédito	6	5.471.561	4.763.503	
(Provisões para Perdas Esperadas Associadas ao Risco de Crédito)	6.e	(113.350)	(104.381)	
Outros Ativos	7	3.574	2.063	
Ativos Fiscais	8	84.962	65.239	
Correntes		73	46	
Diferidos		84.889	65.193	
Imobilizado de Uso	9	361	396	
Outras Imobilizações de Uso (Depreciações Acumuladas)		422	416	
(61)		(20)	(20)	
Intangível	10	15.131	16.300	
Outros Ativos Intangíveis (Amortizações Acumuladas)		33.674	29.011	
(18.543)		(12.711)	(12.711)	
Total do Ativo		5.549.494	4.811.912	
As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.				

DEMONSTRAÇÃO DA MUTAÇÃO DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado				
	Notas Explicativas	Capital Social	Reserva Legal	Reservas Estatutárias
Saldos em 31 de dezembro de 2021		300.000	3.442	64.970
Reversão de Dividendos	14.b	-	-	424
Lucro Líquido		-	-	-
Destinações:				
Reserva Legal	14.c	-	3.472	-
Dividendos Mínimos	14.b	-	-	(660)
Reservas para Equalização de Dividendos	14.c	-	-	32.654
Reservas para Reforço de Capital de Giro	14.c	-	-	32.654
Saldos em 31 de dezembro de 2022		300.000	6.914	130.702
Mutações no Exercício		-	3.472	-
Saldos em 31 de dezembro de 2022		300.000	6.914	130.702
Reversão de Dividendos	14.b	-	-	-
Lucro Líquido		-	-	-
Destinações:				
Reserva Legal	14.c	-	4.523	-
Dividendos Mínimos	14.b	-	-	(1.618)
Reservas para Equalização de Dividendos	14.c	-	-	42.493
Reservas para Reforço de Capital de Giro	14.c	-	-	42.492
Saldos em 31 de dezembro de 2023		300.000	11.437	215.687
Mutações no Exercício		-	4.523	84.985
Saldos em 30 de Junho de 2023		300.000	9.023	171.432
Lucro Líquido		-	-	-
Destinações:				
Reserva Legal	14.c	-	2.414	-
Dividendos Mínimos	14.b	-	-	(1.618)
Reservas para Equalização de Dividendos	14.c	-	-	22.128
Reservas para Reforço de Capital de Giro	14.c	-	-	22.127
Saldos em 31 de dezembro de 2023		300.000	11.437	215.687
Mutações no Semestre		-	2.414	44.255
As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.				

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS				
Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado				

1. Contexto Operacional
O Banco Hyundai Capital Brasil S.A. (Banco Hyundai) constituído na forma de sociedade anônima, opera como banco múltiplo e desenvolve suas operações por intermédio das carteiras de investimento, de crédito, financiamento e de arrendamento mercantil. As operações do Banco Hyundai são conduzidas no contexto de um conjunto de instituições que atuam integradamente no mercado financeiro.

2. Apresentação das Demonstrações Financeiras
a) Apresentação das Demonstrações Financeiras
As demonstrações financeiras do Banco Hyundai foram elaboradas de acordo com as políticas contábeis adotadas no Brasil, estabelecidas pela Lei das Sociedades por Ações, em conjunto às normas do Conselho Monetário Nacional (CMN), do Bacen e demais diretrizes previstas no Plano Contábil das Instituições do Sistema Financeiro Nacional (COSIF) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.
A preparação das demonstrações financeiras requer a adoção de estimativas por parte da Administração, impactando certos ativos e passivos, divulgações sobre provisões e passivos contingentes e receitas e despesas nos períodos demonstrados. Uma vez que o julgamento da Administração envolve estimativas referentes à probabilidade de ocorrência de eventos futuros, os montantes reais podem diferir dessas estimativas, sendo as principais, provisão para operações de crédito de liquidação duvidosa, realização do crédito tributário, passivos contingentes e o valor justo dos ativos financeiros.
O Conselho de Administração autorizou a emissão das demonstrações financeiras para o período findo em 31 de dezembro de 2023, na reunião realizada em 27 de março de 2024.

b) Novas normas emitidas com vigência futura
A Resolução CMN n. 4.966/2021, e atualizações trazidas pela resolução n. 5.100/2023, estabeleceu os conceitos e critérios contábeis aplicáveis a instrumentos financeiros, bem como para a designação e o reconhecimento das relações de proteção (contabilidade de hedge), harmonizando os critérios contábeis do COSIF para os requerimentos da norma internacional IFRS 9 a partir de 1º de janeiro de 2025. Dentre as principais mudanças está a classificação de instrumentos financeiros, reconhecimento de juros em caso de atraso, cálculo da taxa efetiva contratual, baixa a prejuízo e reconhecimento da provisão e classificação das operações com problemas de crédito.
A Lei nº 14.467/2022 alterou o tratamento tributário aplicável às perdas incorridas no recebimento de créditos decorrentes das atividades das instituições financeiras e demais autorizadas a funcionar pelo BACEN. Esta lei entrará em vigor a partir de 1º de janeiro de 2025.

A adoção da Resolução CMN n. 4.966/2021, da Lei nº 14.467/2022 e de outros normativos que são correlacionados, inclusive a reformulação do elenco de contas do COSIF, estão contidas no Plano de Implementação do Banco Hyundai. O Plano de Implementação dos referidos normativos no Banco Hyundai está segregado em três pilares: (i) Organização e Governança: Fóruns e Comitês compostos por diversos níveis hierárquicos dedicados a definição e acompanhamento da implementação; (ii) Processos e Sistemas: Mapeamento dos impactos e implementação das mudanças nos processos e sistemas; e (iii) Modelos e Critérios: Revisão e atualização dos modelos e critérios utilizados nas estimativas contábeis.

O cronograma do Plano de Implementação está em andamento, sendo que ainda depende de normas a serem emitidas pelo BACEN. Os impactos nas Demonstrações Financeiras serão divulgados de forma oportuna após a definição completa do arcabouço regulatório.

A Resolução CMN n. 4.975/2021, estabelece a observância ao Pronunciamento Técnico do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) 06 (R2) - Arrendamentos, no reconhecimento, na mensuração, na apresentação e na divulgação de operações de arrendamento mercantil a partir de 1º de janeiro de 2025. O Banco Hyundai está avaliando os impactos e alterações necessárias para atendimento desta norma.

c) Moeda Funcional e de Apresentação
As demonstrações financeiras estão apresentadas em Reais, moeda funcional e de apresentação do Banco Hyundai.

3. Principais Políticas Contábeis
a) Apuração do Resultado
O regime contábil de apuração do resultado é o de competência e considera os rendimentos, encargos e variações monetárias ou cambiais, calculados a índices ou taxas oficiais, por rata dia incidentes sobre ativos e passivos atualizados até a data do balanço.

b) Ativos e Passivos Circulantes e não Circulantes
São demonstrados pelos valores de realização e/ou exigibilidade, incluindo os rendimentos, encargos e variações monetárias ou cambiais auferidos e/ou incorridos até a data do balanço, calculados por rata dia e, quando aplicável, o efeito dos ajustes para reduzir o custo de ativos ao seu valor de mercado ou de realização.

Os saldos realizáveis e exigíveis em até 12 meses são classificados no ativo e passivo circulantes, respectivamente. Os títulos classificados como títulos para negociação independentemente da sua data de vencimento, estão classificados integralmente no curto prazo, conforme estabelecido pela Circular Bacen 3.068/2001.

c) Caixa e Equivalentes de Caixa
Para fins da demonstração dos fluxos de caixa, equivalentes de caixa correspondem aos saldos de aplicações interfinanceiras de liquidez com conversibilidade imediata, sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor e com prazo original igual ou inferior a noventa dias.

d) Títulos e Valores Mobiliários
Conforme Circular Bacen n. 3.068/2001, a carteira de títulos e valores mobiliários é classificada nas seguintes categorias:

I - Títulos para negociação, onde são registrados os títulos e valores mobiliários adquiridos com o propósito de serem ativa e frequentemente negociados. São registrados pelo custo de aquisição acrescido dos rendimentos auferidos, ajustados ao valor de mercado (valor justo) em contrapartida ao resultado do período;

II - Títulos disponíveis para venda, onde são registrados os títulos e valores mobiliários que podem ser negociados, mas não foram adquiridos com o propósito de serem ativa e frequentemente negociados. São registrados pelo custo de aquisição acrescido dos rendimentos auferidos, ajustados ao valor de mercado (valor justo) em contrapartida à conta destacada do patrimônio líquido. Os ajustes ao valor de mercado, quando realizados, são transferidos para o resultado do período; e

III - títulos mantidos até o vencimento, onde são registrados os títulos e valores mobiliários para os quais existe intenção e capacidade financeira do Banco de mantê-los em carteira até o vencimento. São registrados pelo custo de aquisição acrescido dos rendimentos auferidos.

As perdas de caráter permanente no valor de realização dos títulos e valores mobiliários classificados nas categorias títulos disponíveis para venda e títulos mantidos até o vencimento são reconhecidas no resultado do período.

e) Carteira de Crédito e Provisão para Perdas Esperadas Associadas ao Risco de Crédito
A carteira de crédito inclui as operações de crédito, operações de arrendamento mercantil e de investimento. É demonstrada pelo seu valor presente, considerando os indexadores, taxa de juros e encargos pactuados, calculados por rata dia até a data do balanço. Para operações vencidas a partir de 60 dias, o reconhecimento em receitas só ocorrerá quando do seu efetivo recebimento. Normalmente, o Banco Hyundai efetua a baixa de créditos para prejuízo quando estes apresentarem atraso superior a 360 dias. No caso de operações de crédito de longo prazo (acima de 3 anos) são baixadas quando completam 540 dias de atraso. A operação de crédito baixada para prejuízo é registrada em conta de compensação pelo prazo mínimo de 5 anos e enquanto não esgotados todos os procedimentos para cobrança.

As cessões de crédito sem retenção de riscos resultam na baixa dos ativos financeiros objeto da operação, que passam a ser mantidos em conta de compensação. O resultado da cessão é reconhecido integralmente, quando de sua realização.
As cessões de crédito com retenção substancial de riscos passam a ter seus resultados reconhecidos pelos prazos remanescentes das operações, e os ativos financeiros objetos da cessão permanecem registrados como operações de crédito e o valor recebido como obrigações por operações de venda ou de transferência de ativos financeiros.
As provisões para operações de crédito são fundamentadas nas análises das operações de crédito em aberto (vencidas e vincendas), na experiência passada, expectativas futuras e riscos específicos das carteiras e na política de avaliação de risco da Administração na constituição das provisões, conforme estabelecido pela Resolução CMN nº 2.682/1999.

f) Imobilizado de uso
É demonstrado ao custo de aquisição, líquido das respectivas depreciações acumuladas e está sujeito à avaliação do valor recuperável em períodos anuais.
A depreciação do imobilizado é feita pelo método linear, com base nas seguintes taxas anuais: edificações - 4% e instalações, móveis e equipamentos de uso - 10%.

g) Intangível
Os gastos de aquisição e desenvolvimento de logiciais são amortizados pelo prazo máximo de 5 anos.

h) Programa de Integração Social (PIS) e Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (Cofins)
O PIS (0,65%) e a Cofins (4,00%) são calculados sobre as receitas da atividade ou objeto principal da pessoa jurídica. Para as instituições financeiras é permitida a dedução das despesas de captação na determinação da base de cálculo. As despesas de PIS e Cofins são registradas em despesas tributárias.

i) Provisões, Passivos Contingentes, Ativos Contingentes e Obrigações Legais
O Banco Hyundai é parte em processos judiciais e administrativos de natureza trabalhista e cível, decorrentes do curso normal de suas atividades.

As provisões são reavaliadas ao final de cada período de reporte para refletir a melhor estimativa corrente e podem ser total ou parcialmente revertidas, reduzidas ou podem ainda ser complementadas, quando há mudança de risco em relação as saídas de recursos e obrigações pertinentes ao processo, incluindo a decadência dos prazos legais, o trânsito em julgado dos processos, dentre outros.

As provisões são constituídas quando o risco de perda for avaliado como provável e os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança, com base na natureza, complexidade, e histórico das ações e na opinião dos assessores jurídicos internos e externos e nas melhores informações disponíveis. Para os processos em que o risco de perda é possível, as provisões não são constituídas e as informações são divulgadas nas notas explicativas (Nota 13.g) e para os processos cujo risco de perda é remoto não é efetuada qualquer divulgação.

Os ativos contingentes não são reconhecidos contabilmente, exceto quando há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, sobre as quais não cabem mais recursos, caracterizando o ganho como praticamente certo. Os ativos contingentes com êxito provável, quando existentes, são apenas divulgados nas demonstrações financeiras.

No caso de trânsitos em julgado favoráveis ao Banco Hyundai, a contraparte tem o direito, caso atendidos requisitos legais específicos, de impetrear ação rescisória em prazo determinado pela legislação vigente. Ações rescisórias são consideradas novas ações e serão avaliadas para fins de passivos contingentes se, e quando, forem impetradas.

j) Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL)
O encargo do IRPJ é calculado à alíquota de 15%, acrescido do adicional de 10%, aplicados sobre o lucro, após efetuados os ajustes determinados pela legislação fiscal. A CSLL é calculada pela alíquota de 15% para as instituições incidente sobre o lucro, após considerados os ajustes determinados pela legislação fiscal. A alíquota da CSLL, para os bancos de qualquer espécie, é de 20% nos termos do artigo 32 da Emenda Constitucional 103/2019.

Os créditos tributários e passivos diferidos são calculados, basicamente, sobre as diferenças temporárias entre o resultado contábil e o fiscal, sobre os prejuízos fiscais, base negativa da contribuição social e ajustes ao valor de mercado de títulos e valores mobiliários e instrumentos financeiros derivativos. O reconhecimento dos créditos tributários e passivos diferidos é efetuado pelas alíquotas aplicáveis ao período em que se estima a realização do ativo e/ou a liquidação do passivo.

De acordo com o disposto na regulamentação vigente, os créditos tributários são registrados na medida em que se considera provável sua recuperação em base à geração de lucros tributáveis futuros. A expectativa de realização dos créditos tributários, conforme demonstrada na Nota 8.a.2, está baseada em projeções de resultados futuros e fundamentada em estudo técnico.

k) Juros sobre Capital Próprio
Os Juros sobre Capital Próprio são reconhecidos no passivo a partir do momento que sejam declarados ou propostos, conforme Resolução CMN nº 4.872/20.

l) Redução ao Valor Recuperável de Ativos
Os ativos financeiros e não financeiros são avaliados ao fim de cada período de reporte, com o objetivo de identificar evidências de desvalorização em seu valor contábil. Se houver alguma indicação, a entidade deve estimar o valor recuperável do ativo e tal perda deve ser reconhecida imediatamente na demonstração do resultado. O valor recuperável de um ativo é definido como o maior montante entre o seu valor justo líquido de despesa de venda e o seu valor em uso.

m) Estimativas Contábeis
As estimativas contábeis e premissas utilizadas pela Administração para a preparação das informações financeiras são revisadas pelo menos semestralmente, sendo apresentadas a seguir as principais estimativas que podem levar a ajustes significativos nos valores contábeis dos ativos e passivos no próximo exercício quando comparados com os montantes reais, tais como: provisão para créditos de liquidação duvidosa, provisão para contingências, valorização a mercado de títulos e valores mobiliários e a realização dos créditos tributários. Os efeitos decorrentes das revisões feitas às estimativas contábeis são reconhecidos de forma prospectiva.

n) Resultados Recorrentes/Não Recorrentes
A Resolução BCB nº 2, de 27 de novembro de 2020, em seu artigo 34º, passou a determinar a divulgação de forma segregada dos resultados recorrentes e não recorrentes. Define-se então como resultado não corrente do exercício aquele que: I - não esteja relacionado ou esteja relacionado incidentalmente com as atividades típicas da instituição; e II - não esteja previsto para ocorrer com frequência nos exercícios futuros.

A natureza e o efeito financeiro dos eventos considerados não recorrentes estão evidenciados na Nota Explicativa 20.

4. Caixa e Equivalentes de Caixa			
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
Disponibilidades (Nota 15.d)	87.255	58.327	25.097
Total	87.255	58.327	25.097

As informações relativas a 31 de dezembro de 2021 são demonstradas para informar a composição dos saldos iniciais do Caixa e Equivalentes de Caixa apresentados nas Demonstrações dos Fluxos de Caixa.

5. Títulos e Valores Mobiliários			
a) Resumo da Carteira por Categorias			
Em 31 de dezembro de 2022, o saldo está representado por cotas de fundos de investimento - FI vinculadas a título públicos e letras Financeiras do Tesouro - LFT. O valor do custo amortizado/contábil é equivalente ao valor de mercado.			
As cotas de fundo de investimento são atualizadas com base no valor da cota divulgada pelos administradores dos fundos diariamente.			
Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, o Banco Hyundai não possui operações com instrumentos financeiros derivativos.			
b) Resultado de Operações com Títulos e Valores Mobiliários			
	01/01 a 31/12/2023	01/01 a 31/12/2022	
Rendas de Títulos de Renda Fixa	7.838	7.838	17.150
Total	7.838	7.838	17.150

6. Carteira de Créditos e Provisão para Perdas Esperadas Associadas ao Risco de Crédito		
a) Carteira de Créditos		
	31/12/2023	31/12/2022

Operações de Créditos		
Empréstimos e Títulos Descontados	1.080	-
Financiamentos	5.470.481	4.763.503
Total	5.471.561	4.763.503

b) Carteira de Créditos por Vencimento		
	31/12/2023	31/12/2022
Vencidas	257.291	167.060
A Vencer:		
Até 3 Meses	885.013	783.004
De 3 a 12 Meses	2.114.143	1.811.871
Acima de 12 Meses	2.215.114	2.001.568
Total	5.471.561	4.763.503
Circulante	2.999.156	2.594.875
Não Circulante	2.472.405	2.168.628

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO				
Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado				
	Notas Explicativas	01/07 a 31/12/2023	01/01 a 31/12/2022	01/01 a 31/12/2022
Receitas da Intermediação Financeira		470.017	889.279	738.771
Operações de Créditos		466.582	881.441	721.621
Resultado de Operações com Títulos e Valores Mobiliários	5.b	3.435	7.838	17.150
Despesas da Intermediação Financeira		(301.130)	(576.102)	(473.781)
Operações de Captação no Mercado	15.d	(269.752)	(507.526)	(396.273)
Provisão para Perdas Esperadas Associadas ao Risco de Crédito	6.e	(31.378)	(68.576)	(77.508)
Resultado Bruto da Intermediação Financeira		168.887	313.177	264.990
Outras Receitas (Despesas) Operacionais		(80.880)	(144.989)	(134.944)
Receitas de Prestação de Serviços		2.602	4.459	2.547
Rendas de Tarifas Bancárias	16	19.240	35.023	23.544
Despesas de Pessoal	17	(16.180)	(26.990)	(21.408)
Outras Despesas Administrativas	18	(20.989)	(35.329)	(32.872)
Despesas Tributárias	8.d	(11.734)	(22.175)	(18.855)
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	19	(53.819)	(99.977)	(87.900)
Resultado Operacional		88.007	168.188	130.046
Resultado não Operacional		(14)	(25)	(35)
Resultado antes da Tributação sobre o Lucro		87.993	168.163	130.011
Imposto de Renda e Contribuição Social	8.c	(38.860)	(73.324)	(56.350)
Provisão para Imposto de Renda		(25.934)	(51.411)	(45.658)
Provisão para Contribuição Social		(21.483)	(41.609)	(37.857)
Ativo Fiscal Diferido		8.557	19.696	27.165
Participações no Lucro		(846)	(4.373)	(4.221)
Lucro Líquido		48.287	90.466	69.440
Número de Ações (Mil)	14.a	300.000	300.000	300.000
Lucro Líquido por Lote de Mil Ações (em R\$)		160,96	301,55	231,47
As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.				

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS ABRANGENTES			
Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado			
	01/07 a 31/12/2023	01/01 a 31/12/2023	01/01 a 31/12/2022
Lucro Líquido	48.287	90.466	69.440
Outros Resultados Abrangentes	-	-	-
Resultado Abrangente	48.287	90.466	69.440
As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.			

Deutsche Bank S.A. - Banco Alemão

Subsidiária do Deutsche Bank Aktiengesellschaft - Frankfurt/Main - RFA
CNPJ nº 62.331.228/0001-11
Av. Brigadeiro Faria Lima, 3.900 - 13º andar - CEP 04538-132
São Paulo - SP



Demonstrações Financeiras

Introdução:

Senhores, Autoridades e Clientes,
Submetemos à apreciação de V.Sas. o Relatório da Diretoria e as Demonstrações Financeiras do Deutsche Bank S.A. – Banco Alemão (“Banco”, “Instituição”, “Deutsche” ou “Deutsche Bank Brasil”) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023. As Demonstrações Financeiras foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis descritas na Nota Explicativa nº 4. Nosso objetivo com esse relatório é, além de cumprir as determinações legais, prestar mais informações sobre o desenvolvimento de nossos negócios.

Mensagem de Administração – CEO

Este ano continuamos a enfrentar desafios geopolíticos e macroeconômicos. Os vários conflitos no mundo, dois dos principais bancos centrais (FED e ECB) com uma política monetária mais restritiva enquanto o Banco Central Brasileiro iniciou o processo de redução da taxa selic, e a incerteza com relação ao processo desinflationário associado a um crescimento global aquém do desejado resultaram em um ambiente de maior incerteza e volatilidade. E nesse ambiente ficamos ainda mais próximos dos nossos clientes, nos aprofundando nas suas necessidades de financiamento e gestão de risco, nos apoiando na nossa presença em aproximadamente 80 mercados. Mesmo nesse cenário desafiado, e com a confiança dos nossos clientes, e o trabalho árduo dos nossos colaboradores obtivemos novamente um bom resultado em 2023.

Em termos de expansão e novos negócios, anunciamos o investimento na área de originação e assessoria no Banco de investimento.
Com muito orgulho, anuncio que em 2023 tivemos um ano recorde em operações classificadas como ESG, e esperamos que essa trajetória continue.
Finalmente, não poderia esquecer as várias ações sociais que realizamos com ajuda dos nossos colaboradores durante o ano, em especial as campanhas de arrecadação nas quais todas superaram as metas iniciais, sempre pensando em uma sociedade mais inclusiva e justa.

Gostaria de agradecer aos nossos clientes, colaboradores e todas as partes interessadas pela confiança depositada em nós durante 2023.

Destques do exercício:

• Resultado do exercício

No exercício findo em 31 de dezembro de 2023, o Banco registrou Lucro Líquido (em milhares de Reais) correspondente a R\$ 193.090 (dezembro 2022 – R\$ 256.141), equivalente a R\$ 0,15 por ação (dezembro de 2022 – R\$ 0,23), e Rentabilidade sobre o Patrimônio Líquido (ROE) anualizada de 6,77% (dezembro de 2022 – 10,34%).

O lucro líquido do exercício foi impactado, principalmente, por uma queda no resultado bruto de intermediação financeira decorrente dos seguintes fatores: (i) aumento do resultado com aplicações interfinanceiras de liquidez, títulos e valores mobiliários e operações de câmbio, (ii) parcialmente compensado por uma queda no resultado com instrumentos financeiros derivativos e em reversões de provisões para perdas esperadas associadas ao risco de crédito, além de um aumento nas despesas com operações de empréstimos e repasses.

Pela perspectiva das áreas de negócio presentes na estrutura, a área de Corporate Bank (empréstimos, registros e cartas de crédito, financiamento à cadeia de suprimento, gestão de conta corrente e custódia) registrou resultado abaixo do esperado para o ano de 2023, o que é explicado principalmente pela carteira de crédito, diretamente impactada pelo adiamento da injeção de capital para o mês de julho de 2023, dificultando a realização de operações no *pipeline* durante o primeiro semestre. É importante ressaltar que, após o aumento do capital, a entrada de novas operações retornou ao esperado. Já os produtos referentes à gestão de conta corrente e custódia performaram em linha com as expectativas. A área de Investment Bank (mesas de câmbio, derivativos, estruturação e renda fixa) foi impactada pelas condições de mercado adversas e volatilidade do cenário macroeconômico, apresentando uma performance abaixo do esperado para final do ano. A manutenção da média anual da taxa CDI durante o ano foi importante para os ganhos referente aos juros sobre o capital, que representaram uma parcela significativa das receitas. É importante ressaltar que em 2023, o lucro líquido também foi impactado por maiores custos administrativos dado, principalmente, o aumento de impostos sobre receitas e impostos sobre serviços. A injeção de capital no início do segundo semestre do ano de 2023 já proporciona à ambas áreas de negócio uma maior capacidade de oferta de produtos à nossos clientes durante o ano, gerando um ambiente propício para novos negócios em 2024.

• Patrimônio Líquido

O Patrimônio Líquido encerrou o exercício de 2023 em R\$ 2,8 bilhões, comparado com R\$ 2,5 bilhões em dezembro de 2022.

• Patrimônio de Referência e Índice de Basileia

De acordo com a Resolução CMN nº 4.955/21, o Banco apurou um Patrimônio de Referência no valor de R\$ 2,8 bilhões em dezembro de 2023 (dezembro de 2022 – R\$ 2,5 bilhões). Em 31 de dezembro de 2023, o Índice da Basileia e a Razão de Alavancagem do Banco, cujos cálculos são definidos pelo CMN e Bacen, foram apurados em 26,97% e 14,21%, respectivamente (dezembro de 2022 – 29,32% e 16,02%, respectivamente).

Ativos e fontes de recursos:

No exercício findo em 31 de dezembro de 2023, o Banco apresentou um total de ativos de R\$ 16,8 bilhões (dezembro de 2022 – R\$ 17,5 bilhões).

No Ativo, destacamos as seguintes linhas de variações em instrumentos financeiros no exercício:
• Derivativos – O portfólio em aproximadamente R\$ 958,1 milhões decorrente, substancialmente, das variações dos valores de mercado (PTAX) e do registro de novas operações a termo de títulos públicos;

RELATÓRIO DA DIRETORIA

• Títulos e valores mobiliários – Aumento no portfólio em aproximadamente R\$ 848,2 milhões originados, principalmente, da carteira de títulos mantidos até o vencimento.

Ao final do exercício o Banco possuía R\$ 1,370 bilhões em valores passivos na categoria “mantidos até o vencimento”, conforme Circular nº 3.068/01 do Banco Central do Brasil. O Banco tem a capacidade financeira e intenção de mantê-los até o vencimento; e

• Carteira de câmbio/arbitragem (incluindo adiantamentos sobre contratos de câmbio) – O saldo da carteira em dezembro de 2023 apresentou uma queda de R\$ 2,650 bilhões decorrente, principalmente, da variação nas operações de arbitragem.

No Passivo, destacamos as seguintes linhas de variações em depósitos e demais instrumentos financeiros no exercício:
• Depósitos de clientes e instituições financeiras – Aumento no portfólio em aproximadamente R\$ 660,5 milhões, decorrente substancialmente de depósitos a prazo, depósitos interfinanceiros e depósitos à vista;

• Obrigações por empréstimos e repasses – Aumento de aproximadamente R\$ 553,4 milhões, dentre, principalmente, do aumento em obrigações por tomada de linha junto a entidades ligadas sediadas no exterior; e

• Carteira de câmbio/arbitragem (incluindo adiantamentos sobre contratos de câmbio) – O saldo da carteira em dezembro de 2023 apresentou uma queda de R\$ 2,752 bilhões decorrente, principalmente, da variação nas operações de arbitragem.

Governança Corporativa – Comitê de Auditoria:

Em cumprimento à Resolução CMN nº 4.910/21, encontra-se instalado o Comitê de Auditoria do Banco (“Comitê”), ao qual compete, dentre outras atribuições, zelar pela integridade e qualidade das demonstrações financeiras do Banco, pelo cumprimento das exigências legais e regulamentares, pela atuação, independência e qualidade dos trabalhos da auditoria externa e interna e pela qualidade e efetividade dos sistemas de controles internos que delineiam a gestão corporativa dos riscos e controles. Conforme estabelecido pelo artigo 9º da Resolução CMN nº 4.910/21, os membros independentes do Comitê de Auditoria foram aprovados pelo Banco Central do Brasil na data de 31 de janeiro de 2024 e tomaram posse na data de 21 de fevereiro de 2024.

O relatório que contempla as atividades exercidas pelo Comitê acompanha as demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2023, as quais foram aprovadas por esse Comitê em reunião realizada em 25 de março de 2024.

Gestão Corporativa de Risco:

Visando o cumprimento das diretrizes estabelecidas pelo Conselho Monetário Nacional (CMN) e pelo Banco Central do Brasil (BACEN) quanto à adequação aos princípios de Basileia III, a Instituição vem atualizando suas estruturas tecnológicas, administrativas e de pessoal, cumprindo o cronograma delineado pelos radares, quando a obtenção e divulgação de dados qualitativos e quantitativos utilizados nos cálculos e nas análises dos riscos de crédito, de mercado, de liquidez, operacional, social, ambiental e climático.

Mensalmente são realizadas reuniões de comitês específicos para acompanhamento e avaliação dos riscos, com o objetivo de identificar a eficácia dos controles e mitigadores dos riscos, bem como a aderência dos procedimentos às normas instituídas, internas e externas. Esses processos buscam adequar as melhores práticas de alocação de recursos em ativo e passivo administrados pelo Banco, concomitantemente com os melhores princípios de gerenciamento de riscos e controles internos, inclusive quantificando a alocação de capital que assegure a manutenção e expansão das linhas de negócios do Banco. Tais procedimentos, em conjunto com processos continuados de aprimoramento dos controles internos, têm objetivos direcionados a subsidiar a diretoria executiva, órgãos superiores, clientes e clientes do Banco, de informações que delineiam a gestão corporativa dos riscos e controles internos, baseada em políticas, normas e instrumentos implementados pela Administração, bem como nos preceitos normativos vigentes determinados pelas Autoridades Monetárias.

Conforme determinado pelo Banco Central as estruturas das áreas de gestão de riscos e gerenciamento de capital do Banco, assim como a divulgação das informações referentes à gestão de riscos, Patrimônio de Referência Exigido (PRE) e à adequação do Patrimônio de Referência (PR) estabelecido pela Circular nº 3.678/13, revogada a partir de 01/01/2020 pela Circular nº 3.930/19, no âmbito da Resolução nº 4.557/17, também estão disponíveis no endereço de acesso público: <https://www.db.com/brazil/index.html#governancacorporativa>.

Atuação:

Presente no Brasil desde 1911, o Deutsche Bank é um banco múltiplo com carteira comercial e de investimento. No país, atua na estruturação de operações no mercado financeiro, além de operações de tesouraria e financiamento. Oferece também serviços de gerenciamento de caixa, câmbio e derivativos, originação e estruturação de operações.

Com estrutura global e experiência local, o Deutsche Bank Brasil oferece soluções inovadoras para grandes empresas nacionais e internacionais, instituições financeiras, investidores locais e estrangeiros. Isto também permite que o Deutsche Bank responda às crescentes demandas de automação, expectativa de lucro, bem como à necessidade dos clientes por padronização e transparência nas transações e pela execução de diferentes soluções financeiras.

O grupo Deutsche Bank é uma das maiores instituições financeiras do mundo. O Deutsche vem transformando seu modelo de negócios desde 2019. Como resultado, o Deutsche Bank está entrando em uma fase de crescimento sustentável, beneficiando-se de uma configuração mais enxuta e focada. O núcleo da estratégia de crescimento é expandir ainda mais a posição do Deutsche Bank como “Global Hausbank”, o banco líder na Alemanha com fortes raízes europeias e uma rede global com um conjunto abrangente de produtos, o Deutsche Bank pretende se tornar o primeiro ponto de contato em todas as questões financeiras, aspirando ajudar os clientes a navegar pelas mudanças

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022 - (Em milhares de Reais)							
	Nota	Dezembro 2023	Dezembro 2022		Nota	Dezembro 2023	Dezembro 2022
Ativo				Passivo e patrimônio líquido			
Disponibilidades	6	172.329	202.518	Depósitos e demais instrumentos financeiros		13.261.876	14.414.985
Instrumentos financeiros		15.856.020	16.598.179	Depósitos de clientes e instituições financeiras	14	3.870.611	3.210.057
Aplicações interfinanceiras de liquidez	7	3.230.202	2.648.398	Obrigações por empréstimos e repasses	15	4.409.996	3.856.590
Títulos e valores mobiliários	8	5.022.912	4.174.667	Instrumentos financeiros derivativos	9	2.829.489	2.444.673
Instrumentos financeiros derivativos	9	3.335.777	2.377.691	Carteira de câmbio	11	2.151.780	4.903.665
Títulos e créditos a receber	10	691.466	1.072.284	Provisões	17	201.534	190.280
Operações de crédito	10	950.134	1.049.245	Obrigações fiscais		145.737	122.335
Carteira de câmbio	11	2.625.529	5.275.894	Imposto de renda e contribuição social – Corrente		76.869	50.334
Provisões para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	10	(4.640)	(12.325)	Imposto de renda e contribuição social – Diferido	13	28.962	56.041
Ativos fiscais correntes e diferidos		116.442	157.868	Outras obrigações fiscais		39.906	15.960
Impostos e contribuições a compensar		54.224	45.847	Outros passivos	16	332.684	307.625
Imposto de renda e contribuição social – Diferido	13	62.218	112.021	Patrimônio líquido		2.853.756	2.477.199
Outros ativos	12	636.575	546.071	Capital Social	20(a)	1.928.551	1.644.551
Imobilizado de uso		18.861	20.113	Reservas de lucros	20(b)	924.966	831.876
Outras imobilizações de uso		42.596	41.828	Outros resultados abrangentes	20(c)	239	772
Depreciações acumuladas		(23.735)	(21.715)				
Total do Ativo		16.795.587	17.512.424	Total do passivo e patrimônio líquido		16.795.587	17.512.424

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022					
	Nota	Capital social	Reservas de lucros	Outros resultados abrangentes	Lucros/(prejuízos) acumulados
Saldos em 31 de dezembro de 2021		1.644.551	655.735	(11.740)	-
Ajuste de avaliação patrimonial	-	-	-	-	-
Títulos disponíveis para venda	-	-	-	6.037	6.037
Ajustes de avaliação atuarial	-	-	-	6.475	6.475
Lucro líquido do semestre	-	-	-	-	256.141
Destinação do lucro líquido	-	-	12.807	-	(12.807)
Constituição da reserva legal	-	-	163.334	-	(163.334)
Constituição de reserva para expansão	-	-	-	-	(80.000)
Juros sobre o capital próprio	-	-	-	-	(80.000)
Saldos em 31 de dezembro de 2022		1.644.551	831.876	772	-
Aumento de Capital	-	284.000	-	-	-
Ajustes de avaliação patrimonial	-	-	-	-	-
Títulos disponíveis para venda	-	-	-	1.734	1.734
Ajustes de avaliação atuarial	-	-	-	(2.267)	(2.267)
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	193.090
Destinação do lucro líquido	-	-	9.655	-	(9.655)
Constituição de reserva legal	-	-	83.435	-	(83.435)
Constituição de reserva para expansão	-	-	-	-	(100.000)
Juros sobre o capital próprio	-	-	-	-	(100.000)
Saldos em 31 de dezembro de 2023		1.928.551	924.966	239	-
Saldos em 30 de junho de 2023		1.644.551	832.952	1.748	20.453
Aumento de capital	-	284.000	-	-	-
Ajuste de avaliação patrimonial	-	-	-	-	-
Títulos disponíveis para venda	-	-	-	758	758
Ajustes de avaliação atuarial	-	-	-	(2.267)	(2.267)
Lucro líquido do semestre	-	-	-	-	171.561
Destinação do lucro líquido	-	-	8.579	-	(8.579)
Constituição da reserva legal	20(b)	-	83.435	-	(83.435)
Constituição de reserva para expansão	-	-	-	-	(100.000)
Juros sobre o capital próprio	-	-	-	-	(100.000)
Saldos em 31 de dezembro de 2023		1.928.551	924.966	239	-

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

- 1. CONTEXTO OPERACIONAL**
O Deutsche Bank S.A. – Banco Alemão (“Banco”), com sede em São Paulo - SP, está organizado sob a forma de Banco múltiplo autorizado a operar com as carteiras comercial, de investimentos e de câmbio. O Banco é uma subsidiária do Deutsche Bank Aktiengesellschaft com sede em Frankfurt - Main, Alemanha.
- 2. ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**
As demonstrações financeiras foram preparadas a partir das diretrizes contábeis emanadas da Lei das Sociedades por Ações, associadas às normas e instruções do Conselho Monetário Nacional (CMN), do Banco Central do Brasil (BACEN) e do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), quando aplicável. A apresentação dessas demonstrações financeiras está em conformidade com o Plano Contábil das Instituições do Sistema Financeiro Nacional (COSIF). Na elaboração dessas demonstrações financeiras foram utilizadas premissas e estimativas de preços para contabilização e determinação dos valores ativos e passivos. Dessa forma, quando da efetiva liquidação financeira desses ativos e passivos, os resultados auferidos poderão vir a ser diferentes dos estimados.
As demonstrações dos fluxos de caixa foram elaboradas com base no método indireto e os valores de caixa e equivalentes de caixa correspondem aos saldos de disponibilidades, às aplicações interfinanceiras de liquidez - aplicações em operações compromissadas, com conversibilidade imediata, ou com prazo original igual ou inferior a noventa dias, e às reservas no BACEN. Adicionalmente, a partir de janeiro de 2020, as alterações advindas da Resolução CMN nº 4.818/20 e da Resolução do BACEN nº 2/20 foram incluídas nas demonstrações contábeis. O objetivo principal dessas normas é trazer similaridade com as diretrizes de apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as normas internacionais de contabilidade, International Financial Reporting Standards (IFRS). As principais alterações implementadas foram: as contas do Balanço Patrimonial estão apresentadas por ordem de liquidez e exigibilidade; os saldos do Balanço Patrimonial do período estão apresentados comparativamente com a do final do exercício social imediatamente anterior e as demais demonstrações estão comparadas com os mesmos períodos do exercício social anterior para as quais foram apresentadas; e a inclusão da Demonstração do Resultado Abrangente.
A autorização para publicação das demonstrações financeiras foi dada pela Administração do Banco em 25 de março de 2024.
a. Normas aplicáveis a exercícios futuros
Em 25 de novembro de 2021 foi emitida a Resolução CMN nº 4.966, norma esta convergente aos padrões internacionais e que dispõe sobre os conceitos e os critérios contábeis aplicáveis a instrumentos financeiros, bem como para a designação e o reconhecimento das relações de proteção (contabilidade de *hedge*) pelas instituições financeiras e demais instituições autorizadas a funcionar pelo BACEN. Tal normativo entrará em vigor a partir de 1º de janeiro de 2025. Conforme estabelecido pelo artigo 76 da Resolução CMN nº 4.966/2021, o Banco elaborou um plano para a implementação da regulamentação contábil nela estabelecida, cujas principais etapas são a seguir elencadas:
• **Análise e diagnóstico das principais alterações:** Nessa primeira fase buscou-se comparar as regras ora em vigor vs. os novos conceitos e critérios contábeis estabelecidos por meio da Resolução nº 4.966/2021 de modo a mapear, inicialmente, os principais produtos e sistemas impactados. Nesse sentido, foram avaliados os principais temas relacionados à nova regulamentação, dentre eles, classificação e mensuração de instrumentos financeiros, adequação da metodologia para constituição de perdas esperadas, contabilidade de *hedge* e divulgação de informações. Foram identificadas, ainda, as áreas responsáveis envolvidas no processo de migração e implementação do referido normativo.

- **Execução do plano:** Em 31 de dezembro de 2023, o Banco encontra-se na fase da efetiva implementação da regulamentação estabelecida na Resolução CMN nº 4.966/2021 conforme análise e diagnóstico acima. Nessa etapa, serão efetuadas adaptações de processos e testes sistêmicos de forma a garantir a correta aplicação dos conceitos e critérios trazidos pelo novo arcabouço normativo. Conforme ressumido pelo artigo 78 da Resolução CMN nº 4.966/2021, os impactos estimados decorrentes da implementação da referida regulação contábil sobre o resultado e a posição financeira do Banco serão divulgados nas notas explicativas às demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024..

- Em complemento à Resolução CMN nº 4.966/2021, em 23 de novembro de 2023, o BACEN emitiu a Resolução BCB nº 352, que revogou a Resolução BCB 309/2023 e dispôs acerca dos procedimentos contábeis para a definição de fluxos de caixas de ativo financeiro como somente pagamento de principal e juros, a aplicação da metodologia para apuração da taxa de juros efetiva de instrumentos financeiros, a constituição de provisão para perdas associadas ao risco de crédito e a evidencição de informações relativas a instrumentos financeiros em notas explicativas a serem observados pelas instituições financeiras e demais instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil.
Ainda em 01 de dezembro de 2023, o BACEN emitiu as Instruções Normativas BCB nº 426 e 433 que definem as rubricas contábeis dos grupos: Ativo Realizável, Ativo Permanente, Compensação Ativa, Passivo Exigível, Patrimônio Líquido, Resultado Credor, Resultado Devedor e Compensação Passiva, todas do elenco de contas do Padrão Contábil das Instituições reguladas pelo Banco Central do Brasil (Cosif) para utilização pelas instituições financeiras.
De acordo com o artigo 76 da Resolução CMN nº 4.966/2021, conforme redação dada pela Resolução CMN nº 5.019/2022, o plano para implementação da regulamentação contábil estabelecida no referido normativo foi devidamente aprovado pela Diretoria do Banco em dezembro de 2022 e permanece à disposição do BACEN.

- 3. CONSOLIDAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**
As demonstrações financeiras do Banco estão apresentadas de forma individual. As atividades da Agência no exterior – Uruguai foram encerradas em 2017, sendo que a repatriação dos investimentos ocorreu entre os exercícios de 2016 e 2017. Em 27 de janeiro de 2023, o Banco Central do Uruguai concluiu o processo de encerramento da agência mediante a assinatura da liberação da garantia.

- 4. DESCRIÇÃO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS**
Principais práticas contábeis:
O Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) emite pronunciamentos e interpretações contábeis alinhadas às normas internacionais de contabilidade. O BACEN aprovou as seguintes interpretações: (i) CPC 00 (R1) – Estrutura Conceitual para Elaboração e Divulgação de Relatório Contábil-Financeiro, (ii) CPC 01 (R1) – Redução ao Valor Recuperável de Ativos, (iii) CPC 03 (R2) – Demonstração dos Fluxos de Caixa, (iv) CPC 05 (R1) – Divulgação sobre Partes Relacionadas, (v) CPC 10 (R1) – Pagamento Baseado em Ações, (vi) CPC 23 – Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro, (vii) CPC 24 – Evento Subsequente, (viii) CPC 25 – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes, (ix) CPC 28 – Propriedade para Investimento, (x) CPC 33 (R1) – Benefícios a Empregados, (xi) CPC 41 – Resultado por Ação, (xii) CPC 46 – Mensuração do valor Justo, e (xiii) CPC 47 – Receita de Contrato com Cliente. Adicionalmente, o Conselho Monetário Nacional editou as resoluções abaixo visando a redução de assimetrias em relação aos padrões internacionais:
Resolução nº 3.533/08 - Estabelece procedimentos para classificação, registro contábil e divulgação de operações de venda ou de transferência de ativos financeiros.
Resolução nº 4.512/16 - Dispõe sobre procedimentos contábeis aplicáveis na avaliação e no registro de provisões passivas para garantias financeiras prestadas.
Resolução nº 4.524/16 - Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações contábeis e operações de hedge de variação cambial de investimentos no exterior.
Resolução nº 4.534/16 e 4.535/16 - Dispõe sobre os critérios para reconhecimento contábil e mensuração dos componentes do ativo intangível, ativo diferido e ativo imobilizado de uso.
Resolução nº 4.747/19 - Estabelece critérios para reconhecimento e mensuração contábeis de ativos não financeiros mantidos para venda. Esta resolução entrou em vigor na data de 01 de janeiro de 2021.
Resolução nº 4.818/20 e Resolução do BACEN nº 2/2020 - Dispõem sobre os critérios gerais para elaboração e divulgação de demonstrações financeiras pelas instituições financeiras.
Resolução nº 4.910/21 - Dispõe sobre a prestação de serviços de auditoria independente para as instituições financeiras e demais instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil.
Resolução nº 4.924/21 - Dispõe sobre os princípios gerais para reconhecimento, mensuração, escrituração e evidencição contábeis pelas instituições financeiras e demais instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil.

geopolíticas e macroeconômicas e acelerar sua transição para um economia mais sustentável e digitalizada.

O Banco possui três prioridades estratégicas, com foco em atender as necessidades de nossos clientes. Em primeiro lugar, o mundo está mudando rapidamente, tanto a nível geopolítico como econômico. A situação geopolítica é incerta e o mundo vive uma regionalização e fragmentação das cadeias de abastecimento globais. Isto requer aconselhamento personalizado nos países onde temos presença que apenas os bancos globais podem fornecer. Sendo assim, o Deutsche Bank pode apoiar os seus clientes, ajudando-os a gerir os seus riscos, financiando a sua transformação digital e sustentável e permitindo-lhes investir em ativos para gerar riqueza. Como segunda prioridade, o Deutsche Bank também está apoiando os clientes numa transição sustentável. O plano do Deutsche Bank é permitir um volume acumulado de financiamentos e investimentos ESG de mais de \$ 500 milhões de euros, conforme definido no Quadro de Finanças Sustentáveis do Deutsche Bank, no período de 2020 até ao final de 2025. Em 2023, o Banco publicou a sua transição inicial, planejando e desenvolvendo uma ampla gama de instrumentos e soluções financeiras para clientes de diversos setores para ajudá-los a descarbonizar seus negócios. Finalmente e não menos importante, como terceira prioridade estratégica, o Deutsche Bank está perfeitamente consciente de que deve aproveitar a tecnologia para apoiar o crescimento sustentável. A tecnologia está avançando a um ritmo rápido e os bancos devem preparar-se para aproveitá-la para, junto aos clientes, criar valor. A inteligência artificial e a análise de dados moldarão o futuro do setor bancário e impulsionarão serviços inovadores. Mas também é essencial sermos mais eficientes, melhorando os controles e reduzindo os custos operacionais, trazendo como consequência uma simplificação das nossas plataformas.

Atividades culturais e sociais:

O Deutsche busca criar capital social em todas as regiões em que opera por meio do investimento em projetos culturais e sociais.

As ações de Responsabilidade Corporativa estão amparadas pelas unidades regionais do Banco e, globalmente, pela Fundação Deutsche Bank. No Brasil, o Deutsche Bank e a Fundação Deutsche Bank Américas atuam de maneira conjunta em projetos de entidades não governamentais sem fins lucrativos, em linha com a estratégia global de Responsabilidade Corporativa do Banco, relacionados às áreas de cidadania corporativa: Educação, Investimento Social, Arte & Música, Sustentabilidade e Voluntariado.

O Deutsche Bank Brasil realiza ações de Responsabilidade Corporativa por meio de iniciativas do seu quadro de colaboradores e familiares, da Fundação Deutsche Bank e usando recursos de Lei de Incentivo Fiscal (FUMCAD, CONDECA, Lei do Esporte, Rouanet, Fundo do Idoso, PRONAS e PRONAS).

Ao longo de 2023 o time de voluntários do Deutsche participou de diversas campanhas para arrecadação de recursos, roupas e alimentos. Participamos, junto com a ONG Amigos do Bem, da montagem de cestas básicas, que beneficiaram 7.200 pessoas, sustentando 1.440 famílias por 1 mês. Em paralelo, o Deutsche Bank Foundation doou \$ 20 mil dólares para a ação, o que equivale a um ano de educação integral (incluindo transporte até a escola, material, professores, atividades extras e toda a infraestrutura) para 45 crianças, além de alimentação para elas e outros 225 parentes dos estudantes.

Para mais informações sobre as atividades culturais e sociais do Deutsche Bank no Brasil, visite nossa “Home Page” www.db.com/brasil.

Responsabilidade Social, Ambiental e Climática:

Em conformidade com as diretrizes estabelecidas pela Política de Responsabilidade Social, Ambiental e Climática (PRASAC) do Deutsche Bank Brasil e com base nos critérios da Resolução CMN nº 4.945/21, o Banco assume o compromisso com a proteção social, ambiental e climática como parte de seu modelo de negócios, adequando a dimensão e a relevância de suas operações e complexidade de produtos, serviços e atividades. Dessa forma, o Banco exige que suas operações não se envolvam em atividades que possam causar danos à sociedade e seus indivíduos, através do desrespeito aos direitos humanos e/ou o bem-estar da população e, também, danos ao meio ambiente e/ou o patrimônio histórico.

Diante do acima exposto, a PRSAC descreve os princípios e diretrizes relativos aos tópicos sociais e ambientais, incluindo climáticos, do Banco na condução de seus negócios, de suas atividades, de seus processos, bem como de sua relação com as partes interessadas.

Em cumprimento à Resolução CMN nº 4.945/21, a PRSAC pode ser encontrada na internet, no seguinte endereço: <https://country.db.com/brazil/governanca-corporativa/Politica-de-Responsabilidade-Social-Ambiental-e-Climatica-PRASAC-Deutsche-Bank-Brasil.pdf>.

Canal de denúncias:

Em cumprimento ao disposto na Resolução CMN nº 4.859/20, o Banco oferece um canal de denúncias a seus colaboradores, clientes e fornecedores, por meio do qual podem ser reportadas quaisquer situações que, na visão do denunciante, representem práticas inadequadas de qualquer natureza, sejam elas relativas a negócios, relações entre colaboradores, descumprimento de

Deutsche Bank S.A. - Banco Alemão



Subsidiária do Deutsche Bank Aktiengesellschaft - Frankfurt/Main - RFA
 CNPJ nº 62.331.228/0001-11
 Av. Brigadeiro Faria Lima, 3.900 - 13º andar - CEP 04538-132
 São Paulo - SP

Demonstrações Financeiras

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

(Em milhares de Reais)

Resolução nº 4.966/21 - Dispõe sobre os conceitos contábeis aplicáveis a instrumentos financeiros, bem como para a designação e o reconhecimento das relações de proteção (contabilidade de *hedge*) pelas instituições financeiras e demais instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil. Convém destacar que, à exceção dos artigos referentes à mensuração de investimentos mantidos para venda e ao plano para implementação da regulamentação contábil estabelecida pelo normativo em questão, a Resolução nº 4.966/21 entra em vigor em 1º de janeiro de 2025 (nota 2 (a)). Resolução nº 4.967/21 - Dispõe sobre os critérios a serem observados pelas instituições financeiras e demais instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil no reconhecimento, na mensuração e na evidenciação contábeis de propriedades para investimento e de ativos não financeiros adquiridos com a finalidade de venda futura e de geração de lucros com base nas variações dos seus preços no mercado. Resolução nº 4.975/21, conforme alterada pela Resolução CMN nº 5.101, de 24 de agosto de 2023 - Dispõe sobre os critérios contábeis aplicáveis às operações de arrendamento mercantil pelas instituições financeiras e demais instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil. Esse normativo entra em vigor a partir de 1º de janeiro de 2025. Em 04 de novembro de 2022, foi publicada a Instrução Normativa BCB nº 319, que revoga a Carta Circular nº 3.429/2010, que esclarece acerca dos procedimentos para o registro contábil de obrigações tributárias em discussão judicial. A Instrução Normativa BCB nº 319/2022 busca convergência ao IAS 37, cujo correspondente no Brasil é o Pronunciamento Técnico do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) 25 – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes, recepcionado pela Resolução CMN nº 3.823/2009. Dessa forma, referido normativo esclarece que, o passivo relativo às obrigações tributárias objeto de discussão judicial somente deve ser reconhecido contabilmente caso seja provável a saída de recursos para liquidar a respectiva obrigação, devendo a avaliação dessa probabilidade ser efetuada pela própria instituição sujeita a honrar a obrigação no futuro. Esse normativo entrou em vigor a partir de 1º de janeiro de 2023. Ainda, em 14 de junho de 2023, foi publicada a Lei nº 14.596 que dispõe sobre regras de preços de transferência (“TP”) relativas ao Imposto sobre a Renda das Pessoas Jurídicas (IRPJ) e à Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL), aproximando-as aos preceitos da OCDE – Organização para a Cooperação e o Desenvolvimento Econômico. Os impactos da respectiva lei no tocante à metodologia de cálculo aplicável às receitas decorrentes de transações com partes relacionadas encontram-se sob análise do Banco. Referido normativo entrou em vigor em 1º de janeiro de 2024. A elaboração e apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas a operar pelo Banco Central do Brasil, requer que a Administração se utilize de premissas e julgamentos na determinação do valor e registro de estimativas contábeis, como Provisões para perdas esperadas associadas ao risco de crédito, realização do imposto de renda diferido, provisão para contingências e valorização de instrumentos financeiros e derivativos ativos e passivos. A liquidação dessas transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos estimados, devido à imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. As principais práticas contábeis são assim resumidas:

a. Apuração do resultado

O resultado é apurado pelo regime de competência.

b. Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa são compostos por saldos em conta corrente, aplicações em moedas estrangeiras e aplicações interfinanceiras de liquidez cujo vencimento na data da aquisição é igual ou inferior a 90 dias, de conversibilidade imediata em montante conhecido de caixa e sujeito a risco insignificante de mudança de valor.

c. Instrumentos financeiros

• Títulos e valores mobiliários

Os títulos e valores mobiliários são classificados de acordo com a intenção de negociação pela Administração nas categorias de títulos para negociação, títulos disponíveis para venda e títulos mantidos até o vencimento. O Banco apresenta em sua carteira as seguintes categorias:

- i) Títulos para negociação – são aqueles adquiridos com o propósito de serem ativa e frequentemente negociados. São registrados pelo custo de aquisição, acrescidos dos rendimentos auferidos e ajustados pelo valor de mercado em contrapartida ao resultado do semestre.
- ii) Títulos disponíveis para venda: classificam-se nesta categoria aqueles títulos e valores mobiliários que podem ser negociados, porém não são adquiridos com o propósito de serem frequentemente negociados ou de serem mantidos até o seu vencimento. Os rendimentos intrínsecos (“*accrual*”) são reconhecidos na demonstração de resultado e as variações no valor de mercado ainda não realizados em contrapartida a conta destacada do patrimônio líquido, líquido dos efeitos tributários.
- iii) Títulos mantidos até o vencimento: são adquiridos com a intenção e capacidade financeira para sua manutenção em carteira até os respectivos vencimentos e são avaliados pelo custo de aquisição, acrescidos dos rendimentos auferidos em contrapartida ao resultado do período. Perdas de caráter permanente são reconhecidas no resultado do período.

Os títulos e valores mobiliários classificados nas categorias de negociação e disponível para venda, bem como os instrumentos financeiros derivativos, são demonstrados no balanço patrimonial consolidado pelo seu valor justo estimado. O valor justo, baseia-se geralmente, em cotações de preços de mercado ou cotações de preços de mercado para ativos ou passivos com características semelhantes. Se esses preços de mercado não estiverem disponíveis, os valores justos são baseados em cotações de operadores de mercado, modelos de precificação, fluxo de caixa descontado ou técnicas similares, para as quais a determinação do valor justo possa exigir julgamento ou estimativa significativa por parte da Administração.

• Instrumentos financeiros derivativos

Os instrumentos financeiros derivativos são classificados na data de sua aquisição de acordo com a intenção da Administração para fins ou não de proteção (“*hedge*”).

As operações que utilizam instrumentos financeiros derivativos efetuadas por solicitação de clientes, por conta própria, ou que não atendam aos critérios de proteção (principalmente derivativos utilizados para administrar a exposição global de risco), são avaliadas pelo valor de mercado, com os ganhos e as perdas realizados e não realizados, reconhecidos diretamente no resultado.

Adicionalmente, em relação às políticas e estratégias, informamos que os derivativos efetuados como “*hedge*” de risco de mercado são realizados para atender as demandas de clientes, bem como atender as necessidades de administrar a exposição global de risco.

Os derivativos utilizados para proteger exposições a risco ou para modificar as características de ativos e passivos financeiros e que sejam (i) altamente correlacionados às operações no seu valor de mercado em relação ao valor de mercado do item que estiver sendo protegido, tanto no início quanto ao longo da vida do contrato e (ii) considerados efetivos na redução do risco associado à exposição a ser protegida, são classificados como “*hedge*” de acordo com sua natureza:

- i) “*Hedge*” de Risco de Mercado - Os ativos e passivos financeiros, bem como os respectivos instrumentos financeiros derivativos relacionados são contabilizados pelo valor de mercado com os ganhos e as perdas realizados e não realizados, reconhecidos diretamente na demonstração de resultados.
- ii) “*Hedge*” de Fluxo de Caixa - A parcela efetiva de “*hedge*” dos ativos e passivos financeiros, bem como os respectivos instrumentos financeiros derivativos relacionados, são contabilizados pelo valor de mercado com os ganhos e as perdas realizados e não realizados, deduzidos quando aplicável, dos efeitos tributários, reconhecidos em conta específica de reserva no patrimônio líquido. A parcela não efetiva do “*hedge*” é reconhecida diretamente na demonstração de resultados.

Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022 não houve “*hedge accounting*”.

• Aplicações interfinanceiras de liquidez, depósitos e captações no mercado aberto

As operações prefixadas são registradas pelo valor do principal acrescido pelos respectivos encargos, retificadas pelas rendas/despesas a apropriar, cuja apropriação pro rata dia é reconhecida no decorrer dos prazos contratuais.

As operações pós-fim são registradas pelo valor do principal e acrescidas de encargos contratuais pro rata dia.

• Operações de crédito

As operações de crédito estão demonstradas pelo valor do principal, atualizado com base no indexador contratado, quando for o caso, acrescido dos rendimentos e encargos decorridos.

As operações são classificadas de acordo com o julgamento da Administração quanto ao nível de risco, levando em consideração a conjuntura econômica, a experiência passada e os riscos específicos em relação à operação, aos devedores e garantidores, observando os parâmetros estabelecidos pela Resolução CMN nº 2.682/99, que requer a análise periódica da carteira.

As rendas das operações de crédito vencidas a partir de 60 dias, independentemente de seu nível de risco, somente são reconhecidas como receita, quando efetivamente recebidas.

As operações de venda e transferência de ativos financeiros com retenção substancial de todos os riscos e benefícios de propriedade do ativo financeiro objeto da transação são registradas e demonstradas conforme determina a Resolução CMN nº 3.533/08, que está em vigor desde 1º de janeiro de 2012:

- i) As receitas são apropriadas mensalmente ao resultado do período pelo prazo remanescente das operações de acordo com as taxas contratuais pactuadas; e
- ii) Em operações de compra de ativos, os valores pagos na operação são registrados no ativo como direito a receber e as receitas são apropriadas ao resultado do semestre, pelo prazo remanescente da operação.

Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022 houve compras de ativos financeiros, conforme descrito na nota 10 (b).

d. Provisões para perdas esperadas associadas ao risco de crédito

A provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito é constituída em montante julgado suficiente para cobrir possíveis perdas na realização de operações de empréstimos, financiamentos, repasses e adiantamentos sobre contratos de câmbio. Foram observadas as diretrizes estabelecidas pela Resolução CMN nº 2.682/99.

A provisão para garantias financeiras prestadas é constituída baseada na avaliação das perdas associadas à probabilidade de desembolsos futuros vinculados as garantias, bem como características específicas das operações realizadas, consoante os requerimentos da Resolução CMN nº 4.512/16. É constituída em montante considerado suficiente para cobertura das perdas prováveis durante todo o prazo da garantia prestada. As classificações das operações estão consoantes aos requerimentos aplicados da Resolução CMN nº 2.682/99.

e. Saldos em moedas estrangeiras

Os valores (ativos e passivos) em moedas estrangeiras estão atualizados às taxas oficiais de câmbio em vigor na data do encerramento do período e são acrescidas de encargos contratuais atualizados pro rata dia.

f. Imobilizado de uso e depreciações acumuladas

Até dezembro de 2016 o ativo imobilizado era demonstrado ao custo de aquisição, deduzido das respectivas depreciações acumuladas, calculadas pelo método linear, de acordo com a vida útil estimada dos bens. As principais taxas anuais eram de 20% para equipamentos de processamento de dados e 10% para outros bens.

A partir de janeiro de 2017, atendendo à Resolução CMN nº 4.535/16, os novos imobilizados são reconhecidos pelo valor de custo, que compreende o preço de aquisição, acrescido de eventuais impostos de importação e impostos não recuperáveis sobre a compra, demais custos diretamente atribuíveis necessários para colocar o ativo no local e condição para o seu funcionamento, e estimativa inicial dos custos de desmontagem e remoção do ativo e de restauração do local em que está localizado. Adicionalmente, a depreciação corresponderá ao valor depreciável dividido pela vida útil do ativo, calculada de forma linear, a partir do momento em que o bem estiver disponível para uso, e reconhecida mensalmente em contrapartida à conta específica de despesa operacional. Considera-se vida útil o período de tempo durante o qual o Banco espera utilizar o ativo.

g. Passivos circulante e exigível a longo prazo

Os valores demonstrados incluem, quando aplicável, os encargos e as variações monetárias (em base pro rata dia) e cambiais incorridos. As provisões para contingências, de qualquer natureza, são reavaliadas periodicamente pela Administração, que leva em consideração, entre outros fatores, as possibilidades de êxito da ação e a opinião de seus consultores jurídicos. As contingências são registradas de acordo com o estabelecido pelo CPC 25 - Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes, aprovado pela Resolução CMN nº 3.823/09. A provisão é considerada suficiente para cobrir prováveis perdas que possam ser incorridas pelo Banco.

h. Imposto de renda e contribuição social

As provisões para imposto de renda e contribuição social, quando devidas, são constituídas com base no lucro contábil, ajustado pelas adições e exclusões previstas na legislação fiscal. Os créditos tributários sobre as adições temporárias serão realizados quando da utilização e/ou reversão das respectivas provisões sobre as quais foram constituídos. Os créditos tributários sobre prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social serão realizados de acordo com a geração de lucros tributáveis, observado o limite de 30% do lucro real do período-base. Tais créditos tributários são reconhecidos contabilmente com base nas expectativas atuais de realização, considerando os estudos técnicos e análises realizadas pela Administração. A provisão para imposto de renda é constituída à alíquota-base de 15% do lucro tributável, acrescida de adicional de 10%. Para as empresas financeiras, a contribuição social sobre o lucro foi calculada até agosto de 2015, considerando a alíquota de 15%. Em novembro de 2019 foi promulgada a Emenda Constitucional nº 103 que estabelece no artigo 32, a majoração da alíquota de contribuição social sobre o lucro líquido dos “Bancos” de 15% para 20%, com vigência a partir de março de 2020.

No dia 1º de março de 2021, foi aprovada a Medida Provisória nº 1.034 pela qual passam a vigorar novas alíquotas de CSLL. Para a contribuição social ficou estabelecida a alíquota de 25% até o dia 31 de dezembro de 2021 e 20% a partir do dia 1º de janeiro de 2022.

No dia 28 de abril de 2022, foi aprovada a Medida Provisória nº 1.115 que altera a Lei nº 7.689, de 15 de dezembro de 1988, que institui a contribuição social sobre o lucro das pessoas jurídicas, determinando a aplicação, até 31 de dezembro de 2022, da alíquota da CSLL equivalente a 21% (vinte e um por cento), no caso de bancos de qualquer espécie.

Por fim, em 16 de novembro de 2022 foi publicada a Lei nº 14.467 que dispõe sobre o tratamento tributário aplicável às perdas incorridas no recebimento de créditos decorrentes das atividades das instituições financeiras e das demais instituições autorizadas a funcionar pelo Bacen. Referido normativo produzirá efeitos a partir de 1º de janeiro de 2025.

i. Redução ao valor recuperável de ativos – “*Impairment*”

O CPC 01, conforme recepcionado pela Resolução CMN nº 3.566/08, dispõe sobre procedimentos aplicáveis no reconhecimento, mensuração e divulgação de perdas em relação ao valor recuperável de ativos – “*impairment*”.

De acordo com a Resolução, os ativos são revisados para a verificação de “*impairment*” sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável.

Uma perda por “*impairment*” ocorre quando o valor líquido contábil do ativo excede seu valor recuperável, sendo reconhecida diretamente no resultado. A Administração avalia anualmente os ativos para fins de “*impairment*”. Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023, a Administração não identificou nenhuma perda em relação ao valor recuperável de ativos não financeiros a ser reconhecida nas demonstrações financeiras.

5. SEGREGAÇÃO ENTRE CIRCULANTE E NÃO CIRCULANTE

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, os ativos e passivos circulantes e não circulantes a serem recuperados ou liquidados em até 12 meses ou em prazo superior a 12 meses são compostos conforme segue:

	Dezembro 2023		Não circulante	Dezembro 2022		Não circulante
Disponibilidades	172.329	Circulante	172.329	202.518	Circulante	202.518
Instrumentos financeiros	15.856.020	13.928.674	1.927.346	16.598.179	14.546.609	2.051.570
Aplicações interfinanceiras de liquidez	3.230.202	3.230.202	-	2.648.398	2.648.398	-
Títulos e valores mobiliários	5.022.912	4.195.870	827.042	4.174.667	3.332.116	842.551
Instrumentos financeiros derivativos	3.335.777	2.584.315	751.462	2.377.691	1.762.989	614.702
Títulos e créditos a receber	691.466	646.300	45.166	1.072.284	1.043.480	28.804
Operações de crédito	950.134	723.580	226.554	1.049.245	736.607	312.638
Carteira de câmbio	2.625.529	2.548.407	77.122	5.275.894	5.023.019	252.875
Provisões para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	(4.640)	(417)	(4.223)	(12.325)	(2.013)	(10.312)
Ativos fiscais correntes e diferidos	116.442	40.027	76.415	157.868	45.847	112.021
Impostos e contribuições a compensar	54.224	40.027	14.197	45.847	45.847	-
Imposto de renda e contribuição social – Diferido	62.218	-	62.218	112.021	-	112.021
Outros ativos	636.575	309.215	327.360	546.071	229.933	316.138
Imobilizado de uso	18.861	-	18.861	20.113	-	20.113
Outras imobilizações de uso	42.596	-	42.596	41.828	-	41.828
Depreciações acumuladas	(23.735)	-	(23.735)	(21.715)	-	(21.715)
Total do ativo	16.795.587	14.449.828	2.345.759	17.512.424	15.022.894	2.489.530

	Dezembro 2023		Não circulante	Dezembro 2022		Não circulante
Depósitos e demais instrumentos financeiros	13.261.876	8.352.219	4.909.657	14.414.985	13.288.308	1.126.677
Depósitos de clientes e instituições financeiras	3.870.611	3.352.218	518.393	3.210.057	2.897.558	312.499
Obrigações por empréstimos e repasses	4.409.896	459.526	3.950.470	3.856.590	3.689.122	167.468
Instrumentos financeiros derivativos	2.829.489	2.397.945	431.544	2.444.673	2.050.787	393.886
Carteira de câmbio	2.151.780	2.142.530	9.250	4.903.665	4.650.841	252.824
Provisões	201.534	7.651	193.883	190.280	65.647	124.633
Obrigações fiscais	145.737	116.775	28.962	122.335	66.294	56.041
Imposto de renda e contribuição social – Corrente	76.869	76.869	-	50.334	50.334	-
Imposto de renda e contribuição social – Diferido	28.962	-	28.962	56.041	-	56.041
Outras obrigações fiscais	39.906	39.906	-	15.960	-	15.960
Outros passivos	332.604	306.778	25.906	307.625	299.137	8.488
Patrimônio líquido	2.853.756	-	-	2.477.199	-	-
Capital Social	1.928.551	-	-	1.644.551	-	-
Reservas de lucros	924.966	-	-	831.876	-	-
Outros resultados abrangentes	239	-	-	772	-	-
Lucros acumulados	-	-	-	-	-	-
Total do passivo e patrimônio líquido	16.795.587	8.783.423	5.158.408	17.512.424	13.719.386	1.315.839

6. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

Os valores de caixa e equivalentes de caixa, apresentados nas Demonstrações dos Fluxo de Caixa, são compostos conforme segue:

	Dezembro 2023	Dezembro 2022
Banco Central do Brasil – Reservas livres, compulsórias e recolhimentos obrigatórios	55.857	21.725
Depósitos no exterior em moedas estrangeiras ^(a)	116.472	180.793
Aplicações em operações compromissadas ^(b) (nota 7)	2.960.645	2.465.404
Saldo de caixa e equivalentes de caixa	3.132.974	2.667.922

(a) O saldo total de disponibilidades em moeda estrangeira monta R\$ 116.472 em dezembro/23 (dezembro/22 R\$ 180.793) sendo com partes relacionadas um montante de R\$ 101.951 em dezembro/23 (dezembro/22 R\$ 163.693). (nota 19 (a))

(b) Referem-se à aplicações no mercado aberto cujo vencimento na data da aplicação é igual ou inferior a 90 dias.

7. APLICAÇÕES INTERFINANCEIRAS DE LIQUIDEZ

a. Os lastros que compõem o saldo de aplicações interfinanceiras de liquidez são demonstrados conforme segue:

	Dezembro 2023	Dezembro 2022
Letras Financeiras do Tesouro (LFT)	-	600.099
Letras do Tesouro Nacional (LTN)	-	600.101
Notas do Tesouro Nacional – Série B (NTN-B)	2.960.645	2.125.204
Subtotal – Operações compromissadas	2.960.645	2.465.404
Aplicações em depósitos interfinanceiros	28.771	47.650
Aplicações em moedas estrangeiras (nota 19 (a))	240.786	135.344
Subtotal – Depósitos interfinanceiros e moedas estrangeiras	269.557	182.994
Total de aplicações interfinanceiras de liquidez	3.230.202	2.648.398

b. A composição das aplicações interfinanceiras de liquidez por vencimento é demonstrada conforme segue:

		Dezembro 2023	Dezembro 2022
	Valor contábil por faixa de vencimento		
	Até 3 meses	Total	
Aplicações em operações compromissadas	Custo atualizado		
Notas do Tesouro Nacional – Série B (NTN-B)	2.960.645	2.960.645	2.960.645
Subtotal	2.960.645	2.960.645	2.960.645
Aplicações em depósitos interfinanceiros e moedas estrangeiras			
Depósitos interfinanceiros	28.771	28.771	28.771
Moedas estrangeiras	240.786	240.786	240.786
Subtotal	269.557	269.557	269.557
Total de aplicações interfinanceiras de liquidez	3.230.202	3.230.202	3.230.202

		Dezembro 2022	Dezembro 2022
	Valor contábil por faixa de vencimento		
	Até 3 meses	De 3 a 12 meses	Total
Aplicações em operações compromissadas	Custo atualizado		
Letras Financeiras do Tesouro (LFT)	600.099	600.099	-
Letras do Tesouro Nacional (LTN)	600.101	600.101	-
Notas do Tesouro Nacional – Série B (NTN-B)	1.265.204	1.265.204	-
Subtotal	2.465.404	2.465.404	2.465.404
Aplicações em depósitos interfinanceiros e moedas estrangeiras			
Depósitos interfinanceiros	47.650	-	47.650
Moedas estrangeiras	135.344	135.344	-
Subtotal	182.994	135.344	47.650
Total de aplicações interfinanceiras de liquidez	2.648.398	2.600.748	47.650

8. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

A carteira de títulos e valores mobiliários apresentada no balanço patrimonial está classificada de acordo com os critérios estabelecidos na Circular BACEN nº 3.068/01.

Os títulos públicos federais estão custodiados no Sistema Especial de Liquidação e Custódia (SELIC). As debêntures e as cotas de Fundos de Investimento são custodiadas na B3.

O valor de mercado dos títulos públicos foi apurado com base nas taxas médias divulgadas pela ANBIMA – Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiro e de Capitais. Os títulos privados são contabilizados pelo custo atualizado ou pelo respectivo valor justo estimado. As aplicações em cotas de fundos de investimento foram atualizadas com base nos respectivos valores unitários das quotas divulgados pelo administrador do fundo.

Deutsche Bank S.A. - Banco Alemão

Subsidiária da Deutsche Bank Aktiengesellschaft - Frankfurt/Main - RFA
CNPJ nº 62.331.228/0001-11
Av. Brigadeiro Faria Lima, 3.900 - 13º andar - CEP 04538-132
São Paulo - SP



Demonstrações Financeiras

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

(Em milhares de Reais)

	Ativo	Passivo	Dezembro 2023 Valor de referência	Dezembro 2022 Valor de referência
Opções de commodities	-	-	-	309.750
Compra de opção de compra	-	-	-	86.625
Venda de opção de compra	-	-	-	86.625
Compra de opção de venda	-	-	-	68.250
Venda de opção de venda	-	-	-	68.250
Futuros⁽¹⁾	48.042	(3.563)	24.773.550	21.593.461
Posição comprada	44.912	(1.926)	16.353.532	11.975.771
Dólar (US\$)	1.894	-	471.079	4.059.004
Cupom cambial – DDI	42.933	-	9.645.669	6.765.459
DI de 1 dia	-	(1.926)	6.208.656	1.151.308
WDO	85	-	28.128	-
DAP	-	-	-	-
Posição vendida	3.130	(1.637)	8.420.018	9.617.690
Dólar (US\$)	-	(375)	124.663	-
Cupom cambial – DDI	-	(1.087)	361.499	2.604.622
DI de 1 dia	3.075	-	7.826.279	5.045.121
DAP	55	-	20	1.967.947
WDO	-	(175)	107.557	-
Termo de título público	2.178.904	(2.178.555)	2.178.894	1.503.355
Compra a termo de títulos públicos	10.770	-	10.760	-
Venda a termo de títulos públicos	2.168.134	(2.167.795)	2.168.134	1.503.355
Total	3.383.819	(2.833.052)	59.650.936	47.464.219

(1) Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, os valores a receber e a pagar referentes aos ajustes diários de futuros a liquidar junto à B3, acrescidos dos respectivos emolumentos, estão contabilizados na rubrica "Outros ativos – Negociação e intermediação de valores" (nota 12(b)).

b. Composição do valor de referência por contraparte:

	Dezembro 2023			
	Instituições financeiras	Corporate/ Setor Público	Institucional	B3 Total
Operações de swap	1.757.856	7.068.129	8.822.680	- 17.648.665
NDF de moeda	3.425.668	11.246.420	124.007	- 14.796.095
NDF de commodities	-	126.728	127.004	- 253.732
Operações com futuros	-	-	-	24.773.550
Termo de título público	2.178.894	-	-	2.178.894
Total	7.362.418	18.441.277	9.073.691	24.773.550 59.650.936

	Dezembro 2022			
	Instituições financeiras	Corporate/ Setor Público	Institucional	B3 Total
Operações de swap	2.428.715	5.025.561	6.439.764	- 13.894.040
NDF de moeda	-	9.541.828	141.503	- 9.683.331
NDF de commodities	-	190.419	189.863	- 380.282
Operações com futuros	-	204.875	204.875	- 409.750
Termo de título público	1.503.355	-	-	21.593.461
Total	3.932.070	14.962.683	6.976.005	21.593.461 47.464.219

c. Composição do valor de referência por local de negociação:

Os instrumentos financeiros derivativos são negociados e custodiados na B3:

	Dezembro 2023		
	Bolsa	Balcão	Total
Operações de swap	-	17.648.665	17.648.665
NDF de moeda	-	14.796.095	14.796.095
NDF de commodities	-	253.732	253.732
Operações com futuros	24.773.550	-	24.773.550
Termo de título público	-	2.178.894	2.178.894
Total	24.773.550	34.877.386	59.650.936

	Dezembro 2022		
	Bolsa	Balcão	Total
Operações de swap	-	13.894.040	13.894.040
NDF de moeda	-	9.683.331	9.683.331
NDF de commodities	-	380.282	380.282
Opções	-	409.750	409.750
Operações com futuros	21.593.461	-	21.593.461
Termo de título público	-	1.503.355	1.503.355
Total	21.593.461	25.870.758	47.464.219

d. Composição dos valores a receber e a pagar por prazo de vencimento:

	Dezembro 2023			
	Até 3 meses	De 3 a 12 meses	De 1 a 3 anos	Acima de 3 anos Total
Ativo				
Swaps	-	36.570	557.990	189.625 784.185
Operações a termo	149.277	219.564	3.847	- 372.688
Termo de título público	2.178.904	-	-	2.178.904
Total	2.328.181	256.134	561.837	189.625 3.335.777
Passivo				
Swaps	-	(852)	(350.300)	(51.732) (402.884)
Operações a termo	(119.784)	(98.754)	(29.512)	- (248.050)
Termo de título público	(2.178.555)	-	-	- (2.178.555)
Total	(2.298.339)	(99.606)	(379.812)	(51.732) (2.829.489)

	Dezembro 2022			
	Até 3 meses	De 3 a 12 meses	De 1 a 3 anos	Acima de 3 anos Total
Ativo				
Swaps	13.069	20.856	129.614	447.891 611.430
NDF de moeda e commodities	79.292	90.982	37.197	- 207.471
Opções	5.831	49.604	-	- 55.435
Termo de título	1.503.355	-	-	- 1.503.355
Total	1.601.547	161.442	166.811	447.891 2.377.691
Passivo				
Swaps	-	(371.768)	(90.196)	(265.896) (727.860)
NDF de moeda e commodities	(59.497)	(60.408)	(37.794)	- (157.699)
Opções	(5.831)	(49.604)	-	- (55.435)
Termo de título	(1.503.679)	-	-	- (1.503.679)
Total	(1.569.007)	(481.780)	(127.990)	(265.896) (2.444.673)

e. Comparação entre o valor de custo e o valor de mercado:

Os ajustes diários das operações realizadas em mercado futuro, bem como o resultado dos contratos de swap, termo de moeda e commodities, opções e outros derivativos são registrados em receita ou despesa, quando auferidos, e representam seu valor de mercado atualizado.

	Dezembro 2023		Dezembro 2022	
	Valor de custo	Ganhos / (perdas) não realizados	Valor de mercado	Valor de mercado
Ativo				
Operações de swap	571.639	212.546	784.185	611.430
NDF (moeda e commodities)	370.170	2.518	372.688	207.471
Opções	-	-	-	55.435
Termo de título	2.178.894	10	2.178.904	1.503.355
Total	3.120.703	215.074	3.335.777	2.377.691
Passivo				
Operações de swap	(222.761)	(180.123)	(402.884)	(727.860)
NDF (moeda e commodities)	(237.939)	(10.111)	(248.050)	(157.699)
Opções	-	-	-	(55.435)
Termo de título	(2.178.894)	339	(2.178.555)	(1.503.679)
Total	(2.639.594)	(189.895)	(2.829.489)	(2.444.673)

f. Resultado com derivativos:

	2º Semestre	Dezembro 2023	Dezembro 2022
Operações de swap	45.535	429.534	575.023
NDF de moeda e commodities	20.956	314.913	586.490
Futuros	(2.884)	(999.900)	(1.048.504)
Opções	-	-	321
Total	63.607	(255.453)	113.330

10. OPERAÇÕES DE CRÉDITO E GARANTIAS FINANCEIRAS PRESTADAS

As operações de crédito, os adiantamentos sobre contrato de câmbio classificados como redutor de obrigações por compra de câmbio, bem como títulos e créditos a receber, classificados como outros créditos - diversos, têm seu perfil apresentado a seguir:

	Dezembro 2023	Dezembro 2022
Operações de crédito		
Empréstimos	777.012	846.303
Títulos descontados	131.508	168.102
Financiamentos à importação e exportação	41.614	34.840
Subtotal	950.134	1.049.245
Outros créditos		
Compra de recebíveis	691.466	1.072.284
Adiantamentos sobre contratos de câmbio (ACC/ACE) (nota 11)	459.482	391.350
Rendas a receber de ACC (nota 11)	18.314	11.077
Subtotal	1.169.262	1.474.711
Total de operações de crédito e outros créditos antes da provisão	2.119.396	2.523.956
Provisões para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	(4.640)	(12.325)
Provisão para garantias prestadas (nota 17)	(7.799)	(10.310)
Total	(12.439)	(22.635)

O Banco adota critérios de provisionamento específicos para operações cuja natureza e finalidade sejam distintas da classificação de crédito da contraparte, refletindo assim de maneira clara o risco de fato relacionado a estas operações de crédito. Para tanto, a estrutura da operação de crédito é avaliada, levando-se em consideração os mitigadores de risco, os quais reduzem significativamente o risco de crédito da operação, através da melhora da classificação de crédito da operação em relação à contraparte.

a. Provisões para perdas esperadas associadas ao risco de crédito e garantias prestadas

	2º Semestre	Exercícios
	2023	2023 2022
Saldo inicial	(35.545)	(22.635) (145.522)
Constituição no semestre / exercício	(7.182)	(26.443) (14.807)
Reversões no semestre / exercício	30.288	66.339 137.694
Provisão para crédito, outros créditos e garantias prestadas	(12.439)	(12.439) (22.635)

a.1 Resultado de provisões para perdas esperadas associadas ao risco de crédito e garantias prestadas

Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022 houve recuperação de crédito baixado para prejuízo no montante de R\$ 39 (dezembro de 2022 – 37).

Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022 não houve baixa para prejuízo nem renegociação de crédito.

b. Composição por modalidade e vencimento

Produto / Vencimento	Vencidos	A vencer	De 31 a 60 dias	De 61 a 90 dias	De 91 a 120 dias	De 121 a 180 dias	De 181 a 360 dias	Acima de 361 dias	Total
Capital de giro	-	18.660	86.132	11.843	5.549	51.437	92.638	169.194	435.453
Financiamento a imp./exp. ⁽¹⁾	-	23.890	-	-	13.523	-	4.201	-	41.614
Conta garantida	-	-	1	213.120	26.926	63.671	37.841	-	341.559
Outros créditos e emp.	-	-	630	-	16.966	-	545	173	18.314
Recebíveis/títulos de crédito a receber ⁽²⁾	-	227.902	218.198	118.088	47.708	17.913	16.491	45.166	691.466
ACC/ACE ⁽³⁾	-	-	12.616	-	356.527	-	16.170	74.169	459.482
Títulos descontados	-	7.539	7.238	6.976	6.811	13.074	32.510	57.360	131.508
Total dezembro 2023	-	277.991	324.815	350.027	474.010	146.095	200.396	346.062	2.119.396
Total dezembro 2022	-	7.485	408.629	374.224	314.933	596.233	366.036	114.974	341.442 2.523.956

(1) Em 31 de dezembro de 2023, financiamento à importação e exportação corresponde à repasses sob a Resolução CMN nº 3.844/10 no montante de R\$ 11.245 (dezembro 2022 – R\$ 33.332) e à operações compror no montante de R\$ 30.369 (dezembro 2022 – R\$ 1.508).

(2) Em 31 de dezembro de 2023, recebíveis e títulos de crédito a receber referem-se à compra de recebíveis sem coobrigação no montante de R\$ 353.645 (dezembro 2022 – R\$ 683.853) e à operações de "Supplier finance" no montante de R\$ 337.821 (dezembro 2022 – R\$ 388.431).

(3) Em 31 de dezembro de 2023, rendas com ACC/ACE correspondem a R\$ 18.314 (dezembro 2022 – R\$ 11.077).

c. Distribuição dos produtos de crédito por atividade econômica

Atividade Econômica / Produto	Capital de giro	Financiamento importação / exportação	Conta garantida	Outros créditos e empréstimos	Recebíveis / Títulos créditos a receber	Títulos ACC/ ACE	descontados	Dezembro 2023	Dezembro 2022
Siderurgia e metalurgia	-	-	-	173	745	74.169	-	75.087	285
Comércio	-	41.614	39.242	-	115.090	-	-	195.946	176.650
Alimentos e bebidas	-	-	-	-	327.787	-	-	327.787	646.090
Máquinas e equipamentos	159.428	-	35.654	1.534	46.691	34.260	-	277.567	443.980
Outros	38.882	-	236.274	69	31.063	1.333	-	307.621	293.563
Químico e petroquímico	145.658	-	1.455	-	135.750	-	-	282.863	231.765
Eletroeletrônicos	-	-	28.934	-	3.541	-	131.508	163.983	201.179
Automotivo	81.071	-	-	16.538	30.769	349.720	-	478.098	514.318
Construção e imobiliário	10.414	-	-	-	-	-	-	10.414	14.549
Transportes	-	-	-	-	30	-	-	30	1.577
Total	435.453	41.614	341.559	18.314	691.466	459.482	131.508	2.119.396	2.523.956

d. Composição por faixa de vencimento e níveis de risco

Vencimento / Níveis de risco	AA	A	B	Dezembro 2023	Dezembro 2022
Vencidos	-	-	-	-	7.485
A vencer até 30 dias	277.991	-	-	277.991	408.629
De 31 a 60 dias	311.569	-	13.246	324.815	374.224
De 61 a 90 dias	350.027	-	-	350.027	314.933
De 91 a 120 dias	466.774	-	7.236	474.010	596.234
De 121 a 180 dias	146.095	-	-	146.095	366.035
De 181 a 360 dias	174.775	8.906	16.715	200.396	114.974
Acima de 361 dias	346.062	-	-	346.062	341.442
Total	2.073.293	8.906	37.197	2.119.396	2.523.956
	0.00%	0.50%	1.00%	-	-
Total da provisão	-	45	372	417	3.144

Em 31 de dezembro de 2023, o total das provisões para perdas esperadas associadas ao risco de crédito corresponde à R\$ 4.640 (dezembro 2022 – R\$ 12.325). A diferença para o montante de R\$ 417 (dezembro 2022 – R\$ 3.144) demonstrado no quadro acima corresponde à provisão constituída sobre debêntures classificadas como títulos disponíveis para venda ou mantidos até o vencimento e avaliadas pelo respectivo valor justo estimado ou custo amortizado (nota 8 (a)).

e. Composição por modalidade de operação e níveis de risco

Modalidade de operação / Níveis de risco	AA	A	B	Dezembro 2023	Dezembro 2022
Financiamento à imp./exp.	41.614	-	-	41.614	34.840
ACC/ACE	423.889	-	35.593	459.482	391.350
Conta garantida	332.653	8.906	-	341.559	318.447
Capital de giro	435.453	-	-	435.453	423.541
Recebíveis	691.466	-	-	691.466	1.072.284
Títulos descontados	131.508	-	-	131.508	168.102
Outros empréstimos	16.710	-	1.604	18.314	11.077
CCB	-	-	-	-	104.315
Total	2.073.293	8.906	37.197	2.119.396	2.523.956

f. Concentração das operações de crédito

	Dezembro 2023	% Carteira	Dezembro 2022	% Carteira
10 maiores emittentes/clientes.....	1.435.224	67.72	1.818.249	72.04
50 seguintes maiores emittentes/clientes.....	680.597	32.11	700.466	27.75
100 seguintes maiores emittentes/clientes.....	3.575	0.17	5.242	0.21
Total	2.119.396	100,00	2.523.957	100,00

Deutsche Bank S.A. - Banco Alemão



Subsidiária do Deutsche Bank Aktiengesellschaft - Frankfurt/Main - RFA
 CNPJ nº 62.331.228/0001-11
 Av. Brigadeiro Faria Lima, 3.900 - 13º andar - CEP 04538-132
 São Paulo - SP

Demonstrações Financeiras

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

(Em milhares de Reais)

14. DEPÓSITOS DE CLIENTES E INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, depósitos de clientes e instituições financeiras são compostos conforme segue:

	Dezembro 2023	Dezembro 2022
Depósitos a prazo ^(a)	2.802.236	2.508.872
Depósitos à vista ^(b)	673.357	504.155
Depósitos interfinanceiros ^(c)	395.018	197.030
Total	3.870.611	3.210.057

(a) Depósitos a prazo

Os depósitos a prazo são compostos por valores indexados ao CDI-B3, com percentual entre 70% e 103% (dezembro 2022 – entre 70% e 104%). Do montante total de depósitos a prazo, R\$ 434.689 (dezembro 2022 – R\$ 459.897) correspondem a transações com partes relacionadas (nota 19 (a)). Segue abertura por prazo de vencimento:

	Dezembro 2023	Dezembro 2022
Faixas de vencimento		
Até 3 meses	1.009.748	311.216
3 a 12 meses	1.477.720	1.932.525
1 a 3 anos	83.515	60.576
Acima de 3 anos	231.253	204.555
Total	2.802.236	2.508.872

(b) Depósitos à vista

Do montante total de depósitos à vista, R\$ 3.910 (dezembro 2022 – R\$ 27.317) correspondem a transações com partes relacionadas (nota 19 (a)).

(c) Depósitos interfinanceiros

Em 31 de dezembro de 2023, os depósitos interfinanceiros são compostos por valores indexados ao CDI-B3, com percentual de 100%, no total de R\$ 395.018 (dezembro 2022 – 197.030). Desse total, R\$ 88.464 possuem data de vencimento de até 3 meses (dezembro 2022 – zero), R\$ 102.929 de 3 a 12 meses (dezembro 2022 – R\$ 149.662), e R\$ 203.625 de 1 a 3 anos (dezembro 2022 – R\$ 47.368).

15. OBRIGAÇÕES POR EMPRÉSTIMOS E REPASSES

	Dezembro 2023	Dezembro 2022
Obrigações por tomadas de linha ^(a)	3.950.470	3.439.768
Financiamentos à exportação ^(b)	459.526	416.822
Total (nota 19 (a))	4.409.996	3.856.590

(a) Referem-se às operações de curto prazo de “interbank” com DB AG New York, em Dólar, com taxa máxima de até 6,07% ao ano e vencimento em março de 2028.

(b) Referem-se às captações com o DB AG New York e DB AG Frankfurt, em Dólar e Euro, com taxa de juros de até 5,79% ao ano e vencimentos até abril de 2024.

16. OUTROS PASSIVOS

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, os saldos são compostos por:

	Dezembro 2023	Dezembro 2022
Negociação e intermediação de valores ^(a)	157.703	87.541
Relações interdependências	32.861	65.922
Diversos ^(b)	142.120	154.162
Total	332.684	307.625

(a) Negociação e intermediação de valores

Em 31 de dezembro de 2023, negociação e intermediação de valores refere-se a credores – conta liquidações pendentes no montante de R\$ 157.703 (dezembro 2022 – R\$ 87.541).

(b) Diversos

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, diversos referem-se a:

	Dezembro 2023	Dezembro 2022
Despesas de pessoal	54.689	50.653
Serviços tomados a pagar – Empresas no exterior (nota 19 (a))	53.272	82.998
Resultado de exercícios futuros	30.387	16.537
IOF a recolher	1.462	537
Provisão para pagamentos a efetuar – Outros	370	1.907
Outras despesas administrativas	1.940	1.530
Total	142.120	154.162

17. PROVISÕES DIVERSAS

	Dezembro 2023	Dezembro 2022
Riscos fiscais e administrativos (nota 18)	115.955	112.300
Passivo atuarial (nota 22 (d))	65.905	58.570
Passivo contingente (nota 18)	11.875	9.100
Provisão sobre garantias prestadas ^(a) (nota 10)	7.799	10.310
Total	201.534	190.280

(a) O Banco reconhece contabilmente o valor da provisão para garantias financeiras prestadas (garantias, fianças e cartas de crédito), em consonância com a Resolução CMN nº 4.512, publicada em 1º de agosto de 2016. Em 31 de dezembro de 2023 a exposição total referente à garantias financeiras prestadas monta R\$ 2.905.609 (dezembro 2022 – R\$ 2.708.319).

Para a mensuração do risco da carteira de garantias prestadas, o Banco utiliza a metodologia de classificações de *rating* de crédito interna que se baseia em um conceito de perda esperada (“Expected Loss - EL”), o qual diferencia a probabilidade de inadimplemento (“Probability of Default - PD”) de uma contraparte e a perda que ocorrerá caso o inadimplemento venha a ocorrer. Para cada tomador (“pessoa jurídica, por exemplo, matriz, subsidiária, sociedade de propósito específico”), será atribuída uma PD de contraparte (“Counterparty Probability of Default - CPD”). Toda classificação de risco possui uma PD associada a ela. No Banco, a PD significa a probabilidade de que os tomadores dentro de uma grade de classificação entrem em inadimplência dentro do horizonte de tempo de um ano.

As garantias prestadas estão sujeitas a encargos e são contabilizadas em contas de compensação, sendo a seguir compostas:

	Dezembro 2023		Dezembro 2022	
	Carteira	Provisão	Carteira	Provisão
Garantias financeiras prestadas (garantias, fianças e cartas de crédito)	2.905.609	7.799	2.708.319	10.310

Os saldos da provisão para garantias financeiras prestadas por níveis de risco, são demonstrados a seguir:

	Dezembro 2023		Dezembro 2022	
Nível de risco	Carteira	Provisão	Carteira	Provisão
AA	2.293.837	-	2.341.145	-
A	376.214	1.881	66.367	332
B	57.432	574	104.354	1.044
C	178.126	5.344	185.192	5.556
E	-	-	11.261	3.378
Total	2.905.609	7.799	2.708.319	10.310

18. CONTINGÊNCIAS PASSIVAS

O Banco é parte em ações judiciais e processos administrativos perante diversas instâncias judiciais e órgãos governamentais, nos quais se discutem alguns assuntos decorrentes do curso de suas atividades, tais como questões tributárias, trabalhistas, cíveis e outros aplicáveis.

Contingências classificadas com risco de perda provável

A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos e análise das demandas judiciais pendentes, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as perdas estimadas com as ações em curso, como demonstrado a seguir:

	Dezembro 2022	Adição à provisão	Reversão de provisão	Depósito / pagamento	Atualização monetária	Dezembro 2023
Fiscais						
IR/CS (a)	7.801	-	-	-	299	8.100
INSS (b)	87.410	-	-	-	3.156	90.566
ISS (c)	16.889	-	(1.059)	-	1.259	17.089
Total fiscais	112.100		(1.059)		4.714	115.755
Trabalhistas	9.100	5.452	-	(3.904)	550	11.198
Administrativo (d)	200	-	-	-	-	200
Cíveis	-	877	-	-	-	877
Total provisões	121.400	6.129	(1.059)	(3.904)	5.264	127.830

(a) Trata-se de uma provisão feita no valor de R\$ 2.223, que atualizado perfaz R\$ 5.507 (dezembro 2022 – R\$ 5.208), referente à multa isolada no processo de desmutualização das bolsas relacionado a Deutsche Bank - Corretora de Valores S.A. Para esse processo, realizou-se um depósito no valor de R\$ 11.232. Foi constituída, em setembro de 2019 uma provisão no valor de R\$ 2.593 (valor mantido em 2023) relativo ao mandado de segurança de CSLD do ano base de 1989, que discute o princípio da isonomia na aplicação de alíquotas diferenciadas da contribuição.

Este último processo foi transitado em julgado e estamos aguardando a confirmação da conversão em renda da União para assim realizarmos a baixa nos livros contábeis.

(b) Informação de existência de execução fiscal relacionada a suposta contribuição devida ao INSS decorrente de Programa de Participação em Lucros e Resultados referente ao período de fevereiro/1999 a fevereiro/2003. A Administração do Banco provisionou o valor de R\$ 90.566 (dezembro 2022 – R\$ 87.410), representando atualização monetária do valor estimado de perda. O depósito judicial constituído para essa causa foi atualizado para R\$ 133.614, o qual corresponde ao valor atualizado de forma integral, ao passo que o valor da provisão é atualizado apenas com relação ao principal.

(c) A Prefeitura do Município de São Paulo lavrou, em junho de 2013, auto de infração contra o Banco relativamente ao Imposto sobre Serviços - ISSQN incidente sobre receitas com rendas de garantias prestadas abrangendo os anos de 2008 a 2011, e nova autuação em abril de 2016, referente ao 1º semestre de 2012. O valor total atualizado é de R\$ 6.786 (dezembro 2022 – R\$ 6.636). Foram realizados dois depósitos sendo um em outubro de 2014 no valor de R\$ 3.076 que atualizado é de R\$ 5.206 (dezembro 2022 – R\$ 4.818) e o outro em outubro de 2018 no valor de R\$1.230 que atualizado é de R\$ 1.580 (dezembro 2022 – R\$ 1.464). Em relação às discussões com o órgão municipal, o Banco impetrou três ações anulatórias com a finalidade de desconstituir os autos de infração lavrados por este Município que possuem como objeto as receitas auferidas em operações de câmbio e cartas de crédito e que atualmente somam o montante de R\$ 10.302 (dezembro 2022 – R\$ R\$ 10.607). Este valor foi reduzido em razão do êxito em uma das ações anulatórias relacionadas às operações de câmbio do município de Porto Alegre. Foram realizados depósitos judiciais que somam o montante de R\$ 10.302 (dezembro 2022 – R\$ 10.607).

Os processos relacionados nesse item foram classificados pelos advogados externos com a probabilidade de perda possível, no entanto, o provisionamento foi requerido pelo órgão regulador do Banco.

(d) O Banco está envolvido em Processo Administrativo Sancionador instaurado pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) contra o Banco e terceiros, relacionado a supostas irregularidades em atividades de administração, gestão, distribuição e custódia de alguns fundos de investimentos. O Banco apresentou recurso administrativo perante o Conselho de Recursos do Sistema Financeiro Nacional. Há provisão constituída no valor de R\$ 200 (dezembro 2022 – R\$ 200).

Contingências classificadas com risco de perda possível

Casos fiscais

O Banco possui demandas contra si com avaliação de perda classificada como “possível”, sendo elas (i) ação anulatória que visa extinguir o crédito tributário de IRRF constituído pela RFB em 2008 ao interpretar que operações de câmbio conjugadas poderiam resultar em rendimento pr-determinados e, portanto, sujeitos ao imposto de renda de fonte, R\$ 14.598 (dezembro 2022 – R\$ 13.998). Em 03 de janeiro de 2007 foi realizado um depósito judicial de R\$ 9.566, que atualizado perfaz R\$ 19.429 (dezembro 2022 – R\$ 18.154) (ii) autuação da RFB em relação ao IRPJ e CSLD não incidentes na permuta dos títulos patrimoniais da Cetip em ações da nova companhia, R\$ 176 (dezembro 2022 – R\$ 166). (iii) autuação da RFB em relação ao PIS e COFINS, na qual se questiona a dedutibilidade de perdas auferidas na venda de precatórios em 2009 da base de cálculo das referidas contribuições, R\$ 6.312 (dezembro 2022 – R\$ 5.938). (iv) autuação da RFB, também em relação ao PIS e COFINS, no processo de desmutualização das bolsas ocorrida em 2007, alegando-se que referido ganho na venda dos títulos patrimoniais estaria sujeito à incidência das referidas contribuições, a despeito de se tratar de venda de ativo permanente não sujeita à esta tributação, R\$ 18.921 (dezembro 2022 – R\$ 17.958). Ainda com relação ao processo de desmutualização das bolsas, esta instituição realizou em 12 de junho de 2017 um depósito no valor de R\$ 15.367, que atualizado perfaz R\$ 22.764 (dezembro 2022 – R\$ 20.715), para seguimento das discussões na esfera judicial.

Possui também um auto de infração da Secretaria da Receita Federal do Brasil relativos ao PIS e COFINS incidentes sobre o processo de desmutualização das bolsas ocorrido em 2007, com impacto, da mesma forma, nos anos subsequentes de 2008 e 2009. O auto, originalmente oriundo da incorporação do Deutsche Bank - Corretora de Valores SA em dezembro de 2016, foi devidamente impugnado. A causa de R\$ 19.741 aguarda julgamento na esfera judicial. Esta instituição realizou em 11 de dezembro de 2018 um depósito no valor de R\$ 16.697 que atualizado perfaz R\$ 23.026 (dezembro 2022 – R\$ 20.800), para seguimento das discussões na esfera judicial.

O Banco recebeu, em outubro de 2020, auto de infração da Receita Federal no valor de R\$ 18.625, que atualizado perfaz R\$ 23.056 (dezembro 2022 – R\$ 21.128), referente à majoração da alíquota da CSLD de 2015 de 15% para 20% e seu cálculo proporcional sobre a receita bruta auferida naquele ano. Referido auto de infração foi devidamente contestado, pelo qual aguarda julgamento na esfera administrativa. Visando corroborar o cálculo feito por essa instituição, o Banco obteve um termo de constatação emitido pela auditoria da KPMG para ser apresentado no Conselho Administrativo de Recursos Fiscais - CARF.

Foi lavrada em outubro de 2021, auto de infração da Receita Federal que cobra multa de 3% sobre determinada informação supostamente preenchida incorretamente na ECF do ano fiscal de 2016 no valor atualizado de R\$ 1.743 (dezembro 2022 – R\$ 1.650). O auto de infração foi recentemente impugnado.

Em setembro de 2021, foi lavrado novo auto de infração que cobra o Imposto sobre Serviços - ISSQN sobre receitas de exportação de serviços nos anos de 2016 e 2017, o qual, de acordo com art. 2º da Lei 13.701/03, não deveriam estar sujeitas à referida incidência. O valor total atualizado é de R\$ 12.485 (dezembro 2022 – R\$ 11.981). O processo foi julgado desfavoravelmente aos interesses dessa instituição, o que ensejou no ingresso de ação anulatória de débito fiscal na esfera judicial, cujo depósito atualizado é de R\$ 15.875.

Conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, não foi constituída provisão para esses casos em face da avaliação de probabilidade de perda “possível” dada pelos consultores jurídicos externos do Banco.

Casos previdenciários

O Banco recebeu, em dezembro de 2010, autos de infração da Receita Federal no valor de R\$ 35.509, relacionados a supostas contribuições previdenciárias devidas em relação a seu programa de Participação em Lucros e Resultados (período de janeiro de 2005 a dezembro de 2007). Após o término dos processos administrativos decorrentes de impugnações apresentadas pelo Banco, o Banco iniciou a fase judicial de discussão dessa cobrança, através de distribuição de ação anulatória em dezembro de 2019, em vistas à desconstituição do crédito tributário. Em junho de 2020 o Banco efetuou depósito judicial no valor de R\$ 34.193, que atualizado perfaz R\$ 44.274.

Casos cíveis

O Banco consta do polo passivo de ação cível indenizatória referente à atuação do gestor de um fundo de investimento para o qual o Banco prestou serviços de custódia e o valor atualizado da causa é de R\$ 502.338 (dezembro 2022 – R\$ 484.826).

Casos trabalhistas

Há apenas 1 (um) caso trabalhista classificado com probabilidade de perda “possível”, no valor de R\$ 87.

19. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

a. Transações com empresas ligadas

O Deutsche Bank S.A. - Banco Alemão mantém negócios em condições usuais de mercado com as sociedades controladas e coligadas no país e coligadas no exterior. Os saldos patrimoniais e os resultados gerados destas transações são apresentados como segue:

	Jul-Dez / 2023	Exercício / 2023	Exercício / 2022		
	Receita / (Despesa)	Ativo / (Passivo)	Receita / (Despesa)	Ativo / (Passivo)	Receita / (Despesa)
Disponibilidades (DEME) (i) (nota 6)	-	101.951	-	163.693	-
DB AG (Frankfurt).....	-	57.224	-	12.538	-
DB AG (Tokyo).....	-	7.091	-	23.327	-
DB AG (New York).....	-	33.434	-	96.248	-
DB AG (London).....	-	4.064	-	31.563	-
DB AG (Hong Kong).....	-	138	-	17	-
Aplicações em ME (i) (nota 7)	-	240.786	-	135.344	(818)
Deutsche Bank AG London.....	-	240.786	-	24.000	-
DB AG (Frankfurt).....	-	-	-	111.344	(818)

Serviços prestados para empresas no exterior (ii)

(nota 12(c))	42.891	84.421	76.134	81.245	65.325
DB AG (London)	28.601	50.153	49.354	34.610	31.353
DB AG (New York)	2.657	4.332	3.405	17.633	5.042
DB Trust Co Americas	1.098	10.486	2.717	12.122	5.176
DB AG (Cayman Isl.)	10.244	17.454	20.008	13.267	21.829
DB AG Domestic Bank	-	1.030	-	1.072	555
DB AG Hong Kong Br	291	683	650	1.828	693
Deutsche Bank (Malaysia) Berhad	-	-	-	151	-
DB AG Paris Branch	-	42	-	152	106
DB AG Mumbai Branch	-	-	-	90	-
DB AG Portugal	-	237	-	266	245
Deutsche Securities Inc.	-	-	-	-	1
Valores a receber de outras partes relacionadas	-	4	-	54	325

Carteira de câmbio - Operações de arbitragem (i) (nota 11)

DB AG (London)	-	-	-	5.011	-
DB AG (Frankfurt)	(14.595)	8.932	(22.132)	(51.492)	(13.052)

Depósito a prazo (i) (nota 14 (a))

DB II Fundo de Investimento Multimercado no Exterior	(9.793)	(429.004)	(27.680)	(454.868)	(4.662)
DB III Fundo de Investimento Multimercado Investimento no Exterior	-	(5.685)	-	(5.029)	(28.510)

Depósito à vista (i) (nota 14 (b))

Dt. Bank Secur. Inc.	-	(58)	-	(46)	-
DB AG (London)	-	(2.415)	-	(26.854)	-
Deutsche Morgam Grenffel Co. LTD	-	-	-	(51)	-
DB AG London Global Markets (Latam Struct Credit)	-	(1.437)	-	(366)	-
Obrigações por empréstimos e repasses (i) (nota 15)					
DB AG (Frankfurt)	-	(4.409.996)	-	(3.856.590)	(17.842)
DB AG (New York)	-	(488.610)	-	(25.229)	(65)
DB AG (London)	-	(3.902.963)	-	(3.831.361)	(17.777)
	-	(18.423)	-	-	-

Despesas a pagar para empresas no exterior (ii)

Nota 15 (b)	(31.078)	(53.272)	(69.552)	(82.998)	(62.753)
DB AG (Frankfurt).....	(13.921)	(27.701)	(32.621)	(23.176)	(18.246)
DB AG (London).....	(2.799)	(7.475)	(6.245)	(9.160)	(6.898)
DB Jacksonville.....	(8.469)	(10.433)	(17.667)	(30.492)	(26.764)
DB Zurich.....	(69)	(95)	(78)	(18)	(17)
DB AG Hong Kong Br.....	(14)	(28)	(140)	(177)	-
DB AG New York.....	(3.348)	(1.350)	(5.643)	(8.067)	(3.350)
DB Trust Company Americas NY.....	(441)	(1.821)	(2.540)	(5.230)	(4.596)
DB AG Singapore Br.....	(762)	(1.365)	(1.463)	(4.665)	(1.277)
DB Service Centre Limited.....	(21)	(22)	(33)	(58)	(28)
Deutsche Bank (Suisse) SA.....	-	-	-	(26)	(9)
Deutsche Bank Società per Azioni.....	(37)	(66)	(37)	(141)	-
DB AG Amsterdam Br.....	(82)	(230)	(230)	(1.411)	(497)
DB AG Paris Branch.....	(848)	(1.875)	(1.891)	(26)	(11)
Deutsche Group Services Pty Limited.....	(11)	(40)	(32)	-	-
Deutsche Bank, Sociedad Anónima Española.....	(141)	(360)	(215)	(152)	(149)
Deutsche Group Services Pty Limited.....	-	-	-	(91)	(51)
DB AG Cayman Isld Br.....	-	-	-	-	(769)
DEUKONA Versicherungs-Vermittlungs-GmbH.....	-	(32)	-	(33)	(33)
DB AG Stockholm.....	(113)	(336)	(467)	-	-
Valores a pagar a outras partes relacionadas.....	(2)	(43)	(250)	(75)	(58)

Deutsche Bank S.A. - Banco Alemão



Subsidiária do Deutsche Bank Aktiengesellschaft - Frankfurt/Main - RFA
CNPJ nº 62.331.228/0001-11
Av. Brigadeiro Faria Lima, 3.900 - 13º andar - CEP 04538-132
São Paulo - SP

Demonstrações Financeiras

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

(Em milhares de Reais)

22. OUTRAS INFORMAÇÕES

a. O saldo de disponibilidades refere-se, substancialmente, ao saldo em conta corrente em bancos no exterior.

b. Receitas de prestação de serviços

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, receitas de prestação de serviços referem-se a:

	2º Semestre	Dezembro 2023	Dezembro 2022
Serviços prestados a partes relacionadas.....	42.891	76.133	67.845
Comissão de colocação, estruturação, coordenação e garantia firme.....	3.685	7.126	15.773
Rendas de garantias prestadas.....	9.172	16.943	12.390
Serviços de custódia.....	3.461	6.479	8.113
Outras.....	634	1.229	1.191
Total	59.843	107.910	105.312

c. Benefícios a empregados

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, benefícios a empregados referem-se a:

	2º Semestre	Dezembro 2023	Dezembro 2022
Proventos.....	(51.955)	(109.006)	(91.089)
Encargos.....	(21.737)	(42.544)	(37.189)
Benefícios e treinamentos.....	(4.814)	(15.295)	(19.803)
Total	(78.506)	(166.845)	(148.081)

d. De acordo com o CPC 33 homologado pela Resolução CMN nº 4.424/15, revogada pela Resolução CMN nº 4.877/20 a partir de 01/01/2021, a partir de 1º de janeiro de 2016 o Banco passou a constituir provisões sobre benefícios pós-emprego, caracterizados como benefícios de término de vínculo empregatício, os quais são reconhecidos como uma despesa quando o Banco não pode mais retirar a oferta desses benefícios e quando reconhece os custos de uma reestruturação. Caso os pagamentos sejam liquidados após 12 meses da data do balanço, os mesmos são descontados aos seus valores presentes, sendo esses:

- Seguro saúde: Trata-se da provisão do direito dos funcionários, após a aposentadoria, de serem mantidos como beneficiários do plano de saúde do Banco, nas mesmas condições de cobertura assistencial de que gozavam quando da vigência dos seus contratos de trabalho (Lei 9.650/98 artigos 30 e 31). A provisão constituída sobre essa modalidade foi R\$ 54.452 (dezembro 2022 - R\$ 49.176).
- Fundo garantidor por tempo de serviços (FGTS): Trata-se da provisão da multa de 50% do FGTS, sendo 40% assegurada somente aos funcionários demitidos sem justa causa e não aos que tenham o direito do gozo do benefício de aposentadoria. Não há previsão nas políticas internas do DBSA de que funcionários aposentados serão compulsoriamente desligados do quadro funcional da empresa. Dessa maneira, o mesmo deixou de ser considerado nos cálculos atuariais de benefícios pós-emprego e passou a integrar as despesas correntes do Banco, caso houvesse desligamentos no ano de 2020 e a provisão constituída sobre essa modalidade foi de R\$ 8.277 foi revertida em 2019. Em 2020 o Instituto Brasileiro de Atuários se pronunciou oficialmente recomendando que a multa de FGTS deve ser considerada como parte do benefício pós emprego devendo compor a base de cálculo atuarial. Em 2023 a provisão constituída nessa modalidade foi de R\$ 11.453 (dezembro 2022 - R\$ 9.394).
- O Banco, em conjunto com seus colaboradores, patrocina o fundo de pensão MULTIPREV (fundo multipatrocinado), que tem como principal objetivo a suplementação de benefícios concedidos pela Previdência Social aos participantes e beneficiários. Os planos de benefícios mantidos pelo Banco são, basicamente, da modalidade de contribuição definida, sendo que também existe uma pequena parcela da modalidade de benefício definido. Em 31 de dezembro de 2023, data da última reavaliação disponível, sendo esta anual, o plano de benefícios do Banco apresentou superavit de R\$ 523.

e. Outras despesas administrativas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, outras despesas adminiatrativas referem-se a:

	2º Semestre	Dezembro 2023	Dezembro 2022
Serviços de empresas no exterior ^(a)	(26.794)	(59.410)	(57.228)
Serviços técnicos especializados.....	(9.406)	(18.583)	(18.372)
Serviços do sistema financeiro.....	(8.053)	(17.529)	(12.905)
Processamento de dados.....	(5.659)	(12.177)	(12.993)
Comunicação.....	(3.977)	(7.872)	(7.777)
Manutenção e conservação de bens.....	(3.338)	(6.594)	(7.670)
Depreciação e amortização.....	(2.192)	(4.158)	(3.686)
Aluguéis.....	(1.883)	(4.147)	(6.092)
Serviços de terceiros.....	(1.515)	(2.663)	(5.421)
Seguros.....	(870)	(1.796)	(1.457)
Viagens.....	(827)	(1.564)	(1.144)
Publicidade e propaganda.....	(785)	(1.020)	(498)
Outras.....	(2.410)	(5.749)	(4.378)
Total	(67.909)	(143.262)	(139.621)

(a) Serviços de consultoria e assessoria técnica e financeira contratados com partes relacionadas.

f. Despesas tributárias

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, despesas tributárias referem-se a:

	2º Semestre	Dezembro 2023	Dezembro 2022
PIS/COFINS.....	(27.212)	(38.147)	(24.984)
Imposto sobre serviços de qualquer natureza – ISS.....	(3.383)	(6.147)	(6.076)
Outros (IOF, IPTU e outros).....	(17.427)	(28.682)	(4.979)
Total	(48.022)	(72.976)	(36.039)

g. Outras receitas operacionais

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, outras receitas operacionais referem-se a:

	2º Semestre	Dezembro 2023	Dezembro 2022
Renda de recebíveis.....	46.004	102.431	104.606
Atualização de depósitos judiciais.....	10.877	22.455	19.635
Dividendos sobre investimentos - ações e quotas.....	4.075	4.617	339
Atualização taxa Selic - tributos.....	615	1.336	1.212
Outras.....	2.254	9.897	7.434
Total	63.825	140.736	133.226

h. Outras despesas operacionais

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, outras despesas operacionais referem-se a:

	2º Semestre	Dezembro 2023	Dezembro 2022
Tributos incidentes na liquidação de saldos com partes relacionadas.....	(4.900)	(28.600)	(654)
Serviços prestados por empresas no exterior ^(a)	(4.284)	(10.142)	(5.356)
Multa e Juros-Programa de redução de litígios fiscais.....	(5.691)	(5.949)	-
Variação monetária sobre processos judiciais.....	(2.466)	(5.264)	(3.473)
Variação cambial sobre valores a receber.....	1.106	(1.038)	(17.533)
Despesas com processos judiciais/reversões.....	-	(235)	(2.166)
Outras.....	(1.535)	(4.304)	(2.170)
Total	(17.770)	(55.274)	(31.352)

(a) Serviços de consultoria e assessoria técnica e financeira contratados com partes relacionadas.

i. Resultado de operações de câmbio:

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, resultado de operações de câmbio referem-se a:

	2º Semestre	Dezembro 2023	Dezembro 2022
Receitas (despesas) com variação cambial.....	(29.022)	186.924	67.662
Receitas com exportação, importação e financeiro.....	17.423	31.576	16.118
Outras.....	23	(247)	(393)
Total	(11.576)	218.253	83.387

j. Acordo de compensação e liquidação de obrigações - Resolução 3.263/05

O Banco possui operações com acordos de compensação e liquidação de obrigações no âmbito do SFN, firmados com pessoas jurídicas, resultando em maior garantia de liquidação financeira, com as partes com as quais possuía essa modalidade de acordo. Seguem os montantes cobertos por essa modalidade:

	Dezembro 2023	Dezembro 2022
Ativo – Exposição.....	1.225.981	944.544
Passivo – Garantidor.....	(342.632)	(229.928)
Resultado líquido	883.349	714.616

k. Resultado não recorrente

Conforme disposto na Resolução BCB nº 02/2020, deve ser considerado como resultado não recorrente o resultado que não esteja relacionado ou esteja relacionado incidentalmente com as atividades típicas do Banco e que não esteja previsto para ocorrer com frequência nos exercícios futuros. No exercício findo em 31 de dezembro de 2023, o resultado do Banco segregado como recorrente monta a R\$ 207.527 (2022 - R\$ 256.141) e o resultado não recorrente totaliza o montante negativo de R\$ 14.437 (2022 - zero), líquido dos efeitos fiscais.

O resultado não recorrente refere-se ao deferimento por parte da Receita Federal do Brasil da adesão do Banco ao Programa de Redução de Litígios Fiscais – PRLF relativo ao processo de desmutualização das bolsas da Corretora. O débito, que engloba não apenas o PIS e COFINS, mas também o IRPJ e CSLL, correspondia a aproximadamente R\$ 49.718 e foi reduzido para R\$ 17.401 em razão de um desconto de 65% sobre o valor do principal. Desse montante, R\$ 12.181 foram pagos mediante a utilização de créditos fiscais advindos de prejuízo fiscal e base negativa de CSLL de anos anteriores e R\$ 5.220 serão pagos em dinheiro via DARF, dividido em 9 (nove) prestações mensais.

23. GERENCIAMENTO DE RISCOS

Visando o cumprimento das diretrizes estabelecidas pelo Conselho Monetário Nacional (CMN) e pelo Banco Central do Brasil (BACEN) quanto à adequação aos princípios de Basileia III (Pilar 3), o qual tem por objetivo fornecer informações sobre prática no gerenciamento de riscos e os índices de capital regulatório requerido, o Deutsche Bank Brasil, doravante denominados nesta nota como Banco, apresenta estruturas tecnológicas, administrativas e de pessoal, considerando o cronograma delineado pelos reguladores, para obtenção de dados qualitativos e quantitativos utilizados nos cálculos e análises dos Riscos de Crédito, Mercado, Risco de taxa de juros na Carteira Bancária (IRRB – Interest rate risk in the banking book), Liquidez Operacional, Reputacional e Risco social, ambiental e climático.

Mensalmente são realizadas reuniões de comitês específicos para acompanhamento e avaliação dos riscos, com o objetivo de identificar a eficácia dos controles mitigadores de riscos, bem como a aderência dos procedimentos às normas instituídas, internas e externas. Esses processos buscam adequar as melhores políticas de alocação dos recursos em ativo e passivo administrados pelo Banco, concomitantemente com os melhores princípios de gerenciamento de riscos e controles internos, inclusive quantificando a alocação de capital que assegure a manutenção e expansão das áreas de Negócios do Banco. Tais procedimentos, em conjunto com processos continuados de aprimoramento dos controles internos, têm como objetivo subsidiar a Alta Administração, Órgãos Supervisores, auditorias e clientes do Banco, com informações que delineiam o gerenciamento de riscos e controles internos, baseada em políticas, normas e instrumentos implementados pela Administração, bem como nos preceitos normativos vigentes determinados pelas Autoridades Monetárias.

A descrição da estrutura de gerenciamento de riscos está disponível no site do Banco.

Em atendimento à Resolução CMN nº 4.557/2017 o Banco segue uma abordagem integrada de gestão de risco que garante consistência no padrão de gestão de risco, permitindo a adaptação a requisitos específicos de cada tipo de risco.

a. Risco Operacional

A estrutura de gerenciamento de risco operacional adotada pelo Banco prevê os procedimentos para identificação, avaliação, mitigação, monitoramento e controle de risco operacional. O Banco possui uma base histórica de eventos operacionais, bem como manuais de procedimentos, processos de auto avaliação de riscos e testes de estresse, que proporcionam o controle dos eventos e a adequada alocação de capital.

b. Risco de mercado e Risco de taxa de juros na Carteira Bancária

A política, as responsabilidades, os procedimentos, as metodologias e a estrutura de Riscos de Mercado e IRRBB seguem as diretrizes instituídas para controle de riscos globais do Banco, assim como a regulamentação em vigor.

Gerenciamento de Risco de Mercado

O Risco de Mercado é o risco de perdas em decorrência de movimentos adversos nos preços dos fatores de risco subjacentes às posições detidas pelo Banco.

A área de Gerenciamento de Risco de Mercado atua de forma independente das áreas de Negócios no monitoramento contínuo dos níveis de risco de mercado, através de relatórios que são gerados com diversas métricas de gerenciamento, como as sensibilidade, os valores notacionais das operações e testes de estresse da carteira.

As principais ferramentas utilizadas pelo Banco para quantificar e gerir o risco de mercado e taxas de juros na carteira bancária são:

- Value-at-Risk (VaR): é uma métrica que resume a exposição de um ativo e/ou carteira ao risco de mercado durante condições normais de mercado. O VaR é expresso como um valor absoluto de perda que não é esperado que seja ultrapassado por um determinado nível de confiança em um horizonte específico de tempo. O VaR é geralmente expresso como um valor monetário, que possibilita comparações diretas de possíveis classes de ativos. E 1 (um) dia de holding period (Stress Testing); medida que representa o impacto no resultado da carteira para determinado cenário de crise. O cenário é revisto periodicamente pela área de MRM.
- Stress Test: Impacto no resultado da carteira de negociação sob condições extremas de mercado. Métrica complementar ao VAR que analisa o portfólio em situações extremas (99,98%), aplicando choques fixos diariamente ao portfólio. Os choques são de 15% na taxa de câmbio (dólar) e 5% na curva de juros. Estima-se que tais magnitudes ocorram apenas uma vez a cada 20 anos.

Análise de sensibilidade

Para fins de apuração dos testes de sensibilidade, as carteiras são segregadas entre negociação (Trading Book) e bancária (Banking Book). A carteira bancária pode ser tanto marcada a mercado como accrual. Para a carteiras marcadas a mercado reportamos a sensibilidade diariamente.

Risco de Taxa de juros

O monitoramento, controle e gerenciamento do risco de taxa de juros da carteira bancária do DB Brasil é realizado pela área de MRM, com base em metodologias que são consistentes com as características da carteira bancária e que consideram a maturidade, a liquidez e a sensibilidade ao risco dos instrumentos classificados nessa carteira.

Os principais controles do risco de taxa de juros da carteira bancária são:

- IRRB – EVE: Monitorar o risco do valor econômico (marcação a mercado) dos fluxos de caixa da carteira bancária do DB Brasil em diferentes cenários de taxas de juros, fluxos de caixa (pré-pagamento de operações pré-fixadas) e moedas;
- IRRB – Nil: Monitorar o impacto de alterações na taxa de juros sobre o resultado de intermediação financeira oriundo da carteira bancária do DB Brasil no horizonte de um (1) ano;
- Valor do capital mantido para a cobertura do risco de variação das taxas de juros em instrumentos classificados na Carteira Bancária (IRRB): O DB Brasil utiliza o cálculo do capital requerido para o risco de taxa de juros da Carteira Bancária o valor máximo positivo obtido entre os cenários Delta EVE e Delta Nil;

- PV01 da Carteira Bancária: Relatório diário com as sensibilidade do preço da carteira bancária no que diz respeito às mudanças na taxa de juros subjacente.
- Perdas e Ganho embutidos: Monitoramento da assimetria contábil definido como diferença das posições marcadas a mercado e valor accrual na contabilidade dentro da carteira bancária.

Date	Total VaR*
30-Dez-22	4.961.581
30-Jun-23	8.168.061
30-Dez-23	11.226.097

*Em reais.

c. Risco de crédito

O Banco possui políticas e estratégias visando minimizar o risco decorrente da exposição ao risco de crédito, abrangendo todos os instrumentos financeiros que possam gerá-lo, tais como títulos privados, derivativos, garantias prestadas e eventuais riscos de liquidação das operações.

Princípio e Estratégia de Gerenciamento de Risco de Crédito

O Banco gerencia o risco de crédito de uma forma coordenada em todos os níveis da Organização. Os seguintes princípios sustentam o princípio de gerenciamento de risco de crédito:

- Todas as divisões de crédito devem obedecer aos mesmos padrões nos seus respectivos processos de decisão de crédito;
- A aprovação de limite de crédito para clientes e o gerenciamento de exposição ao risco de crédito devem estar de acordo com as políticas e estratégias do Banco;
- O Banco mensura e consolida todas as exposições e cada grupo econômico de forma global.

Estrutura de Gerenciamento de Risco de Crédito

A Estrutura de Gerenciamento de Risco de Crédito do Banco está definida na Política de Gerenciamento do Risco de Crédito – Deutsche Bank Brasil – em cumprimento à Resolução CMN nº 4.557/2017, aprovada pelo Comitê da Diretoria Executiva. A respectiva Estrutura de Gerenciamento de Risco de Crédito está divulgada na intranet e na webpage local do Banco. A mesma se encontra publicada em conjunto com as demonstrações contábeis que contém um resumo da descrição da estrutura de gerenciamento do risco de crédito na webpage do Banco.

As atividades ligadas ao gerenciamento de risco de crédito são realizadas pela área de CRM (Credit Risk Management - Gerenciamento de Risco de Crédito), sendo essa área segregada das demais áreas de Negócios do Banco, bem como da área de Auditoria Interna. A área de CRM do Banco é responsável por:

- Gerenciar o risco de crédito do Banco;
- Tomar decisões de crédito relacionadas a transações para clientes brasileiros. As subsidiárias de empresas multinacionais (Multi-National Company – MNC) são cobertas pela equipe de subsidiárias de MNC dentro da divisão global de CRM;
- Submeter nomes para inclusão na lista de observação (Watchlist) e participação nas reuniões de atualização da Watchlist para manter a gerência sênior atualizada sobre os créditos de risco crescente;
- Preparar relatórios de crédito para revisão periódica;
- Possibilitar que todos os sistemas e modelos utilizados no gerenciamento do risco de crédito sejam compreendidos adequadamente pelos integrantes da área de CRM.

O Banco mantém uma quantidade suficiente de profissionais tecnicamente qualificados em suas áreas de concessão de crédito e monitoramento da carteira de crédito e não adota qualquer tipo de estrutura remuneratória que incentive comportamentos incompatíveis com um nível de risco considerado prudente nas políticas e estratégias de longo prazo adotadas pelo Banco.

Limites de Crédito

Os limites de crédito estabelecem o valor máximo de risco de crédito que o Banco está disposto a assumir junto a uma contraparte/Grupo econômico, por rating, prazo, produto, garantias e retornos.

Os limites de crédito são estabelecidos pela área de CRM através da execução das autoridades de crédito atribuídas.

A autoridade de crédito reflete o mandato de aprovar novos limites de crédito, bem como aumentar, renovar ou alterar limites vigentes. A autoridade de crédito é individual e atribuída de acordo com o nível de qualificação e experiência do profissional. São necessários 2 aprovadores para cada decisão de crédito, tendo pelo menos um deles a alçada mínima correspondente.

Os limites operacionais referentes a alçadas de aprovação do risco de crédito são revisados e submetidos para aprovação do Comitê da Diretoria Executiva com periodicidade mínima anual.

Classificação do Risco de Crédito e Provisonamento

Uma das ferramentas utilizadas na avaliação do risco e estabelecimento de limite de crédito é o rating interno atribuído às contrapartes. O Grupo DB conta com uma global especializada em atribuição de rating, responsável pelo desenvolvimento, validação e a manutenção dos modelos adotados (GCAP: Global Credit Analytics Function).

Os sistemas de classificação e gerenciamento de risco do Banco são periodicamente revisados, tanto pelo BACEN quanto pela área de Auditoria Interna. O sistema de rating do Grupo DB, possui vinte e uma (21) escalas que vão de IAAA a ID, sendo que o primeiro rating reflete a melhor qualidade de crédito e o último, a pior – consequentemente, a cada nível de rating corresponde um percentual de provisionamento.

Sobre a carteira de operações de crédito e de outros créditos com característica de concessão de crédito, são aplicados critérios de provisionamento. Para fins de constituição de provisão, a qual visa refletir o nível de risco adequado em cada operação, são considerados todos os aspectos determinantes de risco de crédito, entre os quais destacamos a avaliação e classificação do cliente ou grupo econômico, a classificação da operação, a eventual existência de valores em atraso e as garantias existentes.

Os aspectos acima mencionados são considerados na definição dos ratings internos dos clientes os quais são mapeados para a tabela de ratings do BACEN, conforme estabelecidos na Resolução CMN nº 2.682/1999. Para fins de provisionamento, leva-se em consideração a comparação do provisionamento apurado pela metodologia estabelecida segundo essa resolução e a perda esperada (expected loss) apurada de acordo com a Resolução CMN nº 4.557/2017. O provisionamento final deve ser o maior.

Risco de Contraparte

O risco de crédito de contraparte, ao qual o Banco está exposto, é representado pela possibilidade de perda em razão do não cumprimento, por determinada contraparte, das obrigações relativas à liquidação de operações que envolvam a negociação de ativos financeiros, incluindo a liquidação de instrumentos financeiros derivativos ou pela deterioração da qualidade creditícia da contraparte.

O Banco mantém controle sobre a posição líquida (diferença entre contratos de compra e venda) e potencial exposição futura das operações onde existe o risco de contraparte. Toda exposição ao risco de contraparte faz parte dos limites gerais de crédito concedidos aos clientes do Banco.

Mitigadores do Risco de Crédito

Várias técnicas de mitigação de crédito são proativamente empregadas a fim de reduzir o risco de crédito do portfólio. Os mitigantes de risco são de forma geral divididos em três categorias:

- Transferência de risco a uma terceira parte;
- Garantias ou colaterais;
- Netting ou compensação.

A transferência de risco a terceiros é uma parte relevante do processo de gerenciamento de risco e é executado de várias formas, sejam venda do risco, hedge simples ou de um portfólio ou através de seguro de crédito.

As garantias são sujeitas a frequentes avaliações e revisões, dependendo de suas características específicas e ambiente jurídico.

Embora essas técnicas possam garantir ou possam ser uma fonte alternativa de repagamento, elas não substituem os elevados padrões de concessão de crédito que tem na contraparte a fonte primária de repagamento.

Monitoramento do Risco de Crédito

O monitoramento das exposições do portfólio sujeitas ao risco de crédito é feito continuamente pela área de CRM. As diretrizes de apetite ao crédito são igualmente monitoradas e revisadas de forma regular, de forma a estarem em linha com diferentes estágios de ciclo de crédito, bem como adequadas ao ambiente macroeconômico vigente e às necessidades do negócio.

Nesse contexto, o Banco mantém processos capazes de identificar e agregar, de forma contínua, as exposições sujeitas ao risco de concentração, através de relatórios periódicos que são apresentados e debatidos nas reuniões mensais do CROC (Comitê de Supervisão de Risco e Capital - Capital and Risk Oversight Committee).

A área de CRM elabora relatórios de crédito que são apresentados mensalmente ao CROC e posteriormente encaminhados para conhecimento da Diretoria Executiva (BoD – Board of Directors). Estes relatórios, em linha com as políticas internas e exigências regulatórias, visam prover visão geral sobre o desempenho do portfólio de crédito e incluem as seguintes informações:

- Exposição geral;
- Abertura por classificação de risco;
- Exposições sujeitas ao risco de concentração;
- Maiores devedores;
- Posição dos provisionamentos;
- Aprovações relevantes e recentes revisões de classificação de risco;
- Avaliação e a expectativa de desempenho das exposições ao risco de crédito, abordando sua classificação e as respectivas provisões;
- Exposições significativas caracterizadas como ativos problemáticos, incluindo características, histórico e perspectivas de recuperação;
- Informações sobre execução de mitigadores e exposições em reestruturação; e
- Demais informações que viem a ser relevantes.

As revisões de crédito de clientes cujas operações excedem 5% do PL Ajustado do Banco, são feitas em base semestral. Para tanto, todo mês a área de CRM faz um controle dos nomes elegíveis e elabora um relatório para cumprimento à Resolução CMN nº 2.682/1999.

Ao menor sinal de deterioração da qualidade de um crédito as ações de monitoramento são intensificadas e os créditos problemáticos são incluídos em uma lista de monitoramento (Watch List) e passam a ser acompanhados trimestralmente.

CRM também monitora as utilizações em aberto nos limites de crédito, através de relatórios de excedentes distribuídos para todos os analistas de crédito em base diária. Todos os excedentes dos limites de crédito são investigados e apenas encerrados mediante solução definitiva. Os excedentes de crédito que tenham sido deliberadamente causados pela área de negócios precisam ser imediatamente informados à Diretoria Executiva do Banco.

Sistemas de Crédito

Para garantir a visão geral, completa e abrangente do portfólio de crédito do Banco, a área de CRM opera uma plataforma totalmente integrada de gerenciamento de risco que incorpora informações de diversos sistemas das áreas de Negócios e de Infraestrutura.

Os sistemas fornecem:

- Hierarquia precisa de clientes (incluindo conjuntos de redes), conforme estipulado nos acordos legais entre o Banco e o cliente;
- Classificações de rating por contraparte e probabilidade de perda para cada transação/ limite para suportar o cálculo do capital econômico do Banco;
- Recursos de verificação pré-negociação para as áreas de Negócios;
- Informações precisas sobre os termos dos limites de crédito, conforme definidos nas respectivas aprovações de crédito;
- Informação sobre o volume de utilização dos limites de crédito;
- Descrição do setor de atividade, país de localização e demais dados estáticos de forma a permitir adequada gestão do portfólio e periódicas revisões setoriais.

d. Risco de liquidez

Risco de liquidez é a possibilidade do Banco não honrar suas obrigações em qualquer momento, seja pelo resgate antecipado de depósitos ou pagamento de obrigações/garantias.

O gerenciamento de risco de liquidez estabelecido pela Resolução nº 4.557/2017 do Conselho Monetário Nacional e alinhado às diretrizes globais do Grupo Deutsche Bank é executado pela área de Treasury - Tesouraria, que é uma unidade segregada das áreas de negócios, auditoria interna e gestão de recursos de terceiros. Treasury é responsável pela identificação, mensuração, gerenciamento do risco de liquidez e sua aplicação, além disso, tem autoridade para executar as medidas necessárias para manter o risco de liquidez em nível adequado.

Os temas referentes ao risco de Liquidez são discutidos mensalmente no CROC e BoD – Board of Directors – Diretoria Executiva.

Processos:

As principais ferramentas utilizadas no Gerenciamento do Risco de Liquidez são:

- Teste de Estresse de Liquidez;
- Saída Máxima de Caixa;
- Saída Máxima de Caixa por Moedas;
- Teste de Aderência de Liquidez;
- Composição Diária de Caixa;
- Perfil das Captações
- Reserva Mínima de Liquidez;
- Aprovação de Novos Produtos; e
- Plano de Contingência de Liquidez.

Buscando gerenciar de forma prospectiva o Risco de Liquidez do Banco, foi estabelecido o Plano de Contingência de Liquidez que define responsabilidades e procedimentos a serem adotados em caso de crise sistêmica ou idiossincrática de liquidez. Estrutura de gerenciamento de capital

Estrutura de Gerenciamento de Capital

A estrutura de gerenciamento de capital tem por objetivo garantir que o Banco mantenha um nível de capital adequado a partir das perspectivas econômicas e regulatórias, conforme estabelecido pela Resolução nº 4.557/2017 do Conselho Monetário Nacional e os níveis definidos no apetite de risco interno do DB Brasil.

Responsabilidade

A área de Treasury é responsável por garantir que o Banco mantenha um nível adequado de capital a partir das perspectivas econômicas e regulatórias. Também é de responsabilidade da área implementar a estrutura de gerenciamento de capital e emitir diretrizes internas com o intuito de executar todas as medidas necessárias para o gerenciamento do capital do Banco.

Plano de Capital

<

Deutsche Bank S.A. - Banco Alemão

Subsidiária do Deutsche Bank Aktiengesellschaft - Frankfurt/Main - RFA
CNPJ nº 62.331.228/0001-11
Av. Brigadeiro Faria Lima, 3.900 - 13º andar - CEP 04538-132
São Paulo - SP



Demonstrações Financeiras

RELATÓRIO DO COMITÊ DE AUDITORIA

Introdução
Em cumprimento à Resolução do Conselho Monetário Nacional (CMN) nº 4.910/21, encontra-se instalada o Comitê de Auditoria do Deutsche Bank S.A. - Banco Alemão ("Banco"). As avaliações do Comitê baseiam-se nas informações recebidas da Administração do Banco, da Auditoria Externa, da Auditoria Interna e dos demais comitês corporativos assim como nas suas próprias análises.
Conforme estabelecido pelo artigo 9º da Resolução CMN nº 4.910/21, os membros independentes do Comitê de Auditoria foram aprovados pelo Banco Central do Brasil na data de 31 de janeiro de 2024 e tomaram posse na data de 21 de fevereiro de 2024.

Atividades do Comitê
Compete ao Comitê zelar pela integridade e qualidade das demonstrações financeiras do Banco, pelo cumprimento das exigências legais e regulamentares, pela atuação, independência e qualidade dos trabalhos da auditoria externa e da auditoria interna, pela qualidade e efetividade dos sistemas de controles internos. Nesse contexto, o Comitê reuniu-se, no mínimo, trimestralmente durante o exercício de 2023 e realizou a reunião de encerramento no dia 25 de março de 2024.

Sistema de Controles Internos e Cumprimento da Legislação, da Regulamentação e das Normas Internas
O Comitê considera que as atribuições e responsabilidades, assim como os procedimentos relativos à avaliação e monitoramento dos riscos legais, estão definidos e continuam sendo praticados de acordo com as orientações corporativas. O Comitê, com base nas informações recebidas das áreas responsáveis, nos trabalhos de auditoria interna e nos relatórios produzidos pela auditoria externa, bem como devidamente suportado pelas informações e relatórios dos comitês corporativos do Banco, conclui que não foram apontadas falhas no cumprimento da legislação, da regulamentação e das normas internas que possam colocar em risco a continuidade do Banco.

Auditoria Externa
O Comitê discutiu com os auditores independentes os resultados dos trabalhos e suas conclusões sobre a auditoria das demonstrações financeiras relativas ao exercício de 2023. Os principais pontos discutidos relacionaram-se com as práticas contábeis, recomendações e demais apontamentos nos relatórios

de controles internos, assim como da apresentação das demonstrações financeiras. O Comitê avalia como satisfatório o volume e a qualidade das informações fornecidas pela Auditoria Externa, as quais apoiam sua opinião acerca da integridade das demonstrações financeiras.

Auditoria Interna
Com relação aos trabalhos da Auditoria Interna, o Comitê revisa o planejamento e os trabalhos realizados, bem como os relatórios produzidos, verificando e acompanhando as recomendações.

Demonstrações Financeiras
O Comitê reuniu-se com os responsáveis pelas áreas de Contabilidade, Controles Internos e Auditorias Interna e Externa, para análise das demonstrações financeiras relativas ao exercício de 2023. Foram discutidos e revisados os principais aspectos relativos à preparação e apresentação de tais demonstrações, incluindo a análise das principais práticas contábeis e o atendimento pelo Banco dos regulamentos e da legislação aplicável. O Comitê constatou que as demonstrações financeiras estão apropriadas em relação às práticas contábeis e à legislação societária brasileira, bem como às normas do Conselho Monetário Nacional e do Banco Central do Brasil.

Conclusão
Com base nas considerações acima, e em decorrência dos trabalhos e avaliações realizados, o Comitê entende que as demonstrações contábeis apresentadas para o encerramento do exercício de 2023 foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis vigentes e recomenda sua aprovação à Diretoria Executiva.

	São Paulo, 25 de março de 2024	
ELAINE NASCIMENTO	ALVIR ALBERTO HOFFMANN	ROSANGELA DOS SANTOS
Diretora e Presidente do Comitê de Auditoria	Membro Independente do Comitê de Auditoria	Membro Independente do Comitê de Auditoria

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Aos Administradores do
Deutsche Bank S.A. - Banco Alemão
São Paulo

Opinião
Examinamos as demonstrações financeiras do Deutsche Bank S.A. - Banco Alemão ("Banco") que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.
Em nossa opinião, as demonstrações financeiras referidas acima apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do Deutsche Bank S.A. - Banco Alemão em 31 de dezembro de 2023, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil (BACEN).

Base para opinião
Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação ao Banco, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais assuntos de auditoria
Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Para cada assunto abaixo, a descrição de como nossa auditoria tratou o assunto, incluindo quaisquer comentários sobre os resultados de nossos procedimentos, é apresentado no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Nós cumprimos as responsabilidades descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras", incluindo aquelas em relação a esses principais assuntos de auditoria. Dessa forma, nossa auditoria incluiu a condução de procedimentos planejados para responder a nossa avaliação de riscos de distorções significativas nas demonstrações financeiras. Os resultados de nossos procedimentos, incluindo aqueles executados para tratar os assuntos abaixo, fornecem a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações financeiras do Banco.

1. Operações de crédito e provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito
A administração exerce julgamento significativo para fins da determinação da provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito de acordo com o determinado pela Resolução nº 2.682/99 do Banco Central do Brasil. Conforme divulgado na nota explicativa nº 10 às demonstrações financeiras, em 31 de dezembro de 2023, o saldo bruto de operações de crédito é de R\$ 2.119.397 mil, para o qual foi constituída provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito de R\$ 4.640 mil.
Consideramos essa área como significativa em função: (i) da relevância do saldo de operações de crédito, sujeitas à avaliação de perda; (ii) da situação econômica do País e do mercado em que os tomadores de crédito estão inseridos; (iii) do julgamento aplicado pela administração em relação à atribuição de "ratings" que determinam o nível de provisão mínimo individual por operação, tomador de crédito ou grupo econômico; e (iv) do processo de reconhecimento da receita de juros com as operações de crédito.

Como nossa auditoria conduziu o assunto
Em nossos trabalhos de auditoria consideramos o entendimento do processo estabelecido pelo Banco, bem como a realização de testes de controles relacionados com: (i) a origemação das operações; (ii) a análise e aprovação de operações de crédito considerando os níveis de alçadas estabelecidas; (iii) atribuição de níveis de "rating" por operação, tomador de crédito ou grupo econômico; (iv) atualização de informações dos tomadores de crédito; (v) análise das liquidações ocorridas; e (vi) suspensão do reconhecimento de receita sobre operações de crédito vencidas há mais de 59 dias, entre outros. Nossos procedimentos de auditoria também incluíram a realização, em base amostral, de testes relativos à análise da documentação que constabância o nível de provisionamento das operações, recálculo da provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito com base nos ratings atribuídos, a confirmação da existência por meio de circularização, análise de contratos e liquidações, recálculo do saldo em aberto na data-base, além de testes de conciliação da base de dados de operações com os registros contábeis e recálculo do total da provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito.
Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados sobre as operações de crédito e provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito, que está consistente com a avaliação do Banco, consideramos que os critérios e premissas adotados pela administração, assim como a respectiva divulgação na nota explicativa nº10 às demonstrações financeiras, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

2. Recuperabilidade dos créditos tributários
O Banco possui ativo fiscal diferido, constituído sobre diferenças temporárias e prejuízo fiscal na apuração da base de cálculo do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro líquido, para as quais as diferenças temporárias são decorrentes principalmente de despesas de perdas esperadas associadas ao risco de crédito, provisão para contingências e benefícios pós-emprego.
Consideramos um dos principais assuntos de auditoria devido ao expressivo montante registrado, e pelo fato do estudo de realização desses ativos envolver um alto grau de julgamento na determinação de premissas sobre a performance futura do Banco, conforme descrito na nota explicativa nº 13 às demonstrações financeiras.

Como nossa auditoria conduziu o assunto
Dentre outros procedimentos, analisamos a metodologia e as premissas utilizadas pela diretoria no estudo de realização dos créditos tributários, incluindo as projeções de resultados futuros, bem como o atendimento aos requerimentos do Banco Central do Brasil. Verificamos a exatidão matemática no cálculo e a consistência entre os dados utilizados e os saldos contábeis, assim como as avaliações anteriores e a razoabilidade das premissas utilizadas. Também analisamos a sensibilidade sobre tais premissas, para avaliar o comportamento das projeções com suas oscilações e a suficiência das divulgações em notas explicativas.
Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados sobre os créditos tributários, que está consistente com a avaliação da diretoria, consideramos que os critérios e premissas relacionadas ao estudo de realização, incluindo as projeções de resultados futuros, preparados pela diretoria do Banco, assim como as respectivas divulgações na nota explicativa nº 13 às demonstrações financeiras, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

3. Ambiente de tecnologia
As operações do Banco são extremamente dependentes do funcionamento apropriado da estrutura de tecnologia e seus sistemas, razão pela qual consideramos o ambiente de tecnologia como um dos principais assuntos de auditoria. Devido à natureza do negócio e volume de transações do Banco, a estratégia de nossa auditoria é baseada na eficácia do ambiente de tecnologia.

Como nossa auditoria conduziu o assunto
Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros, a avaliação do desenho e da eficácia operacional dos controles gerais de tecnologia ("ITGCs") implementados pelo Banco para os sistemas considerados relevantes para o processo de auditoria. A avaliação dos ITGCs incluiu o envolvimento de especialistas em tecnologia para nos auxiliarem na execução de procedimentos de auditoria desenhados para avaliar os controles sobre os acessos, gestão de mudanças e outros aspectos de tecnologia. No que se refere à auditoria dos acessos, analisamos, em bases amostrais, o processo de autorização e concessão de novos usuários, de revogação tempestiva de acesso a colaboradores transferidos ou desligados e de revisão periódica de usuários. Nossos testes do desenho e da operação dos ITGCs e dos controles automatizados considerados relevantes para os procedimentos de auditoria efetuados forneceram uma base para que pudéssemos continuar com a natureza, época e extensão planejadas de nossos procedimentos de auditoria.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório do auditor
A administração do Banco é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração.
Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.
Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluímos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração pelas demonstrações financeiras
Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros, a avaliação do desenho e da eficácia operacional dos controles gerais de tecnologia ("ITGCs") implementados pelo Banco para os sistemas considerados relevantes para o processo de auditoria. A avaliação dos ITGCs incluiu o envolvimento de especialistas em tecnologia para nos auxiliarem na execução de procedimentos de auditoria desenhados para avaliar os controles sobre os acessos, gestão de mudanças e outros aspectos de tecnologia. No que se refere à auditoria dos acessos, analisamos, em bases amostrais, o processo de autorização e concessão de novos usuários, de revogação tempestiva de acesso a colaboradores transferidos ou desligados e de revisão periódica de usuários. Nossos testes do desenho e da operação dos ITGCs e dos controles automatizados considerados relevantes para os procedimentos de auditoria efetuados forneceram uma base para que pudéssemos continuar com a natureza, época e extensão planejadas de nossos procedimentos de auditoria.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras
Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos do Banco.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional do Banco. Se concluímos que existe uma incerteza relevante, devemos chamar a atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar o Banco a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações, e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamos-nos com os responsáveis pela administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que eventualmente tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

	São Paulo, 28 de março de 2024.	
 ERNST & YOUNG Auditores Independentes S/S Ltda. CRC-SP-034519/O		Marília Nascimento Soares Contadora CRC-SP301194/O

www.db.com/brasil



Assine o Valor e fique por dentro dos acontecimentos que impactam o mercado financeiro.

Seja um assinante:
Acesse o assinevalor.com.br
Ligue 0800 701 8888

